

Годовой отчет  
ПАО «Газпром»  
за 2025 год



# Парадигма победы







# Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2025 год

# Газ — ключевой источник чистой энергии для развития мировой экономики

Мировое потребление газа в 2025 году продолжило расти и составило 4,3 трлн м<sup>3</sup>. По прогнозам, к 2050 году оно может вырасти до 5,7 трлн м<sup>3</sup>. Страны Глобального Юга в мировом потреблении газа занимают 60 %, к 2050 году их доля увеличится до 70 %.

Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка по итогам 2025 года в целом остается без изменений. Природный газ продолжит играть ключевую роль в мировой энергетике. Использование природного газа обеспечивает надежность и гибкость энергоснабжения, формируя таким образом фундамент энергетической безопасности стран и регионов мира.





За последние десять лет природный газ обеспечил около

**27%** прироста всего мирового энергопотребления

Рост спроса на газ за 2016–2025 годы составил

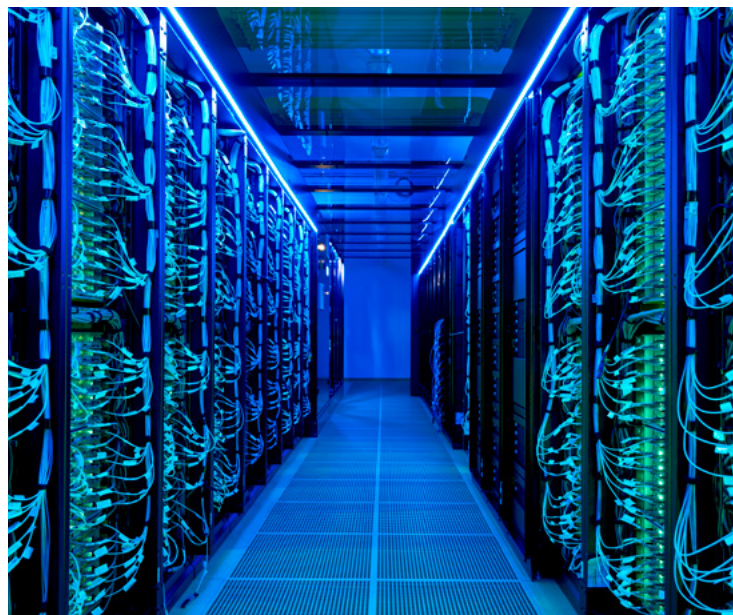
около **600** млрд м<sup>3</sup>

# Центры обработки данных — существенный фактор развития энергопотребления

Электроэнергетика — основной потребитель природного газа в мире. Газовая генерация остается критически важным источником производства электроэнергии, способным быстро реагировать на изменения нагрузки и поддерживать устойчивость энергобаланса. Опыт развития на базе возобновляемых источников энергии, характеризующихся нестабильностью, подчеркивает значение газовых электростанций для бесперебойного энергообеспечения потребителей.

Одни из важнейших направлений мировой экономики, развитие которых приводит к росту спроса на электроэнергию, — центры обработки данных и индустрия искусственного интеллекта.

Они требуют существенного объема мощностей, а также бесперебойного энергоснабжения, которые может обеспечить газовая генерация. Наличие энергоресурсов становится не менее важным условием развития центров обработки данных, чем обладание соответствующей технологической базой.





**Каждый  
5-й киловатт-час  
в мире вырабатывается  
из газа**

**По итогам 2025 года  
объем заказов на  
турбины для газовых  
электростанций  
более чем в 1,5 раза\*  
превысил мировые  
МОЩНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА**

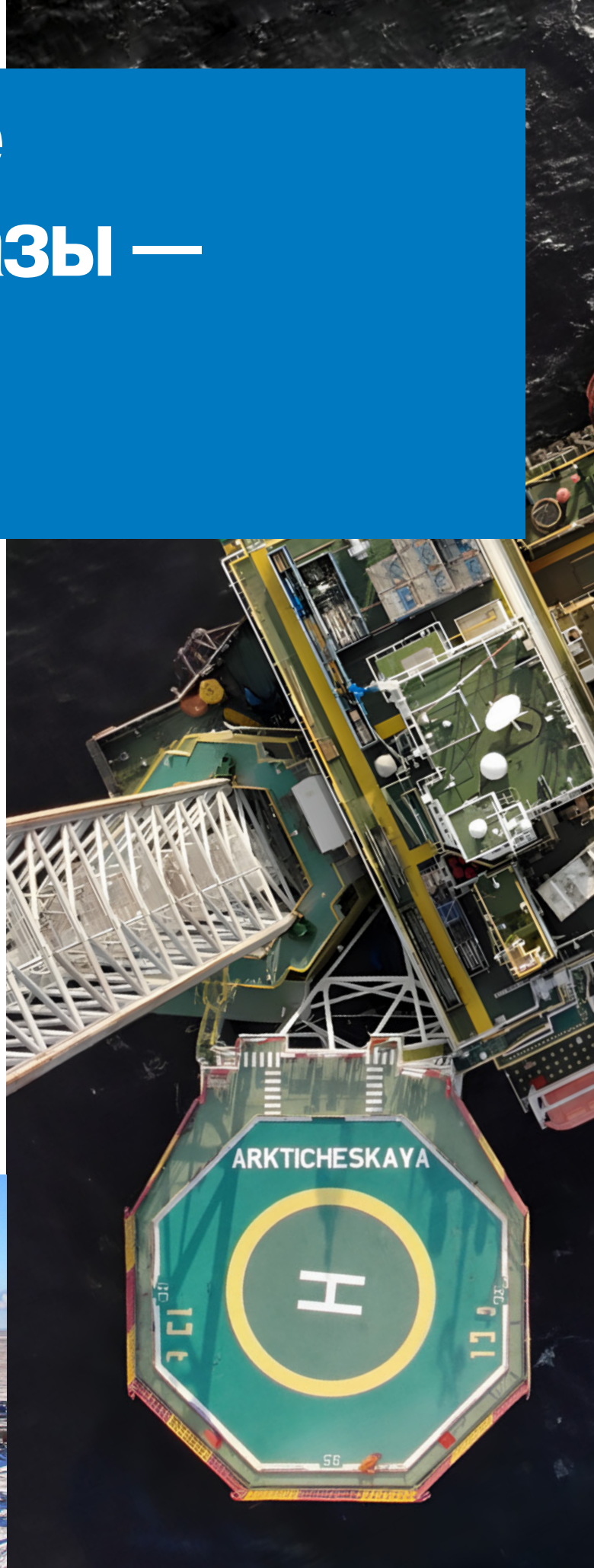
\* По оценкам независимых аналитических агентств.

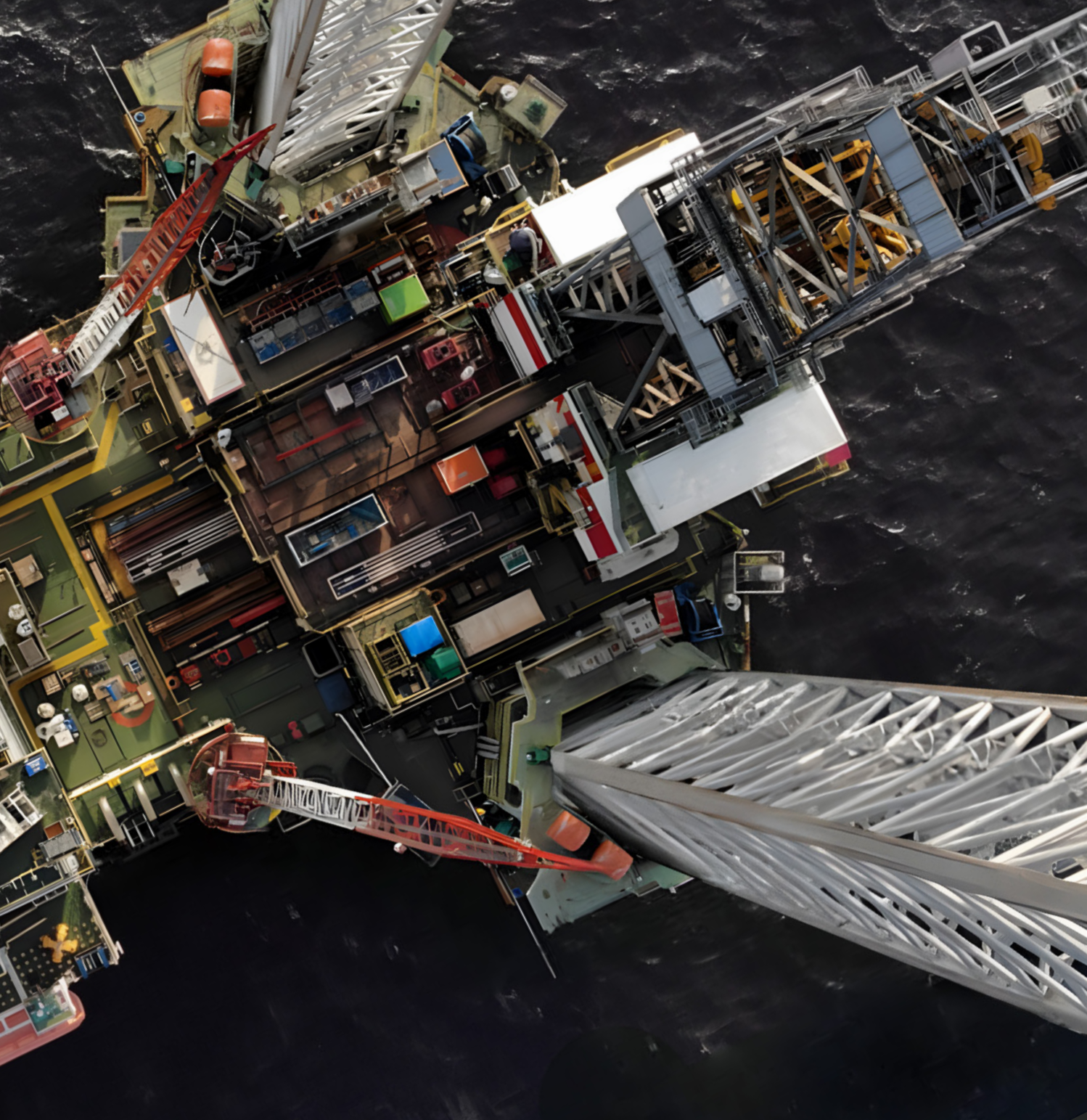
# Восполнение ресурсной базы — правильный вектор

Ожидается, что к 2050 году около 80% мирового потребления природного газа обеспечат новые месторождения, в том числе находящиеся в России.

За последние два десятилетия Газпром создал и активно развивает новые центры газодобычи: Ямальский, Сахалинский, Иркутский, Якутский. Ежегодно проводится на территории России масштабный комплекс геолого-разведочных работ для восполнения объемов добычи и развития минерально-сырьевой базы.

Двадцать один год подряд коэффициент восполнения запасов — на уровне выше единицы. Это означает, что Газпром приращивает больше газа, чем добывает.





Запасы природного  
газа Газпрома

**27,7** трлн м<sup>3</sup>

За 20 лет Газпром  
поставил на баланс

около **12** трлн м<sup>3</sup>  
природного газа  
за счет  
геологоразведки

# Газификация — главная социальная задача

Газификация российских потребителей — масштабное социально значимое направление работы Газпрома. В 2021–2025 годах в рамках программ развития газоснабжения и газификации российских регионов построено 80 новых газораспределительных станций с газопроводами-отводами, 956 межпоселковых и 1 411 внутрипоселковых газопроводов. В результате газифицировано 2 150 населенных пунктов, создана техническая возможность для подачи сетевого газа в более чем 335 тыс. домовладений и квартир.

В 2026 году Газпром начал реализацию новых пятилетних программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации. Программы подписаны с 73 регионами, в том числе впервые — с Мурманской областью. Реализация программ будет способствовать выполнению поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина по обеспечению полной технически возможной сетевой газификации страны.





В 2021–2025 годах  
в России  
газифицировано  
**2150**  
населенных  
пунктов

с **73** регионами  
России подписаны  
программы развития  
газоснабжения  
и газификации  
на 2026–2030 годы

# Трансформация мировой газовой архитектуры

Архитектуру газового рынка будут определять в первую очередь Россия и Китай.

За последние 25 лет Китай, экономика которого является одной из крупнейших в мире, обеспечил четверть мирового прироста потребления газа. В 2025 году потребление газа в Китае составило около 430 млрд м<sup>3</sup>. Согласно долгосрочным прогнозам, спрос на природный газ в Китае продолжит расти. Значительная часть этого объема будет обеспечиваться за счет импорта.

Россия — крупнейший поставщик газа в КНР. В мае 2025 года суммарный объем экспорта газа в Китай по МГ «Сила Сибири» с начала поставок превысил 100 млрд м<sup>3</sup>. За 2025 год Газпром поставил в Китай по газопроводу «Сила Сибири» 38,8 млрд м<sup>3</sup> газа — на 24,8% больше, чем в 2024 году.





**Газпром — мировой лидер по поставкам газа в Китай**

**Поставки по магистральному газопроводу «Сила Сибири» в 2025 году**

**38,8 млрд м<sup>3</sup>**

# Технологический суверенитет — важный элемент энергетической безопасности

Газпром нацелен на постоянное технологическое развитие. К этой системной работе привлекается российская наука и промышленность. Такое сотрудничество дает ощутимые результаты.

Например, в начале 2000-х годов лишь 28% поставок труб большого диаметра обеспечивалось российскими заводами. Сейчас Газпром создает самые современные магистральные газопроводы полностью из российских труб.

Некоторые подходы к разработке передовых отечественных решений Газпром внедрил первым в стране. Так, более десяти лет назад была подписана первая «дорожная карта» по расширению использования высокотехнологичного оборудования региональных предприятий. В настоящее время такие документы подписаны с 21 субъектом Российской Федерации. С производителями, предлагающими уникальные разработки, Газпром заключает долгосрочные договоры на серийный выпуск, поставку и обслуживание продукции под гарантированные поставки будущих лет.

Многие технологические разработки, созданные в интересах Газпрома, опережают на одно-два поколения разработки ближайших конкурентов.





Доля  
отечественной  
трубной продукции:  
**28 %** в 2000 году,  
**100 %** в 2025 году

Экономический  
эффект импорто-  
замещения  
в 2025 году  
**54,18** млрд руб.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к материнской компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Аналогично под термином Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Газпром межрегионгаз — ООО «Газпром межрегионгаз» и его дочерние общества, под термином Газпром ГНП холдинг — ООО «Газпром ГНП холдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества, под термином Газпром-Медиа Холдинг — АО «Газпром-Медиа Холдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром теплоэнерго — АО «Газпром теплоэнерго» и его дочерние общества.













В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами стандартов финансовой отчетности МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

## Условные обозначения, используемые в Годовом отчете

	Внешние факторы
	Результаты
	Цели и планы
	Ресурсы и капиталы
	Человеческий капитал
	Органы управления
	Факторы риска
	Организация деятельности
	Законодательство
	Документы
	Информация
	Источники дополнительной информации

# Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2025 год

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

В 2025 году в условиях формирования новой архитектуры мирового газового рынка Газпром обеспечил заданные темпы реализации стратегически важных для России проектов и продолжил наращивать свои стратегические преимущества.

Природный газ играет огромную роль в мировой экономике. Как чистый и надежный энергоноситель, газ становится всё более востребованным, его доля в глобальном энергетическом балансе будет расти. В 2025 году потребление природного газа в мире достигло нового исторического максимума — 4,3 триллиона кубометров. Согласно долгосрочным прогнозам, к 2050 году этот показатель увеличится еще на треть.

Новыми центрами экономического роста становятся страны Глобального Юга. С ними Газпром последовательно развивает сотрудничество, прежде всего с государствами Азиатско-Тихоокеанского региона и Центральной Азии.

По итогам 2025 года Компания стала главным поставщиком газа на самый перспективный газовый рынок в мире — в Китай: по газопроводу «Сила Сибири» поставлено 38,8 миллиарда кубометров, что на четверть больше, чем годом ранее. Знаковым событием отчетного года стало подписание ПАО «Газпром» и китайской CNPC документов, направленных на дальнейшее расширение стратегического партнерства. Кроме того, в 2025 году увеличены поставки российского газа в центральноазиатском направлении: в Казахстан, Узбекистан и Кыргызстан. Газпром нацелен на дальнейшее наращивание экспорта газа в этот регион.

Россия — крупный центр газопотребления. В 2025 году, несмотря на более мягкую в сравнении с предыдущим сезоном зиму, потребление газа внутри страны второй год подряд превысило 500 миллиардов кубометров. Из газотранспортной системы ПАО «Газпром» поставлено более трех четвертей этого объема — свыше 387 миллиардов кубометров. Это один из самых высоких показателей в истории Компании.

Газпром эффективно работает с ресурсной базой. В 2025 году Компания двадцать первый год подряд обеспечила прирост запасов газа над его добычей. Такой подход гарантирует, что потребители Газпрома будут и дальше десятилетиями надежно обеспечены природным газом.

Преимущества газа — экологичность, экономичность и доступность — высоко востребованы среди населения России, в промышленности и социальной сфере.

В интересах российских граждан Газпром реализует масштабные проекты по газификации и догазификации регионов страны. В отчетном году Компания завершила выполнение очередных пятилетних программ развития газоснабжения и газификации в 72 субъектах Российской Федерации. За 2021–2025 годы сетевой газ проведен в 2 150 населенных пунктов. С 2026 года Газпром приступил к реализации пятилетних программ в 73 регионах России.

« В 2025 году в условиях формирования новой архитектуры мирового газового рынка Газпром обеспечил заданные темпы реализации стратегически важных для России проектов и продолжил наращивать свои стратегические преимущества. »

В газифицированных населенных пунктах население активно переходит на газ в рамках догазификации. К сетевому газу подключено 1,1 миллиона домовладений, включая жилье в садоводческих товариществах. Из них 338 тысяч домовладений подключились к газу в 2025 году — это в среднем около тысячи домов в день.

Особый фокус внимания Газпрома сосредоточен на развитии газоснабжения в восточных регионах России, чтобы создать новые возможности для роста экономики и социальной сферы, качества жизни населения.

Газпром наращивает производительность крупнейших на Востоке России газотранспортных систем: «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток. В 2025 году на участке «Силы Сибири» от Чайандинского месторождения в Якутии до города Благовещенска в Амурской области построены финальные лупинги основной нитки газопровода. Для соединения двух систем Компания строит газопровод Белогорск — Хабаровск: к концу отчетного года строительная готовность газопровода-связки достигла 64 %. С вводом в эксплуатацию газопровода Белогорск — Хабаровск будет завершён первоочередной этап амбициозного проекта Газпрома — «Восточная система газоснабжения», который значительно повысит гибкость и расширит географию поставок газа, откроет новые возможности для газификации восточных регионов страны.

Нефтяное подразделение Группы Газпром — ПАО «Газпром нефть» — участвует в расширении ресурсной базы «Силы Сибири». В 2025 году компания активно работала в Якутском центре газодобычи: вела обустройство новых месторождений — Тас-Юрхского и Верхневилючанского, строила первоочередные добычные мощности на газовых участках Чонского нефтегазового кластера.

Обращение к акционерам  
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»  
и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Электроэнергетическое подразделение Группы Газпром — ООО «Газпром энергохолдинг» — возводит в Якутии и Амурской области новые крупные объекты генерации, которые будут работать на газе «Силы Сибири». Речь идет о сооружении Южно-Якутской ТЭС и второго энергоблока Свободненской ТЭС. Мощности обеих станций нужны, в первую очередь, для развития Восточного полигона железных дорог — важной для российской экономики транспортной артерии.

Способность Газпрома высокими темпами реализовывать инвестиционные проекты подкреплена опережающим технологическим развитием. Так, Газпром первым в мире стал применять в полевых условиях лазерную сварку труб магистральных газопроводов: она быстрее, экономичнее и надежнее традиционных методов. Уникальный самоходный комплекс с установкой лазерной сварки был создан российскими научно-промышленными организациями. Кроме того, по заказу Компании отечественные производители освоили производство труб нового поколения, рассчитанных на рекордное для сухопутных газопроводов давление — 150 атмосфер. Первые в мире газопроводы из таких труб будут созданы именно в России.

В отчетном году Газпром также ввел в эксплуатацию самый современный и крупный в России завод по производству турбинных лопаток. Это ключевой и наиболее сложный в изготовлении элемент газотурбинного агрегата — оборудования, от которого зависят надежные и стабильные поставки газа потребителям. На объектах Газпрома по всей стране работают тысячи таких агрегатов.

Газпром наращивает и другие компетенции. Яркий пример — Амурский газоперерабатывающий завод, один из самых мощных в мире. После ухода зарубежного лицензиара Компания продолжила успешно строить завод и запускать новые линии. В 2025 году начала работу пятая линия. Опыт, полученный при строительстве Амурского ГПЗ, Газпром сегодня применяет при строительстве другого масштабного газоперерабатывающего предприятия — на побережье Балтики, в районе Усть-Луги.

В 2025 году была продолжена работа по повышению операционной эффективности деятельности Газпрома за счет консолидации сервисных функций в общих центрах обслуживания. Например, в Великом Новгороде заработал Единый центр по работе с клиентами Газпром межрегионгаза.

Уважаемые акционеры!

В отчетном году Газпром работал очень устойчиво, слаженно и эффективно. Компания обеспечила надежное газоснабжение российских потребителей и создала условия для дальнейшего роста потребления газа в стране, упрочила позиции на приоритетных зарубежных рынках. Внесен значительный вклад в укрепление технологического суверенитета страны. В 2026 году Газпром продолжит успешно развиваться в интересах России и всех россиян.



**Виктор Зубков**  
Председатель  
Совета директоров  
ПАО «Газпром»



**Алексей Миллер**  
Председатель  
Правления  
ПАО «Газпром»

# Содержание

<b>1</b>	<b>О Компании</b> 20	<b>3</b>	<b>Результаты деятельности</b> 64
	Группа Газпром сегодня 22		Производственная и сбытовая деятельность 66
	География деятельности 34		Разведка и добыча 66
	Позиции Группы Газпром 36		Транспортировка и подземное хранение 71
	Бизнес-модель 38		Газораспределение, газификация и рынки ГМТ 75
	Из истории Компании 43		Переработка углеводородного сырья 82
<b>2</b>	<b>Стратегия</b> 48		Электроэнергетика 84
	События и тенденции на мировых энергетических рынках 50		Маркетинг 86
	Стратегия развития в газовом, нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса 54		Медиабизнес 88
	Газовый бизнес 55		<b>Инновации и импортозамещение</b> 90
	Нефтяной бизнес 58		<b>Финансовые результаты</b> 94
	Электроэнергетический бизнес 59		
	Долгосрочная программа развития 60		
	Инвестиции 61		
	Стратегия развития в медиабизнесе 63		

**4****Корпоративное управление  
96**

Обращение к акционерам  
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»  
98

Отчет о соблюдении ПАО «Газпром» принципов  
и рекомендаций Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления  
99

Органы управления и контроля  
106

Система вознаграждения членов органов  
управления и контроля  
126

Страхование ответственности директоров,  
должностных лиц и Компании  
130

Участие членов Совета директоров  
и членов Правления в акционерном капитале  
ПАО «Газпром»  
131

Внутренний аудит  
132

Внешний аудит  
133

Управление рисками и внутренний контроль  
134

Эффективность закупочной системы  
139

Корпоративная этика и противодействие коррупции  
142

Противодействие неправомерному  
использованию инсайдерской информации  
и манипулированию рынком  
147

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг  
148

**5****Приложения  
154**

Крупные сделки  
156

Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»  
157

Глоссарий  
160

Упомянутые поручения Президента  
Российской Федерации  
162

Адреса и контакты  
163



# 1

## О Компании

Группа Газпром сегодня  
22

География деятельности  
34

Позиции Группы Газпром  
36

Бизнес-модель  
38

Из истории Компании  
43

# Группа Газпром сегодня

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов и объемам добычи углеводородов. Российская Федерация, являясь стороной, обладающей конечным контролем, имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром».

## Ключевые показатели 2025 г.

**9 770,7** млрд руб.

чистая выручка от продаж Группы Газпром

**1 306,8** млрд руб.

прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

**3 828,2** млрд руб.

капитальные вложения\*

**12,1** %

стоимость привлечения долгового финансирования (средневзвешенная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2025 г.)

**500,4** тыс. человек

списочная численность персонала (по состоянию на 31 декабря 2025 г.)

**0,7** %

от общего числа занятых в Российской Федерации составляет численность персонала Группы Газпром

**27 683,8** млрд м<sup>3</sup>

запасы природного газа по российской классификации категорий А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub> на территории России (по состоянию на 31 декабря 2025 г.)\*\*

**409,3** млрд м<sup>3</sup>

добыча природного и попутного газа на территории России\*\*

\* Приведены капитальные вложения, отраженные в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

\*\* С учетом доли Группы Газпром в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы Газпром в запасах и добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

**Миссия**

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энерго-ресурсов и продуктами их переработки.

**Стратегическая цель**

Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.



**Конкурентные преимущества**

- Богатая сырьевая база
- Производственные активы
- Уникальная Единая система газоснабжения (ЕСГ) России
- Репутация надежного поставщика
- Человеческий капитал
- Социальная политика, обеспечивающая привлекательность Компании в качестве работодателя для высококвалифицированного персонала
- Корпоративный научно-исследовательский комплекс
- Вертикальная интеграция
- Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии
- Большой производственный, научно-исследовательский, проектный и кадровый потенциал



**Проект создания Единого центра обеспечивающих функций компаний Группы Газпром**

В Группе Газпром продолжается реализация проекта по созданию и развитию Единого центра обеспечивающих функций, предусматривающего переход к централизованной сервисной модели и консолидацию ряда обеспечивающих процессов в Общих центрах обслуживания.

Планируется передать в Общие центры обслуживания исполнение рутинных операций по следующим функциям:

- бухгалтерский и налоговый учет, бухгалтерская и управленческая отчетность, бюджетный контроль и казначейство;
- управление недвижимым имуществом;
- управление персоналом;
- юридическое обеспечение;
- управление информационными технологиями;
- взаимодействие с клиентами при реализации газа на внутреннем рынке.

Реализация проекта направлена на повышение операционной эффективности и снижение затрат за счет централизации, стандартизации, унификации и цифровизации процессов.

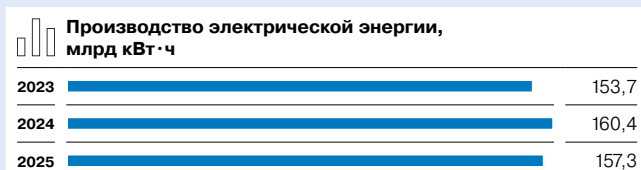
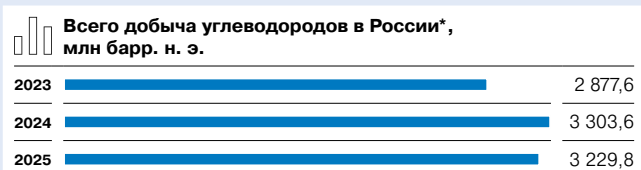
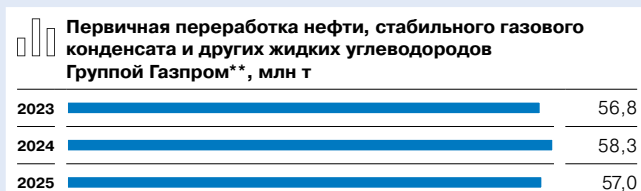
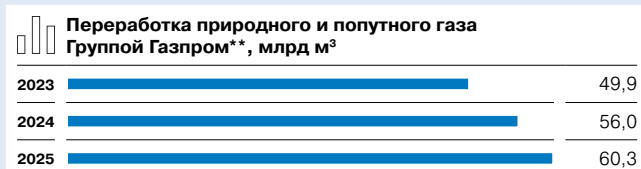
В 2025 г. были открыты экспертный центр и проектный офис в г. Санкт-Петербурге, запущена работа Общих центров обслуживания по коммерческим и кадровым функциям (в г. Великом Новгороде начали работу Единый центр по работе с клиентами Газпром межрегионгаза (ЕЦРК) и Центр управления персоналом «Газпром межрегионгаз ЕЦРК»), а по финансовым и юридическим сервисам завершено формирование целевых моделей и проведена необходимая настройка ИТ-систем для запуска в 2026 г.



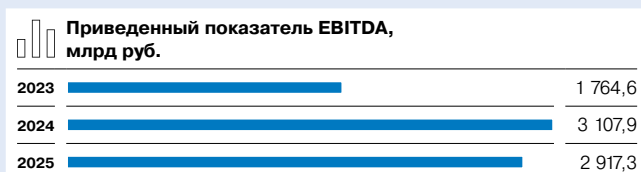
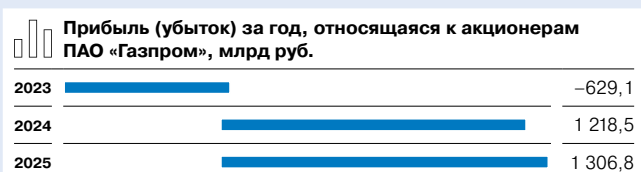
Подробная информация о проекте по созданию Единого центра обеспечивающих функций компаний Группы Газпром представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2025 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Операционные показатели



## Финансовые показатели



**Примечание.** Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

\* С учетом доли Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

\*\* Без учета давальческого сырья.

## Устойчивое развитие

Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития — вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов ее присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы, соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений.

Поддержка стратегических направлений развития государства, обеспечение энергетической безопасности страны и рост благополучия населения России — ключевые приоритеты Газпрома. Высококвалифицированный и ответственный персонал эффективно решает задачи, стоящие перед Группой Газпром в современных экономических и социально-политических условиях, с учетом национальных целей развития.

Деятельность Компании в области устойчивого развития и ее подходы к реализации соответствующих обязательств регламентируются Политикой ПАО «Газпром» в области устойчивого развития, утвержденной Советом директоров ПАО «Газпром» (решение от 30 апреля 2021 г. № 3576, с последующими изменениями). В документе закреплены цели Группы Газпром в области устойчивого развития, которые интегрируются в системы стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования.

Управление деятельностью в области устойчивого развития является частью системы корпоративного управления ПАО «Газпром». Конкретные обязательства распределены в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами между органами управления, структурными подразделениями ПАО «Газпром» и его дочерними обществами.

Координацию деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в области устойчивого развития осуществляет структурное подразделение ПАО «Газпром», отвечающее за информационную политику ПАО «Газпром».



#### Основные направления социальной деятельности Группы Газпром

- Развитие экономического потенциала Газпрома
- Содействие социально-экономическому развитию регионов Российской Федерации
- Охрана окружающей среды
- Повышение энергоэффективности и энергосбережение
- Обеспечение безопасности производства
- Развитие персонала



Подробная информация об интеграции вопросов устойчивого развития в практику корпоративного управления Группы Газпром, о вкладе Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и об актуальных значениях индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2025 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Информация о значимых событиях отчетного года в области устойчивого развития представлена в разделе «Из истории Компании».

Экологическая ответственность

Реализуя обширный комплекс природоохранных мероприятий и внедряя в производство самые современные практики наилучших доступных и инновационных технологий, Газпром вносит значительный вклад в решение глобальных экологических проблем.

Обязательства Группы Газпром в области охраны окружающей среды и механизмы их выполнения закреплены в Экологической политике ПАО «Газпром». В их числе обеспечение экологической безопасности, в частности, при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации; минимизация воздействия на окружающую среду, природные объекты и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Демонстрируя приверженность принципам формирования ответственной цепочки поставок, Компания не только выполняет принятые обязательства в области охраны окружающей среды, но и требует их неукоснительного соблюдения контрагентами — подрядчиками и поставщиками.

Для системного снижения воздействия на окружающую среду в Системе экологического менеджмента (далее также СЭМ) ПАО «Газпром» устанавливаются корпоративные экологические цели на трехлетний период. В 2025 г. были достигнуты все целевые показатели, установленные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на 2023–2025 гг., что обеспечивалось системной работой по снижению воздействия на окружающую среду, рациональным использованием природных ресурсов, в том числе в рамках реализации Комплексной экологической программы ПАО «Газпром» на период 2025–2029 гг. и Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на 2025–2029 гг. предусматривает систему мер, соответствующих государственным задачам по инновационному экологическому развитию российской экономики, а также направлена на обеспечение достижения Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» на период 2026–2028 гг.



**Система экологического менеджмента ПАО «Газпром»**

- Направлена на реализацию Экологической политики, установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств и учитывает риски и возможности;
  - охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», Экологическую инспекцию ПАО «Газпром», Корпоративный научно-технический центр экологической безопасности и энергоэффективности ООО «Газпром ВНИИГАЗ», а также 37 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности газового бизнеса;
  - сертифицирована на соответствие требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016 и международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» международным органом по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр», аккредитованном в Федеральной службе по аккредитации (Росаккредитация) и в органах по аккредитации — подписантах IAF MLA. Срок действия сертификата — до 21 декабря 2026 г.
- В организациях Группы Газпром, не входящих в границы СЭМ ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют отдельные СЭМ, большая часть которых сертифицирована на соответствие требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016 и международного стандарта ISO 14001:2015. СЭМ этих организаций учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности.

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2025 год



**Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на 2023–2025 гг.**

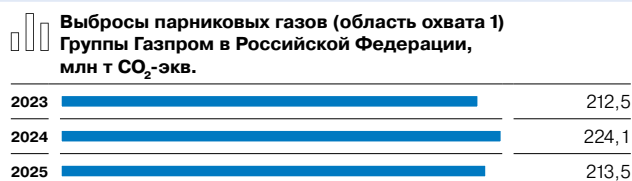
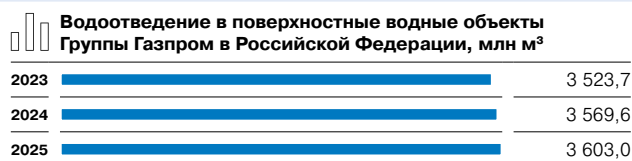
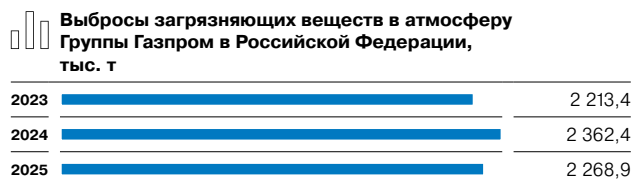
Корпоративная экологическая цель	Базовый уровень 2018 г.	Фактический показатель 2025 г.	Достижение цели
Снижение выбросов парниковых газов при транспортировке природного газа, т CO <sub>2</sub> -экв. / млрд м <sup>3</sup> · км	56,70	48,18	Цель достигнута
Снижение выбросов оксидов азота в атмосферу, т / млн м <sup>3</sup> топливного газа	4,23	4,06	Цель достигнута
Снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, %	5,26	0,08	Цель достигнута
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении, %	37,53	11,51	Цель достигнута
Снижение доли дочерних обществ, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду, %	35	10,81	Цель достигнута

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду

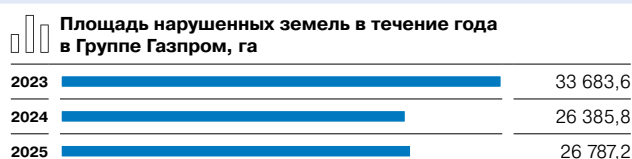
Ведя эффективную производственную деятельность, Газпром одновременно принимает на себя обязательство сохранять окружающую среду для будущих поколений. Комплексное снижение воздействия на природу достигается благодаря использованию наилучших доступных технологий и инноваций в области охраны окружающей среды.

Положительная динамика сокращения воздействия Группы Газпром в Российской Федерации преимущественно связана с выполнением природоохранных мероприятий, предусмотренных Комплексной экологической программой ПАО «Газпром» на период 2025–2029 гг., эффективной реализацией мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, а также снижением расхода топливного газа. Одной из наиболее эффективных современных технологий является использование мобильных компрессорных станций (МКС) при ремонте газопроводов, благодаря чему в 2025 г. сохранено 818,18 млн м<sup>3</sup> природного газа.

Выделение земель под нужды строительства, расширение площади производственных объектов, обустройство месторождений послужили причиной увеличения площади нарушенных земель. Строительно-монтажные работы в рамках реализации инвестиционных проектов выполнялись в соответствии с принятыми проектными решениями.



**Примечание.** С учетом изменения коэффициента пересчета величин выбросов метана в эквивалент диоксида углерода (на горизонте 100 лет) с 25 на 28 в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 апреля 2025 г. № 805-р произведен пересчет значений выбросов парниковых газов за 2023 и 2024 гг., приведенных в Годовом отчете за 2024 г.



**Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.**

	2023	2024	2025
Текущие затраты на охрану окружающей среды	43,5	48,9	53,9
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	52,1	38,3	40,1
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,6	0,7	0,6
<b>Всего</b>	<b>96,2</b>	<b>87,9</b>	<b>94,6</b>

## Повышение энергоэффективности и энергосбережение

Повышение энергетической эффективности производственных процессов на основе использования инновационных подходов является одной из приоритетных, стратегических задач ПАО «Газпром», решение которой влияет на экономическую эффективность всей деятельности Компании и способствует росту конкурентоспособности на отечественном и глобальных энергетических рынках.

Основополагающим документом, демонстрирующим приверженность ПАО «Газпром» к реализации системных решений, направленных на повышение энергетической результативности и обеспечивающих низкоуглеродное развитие бизнес-процессов Компании, является Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения.

Достижение стратегических обязательств, определенных Политикой, и эффективное использование потенциала энергосбережения в ПАО «Газпром» обеспечивается в рамках ежегодно разрабатываемых программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на три года. Документ содержит ежегодные корпоративные энергетические цели и определяет целевые приоритеты всех организаций, входящих в границы системы управления энергоэффективностью и оказывающих существенное влияние на величину потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР).

Действующая Программа (на 2025–2027 гг.) была утверждена в 2025 г. Она сохранила целевые приоритеты программ предыдущих периодов, ключевыми в числе которых являются дальнейшее снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа, предотвращение стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах ЕСГ, а также реализация имеющегося потенциала энергосбережения с использованием механизма энергосервисного договора.

В организациях Группы Газпром, не входящих в границы Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.



### Система управления энергоэффективностью ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Политики в области энергоэффективности и энергосбережения, установление и достижение целей по повышению энергетической эффективности производственных процессов и экономии ТЭР;
- обеспечивает коммуникации на всех уровнях управления Администрации ПАО «Газпром» и основных бизнес-процессов, а также реализацию потенциала энергосбережения в 28 дочерних организациях ПАО «Газпром», осуществляющих деятельность, связанную с добычей газа и газового конденсата, транспортировкой газа, подземным хранением газа, энерготепловодоснабжением и эксплуатацией энергетического оборудования объектов ЕСГ, а также переработкой углеводородного сырья.

Повышение уровня компетенций административного и производственного персонала является одним из ключевых факторов успешной реализации Политики в области энергоэффективности и энергосбережения.

Значительное влияние на развитие системы управления энергоэффективностью оказало масштабное обучение работников дочерних обществ и организаций. В 2025 г. по программам повышения квалификации в области энергоэффективности для объектов добычи, транспорта, подземного хранения и переработки газа обучены 114 работников, по программе профессиональной переподготовки по направлению «Энергосберегающие технологии трубопроводного транспорта газа» обучены 14 работников. Повышение квалификации в области функционирования и совершенствования системы управления энергоэффективностью прошли 267 работников дочерних обществ.

На основе комплексного анализа потребления ТЭР, а также фактических результатов производственно-хозяйственной деятельности предшествующих периодов на корпоративном уровне на 2025 г. были установлены целевые показатели.



### Корпоративные цели в области энергоэффективности и энергосбережения ПАО «Газпром»

Корпоративная энергетическая цель	Целевой показатель 2025 г.	Достижение цели
Снижение удельного расхода ТЭР на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа относительно базового показателя, %	12,45	Цель достигнута. По итогам года удельный расход ТЭР (природный газ и электрическая энергия) на собственные технологические нужды в транспортировке газа составил 23,65 кг у. т. / млн м <sup>3</sup> · км. Снижение энергопотребления относительно уровня 2018 г., установленного в качестве базового года, составило 15,07 %, что свидетельствует о достижении установленного целевого показателя.
Экономия природного газа, млн м <sup>3</sup>	3 515,74	Цель достигнута. В результате повышения результативности мероприятий по экономии ТЭР суммарная экономия составила 3 725,81 млн м <sup>3</sup> природного газа (+6,0 % от планового показателя) и 452,85 млн кВт·ч электроэнергии (+8,3 % от планового показателя).
Экономия электроэнергии, млн кВт·ч	418,31	

# 4,57

млн т у. т.

экономия ТЭР в 2025 г.

# 25,33

млрд руб.

экономический эффект, полученный от мероприятий по экономии ТЭР в 2025 г.

### Экономия ТЭР в дочерних обществах ПАО «Газпром», включенных в программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», млн т у. т.

Год	Экономия ТЭР, млн т у. т.
2023	4,50
2024	4,76
2025	4,57

Достижение установленных приоритетов и целевых показателей обеспечивается в результате реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления энергоэффективностью, а также широкого спектра технологических мероприятий, направленных на сокращение энергопотребления в основных бизнес-процессах за счет оптимизации режимов работы энергетического оборудования; сокращения потерь газа при эксплуатации оборудования и ремонтных работах; внедрения энергосберегающих светодиодных источников освещения; модернизации и замены сменной проточной части центробежных газовых компрессоров для повышения КПД установок и снижения расхода топливного газа газоперекачивающих агрегатов (ГПА); проведения исследований скважин с использованием средств телеметрии без стравливания газа в атмосферу; модернизации аппаратов воздушного охлаждения газа для снижения энергопотребления.



Подробная информация о Корпоративных экологических целях, показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды, а также о реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2025 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Привлечение инвестиций энергосервисных компаний для финансирования актуальных и перспективных энергосберегающих проектов

- 33 энергосервисных проекта в портфеле ПАО «Газпром» находится на различных этапах реализации по итогам 2025 г. Суммарные инвестиции по этим проектам составляют 14,5 млрд руб., а экономический эффект от их реализации для ПАО «Газпром» оценивается в 95,8 млрд руб. за период жизненного цикла оборудования.
- В 2025 г. была завершена инвестиционная фаза по четырем энергосервисным проектам.
  - Общая стоимость сэкономленных в 2025 г. энергоресурсов за счет модернизации оборудования, осуществленной в рамках энергосервисных договоров, составила более 1 млрд руб.
- Дополнительно 29 энергосервисных контрактов проходят процедуры технико-экономической оценки и подготовки:
  - дальнейшее тиражирование в дочерних обществах проектов по установке энергоэффективных светодиодных источников освещения и замене сменных проточных частей центробежных компрессоров;
  - строительство турбодетандерных энергетических установок на газораспределительных станциях (ГРС);
  - внедрение эжекторов на компрессорных станциях (КС) дочерних обществ;
  - модернизация аппаратов воздушного охлаждения газа;
  - строительство котельных;
  - оптимизация работы пароконденсатной системы в газопереработке.

### Результаты реализуемых энергосервисных проектов

- **Проект по замене сменных проточных частей центробежных компрессоров.** В результате замены сменных проточных частей обеспечиваются оптимальные режимы работы ГПА. Установлено 109 комплектов сменных проточных частей газовых компрессоров НЦ-16/76 в ООО «Газпром трансгаз Югорск». Обеспечена экономия 1,22 млрд м<sup>3</sup> природного газа, а также 37,75 млн кВт·ч электроэнергии.
- **Внедрение энергосберегающих светодиодных источников освещения.** Завершены работы по установке энергоэффективных светодиодных осветительных устройств в ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» и ООО «Газпром трансгаз Казань». Суммарная экономия электроэнергии, полученная в результате установки эффективных осветительных устройств в этих дочерних обществах, составила более 7,1 млн кВт·ч.

## Низкоуглеродное развитие и Климатическая стратегия

Природный газ — самый экологичный энергоресурс среди ископаемых видов энергии. Благодаря его уникальным свойствам и применению передовых технологий Группа Газпром производит продукцию с наименьшей углеродоемкостью среди глобальных энергетических компаний.

Сбалансированное низкоуглеродное развитие Компании в долгосрочной перспективе обеспечено соответствующей ресурсной базой, развитой инфраструктурой и имеющимися компетенциями.

Климатическая стратегия ПАО «Газпром» направлена на обеспечение устойчивого развития Компании в условиях низкоуглеродного тренда мировой энергетики. Положения Климатической стратегии определены согласно сценариям устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 года.



### Приоритеты работы Компании в области низкоуглеродного развития

- Газификация регионов и перевод транспорта на природный газ;
- сокращение прямых (охват 1) и косвенных (охваты 2 и 3) выбросов парниковых газов;
- повышение энергоэффективности производственной деятельности;
- внедрение инноваций и наилучших доступных технологий в области низкоуглеродного развития;
- поддержка научных исследований в области климата;
- реализация мероприятий по компенсации выбросов парниковых газов;
- формирование новых направлений деятельности на основе природного газа, в том числе развитие водородной энергетики.

Климатический проект ООО «Газпром МКС» «**Предотвращение выбросов парниковых газов (метана) с использованием мобильных компрессорных станций (МКС) при подготовке участков магистральных трубопроводов к проведению ремонтных работ**» — крупнейший проект в рамках национальной инфраструктуры, созданный на основе Федерального закона от 2 июля 2021 г. № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов», зарегистрированный в национальном реестре углеродных единиц в 2023 г.

Применение МКС — одна из наиболее эффективных современных технологий предотвращения выбросов природного газа, свойственных традиционным методам ремонта. При подготовке к таким работам с помощью МКС основной объем газа из отключенного участка газопровода перекачивается в действующий участок или в параллельную нитку. Таким образом, исключается попадание в атмосферу до 80 % метана.

Объекты — магистральные газопроводы (МГ), эксплуатируемые газотранспортными дочерними обществами ПАО «Газпром». Проект будет реализован в 2019–2029 гг. в пределах ЕСГ России, начиная с полуострова Ямал на северо-востоке европейской части Российской Федерации и до границы с Казахстаном на юге, на всех запланированных ремонтируемых участках МГ различного диаметра — от 700 до 1 420 мм. Выпуск углеродных единиц осуществляется по мере верификации достигнутых сокращений выбросов.

# 28,3

 млн углеродных единиц

выпущено по состоянию на конец 2025 г., что составляет 77,1 % от всех выпущенных в Российской Федерации углеродных единиц. С учетом заключенных в отчетном году сделок с углеродными единицами в обращении находятся 28,28 млн углеродных единиц, полученных от проекта



Информация о проекте представлена также на [интернет-сайте реестра углеродных единиц Российской Федерации](#).



Социальная ответственность

В Группе Газпром ведется постоянная работа по обеспечению социальной защищенности работников и членов их семей. Основой реализации социальной политики Газпрома являются долгосрочные социальные программы. Персоналу обеспечиваются безопасные условия труда, возможности для профессионального развития.

В число приоритетов Газпрома входят поддержка населения и совершенствование инфраструктуры регионов присутствия, расширение возможностей для развития, сохранение общенациональных культурных и духовных ценностей.

Работники компаний Группы Газпром активно участвуют в волонтерских инициативах по всей стране: поддерживают нуждающихся, вносят свой вклад в сохранение природы, способствуют развитию патриотизма среди сограждан, включая подрастающее поколение.

Персонал

Для эффективного управления персоналом на основе принципов социального партнерства была разработана Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром». Ее главная цель — обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал.

Каждые пять лет в Газпроме пересматривается и обновляется Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций.

Положения Генерального коллективного договора Газпрома — одного из крупнейших работодателей России — предусматривают равные права и возможности для всех категорий работников.

Указанные документы в полной мере определяют роль и значение персонала Группы Газпром как одного из стратегических ресурсов, ключевые подходы к защите трудовых прав работников, их комплексной социальной поддержке и созданию условий для непрерывного профессионального и личностного роста.



Списочная численность персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. человек

2023	498,1
2024	501,0
2025	500,4

Снижение численности персонала в 2025 г. связано с изменениями в перечне организаций, входящих в Группу Газпром.

6,9%

текущесть кадров в Группе Газпром в 2025 г.

Текущесть кадров в Группе Газпром снизилась в отчетном году вследствие принятых ПАО «Газпром» мер, направленных на удержание персонала.

Значение показателя сопоставимо с показателями других компаний нефтегазового и энергетического комплексов.



Расходы Группы Газпром на оплату труда, млрд руб.

2023	1 096,7
2024	1 192,0
2025	1 310,0



Социальные расходы Группы Газпром, млрд руб.

2023	50,9
2024	52,2
2025	54,8

Соответствие профессионального уровня работников требованиям производства и стратегии развития Группы Газпром достигается за счет планомерного обучения в течение всей профессиональной деятельности и развития собственной учебно-производственной базы.

Оценка персонала Группы Газпром проводится на регулярной основе в соответствии с законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами ПАО «Газпром».

Организация обучения работников основана на следующих принципах:

- ориентация на задачи Компании;
- непрерывность образования;
- комплексный и индивидуальный подход при обучении работника;
- эффективность образования.

Обучение персонала проводится по заранее разработанным образовательным программам с применением разнообразных учебно-методических материалов и тренажеров-имитаторов.

**Среднее количество часов обучения на одного работника Группы Газпром в 2025 г.**

- 61 час — для руководителей, специалистов и других служащих;
- 73 часа — для рабочих.

Корпоративное пенсионное обеспечение является одним из элементов долгосрочной мотивации работников и предоставляет им социальные гарантии после завершения трудовой деятельности.

**Работники и пенсионеры Газпрома, а также члены их семей обеспечиваются качественными медицинскими услугами.**

**Производственная безопасность**

Работа по обеспечению производственной безопасности осуществляется в соответствии с Политикой ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения. Основные цели ПАО «Газпром» в соответствующей области включают:

- создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.

Развитие и совершенствование Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) и каждого ее элемента ведется в соответствии со Стратегией развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.

Цели Стратегии:

- совершенствование ЕСУПБ ПАО «Газпром» для поддержания безопасной производственной среды, в которой минимизирован вред жизни и здоровью людей, оборудованию и окружающей среде;
- обеспечение устойчивого развития ПАО «Газпром» с заданными показателями производственной безопасности.

**Единая система управления производственной безопасностью**

- В 2025 г. ЕСУПБ охватывала ПАО «Газпром», дочерние общества и организации Группы Газпром, включая дочерние общества по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, распределению и хранению природного газа, газового конденсата и нефти, а также четыре субхолдинга: Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром межрегионгаз, Газпром ГНП холдинг.
- ЕСУПБ соответствует требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению», а также национального стандарта ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению». В 2025 г. организован и проведен внешний инспекционный аудит ЕСУПБ, который подтвердил действие выданных сертификатов соответствия. Инспекционный аудит проведен независимым органом по сертификации — Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр».

**Охват работников ЕСУПБ, тыс. человек**

2023	636,4
2024	613,2
2025	608,7

Подробная информация о персонале и производственной безопасности Группы Газпром представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2025 г. → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Благотворительная деятельность и спонсорство

Положение о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Газпром» определяет основные цели, задачи, принципы и направления осуществления спонсорской и благотворительной деятельности.

В числе задач Группы Газпром в данной сфере — содействие реализации государственной социальной политики для устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации, участие в решении части социальных проблем общества.

Ежегодно при поддержке Газпрома реализуется множество благотворительных и спонсорских проектов в сферах культуры, искусства, образования, здравоохранения и спортивного движения.

Всего в 2025 г. Группой Газпром было профинансировано около 4 500 благотворительных и спонсорских мероприятий.



### Основные направления благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2025 г.

- Поддержка развития спорта, в том числе реализация проекта «Газпром — детям»;
- содействие благоустройству территорий присутствия;
- поддержка образования и науки;
- осуществление поддержки здравоохранения;
- поддержка проектов в области охраны окружающей среды;
- поддержка деятельности, направленной на сохранение культурно-исторического наследия, возрождение культурных и духовных ценностей;
- осуществление поддержки проектов в области культуры и искусства;
- оказание поддержки коренным малочисленным народам.



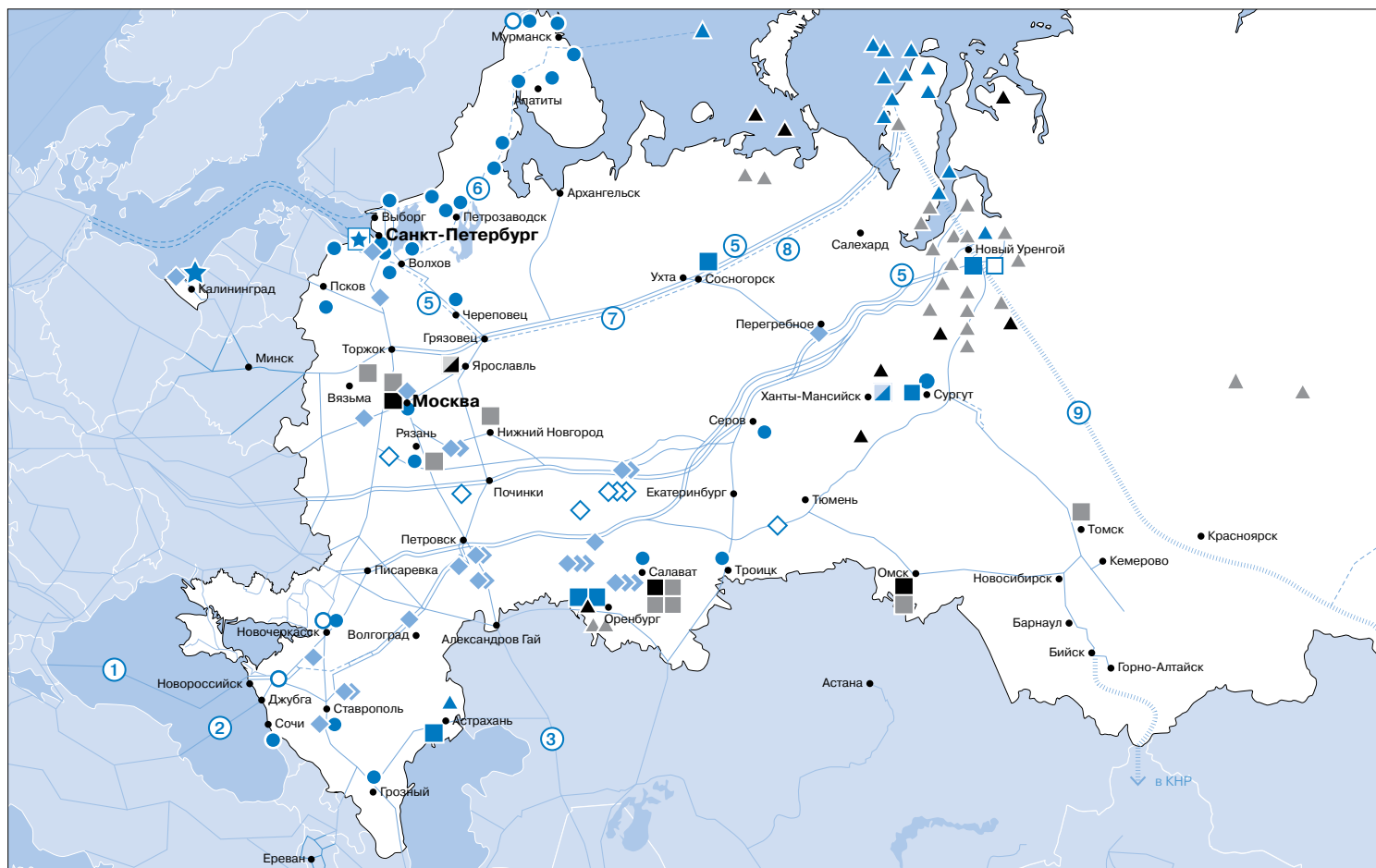
Подробная информация о благотворительной деятельности и спонсорских проектах Группы Газпром представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2025 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



# География деятельности

Информация приведена за 2025 г. или по состоянию на 31 декабря 2025 г.

## Основные производственные активы и проекты Группы Газпром в России



### Крупнейшие месторождения

- ▲ Газовые и газоконденсатные месторождения
- ▲ Нефтяные месторождения
- ▲ Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

### Основные МГ

- Построенные и действующие газопроводы
- - - - Строящиеся и перспективные газопроводы
- .....> Перспективные направления поставок

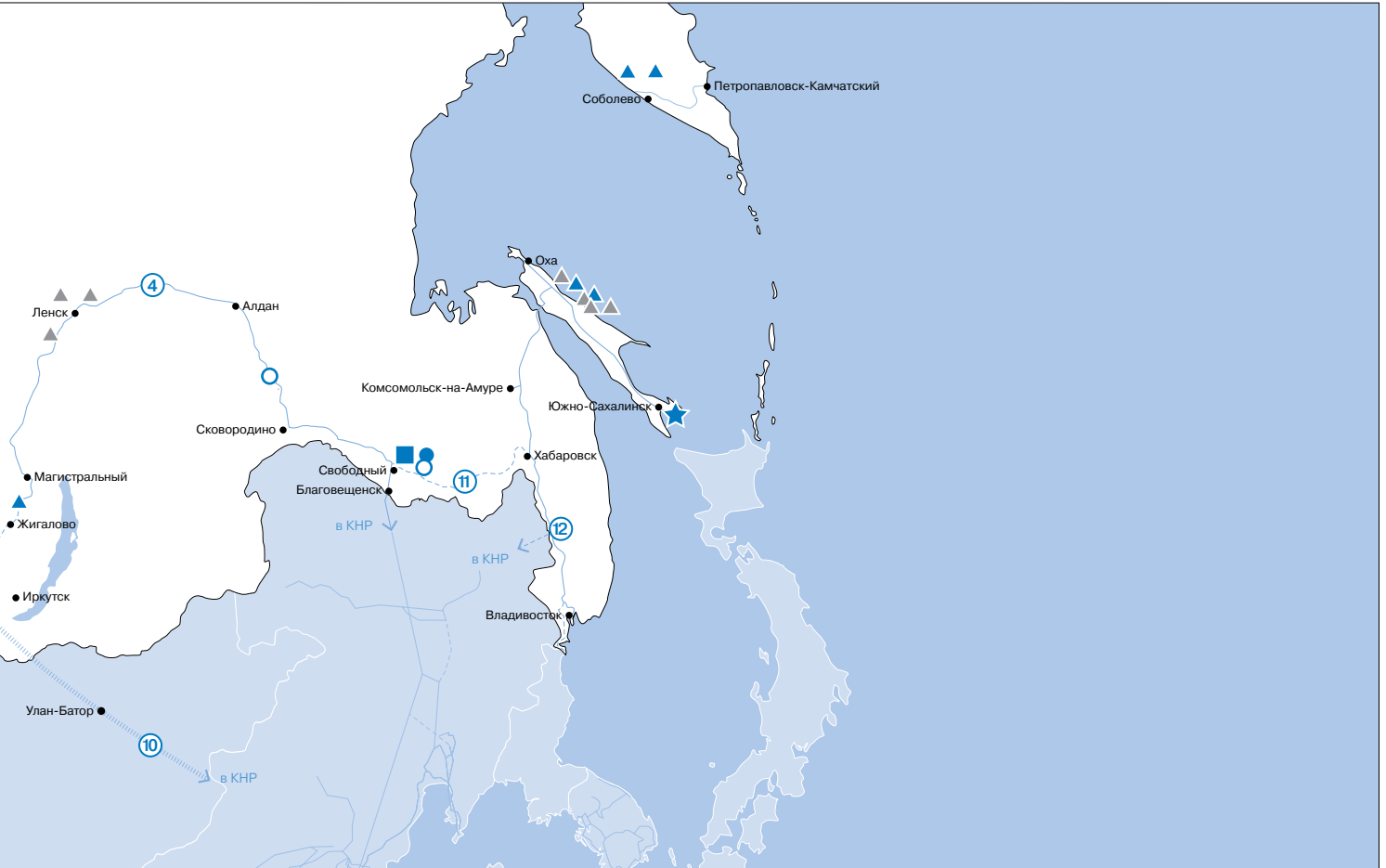
### Маршруты поставки газа на экспорт в 2025 г.

- ① Газопровод «Турецкий поток»
- ② Газопровод «Голубой поток»
- ③ Газопроводы «Средняя Азия — Центр — IV», «Средняя Азия — Центр — V» (в реверсном режиме)
- ④ Газопровод «Сила Сибири»

### Газотранспортные проекты

- ⑤ Проекты реконструкции ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря
- ⑥ Газопровод Волхов — Мурманск
- ⑦ Газопровод «Ухта — Торжок — 3»
- ⑧ Газопровод «Бованенково — Ухта — 3»
- ⑨ Газопровод «Сила Сибири — 2»
- ⑩ Газопровод «Союз Восток»
- ⑪ Газопровод Белогорск — Хабаровск
- ⑫ Газопровод-отвод от МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток до государственной границы КНР

\* Проект реализуется совместным предприятием Группы Газпром.



Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

Проекты в переработке, газо- и нефтехимии

- <sup>\*</sup> Строящиеся и перспективные объекты

Объекты подземного хранения газа

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты электроэнергетики

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты производства и регазификации СПГ

- Действующие объекты

# Позиции Группы Газпром

(за 2025 г. или по состоянию на 31 декабря 2025 г.)

## Группа Газпром в мировой и российской энергетике

### Запасы и добыча углеводородов

**I место в мире**  
по объемам  
разведанных запасов  
природного газа

**I место в мире**  
по объемам добычи газа

**II место в России**  
по объемам добычи  
нефти и газового  
конденсата\*

### Транспортировка и подземное хранение газа

**I место в мире**  
по протяженности  
газотранспортной  
системы (ГТС)

**I место в мире**  
по активной емкости  
и максимальной  
суточной  
производительности  
подземных хранилищ  
газа (ПХГ)

### Переработка углеводородов

**I место в России**  
по объемам  
переработки  
газа

**II место в России**  
по объемам  
первичной  
переработки нефти  
и стабильного  
газового конденсата

### Реализация газа

**I место в мире**  
по объемам  
реализации газа,  
в том числе на экспорт

**I место в мире**  
по поставкам газа в Китай

**I место в России**  
по объемам  
реализации газа

Электрическая и тепловая энергия

**I место в России**  
по установленной  
тепловой мощности

**I место в России**  
по производству  
тепловой энергии

**II место в России**  
по установленной  
электрической  
мощности

**I место в России**  
по выработке  
электрической  
энергии в тепловой  
генерации

Группа Газпром в российской медиаиндустрии

**I место среди  
медиахолдингов**  
по совокупной  
доле телевизионной  
аудитории  
в сегменте 14–44 лет\*

**I место**  
на рынке  
кинопроката

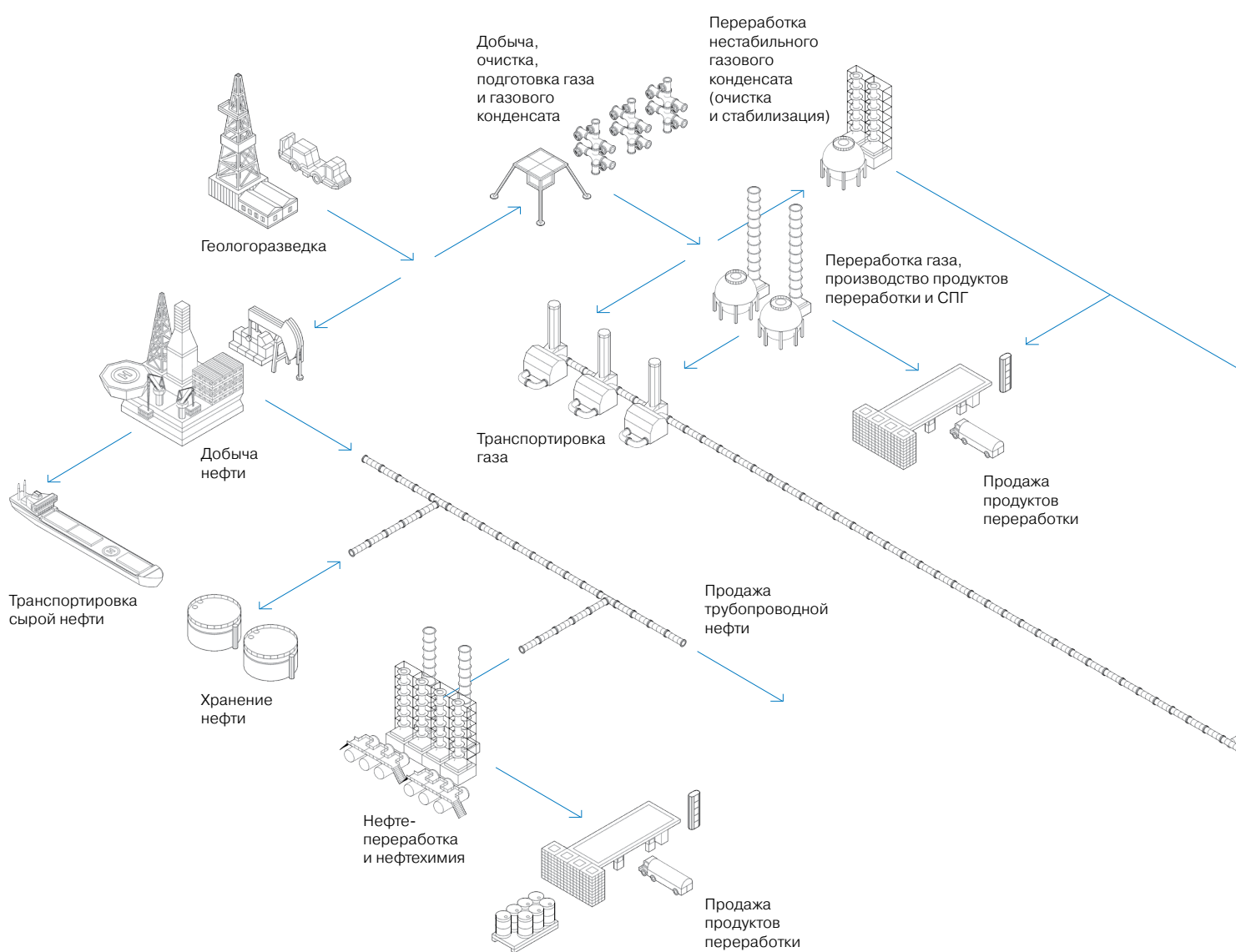
\* Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

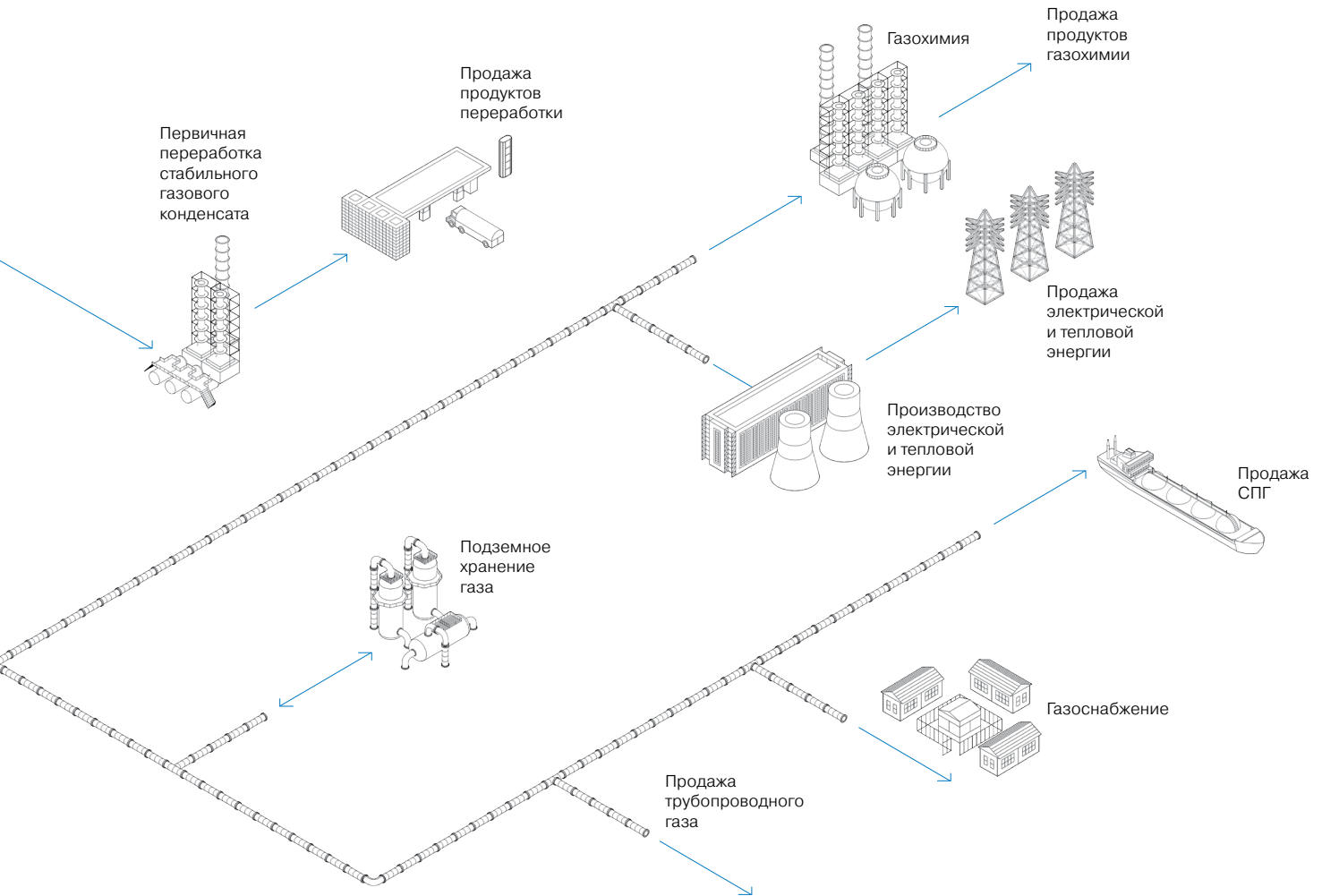
# Бизнес-модель

Группа Газпром обладает богатой сырьевой базой и объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

## Производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром





Разведка и добыча

 Ресурсы и капиталы

**27 683,8** млрд м<sup>3</sup> — запасы природного газа в России<sup>\*,\*\*</sup>

**2 926,0** млн т — запасы нефти и газового конденсата в России<sup>\*,\*\*</sup>

**7 820** — фонд действующих газовых эксплуатационных скважин в России

**10 254** — фонд действующих нефтяных эксплуатационных скважин в России

 Результаты

**409,3** млрд м<sup>3</sup> — добыча природного и попутного газа в России<sup>\*\*</sup>

**75,6** млн т — добыча нефти и газового конденсата в России<sup>\*\*</sup>

**1,08** — коэффициент восполнения запасов природного газа<sup>\*\*</sup>

Транспортировка и подземное хранение газа

 Ресурсы и капиталы

**182,3** тыс. км — протяженность магистральных газопроводов на территории России

**23** ПХГ в **27** геологических структурах на территории России

**73,170** млрд м<sup>3</sup> — оперативный резерв газа в ПХГ России на начало сезона отбора 2025/2026 г.

 Результаты

**584,0** млрд м<sup>3</sup> — объем поступления газа в ГТС Газпрома на территории России

\* По российской классификации категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>.

\*\* С учетом доли Группы Газпром в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы Газпром в запасах и добыче ассоциированными организациями и совместными предприятиями.

Примечание. Данные приведены за 2025 г. или по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Переработка, производство продуктов переработки и СПГ



Ресурсы и капиталы

**7** заводов по переработке газа и газового конденсата, в том числе 4 газоперерабатывающих завода (ГПЗ), гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России

**5** нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) на территории России и зарубежных стран

Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции в России и за рубежом

Крупнотоннажное производство сжиженного природного газа (СПГ) проекта «Сахалин-2» на о. Сахалин



Результаты

**60,3** млрд м<sup>3</sup> — подготовка и переработка природного и попутного газа на газоперерабатывающих мощностях\*

**57,0** млн т — первичная переработка нефти и газового конденсата\*

**52,3** млн т — производство нефтепродуктов\*

**16,6** млн м<sup>3</sup> — производство гелия\*

**3,6** млн т — производство сжиженных углеводородных газов (СУГ)\*

**10,3** млн т — производство СПГ на заводе по крупнотоннажному производству СПГ проекта «Сахалин-2»

Электроэнергетика



Ресурсы и капиталы

**37,3** ГВт — установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом

Выгодное местоположение объектов — преимущественно в промышленно развитых регионах России

Уникальная структура производственных активов — газовая и угольная генерация, гидрогенерация

Вертикальная интегрированность и широкая диверсифицированность деятельности на российском рынке: объединены активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах

Весомая доля в установленной электрической мощности новых энергоблоков, введенных в рамках договоров поставки мощности



Результаты

**157,3** млрд кВт·ч — производство электрической энергии на территории России и за рубежом

**136,3** млн Гкал — производство тепловой энергии

\* Без учета давальческого сырья.

Медиабизнес

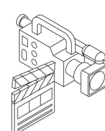
Основные направления деятельности Группы Газпром в медиаиндустрии



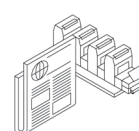
Телевещание



Радиовещание



Производство кино- и телеконтента



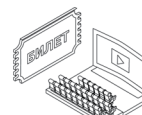
Выпуск периодической печатной продукции



Развитие цифровых сервисов и производство цифровых продуктов



Производство и продажа рекламы



Дистрибуция кино- и телеконтента

Ресурсы и капиталы

9 федеральных телеканалов, 31 тематический телеканал

Киностудия и несколько производственных студий

Оператор цифрового и спутникового телевидения

8 федеральных радиостанций

3 цифровые платформы — онлайн-кинотеатр, видеохостинг и платформа вертикальных коротких видео под зонтичным брендом RUTUBE

Единый продавец рекламы в ключевых сегментах медиабизнеса Группы Газпром

Результаты

159,3 млрд руб. — выручка от внешних продаж

26,7% — совокупная доля телевизионной аудитории Газпром-Медиа Холдинга в сегменте 14–44 лет

Подробная информация представлена в разделе «Результаты деятельности».

# Из истории Компании

За три десятилетия с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка. Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа Газпром успешно развивает нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в России по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны.

Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и эффективному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

## 2025 год в истории Компании

Достигнуты важные результаты в реализации масштабных программ газификации и догазификации регионов России

Газпром ведет работу, направленную на обеспечение максимально широкого доступа отечественных потребителей к природному газу — чистой и эффективной энергии. Выполняя поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина, ПАО «Газпром» реализует масштабные программы газификации и догазификации (социальной газификации). Они охватывают преимущественно сёла, поселки и деревни.

В 2025 г. завершено выполнение программ развития газоснабжения и газификации 72 субъектов Российской Федерации на 2021–2025 гг. За пять лет сетевой газ пришел в 2 150 населенных пунктов, в том числе в отчетном году — в 370. Подписаны программы на новый пятилетний период — 2026–2030 гг. Еще одним участником газификации с 2026 г. стала Мурманская область.

По программе догазификации за пять лет газовые сети бесплатно для потребителей подведены к границам участков 1,45 млн домовладений. Количество семей, которые установили газовое оборудование и начали пользоваться сетевым газом, преодолело знаковый рубеж — один миллион.

Продолжено развитие ЕСГ России на юге и северо-западе страны

В 2025 г. Газпромом завершён важный этап крупного инвестиционного проекта по расширению газотранспортной системы на юге России. Введены в эксплуатацию четыре новых участка МГ Починки — Анапа суммарной протяженностью более 600 км. Они проложены по территории Саратовской и Волгоградской областей. Новые участки повысили надежность газоснабжения субъектов Российской Федерации, входящих в состав Южного и Северо-Кавказского федеральных округов.

На северо-западе страны в отчетном году начата практическая реализация проекта создания МГ Волхов — Мурманск. Он станет основой для газификации Мурманской области и развития газификации Карелии.

Велась активная реализация стратегически важного проекта по соединению системы газоснабжения на Востоке России с системой газоснабжения в европейской части страны

В рамках проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения» Газпром комплексно развивает газотранспортные мощности на Востоке России, чтобы затем объединить их с инфраструктурой в европейской части страны. Реализация проекта обеспечит дополнительную надежность и гибкость поставок газа отечественным потребителям, откроет новые возможности для развития газификации регионов Сибири и Дальнего Востока.

Строительная готовность первоочередного этапа проекта, МГ Белогорск — Хабаровск, в 2025 г. достигла 64 %. Этот МГ соединит действующие газопроводы «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток. Газопровод-перемычка, в частности, создаст условия для газификации городов Белогорска (Амурская область) и Биробиджана (Еврейская автономная область).

Для обеспечения газом будущих потребителей на Востоке России Газпром ведет работу по развитию ресурсной базы. В частности, в Якутском центре газодобычи в 2025 г. продолжено обустройство двух новых месторождений — Тас-Юрхаского и Верхневилучанского.

Повышена надежность энергоснабжения потребителей Санкт-Петербурга и Западной Сибири, продолжены работы в Якутии и Амурской области

Газпром надежно и устойчиво снабжает электрической и тепловой энергией российских граждан и предприятия. С учетом растущих потребностей субъектов Российской Федерации Газпром последовательно модернизирует действующие мощности и строит новые генерирующие объекты.

В октябре 2025 г. в г. Санкт-Петербурге Газпром завершил строительство новой водогрейной котельной электростанции № 2 Центральной ТЭЦ и переключил на нее потребителей. Более полумиллиона жителей и 100 организаций в исторической части города получили современный источник теплоснабжения.

В Ханты-Мансийском автономного округа — Югре (ХМАО — Югре) в 2025 г. Газпром закончил комплексную модернизацию двух энергоблоков Сургутской ГРЭС-1 — № 13 и № 16. Обновление мощностей повысило надежность и укрепило безопасность энергосистемы Западной Сибири.

В Республике Саха (Якутия) в декабре 2025 г. Газпром приступил к монтажу основного генерирующего оборудования строящейся Южно-Якутской ТЭС. Новая ТЭС мощностью 313 МВт поможет решить задачу по электрификации инфраструктуры Восточного полигона железных дорог.

В Амурской области в отчетном году начата реализация проекта расширения Свободненской ТЭС. Ее суммарная мощность возрастет со 160 МВт до 610 МВт.

**2025 год в истории Компании (продолжение)**

Усилены позиции на китайском газовом рынке — самом перспективном в мире	<p>ПАО «Газпром» надежно поставляет российский газ в Китай в рамках крупнейшего за всю историю отечественной газовой промышленности контракта. 30 мая 2025 г. накопленный объем поставок по газопроводу «Сила Сибири» с момента его запуска достиг 100 млрд м<sup>3</sup> газа.</p> <p>По итогам отчетного года объем трубопроводного экспорта составил 38,84 млрд м<sup>3</sup> газа, превысив на 840 млн м<sup>3</sup> изначальные контрактные обязательства Компании.</p> <p>В сентябре 2025 г. ПАО «Газпром» и китайская CNPC подписали ряд документов, в том числе Соглашение о стратегическом сотрудничестве, расширяющее взаимодействие компаний.</p>
Построено самое современное и крупное в России производство турбинных лопаток	<p>Газпром наращивает собственные инженерные компетенции и укрепляет технологический суверенитет России.</p> <p>В октябре 2025 г. введен в эксплуатацию высокотехнологичный литейный комплекс в Тульской области. Он предназначен для выпуска лопаток — ключевого и сложнейшего в изготовлении элемента промышленных, энергетических и судовых типов газовых турбин. Газпром использует такое оборудование в составе ГПА на объектах добычи и транспортировки газа по всей России.</p> <p>Ключевое технологическое оборудование для литейного комплекса изготовлено в России. Мощности нового предприятия способны полностью обеспечить потребности Газпрома в лопатках для ГПА. Ожидается, что продукция комплекса будет востребована также другими предприятиями топливно-энергетического комплекса России и ведущими отечественными производителями газовых и энергетических турбин.</p>
Открыта первая в России Академия настольного тенниса	<p>Газпром создает по всей стране современную спортивную инфраструктуру, чтобы помочь детям и подросткам расти сильными и здоровыми, раскрывать спортивный потенциал.</p> <p>В г. Оренбурге в 2025 г. Газпром открыл первую в России Академию настольного тенниса для профессиональной подготовки юных одаренных спортсменов из разных регионов и возможностью проживания для них. Объект построен под эгидой проекта «Газпром — детям» рядом с самым большим в России Центром настольного тенниса, открытым в 2013 г.</p> <p>Центр и Академия переданы в собственность Оренбургской области как единый объект. На его базе создано государственное учреждение дополнительного образования — Спортивная школа-интернат для одаренных детей № 7 «Академия настольного тенниса».</p>
В год 80-летия Победы в Великой Отечественной войне реализована Всероссийская акция «Храним огонь Победы»	<p>Газпром безвозмездно поставляет газ на мемориальные комплексы с Вечными огнями и Огнями памяти. В рамках проекта «Храним огонь Победы» специалисты Газпрома переводят мемориалы на сетевой природный газ и обеспечивают их техническое обслуживание.</p> <p>В 2025 г. в знак уважения к беспримерному мужеству героев-победителей и памяти об их подвигах проведена широкомасштабная акция: к сетевому газу подключены 189 мемориальных комплексов. Накануне 9 Мая 80 Вечных огней одновременно зажгли во всех федеральных округах России — от Калининградской области до Приморского края.</p>
Проведены масштабные учения по предотвращению и ликвидации чрезвычайных ситуаций	<p>На объектах ПАО «Газпром» на территории Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО) и ХМАО — Югры с привлечением сил и средств дочерних обществ под руководством МЧС России состоялся ряд этапов учений «Безопасная Арктика — 2025».</p> <p>Прошла проверка эффективности используемого аварийно-спасательного, специального и роботизированного оборудования при низких температурах, отработаны совместные действия межведомственных и корпоративных органов управления.</p>
Закреплено участие ПАО «Газпром» в развитии национальной школы реставрации	<p>В отчетном году подписано соглашение о сотрудничестве между ПАО «Газпром», Министерством культуры Российской Федерации и Государственным Русским музеем. Последний выступает центром координации проектов развития национальной школы реставрации. Опыт Газпрома, полученный при реализации проекта «Друзья Петербурга», позволит создать основу для воспитания нового поколения реставраторов и передачи им знаний лучших специалистов страны.</p>

## Ключевые даты

## 1990-е

1993–1998 гг.	17 февраля 1993 г.	Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».
	Апрель 1994 г.	Началась приватизация Компании.
	31 мая 1995 г.	Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров.
	26 июня 1998 г.	Решением акционеров ПАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».
1999 г.	Ноябрь	Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

## 2000-е

2001 г.	30 мая	Председателем Правления Компании избран А.Б. Миллер.
	31 октября	Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.
2003 г.	20 февраля	Начались коммерческие поставки газа по «Голубому потоку» — первому морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире.
2005 г.	2 сентября	Газпром осуществил первую поставку СПГ — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.
	21 октября	Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.
	Декабрь	Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.
2006 г.	18 августа	Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.
2007 г.	25 апреля	Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России.
	18 декабря	Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.
2009 г.	18 февраля	На о. Сахалин запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

## 2010-е

2010 г.	12 февраля	В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.
	29 сентября	Введен в эксплуатацию МГ Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.
2011 г.	6 июня	Введен в эксплуатацию МГ Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.
	8 сентября	Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток, которая стала первой межрегиональной ГТС на Дальнем Востоке.
	8 ноября	Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.
	25 ноября	Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.
2012 г.	23 марта	Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.
	23 октября	В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и МГ Бованенково — Ухта. Продолжением транспортного коридора стал новый газопровод Ухта — Торжок.
2013 г.	23 октября	На Киришском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.
	20 декабря	Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.
2014 г.	21 мая	Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м <sup>3</sup> в течение 30 лет.
2015 г.	14 октября	Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — одного из самых мощных в мире предприятий по объему газопереработки и мирового лидера по производству гелия. Этот завод — важное звено технологической цепочки поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири».
2016 г.	25 мая	В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.
	16 сентября	При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений (ГКМ) Боливии — Инкауаси.
2017 г.	18 января	Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.
2018 г.	5 сентября	Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».
	5 декабря	Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию МГ «Ухта — Торжок — 2», предназначенный для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».
2019 г.	8 января	В Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения — по морю, который значительно повысил энергетическую безопасность региона.
	20 марта	Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения — второго опорного месторождения Ямальского центра газодобычи.
	2 декабря	Прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай — по МГ «Сила Сибири».

## 2020-е

2020 г.	8 января	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок газа по газопроводу «Турецкий поток» в Турцию и на рынок Европы.
2021 г.	21 мая	В Ленинградской области в районе п. Усть-Луга началось строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа — уникального кластера, объединяющего газопереработку, газохимию и сжижение природного газа. Проект реализуется совместным предприятием Группы Газпром.
	9 июня	Запущен в работу Амурский ГПЗ.
	Август	ПАО «Газпром» сменило место нахождения на г. Санкт-Петербург. Штаб-квартира Компании — Лахта Центр является самым высоким зданием Европы.
	3 сентября	Введен в эксплуатацию крупнейший в мире гелиевый хаб для доставки жидкого гелия с Амурского ГПЗ на мировой рынок.
	10 сентября	Завершено строительство газопровода «Северный поток — 2».
2022 г.	3 февраля	Между Компанией и китайской CNPC подписан второй долгосрочный контракт на поставку газа — по «дальневосточному» маршруту.
	Сентябрь	Начался выпуск товарной продукции на Комплексе по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая.
	21 декабря	Ковыктинское ГКМ и участок МГ «Сила Сибири» Ковыкта — Чаянда запущены в работу.
2023 г.	7 октября	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок российского природного газа потребителям Узбекистана через территорию Казахстана.
2024 г.	Март	Началась реализация стратегически важного проекта по соединению газотранспортных систем восточной и европейской частей России — «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения».
2025 г.		Преодолен знаковый рубеж в реализации поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина по догазификации: к сетевому газу за пять лет подключен один миллион российских семей.

Стратегия

Результаты

Управление

Приложения



# 2

# Стратегия



**События и тенденции  
на мировых энергетических рынках**  
50

**Стратегия развития в газовом,  
нефтяном и электроэнергетическом  
видах бизнеса**  
54

Газовый бизнес  
55

Нефтяной бизнес  
58

Электроэнергетический бизнес  
59

**Долгосрочная программа развития**  
60

**Инвестиции**  
61

**Стратегия развития в медиабизнесе**  
63

# События и тенденции на мировых энергетических рынках

Мировое потребление газа в 2025 г. продолжило расти. Отмечены снижение интереса к проектам в области возобновляемой энергии и пересмотр приоритетов развития в пользу углеводородов в ряде стран и международных энергетических компаний. Одновременно стремительная цифровизация и развитие центров обработки данных формируют качественно новый спрос на газовую генерацию как эффективную и высоконадежную. Это пример дальнейшего укрепления фундаментальной роли природного газа в обеспечении глобальной энергетической стабильности на долгосрочную перспективу.

## Развитие рынков газа в отчетном году

### Мировые энергетические рынки

По предварительным оценкам, в 2025 г. рост потребления природного газа в мире составил 30 млрд м<sup>3</sup> (+0,7 %) по сравнению с 2024 г. Рост наблюдался, несмотря на усиление влияния политических факторов в энергетике и неблагоприятные для увеличения потребления погодные условия во многих странах. В отличие от предшествующих лет основной прирост потребления обеспечили Северная Америка и Европа.



#### Основные итоги 2025 г. и тенденции развития мировых и региональных энергетических рынков

- Главным итогом 2025 г. в мировой энергетике стало дальнейшее обострение рисков геополитического характера. Значимыми событиями отчетного года стали снижение интереса к проектам в области возобновляемой энергии и пересмотр приоритетов развития в пользу углеводородов в ряде стран и со стороны международных энергетических компаний.
- Потребление газа в мире выросло, несмотря на усиление влияния политических факторов в энергетике. Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка в целом остается без изменений. Природный газ продолжит играть ключевую роль в мировой энергетике.
- Дружественные России страны становятся всё более значимыми игроками на мировом рынке газа. К 2050 г. доля стран Глобального Юга в мировом потреблении газа увеличится почти до 70 %.



#### Среднегодовые цены на основные сырьевые товары

СПГ (страны АТР), долл. / тыс. м <sup>3</sup>	
2023	505
2024	417
2025	430
Природный газ (Нидерланды), долл. / тыс. м <sup>3</sup>	
2023	460
2024	385
2025	420
Нефть Brent, долл. / барр.	
2023	84
2024	82
2025	70

Источник: оценки ПАО «Газпром»



Объемы природного газа, указанные в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках» и относящиеся к зарубежным рынкам, приведены к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20 °С).

В 2025 г. наблюдалось дальнейшее обострение рисков геополитического характера. В течение года ключевые объекты энергетической инфраструктуры в разных странах подвергались вооруженным нападениям и кибератакам чаще, чем ранее. Существенную роль в усилении нестабильности на энергетических рынках сыграли также ошибки при формировании энергетических стратегий в предшествующие годы. Последствиями ускоренного наращивания доли возобновляемых источников энергии в структуре производства электроэнергии стали проблемы с энергообеспечением в различных странах мира: Испании, Португалии, Чили, Мадагаскаре и других.

Усилению неопределенности на мировых энергетических рынках в 2025 г. способствовали США. Это проявилось в пересмотре энергетической политики страны, ее выходе из Парижского соглашения по климату, отмене моратория на выдачу разрешений для СПГ-проектов, введении импортных пошлин на товары, поставляемые из различных стран мира. Примеру США в вопросе повышения роли ископаемых видов топлива и снижения поддержки возобновляемых источников энергии последовали и другие страны мира. В результате традиционные энергоносители вновь становятся во многих странах приоритетом энергетической политики.

### Российский рынок газа

В 2025 г. общее потребление газа в России составило 506,4 млрд м<sup>3</sup>, что на 2,9 % ниже уровня 2024 г. Снижение относительно уровня предшествующего года обусловлено более теплыми погодными условиями в осенне-зимние периоды 2025 г. Основная доля снижения объема потребления пришлось на электроэнергетику и коммунально-бытовой сектор.



### Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2021–2025 гг., млрд м<sup>3</sup>

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Внутреннее потребление газа в России	516,1	486,6	495,6	521,5	506,4
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома*	376,8	372,1	375,3	395,8	387,2
в т. ч. Группа Газпром по ГТС (с учетом покупки у независимых производителей)	258,5	243,8	239,2	264,1	256,0
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома от добычи Группы Газпром*	238,1	227,5	215,2	235,1	227,7


\* Без учета технологических нужд ГТС.

В соответствии с Федеральным законом от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации» государство устанавливает регулируемые цены и тарифы в сфере газоснабжения. Регулированию подлежат, в частности, оптовые цены на газ — в случаях, предусмотренных правилами, а также тарифы на транспортировку газа по МГ для независимых организаций и розничные цены на газ для населения.

С 1 июля 2025 г. регулируемые оптовые цены на газ в России для предприятий электроэнергетики и коммунально-бытового хозяйства проиндексированы на 21,3 %, для остальных категорий потребителей — на 10,3 %.

**59** %

доля объемов поставки газа от добычи Группы Газпром в общем объеме поставок российским потребителям по ГТС Газпрома

 **Изменение регулируемых оптовых цен на природный газ для промышленных потребителей и населения в соответствии с Прогнозом Минэкономразвития России, 2026–2028 гг.**


Показатель	2026	2027	2028
Все категории, в среднем за год к предыдущему году, %	9,6 %	9,1 %	7,0 %
Промышленные потребители, в среднем за год к предыдущему году, %	9,6 %	9,1 %	7,0 %
Население, в среднем за год к предыдущему году, %	9,6 %	9,1 %	7,0 %
Сроки проведения индексации	1 октября	1 июля	1 июля

**Примечание.** В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов, разработанным Минэкономразвития России, одобренным Правительством Российской Федерации и опубликованным 26 сентября 2025 г.

В течение 2025 г. проводилась совместная работа ФАС России, ПАО «Газпром» и ООО «Газпром межрегионгаз» по решению проблемных вопросов, связанных с ценообразованием в газовой отрасли.

В отчетном году также продолжена работа по защите интересов Российской Федерации и ПАО «Газпром», в том числе направленная на создание рыночных принципов ценообразования на газ и формирование экономически обоснованного тарифа на его транспортировку по МГ на общем рынке газа Евразийского экономического союза, а также на предотвращение дисбалансов этого формируемого рынка.

Благодаря масштабной газификации и догазификации регионов Российской Федерации, а также активному строительству новых электростанций в ближайшие годы ожидается рост спроса на газ в электроэнергетике, агрохимии, нефтехимии, металлургии и среди населения. Кроме того, ожидается прирост потребления газа за счет развития российского рынка газомоторного топлива (ГМТ).

 **Определены целевые показатели развития рынка ГМТ на период до 2035 г.**

Правительством Российской Федерации в 2025 г. утверждена Концепция развития рынка газомоторного топлива в Российской Федерации на период до 2035 года (распоряжение от 29 августа 2025 г. № 2366-р). Реализация Концепции позволит значительно расширить использование природного газа на внутреннем рынке, снизить выбросы загрязняющих веществ и обеспечить энергетическую безопасность страны.

Согласно базовому сценарию потребление природного газа как топлива к 2035 г. вырастет до 9,6 млрд м<sup>3</sup> в год, число газовых заправок должно увеличиться до 2 176 единиц, а общий парк транспортных средств и специальной техники, работающей на ГМТ, достигнет 1 млн единиц.

Частью Концепции является план мероприятий («дорожная карта») по достижению ее целей, который содержит 71 пункт. Минэнерго России, совместным предприятием Группы Газпром ООО «Газпром газомоторное топливо» и Российским газовым обществом ведется работа по подготовке предложений по исполнению 22 пунктов, соисполнителем по которым является ПАО «Газпром».

Рынок газа стран АТР


В 2025 г. потребление газа в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) сохранилось на уровне 2024 г. Спрос на природный газ в значительной степени сдерживался погодным фактором.

Теплая зима 2024/2025 г. и обострение торговых отношений оказали влияние на ключевой центр роста мирового газопотребления — Китай. По итогам 2025 г. потребление газа в стране незначительно выросло, однако существенно изменилась структура поставок природного газа.

В 2025 г. ПАО «Газпром» стало абсолютным лидером по поставкам газа в Китай. Поставки российского трубопроводного газа в Китай составили 38,84 млрд м<sup>3</sup>.

В мае отчетного года общий объем поставок трубопроводного газа ПАО «Газпром» в Китай (нарастающим итогом с декабря 2019 г.) превысил 100 млрд м<sup>3</sup>. В течение 2025 г. Газпром неоднократно обновлял рекорды суточных поставок по газопроводу «Сила Сибири».

Эскалация торгового конфликта между КНР и США способствовала резкому сокращению импорта американского СПГ. В феврале — декабре 2025 г. в Китай не было поставлено ни одной партии СПГ из США.

 **Потребление, собственная добыча и импорт газа в Китае\*, 2021–2025 гг., млрд м<sup>3</sup>**

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Потребление	372,6	366,3	394,6	426,2	427,3
Собственная добыча	204,9	217,4	230,7	246,3	261,9
Импорт, в т. ч.:	168,3	151,0	165,8	181,9	173,6
СПГ	109,1	87,9	98,8	106,1	91,7
трубопроводные поставки природного газа	59,1	63,1	67,1	75,9	81,9

\* Рассчитано на основе статистических данных Государственного комитета по развитию и реформе КНР, Главного таможенного управления КНР, Государственного статистического управления КНР.

**Источник:** оценки ПАО «Газпром». Показатели за 2024 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2024 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

## Рынки газа стран Центральной Азии

По предварительным оценкам, по итогам 2025 г. потребление природного газа в странах Центральной Азии составило более 110 млрд м<sup>3</sup>.

ПАО «Газпром» развивает сотрудничество с евразийскими партнерами, в частности со странами Центральной Азии — Казахстаном, Кыргызстаном и Узбекистаном. Поставки ПАО «Газпром» в долгосрочной перспективе будут способствовать динамичному развитию экономик стран Центральной Азии.



### Перспективы увеличения экспорта газа в страны Центральной Азии

В октябре 2025 г. был подписан Меморандум между ПАО «Газпром» и Правительством Казахстана о реализации проекта нового магистрального газопровода из Российской Федерации в Республику Казахстан.

## Европейский рынок газа

Потребление газа в Европе в 2025 г. выросло на 13,5 млрд м<sup>3</sup> (+2,8 %) по сравнению с 2024 г., что преимущественно связано с изменением погодных условий. Более 40 % прироста потребления газа в регионе было обеспечено Турцией, являющейся одним из крупных покупателей газа ПАО «Газпром» в регионе.

При этом в газоемких секторах промышленности стран Европейского союза (ЕС) продолжилось снижение объемов потребления газа, что обусловлено системными ошибками в энергетической политике, включая прежде всего политически мотивированный отказ от закупок российского газа.

В условиях отказа от трубопроводных поставок газа из России импорт СПГ в Европу достиг исторического максимума.

## Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка

Основными тенденциями, оказывающими влияние на прогнозы долгосрочного развития энергетических рынков, становятся геополитическая напряженность, а также внимание к вопросам энергетической безопасности как на уровне государств, так и крупных энергетических компаний.

Несмотря на высокий уровень неопределенности развития мировых энергетических рынков, природный газ продолжит играть ключевую роль в мировой энергетике.

Для развивающихся рынков природный газ останется наиболее привлекательным энергоресурсом благодаря сочетанию надежности, удобства использования, экономичности и экологических преимуществ. Энергетические системы, базирующиеся на потреблении природного газа в рамках долгосрочных контрактных взаимоотношений, доказывают свою устойчивость в долгосрочной перспективе, что особенно важно в условиях турбулентности на мировых энергетических рынках. Использование природного газа обеспечивает надежность и гибкость энергоснабжения, формируя таким образом фундамент энергетической безопасности стран и регионов мира.

Долгосрочные прогнозы развития газового рынка остаются сдержанно оптимистичными: потребление газа в мире к 2050 г. вырастет более чем на 1,5 трлн м<sup>3</sup> и превысит 5,7 трлн м<sup>3</sup>.

Самый заметный рост потребления газа прогнозируется в Китае. Согласно большинству прогнозов, пик потребления природного газа в Китае наступит существенно позже пика общего потребления энергии. Важнейшим фактором роста является значительный потенциал замещения угля, потребление которого в КНР находится на уровне около 5,0 млрд т (эквивалентно 4,0 трлн м<sup>3</sup> газа). При этом доля угля в топливно-энергетическом балансе страны составляет около 60 %, в генерации — около 55 %. Объемы потребления газа в Китае будут существенно выше уровня собственной добычи газа, поэтому увеличение спроса на газ будет сопровождаться ростом объемов его импорта.

Замещение высокой доли угля в энергобалансах других стран АТР, в том числе во Вьетнаме, в Индии и Индонезии, также будет способствовать росту потребления природного газа.

Существенное увеличение спроса на газ будет происходить в других странах, дружественно настроенных по отношению к России и проводящих ответственную энергетическую политику. Всё более значимыми игроками на мировом рынке газа становятся страны Глобального Юга, доля которых в мировом газопотреблении к 2050 г. составит около 70 %.

# Стратегия развития в газовом, нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса

Стратегической целью Группы Газпром является укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Существующая в Газпроме система планирования построена на принципах сбалансированности показателей, научной обоснованности, эффективности, преемственности и комплексности управленческих решений. Система постоянно совершенствуется с учетом лучших мировых практик и методологий, разработанных ведущими отраслевыми организациями и экспертами в данной области.

Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2025 г. в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 октября 2025 г. № 4256 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 октября 2025 г. № 1644). Сведения о целях и основных проектах, основных направлениях программы, а также о планируемых сроках их реализации приведены в подразделе «Газовый бизнес» раздела «Стратегия развития в газовом, нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса» и в разделе «Инвестиции».

Система планирования имеет иерархическую структуру, охватывает все аспекты деятельности Группы Газпром, подразделяется на краткосрочное (на 1 год), среднесрочное (на период от 1 года до 5 лет) и стратегическое (долгосрочное) (на 10 лет и более) планирование и носит итерационно-циклический характер. Стратегическое планирование является верхним уровнем системы планирования, на котором с учетом прогноза показателей деятельности осуществляется планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности.

Долгосрочное планирование направлено на достижение стратегической цели Группы Газпром. Для количественного определения задач по достижению стратегической цели применяются стратегические целевые показатели (СЦП).

С целью полного охвата всех видов бизнеса Группы Газпром в Компании определен перечень СЦП по газовому, нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса. Для консолидации показателей всех видов бизнеса разработаны СЦП общекорпоративного уровня, отражающие результаты деятельности по Группе Газпром в целом. СЦП первого и второго уровней количественно описывают и детализируют задачи по достижению стратегических целей для каждого вида бизнеса Группы Газпром.

## Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня на конец 10-летнего периода планирования\*

Показатель	Нормативное значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Соотношение заемного и собственного капитала	Не более 40 %
Объем переработки углеводородов	Не менее 150 млн т у. т.
Коэффициент восполнения запасов углеводородов	Не менее 1
Совокупная установленная мощность	Не менее 100 ГВт
Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ	Не менее 2 400 млн м <sup>3</sup> /сут.

\* Утверждены решениями Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 декабря 2020 г. № 3523 (протокол заседания Совета директоров от 22 декабря 2020 г. № 1343) и от 21 ноября 2023 г. № 4000 (протокол заседания Совета директоров от 21 ноября 2023 г. № 1532).

## Деятельность Группы Газпром по укреплению позиций на мировом энергетическом рынке

В отчетном году Группа Газпром осуществляла развитие с учетом текущих тенденций мирового энергетического рынка. Продолжена реализация ряда масштабных проектов, которые способствуют достижению стратегических целей Компании, создают дополнительные возможности для развития российского топливно-энергетического комплекса, экономики и социальной сферы.

- В добыче газа — освоение Чаюдинского и Ковыктинского месторождений, а также Ямальского центра газодобычи (сеноман-аптские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений).
- В транспортировке газа — создание новых газотранспортных мощностей, прежде всего на Востоке России в рамках проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения». В отчетном году на стадии реализации находился первоочередной этап данного проекта, предусматривающий соединение действующих МГ «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток. В Западной Сибири велась подготовка к реализации проекта строительства следующего участка, который пройдет по ХМАО — Югре и Томской области.

- В переработке газа — развитие газоперерабатывающих мощностей и мощностей по производству СПГ, в рамках которого на Востоке России введены в эксплуатацию объекты пятой технологической линии Амурского ГПЗ, на Северо-Западе страны в рамках совместного предприятия Группы Газпром осуществлялось строительство интегрированного комплекса по переработке газа и производству СПГ в Ленинградской области в районе п. Усть-Луга.
- В 2025 г. также осуществлялось развитие в области экспортных поставок природного газа. В частности, в рамках проводимой ПАО «Газпром» планомерной работы, направленной на увеличение поставок трубопроводного газа в страны Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан и Узбекистан), по результатам переговоров с казахстанскими партнерами достигнут ряд коммерческих договоренностей по вопросу дополнительных поставок газа в 2025 и 2026 гг.

## Газовый бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.

### Основные стратегические задачи газового бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективности газового бизнеса
- 2 Раскрытие потенциала действующих месторождений и формирование новых центров газодобычи
- 3 Обеспечение надежности поставок газа потребителям
- 4 Обеспечение функционирования и развития ЕСГ и других газопроводных систем с учетом пиковых режимов потребления природного газа
- 5 Диверсификация рынков сбыта
- 6 Расширение деятельности по производству, транспортировке и сбыту СПГ (в части малотоннажного СПГ — в целях реализации на внутреннем рынке)
- 7 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
- 8 Увеличение продаж продукции с высокой добавленной стоимостью
- 9 Развитие производства и реализации газомоторного топлива
- 10 Развитие газового бизнеса на зарубежных рынках
- 11 Инновационное развитие с целью постоянного повышения уровня технологического и организационного развития газового бизнеса, включая реализацию политики импортозамещения

1 2 3 11

### Разведка и добыча газа

#### Стратегические приоритеты

- Подготовка месторождений к вводу в разработку для обеспечения баланса газа ПАО «Газпром»
- Формирование новых центров газодобычи на Востоке России
- Развитие перспективных проектов и поддержание уровней добычи газа на действующих месторождениях в зоне ЕСГ России
- Подготовка к освоению запасов углеводородов на перспективу на континентальном шельфе Российской Федерации

#### Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Проведение геолого-разведочных работ (ГРП) на действующих месторождениях, в том числе на объектах, залегающих выше и ниже основных эксплуатационных объектов, и на перспективных участках недр
- Рациональное вовлечение разведанных запасов углеводородов в промышленное освоение
- Повышение уровня технической и технологической готовности к промышленному освоению запасов углеводородов
- Повышение достоверности оценки запасов углеводородов, в том числе за счет развития методологии вероятностного моделирования
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи

1 3 4 5 10 11

### Транспортировка газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития и оптимизации на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Синхронизированный ввод объектов добычи, транспорта и хранения газа</li> <li>– Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт</li> <li>– Строительство новых газотранспортных мощностей</li> <li>– Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт</li> <li>– Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств</li> <li>– Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа</li> <li>– Выполнение обязательств по технологическому присоединению газопроводов организаций-заявителей поставщиков и потребителей газа к МГ</li> <li>– Вывод избыточных мощностей ГТС</li> </ul>

1 3 4 10 11

### Подземное хранение газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС</li> <li>– Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, которые позволяют обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля, а также внедрения компрессорного отбора на действующих хранилищах, мультициклического режима эксплуатации хранилищ</li> <li>– Создание хранилищ в регионах, имеющих дефицит объемов резервирования газа</li> <li>– Обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ, в том числе на Песчано-Уметском, Елшано-Курдюмском, Степновском, Совхозном, Щелковском</li> <li>– Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского и Волгоградского, Удмуртского резервирующего комплекса</li> <li>– Реализация компрессорного отбора газа на ПХГ, позволяющего увеличить временной период работы хранилищ на максимальной пиковой производительности</li> <li>– Эксплуатация ПХГ в мультициклическом режиме, позволяющая оптимизировать работу газотранспортных коридоров и объектов добычи в периоды снижения газопотребления, восстановить оперативный резерв, отобранный с начала осенне-зимнего периода, и потенциал по суточной производительности</li> </ul>

1 3 6 7 8 11

### Переработка

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока</li> <li>– Переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря</li> <li>– Переработка этаносодержащего газа месторождений Западной Сибири</li> <li>– Нарастивание производства СПГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также для переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири</li> <li>– Реконструкция действующих мощностей</li> <li>– Реализация проектов производства СПГ на территории России</li> </ul>

1 3 4 5 6 9 10 11

### Поставка газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Развитие газоснабжения и газификации Российской Федерации</li> <li>– Догазификация регионов России</li> <li>– Развитие рынка ГМТ и газозаправочной инфраструктуры на территории Российской Федерации</li> <li>– Диверсификация направлений экспорта за счет поставок СПГ на рынки, не имеющие возможности импорта российского трубопроводного газа</li> <li>– Рост поставок газа на международные рынки, в том числе за счет развития производства и торговли СПГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации</li> <li>– Развитие рынка ГМТ в России</li> </ul>

## Нефтяной бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в нефтяном бизнесе является сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.



### Основные стратегические задачи нефтяного бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций по новым проектам освоения месторождений
- 2 Обеспечение эффективной разработки действующих месторождений
- 3 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
- 4 Максимизация премиальных продаж собственных нефтепродуктов

1 2

### Разведка и добыча нефти

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Эффективная разработка зрелой ресурсной базы</li> <li>– Освоение ресурсной базы полуострова Ямал</li> <li>– Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе</li> <li>– Разработка рентабельных подходов вовлечения в освоение запасов нефтематеринских пород</li> <li>– Вовлечение в эксплуатацию остаточных извлекаемых запасов действующих месторождений за счет применения современных инженерно-технических решений</li> <li>– Реализация ресурсного потенциала Восточной Сибири через создание кластеров добычи вокруг якорных активов Группы Газпром</li> <li>– Подготовка ресурсной базы для обеспечения перспективной добычи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи</li> <li>– Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром</li> <li>– Разработка решений для рентабельного освоения запасов углеводородов, осложненных геологическими и инженерно-техническими факторами</li> </ul>

3 4

### Логистика, переработка и сбыт

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов</li> <li>– Повышение эффективности переработки и сбыта</li> <li>– Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ</li> <li>– Дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие сбытовой инфраструктуры</li> </ul>

## Электроэнергетический бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение лидирующих позиций по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

### Основные стратегические задачи электроэнергетического бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективной реализации новых инвестиционных проектов
- 2 Осуществление проектов модернизации, направленных на повышение эффективности производства и сокращение издержек использования топлива
- 3 Повышение операционной эффективности электроэнергетических активов, обеспечение надежности электро- и теплоснабжения
- 4 Использование новых технологий преимущественно российского происхождения
- 5 Получение новых источников дохода за счет диверсификации деятельности и реализации потенциальных синергетических эффектов, связанных с взаимодействием внутри Группы Газпром

1 2 3 4 5

### Производство и продажа электрической и тепловой энергии

#### Стратегические приоритеты

- Построение оптимальной структуры производственных мощностей
- Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат
- Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна
- Инновационное развитие
- Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки

#### Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Реализация программы модернизации генерирующих мощностей
- Вывод из эксплуатации неэффективных и мало востребованных мощностей
- Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов
- Участие в отборах проектов модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций на 2030–2031 гг.
- Участие в программе по строительству и модернизации тепловых электростанций в неценовых зонах
- Участие в конкурентном отборе мощности новых генерирующих объектов
- Участие в программе по строительству и модернизации тепловых электростанций в ценовых зонах

# Долгосрочная программа развития

Основные принципы стратегического (долгосрочного) планирования для Группы Газпром определены Порядком планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) (документ в действующей редакции утвержден постановлением Правления ПАО «Газпром» от 26 февраля 2024 г. № 5).

Для обеспечения достижения СЦП во всех видах бизнеса и в целях максимизации системного экономического эффекта развития разрабатывается Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), являющаяся комплексным интегрированным планом развития Компании.



## Основные задачи Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)

- Определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития по каждому виду бизнеса Группы Газпром и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- оценка стратегических рисков и возможностей ПАО «Газпром» (Группы Газпром);
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром). После предварительного одобрения Правлением ПАО «Газпром» Программа представляется на утверждение Совету директоров Компании.

Разработанная в 2025 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2026–2035 годы утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 июля 2025 г. № 4236 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 июля 2025 г. № 1630).

По сравнению с 2024 г. стратегические цели и задачи, как и сама структура Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), принципиально не изменились.

В отчетном году аудиторской организацией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2024–2033 годы за 2024 г., по результатам которой аудитором были сформированы рекомендации. Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 6 февраля 2026 г. № 4294 одобрены предложения по учету данных рекомендаций.

# Инвестиции

В отчетном году объем капитальных вложений Группы Газпром составил 3 828,2 млрд руб.

Средства направлены на реализацию приоритетных инвестиционных проектов, в числе которых дальнейшее развитие центров газодобычи на Востоке России и полуострове Ямал, газификация российских регионов, расширение мощностей МГ «Сила Сибири», газоперерабатывающего комплекса Газпрома, а также проект «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения» и проекты, обеспечивающие пиковый баланс газа.

В рамках реализации инвестиционных программ организаций Группы Газпром во всех видах бизнеса в отчетном году введены производственные мощности.



## Наиболее значимые мощности, введенные Группой Газпром в 2025 г.

Вид деятельности	Введенные объекты
Добыча углеводородов	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Две ступени дожимной компрессорной станции (ДКС) УКПГ-11В Ен-Яхинского НГКМ общей мощностью 60 МВт</li> <li>— 108 газовых скважин на Чаяндинском, Ковыктинском, Северо-Колпаковском, Бованенковском и Уренгойском месторождениях</li> </ul>
Транспортировка газа	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 722,6 км новых МГ и газопроводов-отводов, в том числе 100,8 км газопроводов-отводов в Костромской области, ХМАО — Югре и Краснодарском крае в рамках осуществления газификации и газоснабжения регионов Российской Федерации</li> <li>— КС мощностью 64 МВт на участке МГ «Сила Сибири» Ковыктинское ГКМ — Чаяндинское НГКМ и 75 МВт новых компрессорных мощностей (три ГПА) на МГ Бованенково —Ухта</li> </ul>
Хранение газа	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Подземный резервуар и эксплуатационная скважина Калининградского ПХГ в рамках нового строительства с обеспечением прироста активной емкости по обустройству на 0,052 млрд м<sup>3</sup> газа</li> </ul>
Переработка	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Объекты пятой технологической линии Амурского ГПЗ</li> <li>— Автоматическая станция налива СУГ и резервуарный парк хранения товарной продукции на Амурском ГПЗ</li> <li>— Производство технической серы на НПЗ Газпром нефтехим Салавата</li> <li>— Установка первичной переработки нефти АВТ-10 Омского НПЗ после модернизации</li> <li>— Высокотехнологичная станция смешения автобензинов на Московском НПЗ</li> </ul>
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Энергоблок № 13 Сургутской ГРЭС-1 после модернизации</li> <li>— Котлоагрегат энергоблока № 4 Северной ТЭЦ в г. Санкт-Петербурге после модернизации</li> </ul>

Капитальные вложения Группы Газпром в отчетном году направлены в первую очередь на реализацию следующих проектов по основным видам деятельности.

В добыче газа:

- эксплуатационное бурение и обустройство Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ), Чаяндинского НГКМ, Киринского ГКМ, Северо-Колпаковского ГКМ, обустройство Тас-Юряхского НГКМ и Верхневилучанского НГКМ;
- эксплуатационное бурение и обустройство сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ, эксплуатационное бурение и дообустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ;
- дообустройство газоконденсатных скважин Уренгойского НГКМ, второго опытного участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ;

- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи на Оренбургском НГКМ, Заполярном НГКМ, Ямбургском НГКМ, Уренгойском НГКМ, Бованенковском НГКМ, Юбилейном НГКМ, Астраханском ГКМ, Комсомольском газовом промысле, Еты-Пуровском газовом месторождении;
- строительство ДКС на Заполярном НГКМ, Ен-Яхинском НГКМ и Нижне-Квакчикском ГКМ;
- реализация совместного проекта освоения Тамбейского НГКМ.



## В добыче нефти и газового конденсата:

- реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Газпром нефти;
- обустройство участка ЗА ачимовских отложений и нефтяных оторочек Уренгойского НГКМ, неокончурских залежей Бованенковского НГКМ и Харасавэйского ГКМ;
- обустройство залежей углеводородов на Ен-Яхинском НГКМ и Песцовом НГКМ (валанжин), а также нефтяных залежей Западно-Таркосалинского НГКМ и Чаяндинского НГКМ;
- обустройство залежей углеводородов проектов Восточной Сибири (Чонская группа месторождений).



## В транспортировке газа:

- продолжение строительства МГ «Сила Сибири»;
- реализация проектов реконструкции и развития ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря;
- строительство МГ в рамках проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения»;
- расширение газотранспортных мощностей МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток;
- строительство объектов газификации и газоснабжения регионов (новое строительство, расширение и реконструкция газопроводов-отводов и ГРС);
- реконструкция, модернизация и техническое перевооружение объектов газотранспортной инфраструктуры.

## В хранении газа:

- реконструкция действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ;
- строительство объектов Волгоградского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса ПХГ;
- реконструкция, техническое перевооружение объектов Елшано-Курдюмского, Пунгинского, Совхозного, Северо-Ставропольского, Щелковского ПХГ, Песчано-Уметского и Степновского комплексов ПХГ.

## В переработке:

- строительство Амурского ГПЗ;

**Пуск в работу автоматизированной станции налива СУГ на Амурском ГПЗ позволил начать отгрузку этой продукции автомобильным транспортом.**

- строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа в районе п. Усть-Луга в рамках совместного предприятия Группы Газпром;
- реконструкция Астраханского ГПЗ;
- реконструкция очистных сооружений Газпром нефтехим Салавата, а также реализация проектов на НПЗ дочернего общества — строительство производства технической серы, реконструкция установки каталитического риформинга бензина;
- реализация проектов на НПЗ Газпром нефти — проектов увеличения ассортимента продуктов и повышения надежности систем на Омском НПЗ, а также увеличения производительности на Московском НПЗ.

**Завершена модернизация установки первичной переработки нефти Омского НПЗ**

В 2025 г. на Омском НПЗ в рекордные сроки завершен проект отраслевого масштаба — модернизация самой мощной установки первичной переработки нефти АВТ-10. В рамках проекта в технологические процессы комплекса внедрена автоматизированная система управления технологическим процессом собственной разработки, которая продемонстрировала высокую надежность и стабильность работы. Благодаря внедрению инновационных технических решений также увеличен отбор востребованных рынком светлых нефтепродуктов.

## В поставке газа:

- газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации.

## В производстве и продаже электрической и тепловой энергии:

- техническое перевооружение, реконструкция энергетических объектов, поддержание эксплуатационной надежности и экономичности оборудования, готовности к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузки, обеспечение безопасности работы энергообъектов, замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

# Стратегия развития в медиабизнесе

## Стратегические приоритеты

- Создание и распространение коммерчески успешного и востребованного контента
- Увеличение охвата аудитории
- Развитие технологической инфраструктуры и цифровых компетенций
- Повышение доходности активов

## Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Развитие технологической базы
- Производство востребованного контента
- Увеличение охвата аудитории, в том числе аудитории национального видеохостинга RUTUBE



# 3

## Результаты деятельности

**Производственная и сбытовая деятельность**  
66

Разведка и добыча  
66

Транспортировка и подземное хранение  
71

Газораспределение, газификация и рынки ГМТ  
75

Переработка углеводородного сырья  
82

Электроэнергетика  
84

Маркетинг  
86

Медиабизнес  
88

**Инновации и импортозамещение**  
90

**Финансовые результаты**  
94

# Производственная и сбытовая деятельность

## Разведка и добыча

В 2025 г. Газпром двадцать первый год подряд обеспечил восполнение запасов газа, превышающее объем его добычи. Открыты новые залежи углеводородов в ряде ключевых центров газодобычи, увеличена сырьевая база на шельфе Арктики. Системная работа Газпрома по эффективному освоению действующих месторождений и поиску новых запасов создает прочную базу для долгосрочного надежного газоснабжения потребителей и вносит серьезный вклад в укрепление энергетической безопасности России.

Группа Газпром, обладая значительным ресурсным потенциалом, обеспечивает ежегодное восполнение минерально-сырьевой базы. Начиная с 2005 г. масштабный комплекс проводимых ГРП дает результат, который компенсирует объемы добытых углеводородов

и обеспечивает планомерное развитие ресурсной базы Группы Газпром, тем самым обеспечивая долгосрочные возможности для надежных поставок природного газа потребителям.

### Минерально-сырьевая база

Лицензии на пользование участками недр на территории Российской Федерации по состоянию на 31 декабря 2025 г.	
Группа Газпром	
340	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
655,8 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
4	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
2,7 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков

По состоянию на 31 декабря 2025 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> составили 27 683,8 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 208,2 млн т газового конденсата и 1 717,8 млн т нефти (по состоянию на 31 декабря 2024 г. — 27 811,8 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 242,4 млн т газового конденсата и 1 755,5 млн т нефти). В том числе доля в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 239,9 млрд м<sup>3</sup> газа, 3,1 млн т конденсата и 3,7 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> составляет более 202 млрд барр. н. э.

Доля разведанных запасов природного газа Группы Газпром в общероссийских составляет 64 %.

Разведка и добыча



**Факторы изменения запасов природного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> в 2025 г., млрд м<sup>3</sup>**

Запасы природного газа по состоянию на 31 декабря 2024 г.		27 811,82
Прирост запасов за счет ГРП	→	437,28
Добыча (включая потери)*	←	-405,64
Переоценка в т. ч. за счет применения коэффициентов извлечения газа по проектам разработки**	←	-147,01 -121,12
Другие факторы	←	-12,66
Запасы природного газа по состоянию на 31 декабря 2025 г.		27 683,79

\* Исключая растворенный газ.

\*\* По состоянию на 31 декабря 2025 г. завершена оценка коэффициентов извлечения газа на месторождениях, содержащих 83 % запасов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>.

На величину запасов природного газа Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2025 г. оказали влияние переоценка, а также передача части разведанных в отчетном году запасов в нераспределенный фонд недр Российской Федерации.

Около 43 % разведанных запасов природного газа Группы Газпром располагается в активно развивающихся новых регионах газодобычи, а также на месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в хорошо изученных Надым-Пур-Тазовском регионе и европейской части России.

На месторождениях, расположенных на шельфе Российской Федерации, находится 32 % разведанных запасов природного газа. На глубокозалегающие, сложные по геологическому строению отложения приходится около 6 % разведанных запасов, их доля увеличивается с каждым годом.

Доля Группы Газпром в запасах углеводородов категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> ассоциированных обществ и совместных предприятий составила на 31 декабря 2025 г. 1 434,6 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 109,7 млн т газового конденсата и 744,7 млн т нефти.

**Геологоразведка**

Основными регионами развития минерально-сырьевой базы Группы Газпром были и остаются Восточная Сибирь и Дальний Восток, зона ЕСГ, включая европейскую часть России, арктический и дальневосточный шельф страны. Для развития минерально-сырьевой базы проводятся ГРП и лицензирование новых перспективных участков недр.

В 2025 г. на территории Российской Федерации Группой Газпром с целью поиска и разведки углеводородов выполнено 1,6 тыс. км<sup>2</sup> сейсмических работ 3D, 4,1 тыс. пог. км сейсморазведочных работ 2D, поисково-разведочным бурением пройдено 121,0 тыс. м горных пород, закончены строительством 20 поисково-оценочных и разведочных скважин, 13 из них дали приток.



**Основные направления ГРП на территории России**

- Шельфовое — для обеспечения добычи углеводородов в перспективе. ГРП проводятся на арктическом и дальневосточном шельфе Российской Федерации.
- Западно-Сибирское — для поддержания уровней добычи действующих месторождений в зоне ЕСГ. Основные проекты ГРП сконцентрированы на разведке глубокозалегающих ачимовских и юрских отложений, а также надсеноманских отложений.
- Восточное — для развития новых центров газодобычи в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
- Европейское — для наращивания объемов добычи в Краснодарском крае, Астраханской и Оренбургской областях, Республике Коми.

**Проходка в поисково-разведочном бурении на газ и нефть по Группе Газпром на территории Российской Федерации, тыс. м**

2023	140,3
2024	124,8
2025	121,0
Изменение 2025/2024	-3,0 %

Разведка и добыча

В 2025 г. на территории России прирост запасов углеводородов по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> в результате ГРП составил 437,3 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 5,2 млн т газового конденсата, 78,0 млн т нефти. Наиболее существенный прирост запасов газа получен на континентальном шельфе Российской Федерации на Ледовом месторождении в Баренцевом море и на Ленинградском месторождении в Карском море. По приростам нефти наибольшая доля приходится на месторождения им. Александра Жагина и Приобское в ХМАО — Югре.

Без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, на производство ГРП в 2025 г. направлено 86,9 млрд руб. (с НДС), средние затраты на восполнение разведанных запасов углеводородов составили в отчетном году 25,2 руб. за 1 барр. н. э., эффективность ГРП — 28,5 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки. Низкому уровню себестоимости разведки способствует хорошо структурированная Группой Газпром организация ГРП.

Выполненные в 2025 г. ГРП на углеводородное сырье обеспечили восполнение запасов.

# 1,08

коэффициент воспроизводства запасов газа по Группе Газпром

Газпромом также ведется работа по созданию нового типа ресурсной базы полезных, ценных и редкоземельных компонентов в гидроминеральном сырье — попутных и промышленных водах НГКМ. В 2025 г. продолжилась реализация литиевого проекта на Ковыктинском ГКМ, выполнялись ГРП по поиску и оценке запасов гидроминерального сырья, финансирование составило 3,2 млрд руб.

Реализация ПАО «Газпром» проектов по извлечению ценных компонентов из промышленных подземных вод рассматривалась в отчетном году Комитетом Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию.

Добыча

В 2025 г. добыча природного и попутного газа Группой Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, составила 409,33 млрд м<sup>3</sup>, ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, — 22,62 млрд м<sup>3</sup>.

Уменьшение объемов добычи природного и попутного газа Группой Газпром относительно 2024 г. обусловлено снижением внутреннего потребления природного газа в связи с более теплыми погодными условиями в осенне-зимние периоды 2025 г.

Снижение объемов добычи природного и попутного газа ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в основном связано с отражением объемов добываемого газа ООО «Сахалинская Энергия» в объемах добычи Группы Газпром в связи с получением контроля над деятельностью этой организации, учитывавшейся до конца марта 2024 г. в качестве ассоциированной организации.

Применение передовых технологий добычи углеводородов и современных методов повышения нефтегазоотдачи пластов позволяет Газпрому обеспечивать необходимый уровень максимальной суточной добычи газа в периоды пикового потребления. Максимальный уровень суточной добычи газа Группой Газпром в осенне-зимний период 2025/2026 г. был зафиксирован 22 января 2026 г. на уровне 1 482,0 млн м<sup>3</sup>.



Разведка и добыча

**Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период на территории Российской Федерации, млн м<sup>3</sup>**

2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
1 176,0	1 370,1	1 398,1	1 482,0

**Примечание.** Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции. Данные по осенне-зимнему периоду 2024/2025 г. приведены на пиковую дату 6 марта 2025 г.

Объемы добычи и их распределение между действующими центрами газодобычи определяются Компанией, исходя из необходимости обеспечения надежных поставок газа российским потребителям, а также выполнения экспортных обязательств с учетом поступающих заявок на дополнительные объемы. Продолжается последовательное развитие газодобывающих мощностей на Востоке России. В Иркутском центре газодобычи на Ковыктинском ГКМ сооружается четвертая установка комплексной подготовки газа и расширяется фонд эксплуатационных скважин. В Якутском центре газодобычи ведется строительство дожимных компрессорных мощностей и поэтапное увеличение (подключение) количества эксплуатационных газовых скважин на Чаяндинском НГКМ. Увеличение мощностей на этих месторождениях обеспечило плановое наращивание добычи газа, который поступает в МГ «Сила Сибири».

**Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории Российской Федерации по состоянию на 31 декабря 2025 г.**

Группа Газпром	
154	месторождения в промышленной разработке
7 820	действующих газовых эксплуатационных скважин
10 254	действующих нефтяных эксплуатационных скважины
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
1	месторождение в промышленной разработке

Реализуется Технологическая программа вовлечения остаточных извлекаемых запасов Надым-Пур-Тазовского региона на 2025–2029 гг. Поддержанию проектных уровней добычи газа способствуют применяемые технические новации для решения задач завершающего этапа разработки месторождений — модульные компрессорные станции, объединение промыслов, внедрение технологии концентрической лифтовой колонны. Проект по оснащению модульными компрессорными станциями реализован на Ямбургском НГКМ.

В рамках реализации Группой Газпром комплексной Программы освоения нетрадиционных и трудноизвлекаемых ресурсов газа в 2025 г. начата добыча трудноизвлекаемого природного газа сенонских залежей на Медвежем НГКМ в ЯНАО.

Уровень полезного использования попутного нефтяного газа на территории России по месторождениям Группы Газпром в 2025 г. составил 96,5 % (в 2024 г. — 96,1%). Положительная динамика показателя обеспечена вводом в эксплуатацию ряда объектов на месторождениях Группы Газпром — МКС для увеличения объема использования низконапорного газа на Царичанском нефтяном месторождении, центральной перекачивающей станции нефти Вынгайхинского нефтегазового месторождения после реконструкции, мобильного комплекса подготовки газа на Уренгойском НГКМ. Вклад в повышение уровня полезного использования попутного нефтяного газа также вносят работы по техническому обслуживанию и ремонту ГПА. Так, в 2025 г. для увеличения производительности и уменьшения потерь произведена замена сменной проточной части ГПА № 1 Чаяндинского НГКМ.

В отчетном году на территории Российской Федерации Группой Газпром добыто 75,59 млн т нефти и газового конденсата, ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, принадлежащей на Группу Газпром, — 15,39 млн т. Показатели соответствуют уровню 2024 г.

Достижение показателей добычи нефти в 2025 г. основано на системной работе с остаточными извлекаемыми запасами, приоритизации портфеля инвестиций в бурение, внедрении инновационных подходов добычи трудноизвлекаемых запасов.

**Разработаны и готовы к внедрению новые решения и технологии по освоению трудноизвлекаемых запасов углеводородов**

В рамках федерального проекта в 2025 г. Газпром нефтью совместно с индустриальными партнерами завершены работы по созданию технологии рентабельной разработки трудноизвлекаемых запасов углеводородов. Было создано и испытано более десятка решений в области высокоскоростного многостадийного гидроразрыва пласта (ГРП), реагентов и цифровых инструментов для сопровождения ГРП, бурения горизонтальных скважин. Новые технологии помогут в разработке ачимовской, тюменской свиты и других видов трудноизвлекаемых запасов на месторождениях России.

Газпром нефтью совместно с российскими инженерами и учеными разработана и успешно испытана технология бурения боковых стволов горизонтальных скважин с помощью титановых игл как альтернатива и дополнение к традиционным методам разработки и ГРП при освоении трудноизвлекаемых запасов в сложных геологических условиях.

Разведка и добыча

**Добыча нефти и газового конденсата Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т**

Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции

2023	72,38
2024	75,95
2025	75,59
Изменение 2025/2024	-0,5 %

Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром

2023	17,18
2024	15,53
2025	15,39
Изменение 2025/2024	-0,9 %

На объемы добычи жидких углеводородов Группой Газпром, а также ассоциированными организациями и совместными предприятиями в отчетном году продолжала оказывать влияние необходимость соблюдения квоты, установленной Минэнерго России в рамках соглашения «ОПЕК+».

## Транспортировка и подземное хранение

Газпром активно развивает мощности по транспортировке и хранению газа. В 2025 г. установлен целый ряд рекордов поставок газа отечественным потребителям из ЕСГ России. Достаточные запасы газа в российских ПХГ, как и всегда, сыграли важную роль в уверенном прохождении периода пикового зимнего спроса.

### Транспортировка газа

Транспортировку газа потребителям Газпром осуществляет по уникальной, не имеющей аналогов в мире ЕСГ. Это централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система МГ высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Группа Газпром также владеет МГ на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Газотранспортные дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют эксплуатацию и обслуживание МГ (в основном газопроводов-отводов), находящихся на балансе организаций, не входящих в Группу Газпром. ГТС Газпрома — уникальная по размерам и качественным параметрам система, которая обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом.

**Протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории Российской Федерации, по состоянию на 31 декабря, тыс. км**

2023	180,6
2024	181,6
2025	182,3
Изменение 2025/2024	0,4 %

По состоянию на 31 декабря 2025 г. протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории Российской Федерации, достигла 182,3 тыс. км, увеличившись вследствие ввода в эксплуатацию новых МГ.

Информация о вводе мощностей в транспортировке газа представлена в разделе «Инвестиции».

В 2025 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 584,03 млрд м<sup>3</sup> газа. Уменьшение данного показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлено снижением объемов поставки газа потребителям Российской Федерации в связи со снижением потребления, что было обусловлено более теплыми погодными условиями в осенне-зимние периоды 2025 г. При этом при резких похолоданиях подача газа оперативно увеличивалась в необходимых объемах. В частности, в апреле 2025 г., после завершения осенне-зимнего периода 2024/2025 г. в России, был дважды обновлен суточный рекорд поставок из ЕСГ, что было обусловлено аномально холодной погодой в Северо-Западном, Центральном и Южном федеральных округах.

**Поступление газа в ГТС Группы Газпром на территории Российской Федерации, млрд м<sup>3</sup>**

2023	564,25
2024	602,88
2025	584,03
Изменение 2025/2024	-3,1 %

ПАО «Газпром» в отчетном году предоставило доступ к своим МГ на территории Российской Федерации 19 независимым компаниям, не входящим в Группу Газпром и имеющим лицензию на добычу газа и/или договор на его покупку, а также договоры с покупателями газа. Из них в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 14 июля 1997 г. № 858 недискриминационный доступ к МГ, входящим в ЕСГ, был предоставлен 15 независимым компаниям. Всего в 2025 г. по ГТС протранспортировано 131,92 млрд м<sup>3</sup> газа независимых компаний, в том числе по ЕСГ — 124,0 млрд м<sup>3</sup>.

В соответствии с Правилами технологического присоединения к магистральным газопроводам, утвержденными Правительством Российской Федерации, Группой Газпром организована работа по технологическому присоединению к МГ газопроводов организаций-заявителей поставщиков и потребителей газа.

#### Технологическое присоединение газопроводов организаций-заявителей к МГ ПАО «Газпром»

Активное социально-экономическое развитие Российской Федерации обуславливает необходимость газоснабжения газохимических, электроэнергетических, металлургических, а также иных промышленных производств, что предполагает развитие внутреннего рынка газа и системы газоснабжения. С этой целью Правительством Российской Федерации утверждены Правила технологического присоединения к магистральным газопроводам от 1 ноября 2021 г. № 1898, обязывающие ПАО «Газпром» заключать с заявителями договоры о подключении к ГТС. Поступающие заявки проверяются ПАО «Газпром» на предмет соответствия правилам и наличия технической возможности, после чего организуется заключение договоров о технологическом присоединении к МГ.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в работе находилась 31 заявка, среди которых заявки по технологическому присоединению предприятий по производству удобрений (Приморский край, Чеченская Республика), металлургической промышленности (Челябинская область), электро- и теплогенерации (Республика Саха (Якутия), Хабаровский и Краснодарский края), а также объектов газоснабжения в Калининградской области (для населения, котельных и промышленного кластера).

Подавляющее большинство этих проектов реализуется в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации В.В. Путина и распоряжениями Правительства Российской Федерации.

Исполнение договоров о технологическом присоединении позволит Группе Газпром увеличить товаротранспортную работу, а также модернизировать объекты ЕСГ за счет инвестиций контрагентов.

Надежность газоснабжения, техническую и экологическую безопасность транспортировки газа обеспечивает непрерывное развитие ГТС на территории России — реконструкция и модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей, а также создание новых, высокотехнологичных газопроводов. Мероприятия, направленные на обеспечение надежности и безопасности линейной части МГ (капитальный ремонт и планово-профилактические работы), определяются и выполняются исходя из технического состояния и риска при эксплуатации объектов, а также учитывают текущие и перспективные планы потоковой загрузки МГ.

В 2025 г. проведена диагностика методом внутритрубной дефектоскопии 32,4 тыс. км МГ, обследовано 602 нитки подводных переходов. Выполнен капитальный ремонт 402,37 км МГ и 11 ниток подводных переходов. В рамках инвестиционной программы ПАО «Газпром» выполнялся комплекс работ по реконструкции и техническому перевооружению газотранспортных мощностей.

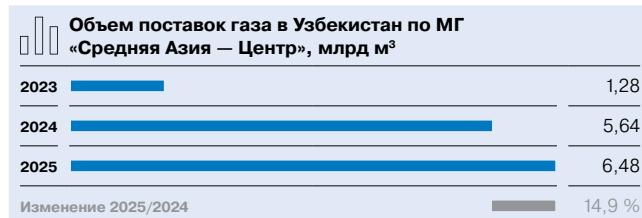
Проводимая Группой Газпром работа позволяет сохранять показатели аварийности на линейной части МГ в пределах диапазона минимальных значений, не влияющих на безопасность транспортировки газа.

По сравнению с 2024 г. поставки в Китай по МГ «Сила Сибири» в отчетном году увеличились на 24,8 % и достигли 38,84 млрд м<sup>3</sup>, превысив первоначально запланированные годовые контрактные объемы на 0,84 млрд м<sup>3</sup>.

**Весенний комплекс планово-профилактических работ на объектах МГ «Сила Сибири» впервые проведен без полной остановки поставок газа в Китай со стабильным отбором газа в период проведения работ.**



Относительно предшествующего года выросли поставки газа в Узбекистан через территорию Казахстана по МГ «Средняя Азия — Центр» в реверсном режиме. В IV квартале 2025 г. поставки газа в Узбекистан обеспечивались на уровне максимальной технической возможности.



Важной задачей ПАО «Газпром» при проведении взаиморасчетов являются точные и оперативные измерения объема газа с определением его компонентного состава и теплотворной способности, от которых зависят экономическая эффективность производства и потребление природного газа. Для обеспечения достоверности измерений в 2025 г. завершены работы по обновлению сертифицированного программного обеспечения потокового (промышленного) и лабораторного аналитического оборудования в соответствии с требованиями новых методов измерений физико-химических показателей природного газа, разработанных для исполнения требований Технического регламента Евразийского экономического союза «О безопасности газа горючего природного, подготовленного к транспортированию и (или) использованию» (ТР ЕАЭС 046/2018).

В рамках реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром» в отчетном году введены в эксплуатацию три газоизмерительные станции (ГИС) на границах зон балансовой ответственности газотранспортных дочерних обществ ПАО «Газпром». ГИС построены в однониточном исполнении с применением сдвоенных ультразвуковых расходомеров большого диаметра, врезаемых непосредственно в МГ. Внедрение ГИС в однониточном исполнении позволяет уменьшить капитальные вложения, существенно сократить сроки строительства и проектирования за счет применения типовых проектных решений и значительно меньшего количества требуемых материально-технических ресурсов, а также уменьшить расходы на техническое обслуживание и текущий ремонт.

### Подземное хранение газа

Созданная система ПХГ — важная часть ЕСГ России. Использование объектов ПХГ способствует получению природного газа гарантированно всеми потребителями независимо от времени года, природных катаклизмов, форс-мажорных обстоятельств. В отопительный сезон ПХГ обеспечивают от 20 % до 40 % всех поставок газа потребителям, так как сглаживают любые типы неравномерности спроса на газ — сезонные, недельные, суточные. Пиковые и базовые ПХГ надежно обеспечивают работу технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость ГТС, способствуя энергетической безопасности России, надежности экспортных поставок газа и его долгосрочному резервированию.

В отчетном году Газпромом на территории России эксплуатировалось 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 2 — в отложениях каменной соли. В России ПХГ располагаются в основном вблизи крупных потребителей газа.

В 2025 г. из ПХГ России отобрано 39,6 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2024 г. — 42,2 млрд м<sup>3</sup> газа), закачано 41,4 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2024 г. — 43,9 млрд м<sup>3</sup> газа). Динамика показателей связана с режимами работы ЕСГ.

Оперативный резерв газа в ПХГ на территории России к началу сезона отбора 2025/2026 г. ПАО «Газпром» достиг 73,170 млрд м<sup>3</sup>, потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ России — 858,8 млн м<sup>3</sup>.



#### Применение моделирования с использованием искусственного интеллекта при решении задач, связанных с расчетами режимов эксплуатации ПХГ

С 2025 г. на одном из ПХГ Группы Газпром внедряется модуль нейросетевого гидродинамического моделирования с использованием искусственного интеллекта.

Расчеты, полученные с помощью данного модуля направлены на сохранение потенциала пластового давления ПХГ, а также на повышение обоснованности управленческих решений и рациональное использование недр.



#### Особенности прохождения осенне-зимнего периода 2024/2025 г.

В среднем за период с октября 2024 г. по март 2025 г. температура наружного воздуха в зоне ЕСГ составила -1,3 °С, что на 2,3 °С выше климатической нормы для этого периода (-3,6 °С). Максимальная суточная производительность ПХГ России в осенне-зимний период 2024/2025 г. была зафиксирована 18 февраля 2025 г. и составила 610,8 млн м<sup>3</sup>.



#### Характеристики ПХГ на территории России по состоянию на начало сезона отбора

	Оперативный резерв, млн м <sup>3</sup>	
2023/2024		72 842
2024/2025		73 034
2025/2026		73 170
	Максимальная возможная суточная производительность, млн м <sup>3</sup> / сут.	
2023/2024		858,8
2024/2025		858,8
2025/2026		858,8

Поддержание достигнутого потенциала по отбору газа на начало сезона эксплуатации 2025/2026 г. и во второй половине сезона отбора обеспечивалось за счет выполнения комплекса работ по капитальному и текущему ремонту оборудования. Кроме того, был сформирован перечень ПХГ, готовых к осуществлению зимней закачки газа, что позволило обеспечить поддержание производительности ПХГ во второй половине сезона отбора газа.

 <b>Показатели отбора газа из ПХГ на территории России за сезон отбора</b>		
Объем отбора газа, млн м <sup>3</sup>		
<b>2022/2023</b>		35 652
<b>2023/2024</b>		43 067
<b>2024/2025</b>		40 714
Отбор как доля от оперативного резерва, созданного к началу сезона отбора, %		
<b>2022/2023</b>		49
<b>2023/2024</b>		59
<b>2024/2025</b>		56

## Газораспределение, газификация и рынки ГМТ

Доступ к сетевому природному газу — самому экономичному, экологичному и удобному в использовании энергоносителю — значительно повышает качество жизни людей и создает стимулы для развития промышленности и сельского хозяйства. Газпром ведет масштабную газификацию и догазификацию в регионах России, чтобы потребителей газа в стране становилось всё больше.

В 2025 г. Группа Газпром, занимая лидирующие позиции в газовом хозяйстве России, продолжила масштабную работу по строительству и развитию газораспределительных сетей. Основные проекты были направлены на обеспечение газоснабжения населенных пунктов, развитие коммунальной инфраструктуры и создание условий для подключения новых потребителей. В рамках пятилетних программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации осуществлялось строительство межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов, газораспределительных станций, а также других объектов инфраструктуры. Реализация данных проектов обеспечивает дальнейшее развитие газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры, а также повышение надежности работы газораспределительных систем.

Функции газораспределения в Группе Газпром выполняются АО «Газпром газораспределение», его дочерними и зависимыми обществами, а также ООО «Газпром трансгаз Казань». В собственности и обслуживании указанных организаций по состоянию на 31 декабря 2025 г. находилось 951,6 тыс. км газораспределительных сетей, по которым за 2025 г. было транспортировано 242,0 млрд м<sup>3</sup> газа. Природным газом обеспечивались:

- 29,8 млн квартир и частных домовладений;
- 42,3 тыс. промышленных объектов;
- 10,0 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 395,3 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Количество бесхозяйных газопроводов в субъектах Российской Федерации последовательно снижается, а газораспределительные организации регулярно проводят инвентаризацию и передают сведения органам местного самоуправления для оформления объектов в муниципальную собственность.

Совместно с органами власти Газпром реализует комплекс мероприятий, направленных на повышение дисциплины оплаты текущих поставок газа и снижение размера просроченной задолженности за поставленный газ.



### Основные меры по укреплению платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке

- Актуализация клиентских баз данных, информирование потребителей о необходимости и экономической выгоде своевременных расчетов за газ;
- системное информирование должников;
- контроль выполнения утвержденных графиков погашения задолженности;
- активная претензионно-исковая работа;
- применение ограничительных мер;
- подготовка предложений по совершенствованию действующего законодательства в сфере расчетов за газ;
- развитие цифровых сервисов для оплаты и взаимодействия с абонентами.

В Группе Газпром в целях оптимизации структуры реализуются мероприятия по присоединению региональных газовых компаний по реализации газа к действующим в этих же регионах газораспределительным организациям. В отчетном году реорганизация завершена в семи субъектах Российской Федерации.

### Газификация регионов Российской Федерации

Газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации являются одними из приоритетных направлений деятельности Группы Газпром.



#### Основополагающие нормативно-правовые акты Российской Федерации и поручения в области газификации

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Федеральный закон от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»;</li> <li>– Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;</li> <li>– Указ Президента Российской Федерации В.В. Путина от 13 мая 2019 г. № 216 «Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации»;</li> <li>– распоряжение Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2025 г. № 908-р (Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года);</li> <li>– постановление Правительства Российской Федерации от 3 мая 2024 г. № 567 «Об утверждении Правил разработки и реализации схем газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации»;</li> <li>– постановление Правительства Российской Федерации от 10 сентября 2016 г. № 903 «О порядке разработки и реализации межрегиональных и региональных программ газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций»;</li> <li>– перечни поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31 мая 2020 г. № Пр-907, от 2 мая 2021 г. № Пр-753, от 21 мая 2022 г. № Пр-866, от 25 мая 2022 г. № Пр-915, от 30 октября 2022 г. № Пр-2067, от 7 ноября 2023 г. № Пр-2217, от 30 марта 2024 г. № Пр-616;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Указ Президента Российской Федерации В.В. Путина от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;</li> <li>– план мероприятий («дорожная карта») по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2021 г. № 1152-р);</li> <li>– распоряжение Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2021 г. № 3603-р (с последующими изменениями) «Об утверждении перечня федеральных территорий и субъектов Российской Федерации, в которых действует единый оператор газификации»;</li> <li>– приказ Минэнерго России от 29 октября 2021 г. № 1169 «Об утверждении Порядка составления топливно-энергетических балансов субъектов Российской Федерации, муниципальных образований»;</li> <li>– приказ Минэнерго России от 28 августа 2024 г. № 1132 «Об утверждении требований к альбому схемы газоснабжения и газификации субъекта Российской Федерации»;</li> <li>– приказ Минэнерго России от 21 июня 2024 г. № 685 «Об утверждении методики расчета показателей газификации».</li> </ul> |
|---|---|



**Порядок участия ПАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации**



Единым оператором газификации в 73 субъектах Российской Федерации и на федеральной территории «Сириус» является ООО «Газпром газификация» (организация Газпром межрегионгаз). Региональные операторы газификации определены в 16 субъектах Российской Федерации. Правила взаимодействия всех участников программы газификации утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2021 г. № 1550. Этот документ определяет механизм финансирования со стороны Единого оператора газификации деятельности региональных операторов и независимых газораспределительных организаций.

В отчетном году объем финансирования инвестиций (с НДС) в строительство межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов, ГРС и газопроводов-отводов, а также в догазификацию составил 226,8 млрд руб.

#### Результаты реализации программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.

В период 2021–2025 гг. реализовывались программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации в 72 регионах. Организациями Группы Газпром построено 80 новых ГРС с газопроводами-отводами, проведена реконструкция 30 и техническое перевооружение 184 ГРС. Построено 956 межпоселковых и 1 411 внутрипоселковых газопроводов, что позволило газифицировать 2 150 населенных пунктов. Таким образом была создана техническая возможность для газификации более 335 тыс. домовладений и квартир.

В 2025 г. в рамках реализации программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. силами Газпром межрегионгаз завершено строительство 13 газопроводов-отводов и ГРС. Построены 149 межпоселковых газопроводов протяженностью более 2,4 тыс. км и 508 внутрипоселковых газопроводов протяженностью более 3,6 тыс. км. Созданы условия для газификации более 50,5 тыс. домовладений и квартир, 208 котельных в 370 населенных пунктах.

# 75,6 %\*

уровень газификации в целом по России по состоянию на 1 января 2026 г.



#### Разработаны программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2026–2030 гг.

В 2025 г. разработаны программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2026–2030 гг. для 75 субъектов Российской Федерации, из которых 73 программы утверждены Председателем Правления ПАО «Газпром» и главами регионов, в том числе впервые — для Мурманской области. Возможность утверждения впервые разработанных программ развития газоснабжения и газификации на период 2026–2030 гг. для Еврейской автономной области и Красноярского края будет рассмотрена в дальнейшем, после создания необходимых условий.



#### Примеры значимых проектов в области газификации, которые были реализованы в 2025 г.

- В Приморском крае завершено строительство источника газоснабжения «Газопровод-отвод и ГРС-2 Артем», подводящий газопровод к Артемовской ТЭЦ-2 реализуется за счет средств потребителя (в соответствии с Правилами подключения (технологического присоединения), утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2021 г. № 1547). Завершение строительства газовой инфраструктуры обеспечит поставку Газпромом природного газа на Артемовскую ТЭЦ-2 в рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации В. В. Путина от 23 июня 2020 г. № Пр-1008.
- В Республике Саха (Якутия) завершено строительство газопровода-отвода от МГ «Сила Сибири» и ГРС г. Олёкминск, а также межпоселкового газопровода от данного источника газоснабжения до г. Олёкминска. От построенных объектов обеспечена возможность газификации 2 099 домовладений и 18 котельных.
- В Псковской области завершено строительство газопровода-отвода и ГРС Пушкинские Горы, межпоселкового газопровода от ГРС до рабочего поселка Пушкинские Горы, а также внутрипоселкового газопровода в населенном пункте. Это позволило впервые подать сетевой газ потребителям Пушкиногорского района Псковской области, тем самым обеспечив возможность газификации 2 839 домовладений и котельной. К газовым сетям также подключен Свято-Успенский Святогорский монастырь.

Реализация газотранспортных проектов на Востоке России открывает дополнительные возможности для развития газификации регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока. Реализуются мероприятия по газификации от МГ «Сила Сибири» городского округа г. Тынды (Амурская область), прорабатываются мероприятия по сетевой газификации г. Белогорска (Амурская область) и г. Биробиджана (Еврейская автономная область) до 2032 г. от МГ Белогорск — Хабаровск.

\* Предварительно рассчитанный в соответствии с методикой расчета показателей газификации, утвержденной приказом Минэнерго России от 21 июня 2024 г. № 685, уровень газификации населения Российской Федерации.

В рамках Плана капитального строительства инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов продолжено строительство и проведение реконструкции газопроводов-отводов и ГРС, а также выполнение технического перевооружения ГРС.

Объем инвестиций в строительство, реконструкцию ГРС и газопроводов-отводов в рамках Плана капитального строительства инвестиционной программы ПАО «Газпром» в 2025 г. составил 48,5 млрд руб. (с НДС). Завершены строительством две ГРС и газопроводы-отводы общей протяженностью 100,8 км.

### Догазификация

Важным направлением деятельности Компании является реализация программы социальной догазификации, предусматривающей подведение газовых сетей до границ земельных участков домовладений в газифицированных населенных пунктах. Реализация программы осуществляется при участии Единого оператора газификации и региональных властей. В течение 2025 г. работы по программе выполнялись во многих субъектах Российской Федерации, благодаря этому жители сельских и малых населенных пунктов получили возможность подключения к системе централизованного газоснабжения.

Продолжилась работа по подключению к природному газу объектов социальной инфраструктуры: медицинских учреждений, образовательных организаций, культурных объектов и коммунальных котельных.

Газификация подобных объектов способствует повышению энергоэффективности коммунальной инфраструктуры и улучшению условий предоставления социальных услуг населению. Программа догазификации обеспечена финансированием, а также материально-техническими и кадровыми ресурсами в полном объеме.

#### Ход выполнения работ по подключению (технологическому присоединению) физических лиц (по состоянию на 31 декабря 2025 г., накопительным итогом с начала реализации мероприятий по догазификации)

Показатель	Всего в целом по Российской Федерации	В т. ч. выполнено организациями Газпром межрегионгаза и ООО «Газпром трансгаз Казань»
Количество заключенных договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	1 671,5 тыс.	1 249,8 тыс.
Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	1 453,3 тыс.	1 093,2 тыс.
Домовладения, в отношении которых обеспечена техническая возможность подключения	1 801,4 тыс.	1 511,3 тыс.
Количество подключений домовладений с пуском газа	1 098,6 тыс.	831,8 тыс.

#### Ход выполнения работ по подключению (технологическому присоединению) образовательных и медицинских учреждений (по состоянию на 31 декабря 2025 г., накопительным итогом с 1 марта 2023 г.)

Показатель	Всего в целом по Российской Федерации	В т. ч. выполнено организациями Газпром межрегионгаза и ООО «Газпром трансгаз Казань»
Количество заключенных договоров на выполнение мероприятий по догазификации образовательных и медицинских учреждений	1 161	882
Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации образовательных и медицинских учреждений	807	670
Количество подключений образовательных и медицинских учреждений с пуском газа	331	304

### Использование природного газа в качестве моторного топлива

Газпром ведет последовательную системную работу по развитию рынка ГМТ на территории Российской Федерации. Единым оператором этого стратегического направления деятельности является совместное предприятие Группы Газпром — ООО «Газпром газомоторное топливо», которое осуществляет деятельность по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию на территории Российской Федерации розничной сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) под брендами «Газпром» и EсоGas.

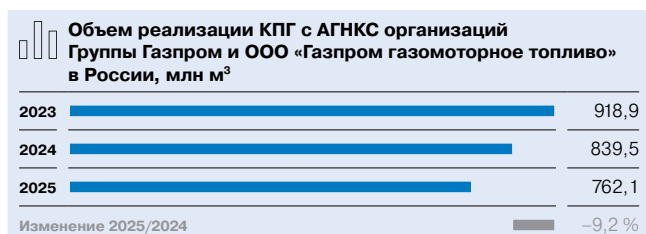
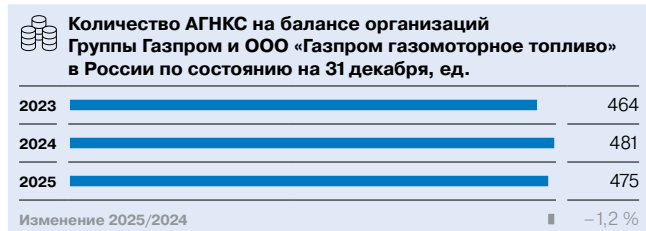
По состоянию на 31 декабря 2025 г. на балансе организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находилось 475 АГНКС общей производительностью 3,32 млрд м<sup>3</sup> в год. Коммерческую реализацию и отгрузку компримированного природного газа (КПГ) в 2025 г. осуществляли 419 объектов. Уменьшение объектов сети АГНКС на балансе произошло в основном за счет вывода из эксплуатации и сдачи в аренду.

В отчетном году продолжалась работа по развитию сети газозаправочных объектов. Открыты новые АГНКС в г. Санкт-Петербурге и Липецкой области. Кроме того, в 2025 г. осуществляли производственную деятельность 36 АГНКС сторонних организаций по договорам франчайзинга. Впервые по франшизе начали работать заправочные станции в Новосибирской и Челябинской областях. На заправочных станциях партнеров установлены платежные терминалы, принимающие топливные карты ООО «Газпром газомоторное топливо».

Объем реализации КПГ организациями Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» через собственную сеть АГНКС на территории Российской Федерации в отчетном году составил 762,1 млн м<sup>3</sup>. В числе основных причин снижения объема реализации — снижение деловой активности клиентов, рост конкуренции.

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах продолжается работа по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте. По состоянию на 31 декабря 2025 г. количество газомоторных транспортных средств ПАО «Газпром» и его дочерних обществ составило 24,5 тыс. единиц. Объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива в 2025 г. составил 107,7 млн м<sup>3</sup>. Экономия топлива благодаря использованию газомоторных автомобилей, связанная с замещением жидкого моторного топлива природным газом (в части разницы в стоимости), составила 3,4 млрд руб. (с НДС). Благодаря переводу автомобильного парка на ГМТ расчетное снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух составило 51,2 тыс. т.

ООО «Газпром газомоторное топливо» совместно с крупнейшими предприятиями и Минсельхозом России прорабатывают проекты по переводу транспортных и технических средств с использования альтернативных видов топлива на КПГ для оптимизации эксплуатационных затрат на топливо в агропромышленном комплексе, а также с целью снижения экологической нагрузки на производство. Минсельхозом России предусмотрен механизм государственной поддержки, направленный на стимулирование использования сельскохозяйственными товаропроизводителями техники на КПГ — льготный лизинг сельскохозяйственной техники. ООО «Газпром газомоторное топливо» выступит в роли поставщика КПГ и организатора заправочных пунктов.



Развитие производства и использования малотоннажного СПГ в России

Группа Газпром развивает в России производство и использование малотоннажного СПГ для автономной газификации населенных пунктов, значительно удаленных от МГ, и для заправки автотранспорта, сельскохозяйственной и карьерной техники, водного и железнодорожного транспорта. Работа по данным направлениям ведется дочерними обществами — ООО «Газпром гелий сервис» и ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» и совместными предприятиями Группы Газпром — ООО «Газпром газомоторное топливо» и ООО «Газпром СПГ технологии».

Рост объемов реализации произведенного малотоннажного СПГ обусловлен вводом в 2025 г. ООО «Газпром СПГ технологии» комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ (КСПГ) в г. Тобольске Тюменской области.

ООО «Газпром гелий сервис» завершило первый отопительный сезон на СПГ в Амурской области

В период с октября 2024 г. по май 2025 г. ООО «Газпром гелий сервис» в режиме автономной газификации ежедневно поставляло СПГ в котельную микрорайона «Амурсельмаш» г. Белогорска, тепло от которой получают многоквартирные и частные дома, детские сады, школа и Белогорский технологический техникум пищевой промышленности.

Объем реализации произведенного в России малотоннажного СПГ дочерними обществами и совместными предприятиями Группы Газпром, тыс. т

2023	23,2
2024	45,7
2025	57,1
Изменение 2025/2024	24,9 %

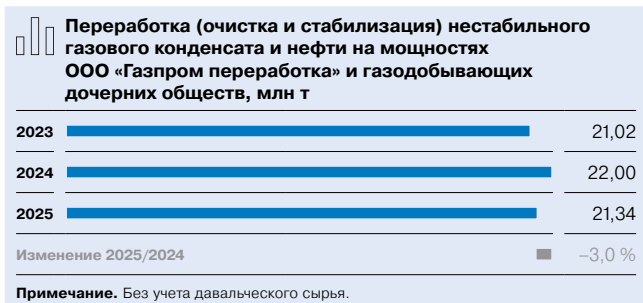
Производственная инфраструктура малотоннажного СПГ на 31 декабря 2025 г.

- 2 КСПГ ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» в городах Екатеринбурге и Первоуральске;
- 3 КСПГ ООО «Газпром гелий сервис» в г. Владивостоке, Амурской и Волгоградской областях;
- 3 КСПГ ООО «Газпром СПГ технологии» в Пермском крае, Республике Татарстан и Тюменской области;
- 3 КСПГ ООО «Газпром газомоторное топливо» в городах Калининграде, Москве, Санкт-Петербурге.

## Переработка углеводородного сырья

Продукты переработки природного газа и других углеводородов высоко востребованы в самых разных отраслях промышленности для производства широкой линейки необходимой потребителям продукции. Увеличение объемов переработки — стратегический приоритет Компании. Группа Газпром продолжает развивать перерабатывающий комплекс в интересах российской экономики.

В 2025 г. на перерабатывающих мощностях Группы Газпром без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 60,28 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, обеспечена первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в объеме 57,03 млн т.



Увеличение объемов подготовки и переработки газа Группой Газпром в основном связано с запуском в работу новых мощностей на Амурском ГПЗ: по состоянию на 31 декабря 2025 г. в работе находилось пять технологических линий завода.



Рост объемов производства товарного гелия Группой Газпром связан с вводом в работу установки производства гелия на Амурском ГПЗ и увеличением объемов реализации товарного гелия.

Переработка углеводородного сырья



Группа Газпром расширяет поставки на российский рынок современных битумных и смазочных материалов. Продолжается модернизация НПЗ — строительство новых, а также реконструкция, модернизация существующих объектов и оборудования с внедрением инновационных технических решений.

Информация о вводе мощностей в переработке представлена в разделе «Инвестиции».

На заводе по крупнотоннажному производству СПГ проекта «Сахалин-2» в отчетном году произведено 10,3 млн т СПГ, что соответствует уровню 2024 г.

В отчетном году на НПЗ Газпром нефти было переработано рекордное количество нефтяного сырья, что позволило увеличить производство и поставки на внутренний рынок востребованных моторных топлив. Достичь таких результатов удалось во многом за счет переноса на более поздний период намеченного на сентябрь 2025 г. планового ремонта технологических установок Омского НПЗ.

## Электроэнергетика

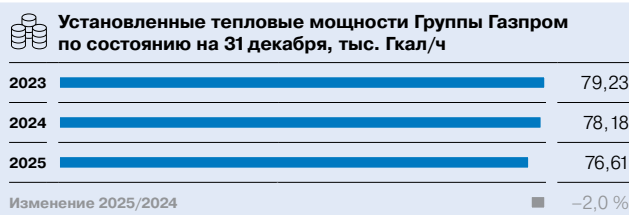
Газпром входит в число крупнейших в стране производителей электроэнергии и является ведущим поставщиком тепловой энергии. Системная работа Газпрома по модернизации действующих объектов генерации и строительству новых мощностей повышает надежность энергоснабжения отечественных потребителей и создает возможности для удовлетворения перспективного спроса.

В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, активы в смежных сегментах, таких как энергетическое машиностроение, ремонтно-сервисные услуги машиностроительного комплекса, — Газпром энергохолдинг. Также Газпром энергохолдинг управляет активами в области малой тепловой энергетики.

### Реструктуризация Газпром теплоэнерго

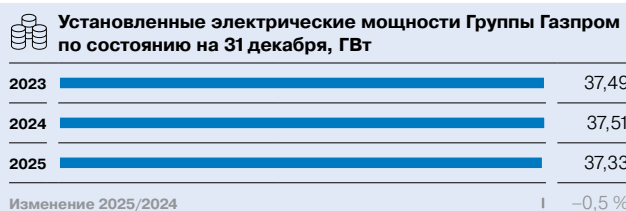
В целях оптимизации структуры Газпром теплоэнерго, осуществляющей деятельность в области малой тепловой энергетики, реализуются мероприятия по прекращению участия в убыточных и неэффективных активах. В отчетном году завершены мероприятия по выходу из теплоэнергетического бизнеса в Воронежской, Волгоградской, Самарской и Ярославской областях, а также в Краснодарском крае. Тепловая мощность оборудования реализованных активов составляет 1,6 тыс. Гкал/ч.

Проводимая работа позволит снизить издержки на управление теплоэнергетическим бизнесом на сумму около 1 млрд руб. в год и сосредоточить финансовые ресурсы на повышении надежности теплоснабжения потребителей за счет реализации концессионных соглашений на территории Московской и Ленинградской областей.



Снижение показателей установленной мощности в течение 2025 г. в основном явилось следствием реализации неэффективных активов (ТЭЦ-17 и ТЭЦ-30 в Московской области, несколько активов Газпром теплоэнерго) и вывода из эксплуатации старого и неэффективного генерирующего оборудования. При этом Группой Газпром был завершен ряд значимых проектов модернизации тепловой генерации.

Информация о вводе мощностей в электроэнергетике представлена в разделе «[Инвестиции](#)».



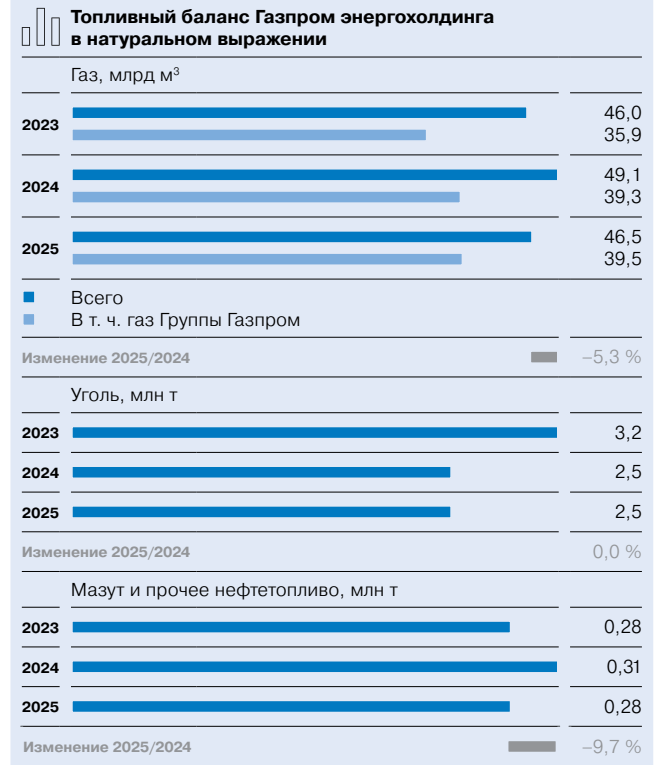
Газпром энергохолдинг является крупнейшим производителем тепловой энергии в Российской Федерации, обеспечивающим теплом не менее 20 млн граждан, в том числе в городах федерального значения — Москве и Санкт-Петербурге.

В отчетном году Группой Газпром произведено 157,33 млрд кВт·ч электрической и 136,27 млн Гкал тепловой энергии.



Снижение объемов выработки электрической энергии станциями Группы Газпром в 2025 г. относительно показателей 2024 г. связано в основном с динамикой спроса на электроэнергию в европейской части России и на Урале. В целом потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России в 2025 г., по данным Системного оператора ЕЭС, снизилось на 1,1 % относительно уровня 2024 г. и составило 1161,2 млрд кВт·ч.

Основными факторами снижения отпуска тепловой энергии Группой Газпром стали продажа ТЭЦ-17 в Московской области, выбытие активов в результате реструктуризации Газпром теплоэнерго, а также более высокие температуры наружного воздуха.



В структуре топливного баланса Газпром энергохолдинга преобладает природный газ. Снижение объемов потребления энергоресурсов связано с уменьшением объемов производства электрической и тепловой энергии в отчетном году по указанным выше причинам.

На ежегодной основе реализуются мероприятия по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов организаций Газпром энергохолдинга. Работа ведется по таким направлениям, как совершенствование производственной системы, снижение стоимости поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг путем применения конкурентных способов закупки или маркетинговых исследований, а также реализация непрофильного имущества и невостребованных в производстве материалов, запасных частей, оборудования.

## Маркетинг

Газпром надежно поставляет природный газ — экологически чистый и эффективный энергоноситель — потребителям в России и за рубежом, укрепляет позиции на рынках стран, где растет спрос на газ и есть заинтересованность в устойчивом и сбалансированном энергоснабжении. В частности, поставки трубопроводного газа в Китай в 2025 г. осуществлялись с регулярным превышением суточных контрактных обязательств Компании.

### Реализация газа

В 2025 г. Группа Газпром реализовала 348,8 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2024 г. — 361,7 млрд м<sup>3</sup>). Чистая выручка от продажи газа (за вычетом акциза, НДС, таможенных пошлин и платежей, причитающихся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции) составила 3 767,5 млрд руб. (в 2024 г. — 4 128,6 млрд руб.).

В отчетном году Группа Газпром обеспечивала надежные поставки газа российским потребителям. Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла, нефтяная промышленность, население, коммунально-бытовой сектор, газовая промышленность, металлургия и агрохимическая промышленность.

Поставки российского трубопроводного газа в страны Европы существенно сократились в условиях прекращения транзита российского газа через территорию Украины с 1 января 2025 г. При этом в 2025 г. увеличились объемы реализации в страны дальнего зарубежья по второй нитке МГ «Турецкий поток» за счет достижения новых договоренностей с покупателями, а также проведения мероприятий по оптимизации поставок на суточной основе.

Поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири» продолжили увеличиваться в соответствии с контрактными обязательствами. По итогам 2025 г. поставлено 38,84 млрд м<sup>3</sup> природного газа, что на 24,8 % больше, чем в 2024 г.

Увеличение поставок трубопроводного газа ПАО «Газпром» произошло на фоне сокращения объемов импорта газа Китаем, преимущественно СПГ, что показывает высокую востребованность российского трубопроводного газа на китайском рынке.

**Благодаря росту поставок по МГ «Сила Сибири» Россия подтвердила статус крупнейшего поставщика природного газа в Китай.**



Информация о тенденциях на рынках газа России и стран дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».

Основу портфеля СПГ Группы Газпром составляют объемы, произведенные в рамках проекта «Сахалин-2». Основными рынками сбыта являются Япония, Китай и Южная Корея.

**Реализация нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки**

Чистая выручка от продажи сырой нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС, таможенных пошлин и платежей, причитающихся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции) в 2025 г. составила 4 423,3 млрд руб. (в 2024 г. — 5 108,3 млрд руб.).

Группой Газпром в 2025 г. реализовано 35,11 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата (в 2024 г. — 36,20 млн т) и 67,41 млн т продуктов нефтегазопереработки (в 2024 г. — 68,72 млн т). Реализовано 1,9 млн м<sup>3</sup> газообразного гелия (в 2024 г. — 2,1 млн м<sup>3</sup>) и 2,3 тыс. т жидкого гелия (в 2024 г. — 1,8 тыс. т).

**В июне 2025 г. начаты экспортные поставки СУГ производства Амурского ГПЗ.**

Динамика объемов реализации жидких углеводородов Группы Газпром соответствовала рыночной конъюнктуре и геополитической ситуации.

Уменьшение объемов реализации продуктов нефтегазопереработки в основном связано со снижением объемов переработки углеводородного сырья на мощностях перерабатывающего комплекса Группы Газпром.

Рост объемов реализации жидкого гелия связан с увеличением объемов его производства на Амурском ГПЗ в отчетном году.

**Начата реализация гелия на площадке АО «Петербургская биржа»**

В июле 2025 г. организацией Группы Газпром начата реализации гелия на площадке АО «Петербургская биржа», что позволило сформировать прозрачный и репрезентативный рыночный ценовой индикатор, отражающий баланс спроса и предложения. В результате конкурентного ценообразования на организованных торгах уровень биржевых цен продемонстрировал рост на 12 % в период с 1 августа 2025 г. по 31 декабря 2025 г. Объем торгов в указанный период составил 53 т.

**Реализация электрической и тепловой энергии**

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы Газпром, в отчетном году в основном реализовывалась на российском оптовом рынке электроэнергии на конкурентной основе.

В 2025 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 719,6 млрд руб. (в 2024 г. — 672,7 млрд руб.). Увеличение выручки от продаж связано с ростом цены реализации электроэнергии в России.

В ценовых зонах оптового рынка электроэнергия продается и покупается преимущественно по свободным (нерегулируемым) ценам на рынке «на сутки вперед».

В 2025 г. на 17 % увеличилась средневзвешенная цена продажи на рынке «на сутки вперед» станциями генерирующих дочерних обществ Группы Газпром. Факторами роста цены стали индексация оптовых цен на газ для промышленных потребителей на 21,3 % с 1 июля 2025 г. и рост спроса в европейской части России и на Урале на 1 %, главным образом из-за включения в состав Первой ценовой зоны энергосистем Архангельской области и Республики Коми.

## Медиабизнес

### Передовые компетенции Газпром-Медиа Холдинга как крупнейшего медиахолдинга России способствуют интенсивному развитию отечественной индустрии медиа и достижению национальных целей.

В составе Группы Газпром осуществляет деятельность Газпром-Медиа Холдинг — крупнейший медиахолдинг России. Бизнес Газпром-Медиа Холдинга охватывает все сегменты медиасферы: информационное вещание, развлекательное телевидение, кинопрокат, производство и дистрибуцию полнометражных фильмов, художественных и документальных сериалов, оригинальных телевизионных и цифровых форматов, а также цифровые сервисы, радио, прессу и онлайн-издания, блогосферу и продажи рекламы.

Около 70 % выручки Газпром-Медиа Холдинга является рекламной и зависит от занимаемых им позиций на российском медиарынке по аудиторным показателям.

#### Медиапродукты Газпром-Медиа Холдинга

##### Федеральные телеканалы:

- НТВ
- TNT
- «Пятница!»
- ТВ-3
- TNT4
- «Матч ТВ»
- «Матч! Страна»
- 2x2
- «Суббота!»

##### Тематические телеканалы:

- 5 телеканалов семейства «НТВ»
- 18 разножанровых каналов производства компании «Ред Медиа»
- 8 спортивных каналов

##### Радио:

- 8 федеральных радиостанций, среди которых «Автордио», «Детское радио» и другие

##### Цифровые платформы:

- PREMIER — онлайн-кинотеатр
- RUTUBE — национальный видеохостинг

##### Отечественный рынок кинопроката:

- Кинокомпания «Централ Партнершип»

##### Сегмент маркетинга влияния:

- Продюсерский центр «Инсайт Люди»

В отчетном году рост рекламного рынка продолжился за счет маркетинговых усилий отечественных компаний, которые активно замещают западные бренды на российском рынке. Для максимизации рекламной выручки и удержания аудитории Газпром-Медиа Холдинг продолжил вкладывать средства в производство собственного контента. Это позволяет Газпром-Медиа Холдингу сохранять и усиливать свои позиции в российской медиаиндустрии, обеспечивать рост выручки от рекламы и продажи прав.

Совокупная доля телевизионной аудитории Газпром-Медиа Холдинга в сегменте 14–44 лет составила по итогам отчетного года 26,7 %, подтвердив его лидерство среди медиахолдингов России.

Доля Газпром-Медиа Холдинга в российской аудитории телевидения\* (зрители в России в возрасте 14–44 лет), %

2023	25,1
2024	25,4
2025	26,7

\* Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

Среднемесячный показатель суточной активной аудитории (DAU) RUTUBE в декабре (пользователи в России старше 12 лет), тыс. человек

2023	4 842
2024	18 541
2025	22 819

Изменение 2025/2024 23,1 %

Доля Газпром-Медиа Холдинга в российской аудитории радио\* (слушатели в России в возрасте 20–55 лет в городах с населением более 100 тыс. человек), %

2023	18,9
2024	19,2
2025	19,1

\* Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

Среднемесячная аудитория цифровых проектов в декабре, млн человек

2023	56,3
2024	80,7
2025	86,2

Изменение 2025/2024 6,8 %

Ориентация на востребованный контент позволяет удерживать аудиторные показатели.

**По итогам 2025 г. входящая в Газпром-Медиа Холдинг кинокомпания «Централ Партнершип» продолжает оставаться безусловным лидером российского рынка кинопроката.**

В отчетном году продолжился рост выручки от продажи прав в структуре доходов Газпром-Медиа Холдинга. В частности, это было обеспечено ростом доходов от подписных сервисов в онлайн-кинотеатре PREMIER в результате увеличения платящей аудитории.

Газпром-Медиа Холдинг активно развивает цифровые платформы, создает передовые медиаинструменты, в том числе занимаясь разработками на основе искусственного интеллекта для создания и переработки контента. Дневная аудитория национального видеохостинга RUTUBE за отчетный год выросла на 23 %. Показатель среднемесячной активной аудитории всех цифровых проектов Газпром-Медиа Холдинга в декабре 2025 г. составил 86,2 млн человек.

Газпром нацелен на постоянное технологическое развитие. К этой системной работе привлекаются российская наука и промышленность.

Такое сотрудничество дает ощутимые результаты: отечественная продукция широко применяется, например, при реализации проектов в области добычи, переработки и транспортировки газа.

В Группе Газпром создана и совершенствуется экосистема инновационного развития, обеспечивается системная работа в сфере инновационной деятельности, которая распространяется на газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса.

Основной документ долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью Компании — Программа инновационного развития ПАО «Газпром». Этот документ формируется на десятилетний период и содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Группе Газпром, так и в смежных областях промышленного производства России.

**Распространение инновационных процессов ПАО «Газпром» на его дочерние общества — один из базовых принципов Программы инновационного развития ПАО «Газпром».**

Компанией создана система разработки и реализации дочерними обществами собственных программ инновационного развития, в том числе утверждены необходимые методические документы. Рядом дочерних обществ ПАО «Газпром» уже сформированы и реализуются программы инновационного развития, планируется дальнейшее расширение состава дочерних обществ, участвующих в разработке таких программ.

В отчетном году осуществлялась реализация актуализированной Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. (утверждена решением Совета директоров от 1 декабря 2020 г. № 3513, протокол заседания Совета директоров от 1 декабря 2020 г. № 1338), осуществлялась разработка документа на период до 2035 г. для последующего представления на утверждение Советом директоров ПАО «Газпром».

Особое внимание в Программе инновационного развития уделено выбору приоритетных направлений совершенствования технологий — технологических приоритетов и их конкретизации в соответствующих основных направлениях научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР).

Направления инновационной деятельности Группы Газпром

Технологические приоритеты различны для видов бизнеса Группы Газпром.

В газовом бизнесе Газпрома осуществляется работа по ряду перспективных направлений инновационного развития, определенных приоритетами технологического и организационного развития в рамках Программы.



Технологические приоритеты в газовом бизнесе

- Поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство СПГ;
- реализация и использование газа.

В нефтяном бизнесе Газпрома инновационное развитие охватывает такие направления деятельности, как добыча нефти, нефтепереработка, нефтехимия, создание новых видов востребованной потребителями продукции.

В электроэнергетическом бизнесе приоритетами для Группы Газпром являются технологии повышения эффективности как генерирующего оборудования, так и процесса эксплуатации тепловых сетей.

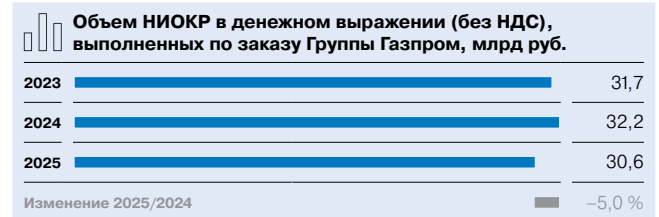


Научно-техническое сотрудничество и партнерство

Научно-техническое сотрудничество и партнерство является одним из важных инструментов инновационной деятельности ПАО «Газпром», обеспечивающих обмен передовыми знаниями и экспертизой, а также ускоряющих переход от фундаментальных исследований к практическим инновациям в энергетическом секторе.

Сотрудничество с ведущими российскими научными институтами, в том числе с институтами РАН, и высшими учебными заведениями позволяет объединять усилия научных партнеров для решения конкретных научно-технических задач. Научно-техническое сотрудничество и партнерство с российскими и зарубежными компаниями создает базу для реализации совместных проектов.

НИОКР Группы Газпром направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.



Газпром является в Российской Федерации одним из лидеров в области управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе в области правовой охраны создаваемых технических решений. По состоянию на 31 декабря 2025 г. организациям Группы Газпром принадлежало 4 049 патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы.



## Импортозамещение и технологическое развитие

Для решения задач импортозамещения и определения потребностей ПАО «Газпром» в импортозамещающем оборудовании и технологиях на протяжении многих лет в Компании реализуется комплекс мер. Очередной корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром» был утвержден в 2021 г. на период до 2025 г. Ведется работа по согласованию и утверждению корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром» на 2026–2030 гг.

В целях определения потребности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ в оперативном импортозамещении оборудования, предназначенного для реализации инвестиционных программ и программ диагностического обследования, технического обслуживания и ремонта, формируются соответствующие перечни продукции.



### Особенности корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром»

- Охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса;
- содержит комплекс мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение импортной продукции, используемой в производственной деятельности компаний Группы Газпром, конкурентоспособными российскими аналогами, а также на создание благоприятной среды для развития национальной производственной базы и внутренних сетей поставщиков;
- предусматривает дальнейшее развитие организованного в 2023 г. проектного управления реализацией приоритетных технологических проектов в сфере импортозамещения, которое осуществляется в рамках интегрированных проектных команд с участием научно-исследовательских организаций ПАО «Газпром», сервисных и промышленных предприятий — потенциальных производителей импортозамещающей продукции.

Деятельность Группы Газпром в сфере импортозамещения ориентирована на преимущественное использование отечественных аналогов импортной промышленной продукции, особенно промышленной продукции из стран, поддерживающих санкции в отношении России.



### Основные механизмы, созданные с целью реализации мероприятий в области импортозамещения и технологического развития

- Формирование Перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром»;
- создание интегрированных проектных команд по реализации технологических проектов с целью импортозамещения;
- разработка и реализация «дорожных карт» по типам оборудования и видам технологий с привлечением российских промышленных и научных организаций к созданию и производству высокотехнологичных, в том числе импортозамещающих, видов оборудования и материалов;
- заключение и исполнение соглашений о взаимодействии (сотрудничестве) с субъектами деятельности в сфере промышленности, организациями финансового сектора, различными некоммерческими организациями;
- заключение долгосрочных договоров поставки промышленной продукции, в том числе предусматривающих создание продукции, с российскими промышленными компаниями, что способствует налаживанию на территории Российской Федерации производства импортозамещающей продукции;
- взаимодействие с операторами грантовых программ при реализации мероприятий по отбору и предоставлению поддержки (с использованием грантовых, субсидиарных и других инструментов) проектов, направленных на создание технологических продуктов в соответствии с требованиями ПАО «Газпром»;
- взаимодействие с венчурными фондами Российской Федерации для финансирования проектов технологических компаний, связанных с разработкой (доработкой), созданием (расширением) производства и внедрением новой продукции под задачи ПАО «Газпром»;
- консолидация потребности компаний нефтегазового комплекса и унификация технических требований к оборудованию и материалам в целях стимулирования импортозамещения в нефтегазовой отрасли;
- методическое обеспечение создания и вовлечения в деятельность ПАО «Газпром» высокотехнологичных, в том числе импортозамещающих, технологий, оборудования и материалов;
- создание цифровых сервисов, в том числе направленных на повышение эффективности взаимодействия ПАО «Газпром» с промышленным комплексом Российской Федерации в сфере оперативного импортозамещения и технологического развития.

В ПАО «Газпром» на ежегодной основе производится оценка экономической эффективности результатов реализации мероприятий в сфере импортозамещения. Фактический экономический эффект от импортозамещения в 2025 г. составил 54,18 млрд руб. Наибольший экономический эффект от проводимой работы получен по направлению деятельности «Добыча углеводородов» — 37,30 млрд руб.

В целях развития раздела «Импортозамещение» на портале контрагентов Группы Газпром созданы личные кабинеты региональных министерств промышленности, размещена информация о мерах государственной поддержки.

ПАО «Газпром» является одной из корпораций-заказчиков и лидером по количеству поддержанных проектов грантовой программы «дорасщивания», нацеленной на поддержку технологических компаний, связанных с разработкой (доработкой), созданием (расширением) производства и внедрением новой продукции с учетом задач российских корпораций. Оператором программы выступает АНО «Центр поддержки инжиниринга и инноваций». На конец отчетного года 20 проектов получили рекомендации ПАО «Газпром» на предоставление средств грантовой программы.



**Корпоративная выставочная экспозиция «Газпром — территория технологического лидерства»**

Петербургский международный газовый форум является площадкой для демонстрации отечественной продукции. Центральным элементом форума стала корпоративная выставочная экспозиция «Газпром — территория технологического лидерства». Она объединяет ведущих производителей высокотехнологичной продукции для нефтегазового сектора. На представленной в 2025 г. корпоративной экспозиции продемонстрировано 150 единиц оборудования и техники 52 предприятий и организаций.

Среди наиболее значимых образцов, представленных на выставочной экспозиции, — оборудование для использования при реализации проектов по добыче (оборудование верхнего заканчивания скважин для шельфовых проектов, роторно-управляемые системы, подводная запорно-устьевая сборка для наведения на фонтанирующие скважины) и переработке (герметичный электронасосный агрегат с экранированным двигателем), оборудование для СПГ-проектов (компрессор отпарного газа, линейка криогенных дисковых затворов).

# Финансовые результаты

Газпром поддерживает высокий уровень финансовой устойчивости. В числе приоритетов финансовой политики — строгий контроль затрат. По итогам отчетного года коэффициент долговой нагрузки сохранен на комфортном уровне.

Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС, таможенных пошлин и платежей, причитающихся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции) Группы Газпром в 2025 г. составила 9 770,7 млрд руб. (в 2024 г. — 10 714,7 млрд руб.). На динамике выручки отразилось снижение цен на нефть и укрепление курса рубля.

Операционные расходы Группы в 2025 г. составили 8 360,0 млрд руб. (в 2024 г. — 9 051,8 млрд руб.). В числе основных факторов снижения операционных расходов в отчетном году — уменьшение расходов по налогам (кроме налога на прибыль). В 2025 г. налоги, начисленные Группой Газпром (кроме налога на прибыль), составили 2 507,3 млрд руб. (в 2024 г. — 3 716,1 млрд руб.).

Снижение расходов по налогам (кроме налога на прибыль) в отчетном году в основном связано с отменой дополнительной надбавки к НДС на газ в размере 600 млрд руб. в год, а также со сложившейся в 2025 г. ценовой конъюнктурой на энергоносители.

В 2025 г. прибыль от продаж Группы Газпром составила 1 309,8 млрд руб., приведенный показатель EBITDA — 2 917,3 млрд руб.

Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», составила 1 306,8 млрд руб., что на 7,2 % выше результата предшествующего года.

Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2025 г. составила 29,9 %.



Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2025 г. составил 6 737,7 млрд руб. Чистый долг Группы Газпром составил 6 104,5 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Коэффициент долговой нагрузки «Чистый долг / приведенный показатель EBITDA» по итогам 2025 г. находился в границах комфортного диапазона и составил 2,09.

Средневзвешенная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 12,1% (по состоянию на 31 декабря 2024 г. — 12,5%).

Долговой портфель Группы Газпром сбалансирован по срокам: по состоянию на 31 декабря 2025 г. 78% долговых обязательств имели срок погашения более одного года, а 22% — более пяти лет.



**Долговые обязательства по состоянию на 31 декабря**

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
■ Чистый долг, млрд руб.	5 230,7	5 722,9	6 104,5	6,7 %
■ Денежные средства и их эквиваленты, млрд руб.	1 426,8	991,9	633,2	-36,2 %
Общий долг, млрд руб.	6 657,5	6 714,8	6 737,7	0,3 %

# 4

## Корпоративное управление

Обращение к акционерам  
 Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»  
 98

Отчет о соблюдении ПАО «Газпром» принципов  
 и рекомендаций Кодекса корпоративного управления,  
 рекомендованного к применению Банком России,  
 включая заявление о соблюдении принципов  
 корпоративного управления  
 99

Органы управления и контроля  
 106

Система вознаграждения членов органов  
 управления и контроля  
 126

Страхование ответственности директоров,  
 должностных лиц и Компании  
 130

Участие членов Совета директоров и членов Правления  
 в акционерном капитале ПАО «Газпром»  
 131

Внутренний аудит  
 132

Внешний аудит  
 133

Управление рисками и внутренний контроль  
 134

Эффективность закупочной системы  
 139

Корпоративная этика и противодействие коррупции  
 142

Противодействие неправомерному  
 использованию инсайдерской информации  
 и манипулированию рынком  
 147

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг  
 148

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

В 2025 году ПАО «Газпром» успешно реализовало намеченные планы. Этому способствовали эффективное корпоративное управление и системный контроль со стороны Совета директоров за работой Компании по приоритетным направлениям деятельности.

В фокусе внимания Совета директоров в отчетном году традиционно находились вопросы стратегического развития, финансово-экономической и инвестиционной деятельности, корпоративного управления.

Компания продолжает уделять большое внимание защите прав и интересов акционеров. Так, согласно рекомендациям Банка России, в ПАО «Газпром» с 2026 года повышены требования к инсайдерам и связанным с ними лицам по обращению с инсайдерской информацией.

ПАО «Газпром» раскрывает большой объем информации о своей деятельности, в том числе в рамках отчетности по МСФО.

Для расширения взаимодействия с инвесторами Компания совместно с Московской биржей в 2025 году организовала новую площадку — форум «Энергия рынка». Мероприятие прошло в Лахта Центре, штаб-квартире ПАО «Газпром». Форум, нацеленный на развитие долгового рынка, вызвал большой интерес среди участников — представителей крупных банков, страховых, брокерских и управляющих компаний, а также Банка России и Минфина России.

« В отчетном году  
эффективность финансовой  
политики Компании  
отмечена китайским  
рейтинговым агентством  
CSCI Pengyuan. »

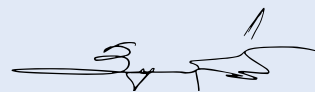
В отчетном году эффективность финансовой политики Компании отмечена китайским рейтинговым агентством CSCI Pengyuan. Оно присвоило Газпрому высокие долгосрочные кредитные рейтинги — «А-1» по международной шкале, «AAA» (наивысший) по национальной шкале КНР со стабильным прогнозом. Это подчеркивает финансовую устойчивость и кредитоспособность Газпрома, что является важным ориентиром для инвесторов. Кроме того, российское рейтинговое агентство «Эксперт РА» шестой год подряд подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром».

Уважаемые акционеры!

Совет директоров ПАО «Газпром» в 2026 году продолжит работу в целях обеспечения эффективной деятельности Компании для решения стратегических задач и реализации значимых для России проектов.

## Виктор Зубков

Председатель  
Совета директоров  
ПАО «Газпром»



# Отчет о соблюдении ПАО «Газпром» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления\*



## Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документы	Год утверждения / последнего изменения
Устав Публичного акционерного общества «Газпром»	2025
Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Правлении ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»	2016 / 2017
Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»	2020
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту	2014 / 2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям	2016 / 2019
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию	2021 / 2024
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию	2022
Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром»	2019
Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»	2017
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»	2014 / 2024
Положение о старшем независимом директоре Совета директоров ПАО «Газпром»	2021
Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром»	2019
Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»	2016
Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»	2016 / 2018
Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»	2017 / 2026
Политика Группы Газпром в области устойчивого развития	2021 / 2024
Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»	2016 / 2022
Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком	2021 / 2025
Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром	2014



Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Заявление о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «Газпром» признает важную роль эффективной системы корпоративного управления, учитывающей ключевые принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее — российский Кодекс корпоративного управления, Кодекс), требования правил листинга российских бирж.

Принятая в ПАО «Газпром» практика корпоративного управления направлена на обеспечение эффективности деятельности органов управления Компании, развитие и совершенствование Системы управления рисками и внутреннего контроля (далее также СУРиВК), поддержание уровня прозрачности информации и защиты прав акционеров и инвесторов в условиях сложной геополитической ситуации.

ПАО «Газпром» в полной мере осознает, что действенная и эффективная система корпоративного управления является инструментом повышения эффективности деятельности Компании, обеспечивающим ее долгосрочное и устойчивое развитие.

Следуя лучшим корпоративным практикам и рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления, ПАО «Газпром» на регулярной основе организует проведение независимой оценки корпоративного управления, используя ее результаты для дальнейшего совершенствования корпоративных стандартов.

\* Подготовлен в соответствии с требованиями п. 57.2. Положения Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 27 марта 2020 г. № 714-П.

## Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

Особенностью корпоративной модели ПАО «Газпром» является наличие контролирующего акционера — Российской Федерации.

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Согласно Кодексу корпоративного управления ПАО «Газпром», органами, которые образуют систему корпоративного управления и контроля, являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления, Ревизионная комиссия, аудиторская организация.

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров ПАО «Газпром».

### Наиболее важные вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров

- Избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- назначение аудиторской организации;
- принятие решения о распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов;
- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании.

Общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» осуществляет Совет директоров.

### Ключевые функции Совета директоров

- Определение стратегии развития, политики и основных принципов деятельности ПАО «Газпром» по различным направлениям деятельности, в том числе в области устойчивого развития, осуществление контроля за их реализацией;
- определение приоритетных направлений деятельности Компании, утверждение перспективных планов и основных программ деятельности, в том числе годового бюджета и инвестиционных программ;
- определение принципов распоряжения активами ПАО «Газпром»;
- обеспечение эффективной системы контроля в ПАО «Газпром» за результатами его финансово-хозяйственной деятельности, определение принципов и подходов к организации управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;
- утверждение внутренних документов ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы четыре профильных комитета, целью которых является предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров.



### Обеспечение преемственности и введение в должность в Совете директоров ПАО «Газпром»

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 августа 2019 г. № 3304 утверждена Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром».

Для впервые избранных членов Совета директоров предусмотрено проведение ознакомительной встречи с Председателем Совета директоров и Председателем Правления ПАО «Газпром», а также ознакомление с основными внутренними корпоративными документами, материалами и содержащейся в них ключевой информацией о Компании.

Концепция вводной программы (ознакомительного процесса) для новых директоров признается Банком России важным элементом современной модели корпоративного управления. Регулятор рекомендует компаниям разрабатывать такие программы и считает их наличие необходимым условием для проведения справедливой самооценки эффективности совета директоров. Важность применения специальной процедуры введения в должность впервые избранных членов совета директоров также отмечается Росимуществом.

Руководство текущей деятельностью ПАО «Газпром» находится в сфере ответственности коллегиального исполнительного органа — Правления.



### Основные компетенции Правления

- Разработка для представления Совету директоров перспективных планов и основных программ деятельности ПАО «Газпром» (годового бюджета и инвестиционных программ), подготовка отчетов об их выполнении, а также разработка и утверждение текущих планов деятельности Компании;
- организация контроля за выполнением перспективных и текущих планов и программ ПАО «Газпром», реализацией инвестиционных, финансовых и иных проектов Компании;
- установление порядка ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- утверждение внутренних документов ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления.

Председатель Правления, являясь единоличным исполнительным органом Компании, организует исполнение решений Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления



С информацией о компетенциях органов управления  
Компании можно ознакомиться на интернет-сайте  
ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Ревизионная комиссия ПАО «Газпром» — постоянно действующий выборный орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, — готовит предложения по повышению эффективности управления активами ПАО «Газпром», обеспечению снижения финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.



С информацией об основных задачах Ревизионной комиссии  
Компании можно ознакомиться на интернет-сайте  
ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Аудиторская организация проводит аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ней договора, назначается Общим собранием акционеров на основании предложений Совета директоров по итогам проведения открытого конкурса.



#### Внешняя оценка корпоративного управления ПАО «Газпром»

В марте 2026 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром», который присваивается Компании с 2021 г. При подтверждении рейтинга в числе прочих были отмечены следующие характеристики системы управления ПАО «Газпром».

1. Достаточно высокий уровень позиционирования и стратегического планирования. Отмечены прозрачная структура собственности ПАО «Газпром», а также наличие Долгосрочной программы развития, учитывающей разнообразные сценарии и риски.
2. Высокий уровень организации деятельности коллегиальных органов управления ПАО «Газпром». Во внимание приняты состав Совета директоров, наличие четырех профильных комитетов при Совете директоров, избрание председателем Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту независимого директора, страхование ответственности членов Совета директоров страховой компанией, имеющей наивысший российский рейтинг надежности (ruAAA).
3. Высокая степень защиты прав собственников и прочих заинтересованных лиц.
4. Высокий уровень регламентации и эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля.
5. Эффективные системы управления трудовыми отношениями и корпоративной этики.



Пресс-релиз в связи с очередным подтверждением наивысшего  
рейтинга качества управления ПАО «Газпром» опубликован  
на интернет-сайте АО «Эксперт РА».

→ [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru)



В структуре ПАО «Газпром» образован Департамент, осуществляющий функции внутреннего аудита, который дает объективную оценку эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля, вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию.

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

Кроме того, в Компании действует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром», созданный приказом Компании в 2008 г. для обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений в рамках проводимой на постоянной основе работы с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром». Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого плана с представлением отчетов о деятельности Председателю Правления ПАО «Газпром» не реже одного раза в год.

# A++ .gq

 (наивысший)

рейтинг качества управления ПАО «Газпром»  
по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА»

В ПАО «Газпром» также образован институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.



С информацией об институте корпоративного секретаря  
в Компании можно ознакомиться на интернет-сайте  
ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

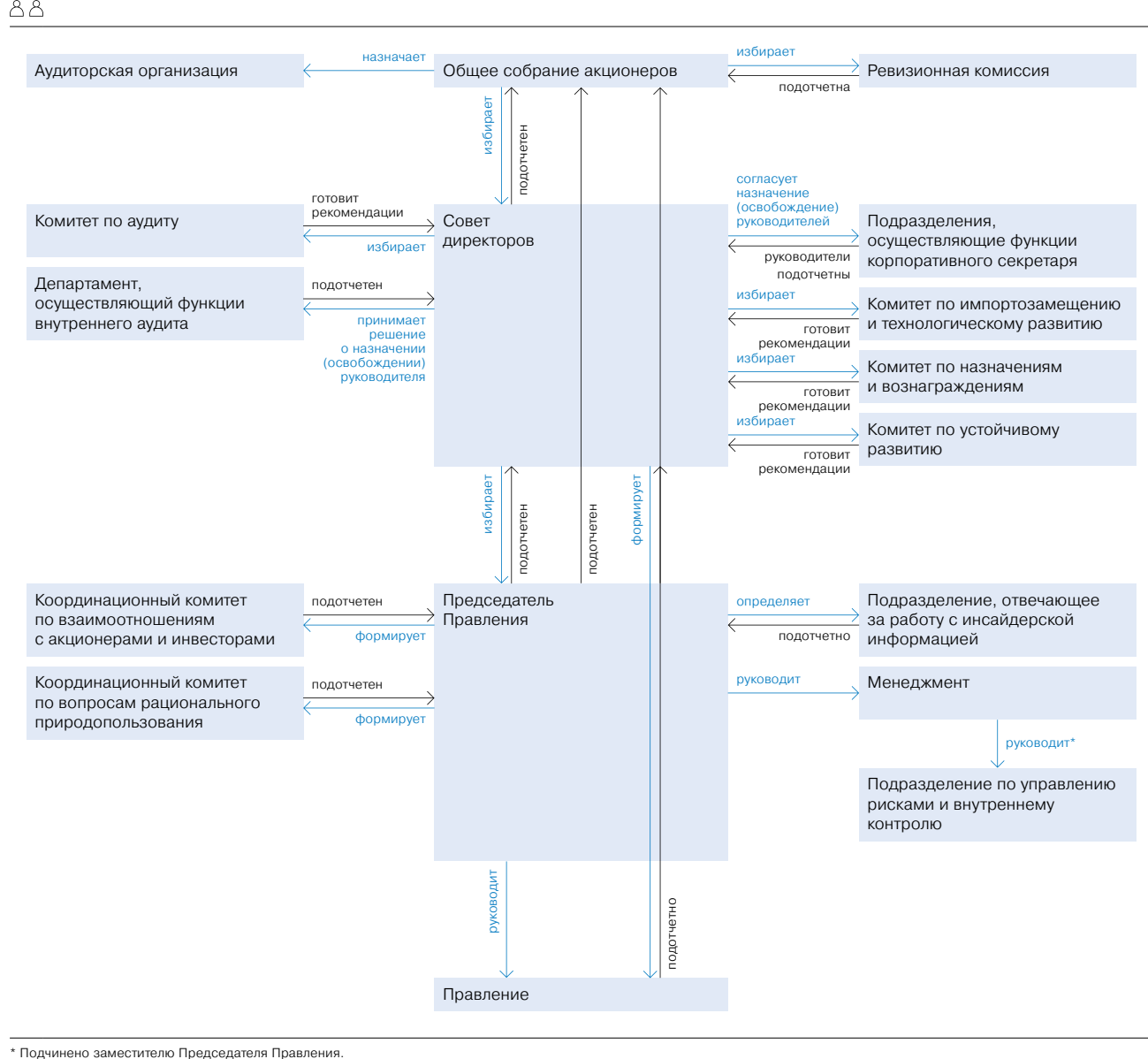


В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью и энергоэффективностью Компании охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ.

В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического и энергетического менеджмента постоянно действуют рабочая группа по совершенствованию Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» и рабочая группа по совершенствованию системы управления энергоэффективностью (энергетического менеджмента) ПАО «Газпром».

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления**

**Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»**



\* Подчинено заместителю Председателя Правления.

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2025 год

**Методология, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления,  
закрепленных российским Кодексом корпоративного управления**

ПАО «Газпром» проводит оценку соблюдения ключевых принципов корпоративного управления, закрепленных в российском Кодексе корпоративного управления, и продолжает работу по внедрению его отдельных рекомендаций с учетом специфики и масштабов деятельности Компании.

При проведении оценки особое внимание уделяется ключевым положениям Кодекса, к которым отнесена часть принципов и рекомендаций, корреспондирующих обязательным требованиям правил листинга российских бирж (обязательны для исполнения в целях поддержания акций ПАО «Газпром» в первом уровне котировальных списков бирж).

## Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления

Основные принципы российского Кодекса корпоративного управления соблюдаются ПАО «Газпром» полностью, часть принципов соблюдается частично, несколько принципов не соблюдается.



### Ключевые принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются ПАО «Газпром» вместо рекомендованных

<p>1. Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров (пп. 2.4.3 Кодекса).</p>	<p>В 2025 г. принцип и рекомендация российского Кодекса корпоративного управления не соблюдались ПАО «Газпром» по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых кандидатов для избрания в члены Совета директоров). Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран Общим собранием акционеров 27 июня 2025 г. В Совет директоров вошел один независимый директор. В рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и Кодексом, Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение о признании И.А. Максимцева независимым кандидатом в члены Совета директоров ПАО «Газпром», несмотря на наличие формальных критериев связанности И.А. Максимцева с государством и с существенными контрагентами ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая его профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 июня 2025 г. № 4226).</p>
<p>2. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, Кодексом рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров (пп. 2.8.1, 173 Кодекса).</p>	<p>В 2025 г. принцип и рекомендация Кодекса соблюдались Компанией частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 27 июня 2025 г. № 4232 сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в составе трех человек. В него вошли неисполнительные члены Совета директоров ПАО «Газпром» М.Л. Середа и В.Г. Мартынов, а также один независимый директор (в соответствии с критериями независимости, установленными правилами листинга российских бирж и российским Кодексом корпоративного управления) — И.А. Максимцев (председатель Комитета).</p>
<p>3. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров (пп. 2.8.2, 179 Кодекса). Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, российским Кодексом корпоративного управления рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами (пп. 2.8.3 Кодекса). В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям (п. 185 Кодекса).</p>	<p>В 2025 г. принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления соблюдались ПАО «Газпром» частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). В соответствии с правилами листинга российских бирж членами упомянутых комитетов должны быть независимые директора, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 27 июня 2025 г. № 4233 сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в составе трех человек. Один член Комитета является независимым директором (И.А. Максимцев), один член Комитета является неисполнительным членом Совета директоров ПАО «Газпром» (В.Г. Мартынов). Председатель Комитета М.Л. Середа не является единоличным исполнительным органом и не входит в состав коллегиального исполнительного органа Компании.</p>



## Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «Газпром» в отчетном году продолжило работу по совершенствованию корпоративных стандартов. Основные мероприятия были сосредоточены на таких значимых для Компании областях, как модель управления, права акционеров и защита инсайдерской информации.



### Мероприятия по совершенствованию корпоративного управления в отчетном году

Область развития	Мероприятие	Цель и значение мероприятия
Модель управления	В марте 2025 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» (A++.gq).	Проведение регулярной внешней независимой оценки корпоративного управления соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления и передовым корпоративным практикам.
	Внесены изменения в документы ПАО «Газпром», касающиеся деятельности подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 декабря 2025 г. № 4276).	Оптимизирована структура корпоративного секретаря с учетом пересмотра фактической нагрузки на подразделения, выполняющие данный функционал. Функционал корпоративного секретаря выполняют три структурных подразделения ПАО «Газпром».
	Проведен опрос членов Совета директоров ПАО «Газпром» на предмет наличия заинтересованности в повышении информированности по актуальным направлениям деятельности Группы Газпром. По результатам опроса организована подготовка новостных обзоров и видеоматериалов для предоставления членам Совета директоров на регулярной основе.	В рамках реализации рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления созданы условия для повышения информированности членов Совета директоров ПАО «Газпром» по актуальным вопросам деятельности Компании.
Права акционеров	Продолжена практика электронного голосования акционеров и их представителей для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром».	Расширены возможности дистанционного голосования акционеров по всем вопросам повестки дня Общего собрания акционеров ПАО «Газпром».
	Сохранена практика предоставления акционерам дополнительных (сверх установленных требованиями законодательства) материалов при подготовке к проведению заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром».	Обеспечение возможности принятия акционерами взвешенных решений.
Защита инсайдерской информации, противодействие манипулированию рынком	Внесены изменения в Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром» (приказ ПАО «Газпром» от 29 сентября 2025 г. № 336).	Приведение документа в соответствие с Указанием Банка России от 30 сентября 2024 г. № 6877-У, вступившим в силу с 1 октября 2025 г.
	Внесены изменения в Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (приказ ПАО «Газпром» от 30 января 2025 г. № 19).	Гармонизация внутренних документов ПАО «Газпром» в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
	Внесены изменения в Условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 января 2026 г. № 4290).	Усиление системы защиты инсайдерской информации и противодействия манипулированию рынком в соответствии с рекомендациями Банка России путем введения «периода охлаждения» для лиц, исключенных из списка инсайдеров ПАО «Газпром», и связанных с ними лиц.

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления**

Работа по совершенствованию модели и практики корпоративного управления будет продолжена.



**Планируемые мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления**

Область развития	Мероприятие	Срок реализации мероприятия
Модель управления	Очередная внешняя оценка корпоративного управления (АО «Эксперт РА») с присвоением рейтинга качества управления ПАО «Газпром»	Март 2026 г.
Корпоративная этика	Поддержание актуальности информационного наполнения страницы сайта ПАО «Газпром» в сети Интернет, посвященной вопросам корпоративной этики  Обеспечение функционирования «Горячей линии» для обращений в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» (по телефону и электронной почте), прием и обработка поступающих обращений	На постоянной основе
Защита инсайдерской информации	Разработка и реализация мероприятий по совершенствованию системы противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации  Проведение предусмотренной внутренними документами ПАО «Газпром» оценки действий членов Совета директоров ПАО «Газпром», членов Правления ПАО «Газпром» и Председателя Правления на предмет соответствия требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	2026 г.

## Общее собрание акционеров

В 2025 г. проведено заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром», датой окончания приема бюллетеней для голосования было определено 26 июня 2025 г.



### Утвержден Устав ПАО «Газпром» в новой редакции

Решением Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 составлен 27 июня 2025 г.) утвержден Устав ПАО «Газпром» в новой редакции. Основной целью актуализации Устава ПАО «Газпром» было приведение его в соответствие с изменившимся законодательством. В частности, в новой редакции Устава ПАО «Газпром» учтены изменения, внесенные в Федеральный закон «Об акционерных обществах», затрагивающие деятельность акционерных обществ и связанные с:

- заменой формы проведения общего собрания акционеров на способы принятия им решений. Согласно норме пункта 2 статьи 47 Федерального закона «Об акционерных обществах» в новой редакции решения общим собранием акционеров могут приниматься на заседании, в том числе на заседании, голосование на котором совмещается с заочным голосованием, или без заседания (заочное голосование);
- введением норм, регламентирующих порядок проведения заседания общего собрания акционеров, голосование на котором совмещается с заочным голосованием, и установлением обязанности для публичных акционерных обществ совмещать заседание общего собрания акционеров с заочным голосованием;
- установлением возможности дистанционного участия в заседании общего собрания акционеров или в заседании, совмещенном с заочным голосованием;
- уточнением требований к содержанию сообщения о проведении заседания общего собрания акционеров или заочного голосования и информации, которая должна предоставляться лицам, имеющим право голоса при принятии решений общим собранием акционеров;

- корректировкой положений о порядке внесения вопросов в повестку дня заседания общего собрания акционеров и подготовке к проведению заседания или заочного голосования общего собрания акционеров, а также о порядке созыва и проведения внеочередного общего собрания акционеров;
- уточнением положений о кворуме заседания общего собрания акционеров или заочного голосования, бюллетене для голосования, протоколах об итогах проведения заседания или заочного голосования и протоколе общего собрания акционеров;
- дополнением положений о совете директоров и о коллегиальном исполнительном органе общества нормами о возможности проведения заочного голосования, а также об уточнении требований к содержанию протоколов указанных органов акционерного общества.

С учетом указанных изменений в Уставе ПАО «Газпром» подготовлены предложения по корректировке Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром», Положения о Совете директоров ПАО «Газпром», Положения о Правлении ПАО «Газпром» и Положения о Председателе Правления ПАО «Газпром», поскольку данные документы основаны на нормах Устава.

Принимая во внимание, что основанные на Федеральном законе «Об акционерных обществах» и Уставе ПАО «Газпром» изменения затрагивают более половины норм Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром», Положения о Совете директоров ПАО «Газпром» и Положения о Правлении ПАО «Газпром», актуализация указанных документов предполагается посредством утверждения их в новой редакции.

Список лиц, имевших право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» в 2025 г., составленный на 2 июня 2025 г., содержал 1 912 500 счетов с общим количеством акций 22 276 491 405 штук. Учитывая количество голосов, которым обладали лица, принявшие участие в заочном голосовании для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром», кворум по всем вопросам повестки дня имелся.

В соответствии с Федеральным законом от 16 апреля 2022 г. № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» акции ПАО «Газпром», учтенные на счете депо депозитарных программ, не предоставляли право голоса и не учитывались при подсчете голосов.

Акционерам были предоставлены следующие возможности для голосования: направить в Компанию бюллетени для голосования в бумажном виде, заполнить электронную форму бюллетеней для голосования на сайте [elgol.druga.ru](http://elgol.druga.ru) в сети Интернет, дать указания (инструкции) организациям, учитывающим права на ценные бумаги.

Общим собранием акционеров принято решение об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2024 г., о распределении прибыли Компании по результатам 2024 г.; назначена аудиторская организация — Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2025 г. Акционерами также принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров. Общим собранием акционеров избраны Совет директоров (на срок до третьего годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» с момента избрания), а также Ревизионная комиссия, утвержден Устав Компании в новой редакции.



Протокол № 1 Общего собрания акционеров ПАО «Газпром», составленный 27 июня 2025 г., размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Совет директоров ПАО «Газпром»

Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 5 заседаний (в формате видео-конференц-связи) и 48 заочных голосований для принятия решений Советом директоров Компании, принято 127 решений, в том числе 18 решений — в ходе заседаний, 109 решений — путем заочного голосования.



### Наиболее важные вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2025 г. по приоритетным направлениям деятельности

Значительная часть вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2025 г., относится к сфере развития газотранспортной инфраструктуры, системы газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации, а также догазификации субъектов Российской Федерации. В частности, Советом директоров рассмотрена информация о газоснабжении и газификации регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока, включая объекты генерации.

Совет директоров держал на контроле проводимую Компанией работу, направленную на совершенствование внутреннего газового рынка, реализацию мероприятий по укреплению платежной дисциплины при поставках газа на внутреннем рынке и принимаемых мерах по погашению задолженности за поставленный газ, включая взаимодействие с органами власти в целях совершенствования действующего законодательства в части оплаты за газ.

Советом директоров утверждены инвестиционная программа и бюджет ПАО «Газпром» как в новой редакции на 2025 г., так и на 2026 г. Кроме того, была одобрена работа Компании по реализации крупнейших инвестиционных проектов, в числе которых развитие Иркутского центра газодобычи на Ковыктинском месторождении, строительство дожимных компрессорных мощностей в Якутском центре газодобычи на Чаяндинском месторождении, реализация проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения», обустройство Харасавэйского месторождения в Ямальском центре газодобычи, продолжение строительства объектов газопереработки — Амурского ГПЗ и Комплекса по переработке этансодержащего газа в районе п. Усть-Луга.

Совет директоров оценил работу ПАО «Газпром» по обеспечению производственной безопасности и охраны окружающей среды, заслушав информацию о функционировании вертикально интегрированной Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ), позволяющей поддерживать готовность к оперативному реагированию на аварийные ситуации и ликвидации их последствий, а также о комплексной работе по реализации Экологической политики ПАО «Газпром».

Были рассмотрены перспективы развития отрасли сланцевого газа и СПГ в различных регионах мира, а также одобрена проводимая ПАО «Газпром» работа по реализации проектов в области производства и поставок СПГ.

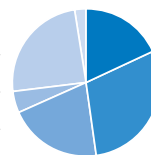
Советом директоров были приняты необходимые решения по подготовке к проведению заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (дата окончания приема бюллетеней для голосования — 26 июня 2025 г.).

В ходе работы в отчетном году Совет директоров ПАО «Газпром» последовательно реализовывал основные задачи, связанные с определением приоритетных направлений деятельности Компании, стратегии ее развития, утверждением перспективных планов и основных программ деятельности, включая годовой бюджет и инвестиционные программы. Также в центре внимания Совета директоров находились вопросы корпоративного управления и повышения эффективности управления.



### Количество и структура вопросов, рассмотренных Советом директоров ПАО «Газпром» в 2025 г. по направлениям деятельности

■ Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность	23
■ Корпоративное управление	38
■ Стратегическое развитие	26
■ Кадровая политика	6
■ Повышение эффективности управления	31
■ Аудит	3
Всего	127

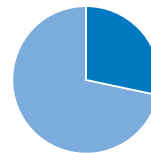


Рассмотрение вопросов Советом директоров скоординировано с работой Правления Компании, при этом существенная часть вопросов подлежит предварительному рассмотрению как Правлением, так и комитетами Совета директоров в целях выработки оптимальных решений и учета позиций всех заинтересованных сторон.



### Предварительное рассмотрение вопросов повестки дня Совета директоров Правлением и (или) комитетами Совета директоров в 2025 г.

■ Вопросы, предварительно рассмотренные Правлением и (или) комитетами Совета директоров	36
■ Другие вопросы повестки дня Совета директоров	91
Всего	127



В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров.

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2025 г.



**Зубков  
Виктор Алексеевич**

Председатель Совета директоров  
Неисполнительный директор  
Председатель Комитета Совета директоров по устойчивому развитию  
Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



**Алиханов  
Антон Андреевич**

Неисполнительный директор  
Председатель Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию  
Членом Совета директоров Компании является с 2025 г.



**Миллер  
Алексей Борисович**

Заместитель Председателя Совета директоров  
Исполнительный директор  
Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию  
Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Максимцев  
Игорь Анатольевич**

Независимый директор  
Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям  
Членом Совета директоров Компании является с 2023 г.



**Акимов  
Андрей Игоревич**

Неисполнительный директор  
Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию  
Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Маркелов  
Виталий Анатольевич**

Исполнительный директор  
Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию  
Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



**Мартынов  
Виктор Георгиевич**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



**Середа  
Михаил Леонидович**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Новак  
Александр Валентинович**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



**Цивилев  
Сергей Евгеньевич**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2025 г.



**Патрушев  
Дмитрий Николаевич**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2022 г., ранее являлся членом Совета директоров в 2016–2021 гг.

**Изменения в составе Совета директоров ПАО «Газпром» в 2025 г.**

Мантуров Денис Валентинович являлся членом Совета директоров ПАО «Газпром» до 26 июня 2025 г.

С 27 июня 2025 г. в Совет директоров ПАО «Газпром» впервые избраны Алиханов Антон Андреевич и Цивилев Сергей Евгеньевич. Реализованы мероприятия по введению в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром» с целью обеспечения их оперативного ознакомления с деятельностью Компании, включая ознакомительную встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления ПАО «Газпром», а также предоставления им основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

**Примечание.** При определении статуса директоров использовались критерии, предусмотренные российским Кодексом корпоративного управления.

Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Газпром» в целом.

Члены Совета директоров ПАО «Газпром» обладают широким спектром компетенций, отвечающих масштабам и специфике деятельности Компании, и высокой квалификацией.



**Матрица компетенций членов Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2025 г.**



Календарь заседаний и заочных голосований для принятия решений Советом директоров в 2025 г.

Январь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28.	29	30	31		

Февраль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3.	4	5.	6.	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25.	26.	27	28		

Март

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12.:	13	14.:	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31.:						

Апрель

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21.	22.	23	24	25	26	27
28	29	30				

Май

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5.	6	7	8	9	10	11
12	13	14.:	15	16	17	18
19	20	21.:	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Июнь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16.:	17.	18.	19	20	21	22
23	24.:	25	26	27.	28	29
30						

Июль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4.	5	6
7	8	9.	10	11	12	13
14	15	16.	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28.	29	30	31			

Август

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26.	27	28	29	30	31

Сентябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22.:	23	24.	25	26.:	27	28
29.	30					

Октябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15.	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27.	28.	29	30.	31		

Ноябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10.:	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25.	26	27	28	29	30

Декабрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1.	2	3	4	5	6	7
8	9.	10	11	12	13	14
15	16.	17	18.:	19	20	21
22.:	23.	24	25.	26	27	28
29	30	31				

Заседание

Заочное голосование

⋮ Количество заочных голосований, проведенных в этот день

В июне 2025 г. решениями Совета директоров ПАО «Газпром» созданы четыре профильных комитета, целью которых является предварительное рассмотрение входящих в компетенцию Совета директоров наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром» по соответствующим направлениям.

### Комитет Совета директоров по аудиту

#### Уважаемые акционеры!

В 2025 году Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, следуя сложившейся практике и передовым стандартам корпоративного управления, продолжал эффективно содействовать Совету директоров ПАО «Газпром» в реализации его функций.

Деятельность Комитета была направлена на решение ключевых задач, обеспечивающих прозрачность и надежность системы управления Компании, — контроля за полнотой, точностью и достоверностью финансовой отчетности, оценки эффективности функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля, обеспечения независимости и объективности внутреннего и внешнего аудита.

В отчетном периоде Комитет рассмотрел широкий спектр вопросов, традиционно находящихся в фокусе его внимания. В их числе информация внешнего аудитора ООО «ФБК» о ключевых вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, отчеты об обеспечении независимости и эффективности внешнего аудита, а также заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год. Особое внимание было уделено отчетам о работе подразделения внутреннего аудита ПАО «Газпром» и оценке функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет поддерживал конструктивное взаимодействие с внешним аудитором, Ревизионной комиссией, с подразделениями, ответственными за внутренний аудит и управление рисками. Рекомендации Комитета, подготовленные по итогам всестороннего анализа представленных материалов, учитывались Советом директоров при принятии решений.

Отдельно отмечу, что уровень организации Системы управления рисками и внутреннего контроля вновь получил высокие оценки со стороны независимых экспертов рейтингового агентства АО «Эксперт РА». В марте 2026 года агентство в очередной раз подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром», отметив среди прочего высокий уровень регламентации и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля, а также роль Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, контролирующего надежность и эффективность функционирования этой системы.

#### Игорь Максимцев

Председатель Комитета  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по аудиту



#### Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту

- Оценка кандидатуры аудиторской организации Компании, оценка аудиторского заключения аудиторской организации;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля;
- рассмотрение соблюдения Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром».

Основной задачей Комитета Совета директоров по аудиту является предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

В своей деятельности Комитет Совета директоров по аудиту подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

В 2025 г. в состав Комитета Совета директоров по аудиту входили три члена Совета директоров Компании.



#### Состав Комитета Совета директоров по аудиту по состоянию на 31 декабря 2025 г.

##### Председатель Комитета:

И.А. Максимцев (независимый директор).

##### Члены Комитета:

- В.Г. Мартынов (неисполнительный директор),
- М.Л. Серeda (неисполнительный директор).

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе во взаимодействии с аудиторской организацией ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом, осуществляющим функции внутреннего аудита, и структурным подразделением Компании по управлению рисками и внутреннему контролю.

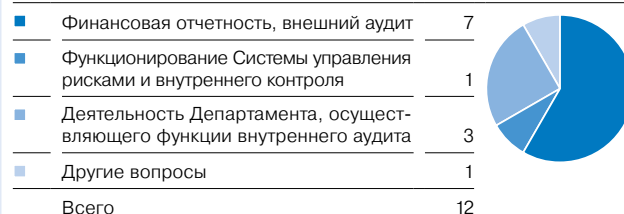
В отчетном году проведено 11 заочных голосований, заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров при принятии решений Комитетом составил 100 %.

Наиболее существенными и важными вопросами, рассмотренными Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в 2025 г., были вопросы о результатах независимой комплексной оценки корпоративного управления ПАО «Газпром», информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также отчеты аудиторской организации об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

Работа по проведению внешнего и внутреннего аудита была признана Комитетом положительной, замечаний не поступало.

Основные рекомендации, которые Комитет давал Совету директоров, базировались на выполнении либо учете в работе положений российского Кодекса корпоративного управления.

**Количество и структура вопросов, рассмотренных Комитетом Совета директоров по аудиту в 2025 г. по направлениям деятельности**



Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

**Уважаемые акционеры!**

В 2025 году деятельность Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям была направлена на дальнейшее развитие кадровой политики и мотивационных механизмов.

В отчетном году Комитетом сформированы и представлены Совету директоров рекомендации по вопросам утверждения целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности Компании на 2025 год для применения в системе годового бонуса руководящих работников, а также выполнения в 2024 году утвержденных ключевых показателей.

Кроме того, в центре внимания Комитета традиционно находились вопросы назначения на ключевые руководящие должности и Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром».

Отмечу, что система корпоративного управления Компании, включая подходы к вознаграждению и кадровой политике, традиционно получает высокую оценку со стороны экспертного сообщества. Так, в марте 2026 года рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» в очередной раз присвоило Компании наивысший рейтинг качества управления, выделив в качестве положительных факторов систему вознаграждения на основе ключевых показателей эффективности и программы для повышения квалификации и развития новых компетенций работников.

Убежден, что сформированные Комитетом рекомендации, лежащие в основе принимаемых Советом директоров решений, будут способствовать дальнейшему развитию Компании, ее эффективной и слаженной работе.

**Михаил Серeda**

Председатель Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям

Основной задачей Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям является предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

В своей деятельности Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, предоставленных в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

В 2025 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили три члена Совета директоров Компании.

**Состав Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям по состоянию на 31 декабря 2025 г.**

**Председатель Комитета:**

М.Л. Серeda (неисполнительный директор).

**Члены Комитета:**

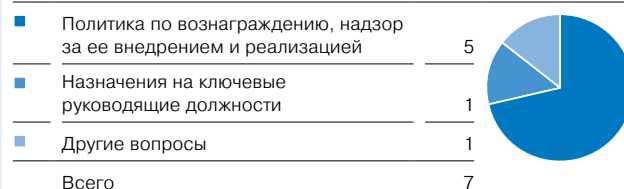
- И.А. Максимцев (независимый директор),
- В.Г. Мартынов (неисполнительный директор).

**Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям**

- Формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов органов управления, надзора за ее внедрением и реализацией;
- предварительное рассмотрение вопросов, связанных с кадровыми назначениями;
- формирование рекомендаций Совету директоров по ежегодному проведению детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, формирование рекомендаций Совету директоров по определению приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров ПАО «Газпром» по поручению Совета директоров.

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 7 заочных голосований, заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров при принятии решений Комитетом составил 100 %.

**Количество и структура вопросов, рассмотренных Комитетом Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2025 г. по направлениям деятельности**



Комитет Совета директоров по устойчивому развитию

**Уважаемые акционеры!**

Устойчивое развитие прочно интегрировано в систему корпоративного управления Компании. Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию играет в этой системе важную роль, обеспечивая взаимосвязь между стратегическими целями Общества и ожиданиями всех заинтересованных сторон.

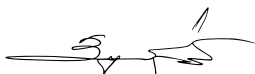
В числе вопросов, относящихся к компетенции Комитета, — подготовка рекомендаций Совету директоров ПАО «Газпром» по определению направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития, совершенствованию системы ключевых показателей эффективности в части устойчивого развития, формированию индикаторов оценки достижений в данной сфере, оценке результатов реализации политики Группы Газпром в области устойчивого развития.

В 2025 году Комитетом были рассмотрены Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 год, а также результаты его внешнего аудита и независимого общественного заверения. Отмечу, что отчетность Компании традиционно сохраняет высокую степень информационной прозрачности, что, по мнению рейтингового агентства АО «Эксперт РА», является важным положительным фактором. В марте 2026 года АО «Эксперт РА» в очередной раз подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром».

Газпром продолжает работу по интеграции принципов устойчивого развития во все аспекты деятельности, обеспечивая долгосрочную ценность для акционеров и внося вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации.

**Виктор Зубков**

Председатель Комитета  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по устойчивому развитию



**Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию**

- Формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития;
- разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию системы ключевых показателей эффективности в части устойчивого развития;
- разработка рекомендаций Совету директоров по формированию индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития;
- предварительное рассмотрение отчетов о социальной деятельности Группы Газпром, контроль за обеспечением их полноты, точности и достоверности;
- предварительное рассмотрение результатов внешних аудиторских проверок и независимого общественного заверения отчетов о социальной деятельности Группы Газпром;
- разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию работы по раскрытию информации в отчетах о социальной деятельности Группы Газпром;
- формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития;
- предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию действующих в Компании внутренних документов по вопросам устойчивого развития в целях обеспечения их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации и потребностям Компании.

Основной задачей Комитета Совета директоров по устойчивому развитию является предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

В своей деятельности Комитет Совета директоров по устойчивому развитию подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, предоставленных Комитету в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию.

В 2025 г. в состав Комитета входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром».



**Состав Комитета Совета директоров по устойчивому развитию по состоянию на 31 декабря 2025 г.**

**Председатель Комитета:**

В.А. Зубков (неисполнительный директор).

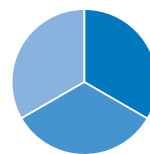
**Члены Комитета:**

- А.Б. Миллер (исполнительный директор);
- А.И. Акимов (неисполнительный директор).

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено три заочных голосования, заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров при принятии решений Комитетом составил 100 %.

**Количество и структура вопросов, рассмотренных Комитетом Совета директоров по устойчивому развитию в 2025 г. по направлениям деятельности**

■ Оценка результатов реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития	1
■ Определение направлений деятельности в области устойчивого развития	1
■ Отчеты о социальной деятельности Группы Газпром	1
<b>Всего</b>	<b>3</b>



Комитет Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

**Уважаемые акционеры!**

В 2025 году работа Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию была направлена на формирование условий для эффективной реализации государственной политики в этой сфере, создание собственных технологических стандартов, обеспечивающих долгосрочную конкурентоспособность бизнеса.

В отчетном периоде реализовывались мероприятия по интеграции отечественных решений в производственные и инвестиционные процессы. Комитетом рассмотрены и поддержаны проекты, касающиеся извлечения ценных компонентов из промышленных подземных вод, создания отечественного оборудования для добычи углеводородов на шельфе.

Благодарю членов Комитета и всех сотрудников Компании за вовлеченность и высокую экспертизу. Уверен, что совместная работа позволит нам и впредь успешно решать задачи, поставленные перед Компанией, и вносить вклад в укрепление промышленного и технологического потенциала России.

**Антон Алиханов**

Председатель Комитета  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по импортозамещению  
и технологическому развитию



**Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию**

- Формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области импортозамещения и технологического развития;
- формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации мероприятий по импортозамещению ПАО «Газпром»;
- предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию документов в области импортозамещения и технологического развития.

В 2025 г. в состав Комитета входили три члена Совета директоров Компании.



**Состав Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию по состоянию на 31 декабря 2025 г.**

**Председатель Комитета:**

А.А. Алиханов (неисполнительный директор).

**Члены Комитета:**

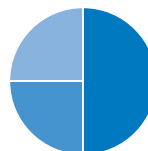
- В.А. Маркелов (исполнительный директор);
- С.Е. Цивилев (неисполнительный директор).

В 2025 г. работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году Комитетом проведены одно заседание и одно заочное голосование. Показатель участия членов Совета директоров при принятии решений Комитетом составил 100 %.



**Количество и структура вопросов, рассмотренных Комитетом Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию в 2025 г. по направлениям деятельности**

■ Определение направлений деятельности в области импортозамещения и технологического развития	2
■ Создание условий для эффективной реализации государственной политики в сфере импортозамещения	1
■ Другие вопросы	1
<b>Всего</b>	<b>4</b>



Основной задачей Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию является предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

В своей деятельности Комитет Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, предоставленных Комитету в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию.

Календарь заседаний и заочных голосований для принятия решений комитетами Совета директоров в 2025 г.

**Январь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

**Февраль**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

**Март**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

**Апрель**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

**Май**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

**Июнь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

**Июль**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

**Август**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

**Сентябрь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

**Октябрь**


пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		


**Ноябрь**


пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30


**Декабрь**


пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				


 Заочное голосование Комитета Совета директоров по аудиту

 Заочное голосование Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

 Заочное голосование Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

 Заочное голосование Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

 Количество заочных голосований комитета, проведенных в этот день

 Заседание Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Корпоративный секретарь

Институт корпоративного секретаря создан в ПАО «Газпром» в 2016 г. Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, были распределены между четырьмя структурными подразделениями Компании. Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 декабря 2025 г. № 4276 структура корпоративного секретаря в ПАО «Газпром» была оптимизирована: с учетом пересмотра фактической нагрузки число таких подразделений сокращено до трех.

**Функции корпоративного секретаря распределены между тремя структурными подразделениями ПАО «Газпром».**

Подразделения, осуществляющие функции корпоративного секретаря, в своей работе руководствуются действующим законодательством Российской Федерации, Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», положениями о подразделениях в части осуществления функций корпоративного секретаря, утвержденными решениями Совета директоров Компании.



**Основные функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром»**

- Обеспечение взаимодействия Компании с органами регулирования, фондовыми биржами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг по вопросам, связанным в том числе с развитием рынка акций и мониторингом акционерного капитала, поддержанием и развитием программ депозитарных расписок, выводом ценных бумаг Компании на новые фондовые рынки;
- участие в организации заседаний и заочных голосований для принятия решений Общим собранием акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и его комитетов;
- участие в реализации политики по раскрытию информации;
- взаимодействие с акционерами и инвесторами;
- участие в работе по совершенствованию корпоративного управления;
- обеспечение хранения корпоративных документов;
- участие в работе по обеспечению реализации процедур, обеспечивающих реализацию прав акционеров, и контролю за их исполнением;
- информирование Совета директоров о выявленных нарушениях законодательства и внутренних документов, относящихся к функциям корпоративного секретаря.

Руководители подразделений подотчетны Совету директоров в части осуществления данных функций, назначаются на должность и освобождаются от занимаемой должности Председателем Правления по согласованию с Советом директоров ПАО «Газпром». Установлены требования к их знаниям и периодичности повышения квалификации.

В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме. Деятельность подразделений ПАО «Газпром», осуществлявших функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром», в 2025 г. была направлена на обеспечение соблюдения ПАО «Газпром» требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании.

В рамках возложенного функционала структурные подразделения ПАО «Газпром», выполнявшие функции корпоративного секретаря, в частности, участвовали:

- в подготовке документов, касающихся заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром»;
- в подготовке документов для раскрытия информации о деятельности ПАО «Газпром» в установленном законодательством порядке;
- в работе по обеспечению деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов;
- в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию практики корпоративного управления.

**ПАО «Газпром» соблюдают правила листинга российских бирж, которыми определяются требования к корпоративному секретарю и особенностям организации его работы.**



**Принципы функционирования института корпоративного секретаря, обеспечивающие его независимость от исполнительных органов ПАО «Газпром»**

- Руководители структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров ПАО «Газпром». В этих целях к компетенции Совета директоров отнесены следующие вопросы:
  - согласование назначения кандидатуры на должность руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, и освобождение его от занимаемой должности;
  - утверждение положений о структурных подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря;
  - выплата руководителям структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, дополнительного вознаграждения.
- Утвержденные Советом директоров положения о подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря, разработаны с учетом положений российского Кодекса корпоративного управления.
- Подразделения, осуществляющие функции корпоративного секретаря, для выполнения возложенных на них задач и целей наделены необходимыми полномочиями, в частности:
  - запрашивать и получать в установленном порядке от подразделений ПАО «Газпром» документы и информацию, необходимые для осуществления функций корпоративного секретаря;
  - контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Компании Устава и внутренних документов ПАО «Газпром» в части вопросов, относящихся к функциям корпоративного секретаря;
  - отчитываться о своей деятельности перед Советом директоров ПАО «Газпром»;
  - контролировать соответствие документов ПАО «Газпром» требованиям российского корпоративного законодательства, правилам листинга российских бирж;
  - участвовать в работе по обеспечению реализации установленных законодательством и внутренними документами ПАО «Газпром» процедур, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров;
  - осуществлять незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря.

В отчетном году осуществлялось взаимодействие соответствующих подразделений с профессиональными участниками рынка ценных бумаг, в том числе с регистратором — АО «ДРАГА», крупнейшим депозитарием — Банком ГПБ (АО), российскими биржами — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».



Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Правление

Работа Правления ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году Правлением ПАО «Газпром» проведено 13 заседаний с использованием видео-конференц-связи и 8 заочных голосований, рассмотрено 55 вопросов, принято 45 постановлений (34 — в ходе заседаний, 11 — путем заочного голосования).

Изменений в составе Правления ПАО «Газпром» в 2025 г. не происходило.

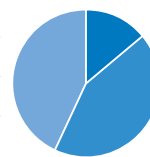
**Количество и структура вопросов, рассмотренных Правлением ПАО «Газпром» в 2025 г. по направлениям деятельности**

■ Перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром»	12
■ Корпоративное управление	17
■ Предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета ПАО «Газпром»	3
■ Обеспечение надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей	20
■ Внутренние документы ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления	1
■ Другие вопросы, относящиеся к компетенции Правления	2
<b>Всего</b>	<b>55</b>



**Состав Правления в детализации по срокам работы его членов в составе коллегиального исполнительного органа по состоянию на 31 декабря 2025 г., %**

■ 1 год и менее	14
■ От 1 года до 7 лет (включительно)	43
■ Более 7 лет	43



**Примечание.** Распределение исходя из числа полных лет работы члена Правления в составе коллегиального исполнительного органа по состоянию на 31 декабря 2025 г.

В структуре рассмотренных Правлением вопросов в отчетном году преобладали вопросы обеспечения надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения, корпоративного управления, а также перспективных планов и основных программ деятельности ПАО «Газпром».

Состав Правления ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2025 г.



**Миллер  
Алексей Борисович**

Председатель Правления ПАО «Газпром»

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



**Илюхина  
Елена Анатольевна**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы управления имуществом и корпоративные отношения

Членом Правления Компании является с 2024 г.



**Аксютин  
Олег Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (перспективное развитие)

Курирует вопросы стратегического развития, долгосрочного планирования, проектирования, формирования и контроля инвестиционной программы, закупочной деятельности, деятельности по информатизации, импортозамещения при осуществлении инвестиционной деятельности

Членом Правления Компании является с 2008 г.



**Куприянов  
Сергей Владимирович**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (информационная политика)

Членом Правления Компании является с 2024 г.



**Маркелов  
Виталий Анатольевич**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (импортозамещение при осуществлении производственной деятельности)

Курирует производственный блок (включая вопросы разведки и добычи углеводородов, транспортировки и подземного хранения газа, переработки углеводородов, электроэнергетики, теплоэнергетики, развития газоснабжения и газификации, импортозамещения при осуществлении производственной деятельности), реализацию углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, вопросы внешнеэкономической деятельности, а также вопросы взаимодействия с органами власти

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Россеев  
Михаил Николаевич**

Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»

Членом Правления Компании является с 2020 г.

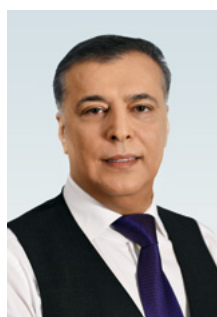


**Путин  
Михаил Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы хозяйственного, материально-технического, автотранспортного и медицинского обеспечения

Членом Правления Компании является с 2018 г.



**Садыгов  
Фамил Камиль оглы**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы финансово-экономической деятельности

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Хомяков  
Сергей Федорович**

Заместитель Председателя Правления  
ПАО «Газпром», генеральный директор  
Филиала ПАО «Газпром» «Служба  
корпоративной защиты ПАО «Газпром»

Курирует вопросы управления персоналом,  
связи и корпоративной защиты

Членом Правления Компании  
является с 2007 г.



**Марков  
Владимир Константинович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(взаимодействие с органами власти  
Российской Федерации)

Членом Правления Компании  
является с 2012 г.



**Кузнец  
Сергей Иванович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(правовое обеспечение)

Членом Правления Компании  
является с 2019 г.



**Меньшиков  
Сергей Николаевич**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(разведка и добыча углеводородов)

Членом Правления Компании  
является с 2019 г.



**Михаленко  
Вячеслав Александрович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(транспортировка и подземное  
хранение газа)

Членом Правления Компании  
является с 2015 г.



**Симдякин  
Вадим Михайлович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(реализация углеводородов и продуктов  
их переработки на внутреннем рынке,  
электроэнергетика, теплоэнергетика,  
развитие газоснабжения и газификации)

Членом Правления Компании  
является с 2023 г.

Календарь заседаний и заочных голосований для принятия решений  
Правлением в 2025 г.

**Январь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

**Февраль**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

**Март**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

**Апрель**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

**Май**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

**Июнь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

**Июль**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

**Август**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

**Сентябрь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

**Октябрь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

**Ноябрь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

**Декабрь**

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				



## Органы управления и контроля

### Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» определяется Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 составлен 26 июня 2020 г.).

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

# Система вознаграждения членов органов управления и контроля



## Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром»

- Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523, с последующими изменениями);
- Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641, с последующими изменениями);
- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями).

## Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Совета директоров, подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523, с последующими изменениями.

Документ, в частности, определяет формулы расчета вознаграждений, предоставляемых членам Совета директоров, закрепляет условия и порядок их получения.

### Изменения в систему вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в отчетном году не вносились.

Положение предусматривает, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением.

Положение также предусматривает возможность сокращения в полном объеме вознаграждений членам Совета директоров в случае принятия Советом директоров решения об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром».

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

В Компании действует Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, к основным функциям которого, в частности, относится формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов Совета директоров, материальному стимулированию членов Правления и Председателя Правления, надзор за ее внедрением и реализацией.



### Система вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в целом соответствует рекомендациям п. 4.2 российского Кодекса корпоративного управления

- Размер денежного вознаграждения членов Совета директоров не привязан к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров.
- В структуре вознаграждения членов Совета директоров не используются формы дополнительного материального стимулирования.
- Опционная программа для членов Совета директоров не предусмотрена.
- Не установлены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров.



**Структура вознаграждения членов Совета директоров Компании за участие в работе органа**

Базовая часть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров.</li> <li>– Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и его комитетов.</li> <li>– Размер базовой части вознаграждения является одинаковым для всех членов Совета директоров.</li> </ul>
Дополнительная часть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выплачивается за исполнение дополнительных обязанностей (исполнение функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работа в комитетах Совета директоров).</li> <li>– Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях комитетов Совета директоров.</li> </ul>
Премияльная часть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выплачивается за достижение общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ), таких как «Рентабельность инвестиций акционеров», «Рентабельность акционерного капитала», «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности», при расчете которого в том числе учитывается показатель снижения удельных выбросов парниковых газов в CO<sub>2</sub>-эквиваленте, и иных.</li> </ul>

**Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников**

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании оговорено условиями трудовых договоров. Члены Правления не получают дополнительное вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

Для руководящих работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, осуществляющих добычу, транспортировку, переработку, подземное хранение газа и его реализацию, а также материально-техническое снабжение и реализацию инвестиционной программы ПАО «Газпром», предусмотрена система годового бонуса.

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от достижения КПЭ Компании, индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Достижение уровня результативности по каждому КПЭ учитывается при определении размера годового бонуса руководящих работников Компании. При недостижении планового значения КПЭ размер годового бонуса снижается.

Если фактическое выполнение КПЭ ниже 50 %, то уровень результативности принимается равным нулю и часть годового бонуса за данный показатель не выплачивается. Таким образом, недостижение планового значения показателя ведет к снижению общего размера годового бонуса, что обеспечивает взаимосвязь между результатом достижения КПЭ и размером вознаграждения.

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент (ОПК), отражающий фактический уровень достижения всех общекорпоративных КПЭ в целом.

Члены исполнительных органов ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в порядке, предусмотренном для всех работников Компании, и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».


Кроме того, Компания обеспечивает добровольное медицинское страхование основного управленческого персонала ПАО «Газпром».

Система общекорпоративных КПЭ

Для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» и принятия кадровых решений Советом директоров Компании в составе Положения о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» утверждена система общекорпоративных КПЭ (решение Совета директоров Компании от 21 октября 2014 г. № 2435, протокол от 21 октября 2014 г. № 972). В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились изменения с учетом директивных указаний государственных органов власти.

В отчетном году из перечня КПЭ системы годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» исключен показатель «Производительность труда» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 апреля 2025 г. № 4186, протокол заседания от 22 апреля 2025 г. № 1617). Данное решение принято в условиях снятия с контроля реализации директив Правительства Российской Федерации от 31 октября 2014 г. № 7389-П13, предусматривающих учет этого показателя в акционерных обществах при определении размеров вознаграждения руководящих работников.

Вместе с тем работа по повышению производительности труда в Компании продолжается. Показатель «Производительность труда» входит в состав КПЭ Программы инновационного развития ПАО «Газпром», отчет о реализации которой ежегодно утверждается Советом директоров ПАО «Газпром» и представляется в федеральные органы исполнительной власти Российской Федерации. При этом оценка качества разработки / реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» учитывается в составе установленного во исполнение директив Правительства Российской Федерации КПЭ системы годового бонуса «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности».

 **Общекорпоративные КПЭ ПАО «Газпром» для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» за 2025 г.**

Наименование КПЭ	Описание	Удельный вес общекорпоративных КПЭ при расчете вознаграждения
Финансово-экономические КПЭ		70 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	20 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	20 %
Рентабельность инвестиций акционеров*	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
Рентабельность акционерного капитала*	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
Отраслевые КПЭ		30 %
Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа	10 %
Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности*	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: – количество патентов, полученных за расчетный год; – снижение удельных выбросов парниковых газов в CO <sub>2</sub> -эквиваленте; – доля затрат на НИОКР в выручке; – оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития	10 %

\* КПЭ, установленные во исполнение директив Правительства Российской Федерации.

Советом директоров ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 23 декабря 2022 г. № 3873, протокол заседания от 23 декабря 2022 г. № 1480) установлен показатель депремирования членов Правления и иных руководящих работников за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, по переходу Компании на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных. Размер депремирования равен 20 % от общекорпоративной части годового бонуса за достижение КПЭ.

КПЭ общекорпоративного уровня и показатель депремирования отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы ПАО «Газпром» в краткосрочном периоде (один год) и подлежат утверждению Советом директоров.

Расчет целевых значений общекорпоративных КПЭ осуществляется на основе бюджета (финансового плана), а также инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год. В силу специфики расчета КПЭ, применяемых для целей оценки работы и мотивации менеджмента, часть фактических значений КПЭ формируется на основе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, остальные — на основе отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) или управленческой отчетности ПАО «Газпром». Такой подход позволяет комплексно отражать результаты деятельности ПАО «Газпром» в сфере основного для Компании газового бизнеса.

**Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром».**

### Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления

Краткосрочное вознаграждение членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром», включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления Компании, составило в отчетном году 3 296 799 тыс. руб., в том числе вознаграждение членов Совета директоров\* — 316 775 тыс. руб., членов Правления\* — 2 980 024 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

В отчетном году компенсации со стороны ПАО «Газпром» членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» расходов, связанных с осуществлением соответствующих функций в органе управления Компании, не выплачивались, займы членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» не предоставлялись.

\* Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, учтены в сумме доходов членов Совета директоров. Другие виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

# Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

Программа страхования ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров), членов Правления и Председателя Правления, начальников департаментов ПАО «Газпром», не входящих в состав Правления Компании, реализуется в ПАО «Газпром» с 2008 г. Страхование обеспечивает возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей Компании при осуществлении ими управленческой деятельности. Наличие договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании — это стандартная практика для крупных публичных компаний, а также важный фактор формирования положительного имиджа.

Актуальность программы страхования для ПАО «Газпром» обусловлена реализацией программы внешних финансовых заимствований и необходимостью покрытия рисков причинения вреда имущественным интересам Компании.

Действующий договор страхования обеспечивает покрытие следующих рисков:

- риски предъявления членам Совета директоров ПАО «Газпром» (в том числе независимым директорам, но за исключением лиц, являющихся госслужащими), Председателю Правления, членам Правления ПАО «Газпром», начальникам департаментов ПАО «Газпром», не входящим в состав Правления (застрахованные лица), требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- риски предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности (как на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром», так и на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам).

Объем покрытия и прочие параметры программы страхования в отчетном периоде сохранены без изменений. Страхование по договору соответствует потребностям ПАО «Газпром».

# Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2025 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,013007 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ основных видов деятельности газового бизнеса Группы Газпром.

**Действующая Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» направлена на сближение интересов руководящих работников и инвесторов.**

**ii Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров Компании от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)**

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. имели право на участие в Программе 73 руководящих работника.

# Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функций внутреннего аудита в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром». Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных информации и заключений, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров. Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления, координирующего вопросы управления персоналом, на основании решения Совета директоров.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Положением о Департаменте и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских практик внутреннего аудита. В отчетном году Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов.

В 2025 г. во исполнение Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Департаментом проведена оценка надежности и эффективности СУРиВК ПАО «Газпром» и подготовлено Заключение внутреннего аудита ПАО «Газпром» за 2024 г. Результаты оценки подтверждают надежность и эффективность СУРиВК ПАО «Газпром».

В декабре 2025 г. была проведена внешняя оценка за период с 1 октября 2020 г. по 30 сентября 2025 г. и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Кодексу корпоративной этики Компании и профессиональным стандартам внутреннего аудита.

Основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторских организаций, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторскими организациями принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены в Политике по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847).

Политика разработана в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и локальными нормативными актами ПАО «Газпром», российским Кодексом корпоративного управления, Кодексом профессиональной этики аудиторов и Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и применимыми международными стандартами аудита.

Согласно требованиям Федерального закона от 30 декабря 2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» договор на проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в уставном капитале которой доля государственной собственности составляет не менее 25 %, заключается с аудиторской организацией, определенной путем проведения открытого конкурса в электронной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

В соответствии с протоколом подведения итогов открытого конкурса в электронной форме от 14 февраля 2023 г. аудиторская организация ООО «ФБК» определена по результатам открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2023–2025 гг.



#### Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту

- Цена договора;
- качественные характеристики объекта закупки;
- квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы, связанный с предметом контракта, а также наличие у участника конкурса специалистов и иных работников определенного уровня квалификации.

Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2025 г., предложенная аудиторской организацией, составляла сумму 217 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров Компании от 22 мая 2025 г. № 4210.

ООО «ФБК» назначено в качестве аудиторской организации, осуществляющей аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2025 г. Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 составлен 27 июня 2025 г.).

Аудиторская организация предоставляет Компании и организациям Группы Газпром сопутствующие аудиту услуги и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, если такие услуги не нарушают независимость внешней аудиторской организации и не противоречат ограничениям, установленным действующим законодательством Российской Федерации об аудиторской деятельности.

**Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудиторской организации и ее аффилированным лицам, составляет несущественную часть и не оказывает влияния на независимость аудиторской организации.**

ООО «ФБК» и его аффилированными лицами оказывались ПАО «Газпром» в 2025 г. прочие услуги, не относящиеся к договору аудита: проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», подтверждение Отчетов о социальной деятельности Группы Газпром, управленческое консультирование, а также консультации по правовым вопросам. Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудиторской организации и ее аффилированным лицам, в 2025 г. составила 8,15 %.

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в рамках своей компетенции реализует мероприятия по контролю соблюдения аудиторской организацией Компании принципов независимости и отсутствия конфликта интересов, включая обсуждение с внешней аудиторской организацией важнейших вопросов аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также рассмотрение отчетов внешней аудиторской организации об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

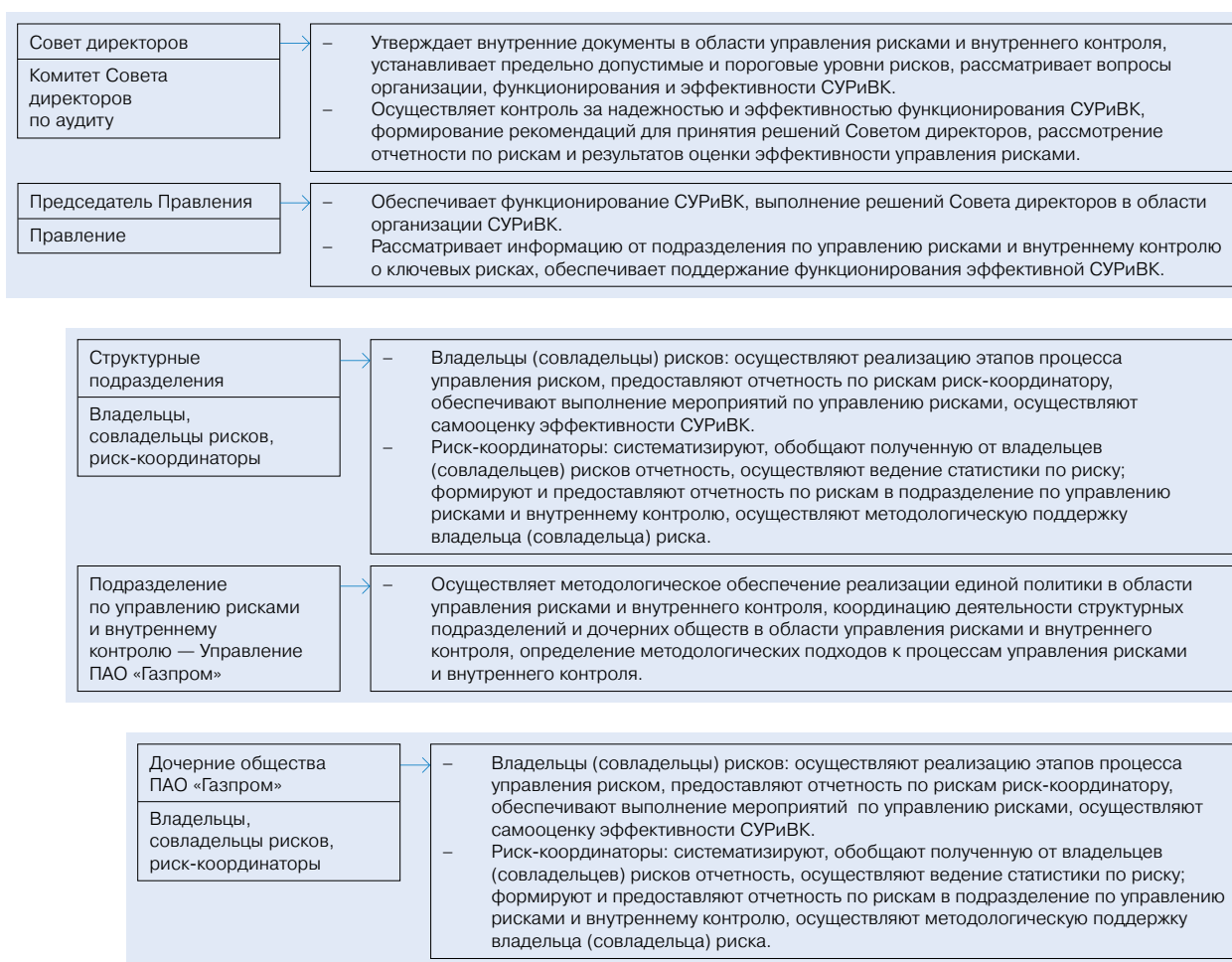
В целях сообщения информации Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром» о результатах аудиторских проверок, в том числе обзорных проверок консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), согласно требованиям Международного стандарта аудита МСА 260 (пересмотренного) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление», аудиторская организация готовит Отчет Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром».

# Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) является частью корпоративного управления Компании, распространяется на всю деятельность как ПАО «Газпром», так и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.



## Организационная структура Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК)



В ПАО «Газпром» действует специальное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю — Управление ПАО «Газпром». Структурное подразделение определено единым центром ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» и Группе Газпром, отвечает за проведение единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» и Группе Газпром.

Процесс управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» регламентирован Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195. Политика определяет цели и задачи СУРиВК, основные принципы и подходы к организации СУРиВК, ее участников и их полномочия, требования к реализации процесса управления рисками.

Процесс управления рисками и внутреннего контроля состоит из восьми взаимосвязанных компонентов.

С подробной информацией о целях и задачах СУРиВК, а также об участниках СУРиВК и их функциях в области управления рисками и внутреннего контроля можно ознакомиться в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**Компоненты интегрированной СУРиВК в ПАО «Газпром» и Группе Газпром**



Особую роль в СУРиВК играет такой компонент системы, как формирование внутренней контрольной среды.

Постановка целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром является необходимым условием для идентификации и оценки рисков и последующего определения процедур внутреннего контроля. При идентификации рисков выявляются внутренние и внешние события, которые могут произойти в будущем и оказать негативное или позитивное влияние на достижение целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром. Оценка рисков включает процесс анализа идентифицированных рисков, вероятностей и последствий с целью обеспечения дальнейшего управления рисками и внедрения процедур внутреннего контроля.

**Основные способы реагирования на риск (методы управления риском), предусмотренные в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»**

- Уклонение от риска (избегание/исключение риска), отказ от мероприятий/деятельности, в результате которых возникает риск, отказ от потенциальных источников риска;
- снижение (сокращение) риска — реализация мероприятий, осуществление действий, направленных на уменьшение уровня риска;
- перераспределение (передача) риска — разделение риска с другой стороной или сторонами, страхование;
- принятие (сохранение/удержание) риска — отсутствие действий, применяемых при других способах реагирования на риск, самострахование, хеджирование.

Структурным подразделением по управлению рисками и внутреннего контроля реализуются мероприятия по совершенствованию СУРиВК.



**Ключевые мероприятия по совершенствованию СУРиВК**

- Организован и ведется на ежеквартальной и полугодовой основе сбор, анализ отчетности по рискам и внутреннему контролю, которую предоставляют структурные подразделения ПАО «Газпром» и более 90 организаций Группы Газпром по восьми утвержденным формам. Отчетность предоставляется руководству ПАО «Газпром» для принятия управленческих решений с учетом рисков.
- В целях поддержания высокой культуры управления рисками и внутреннего контроля, а также развития профессиональных компетенций и дополнительных навыков работников ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром были реализованы программы повышения квалификации и электронный курс, в которых приняли участие более 2 600 работников из более чем 90 организаций Группы Газпром. На регулярной основе проводятся консультационные вебинары по вопросам функционирования системы СУРиВК.
- На интранет-портале ПАО «Газпром» организована и работает консультационная линия по вопросам управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде в рамках работы консультационной линии координировалась деятельность, а также оказывалась консультационная поддержка структурным подразделениям ПАО «Газпром», дочерним обществам и организациям Группы Газпром, в том числе по вопросам реализации, развития и совершенствования СУРиВК при изменении бизнес-процессов и устранению недостатков.
- Осуществляется непрерывный мониторинг выполнения требований и рекомендаций регуляторных органов в области управления рисками и внутреннего контроля.


**Наиболее существенные риски, присущие деятельности Группы Газпром**

В 2025 г. работа корпоративной СУРиВК в ПАО «Газпром» позволяла эффективно и результативно реагировать на факторы неопределенности и риски, обеспечивая достижение стоящих перед Компанией стратегических целей.



**Стратегические, страновые и региональные риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Санкционный риск	Риск расширения санкционных ограничений и введения санкций США и ЕС в отношении России и российских юридических и физических лиц по причине внешних факторов, приводящий к финансовым (нефинансовым) последствиям для ПАО «Газпром» и проектов Группы Газпром.	Осуществляется постоянная работа по мониторингу санкций, в том числе возможности введения новых санкций или изменения действующих санкционных актов со стороны США и ЕС в отношении России и российских юридических и физических лиц. Производится информирование руководства ПАО «Газпром» о введении новых санкций и о принятии санкционных актов США и ЕС.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транзит газа может быть нарушен вследствие чрезвычайных происшествий, причинения третьими лицами вреда имуществу, введения регулятивных ограничений, нарушения контрагентами контрактных обязательств.	Реализуются мероприятия по развитию и диверсификации маршрутов транспортировки газа, а также мощностей для производства СПГ.

 **Стратегические, страновые и региональные риски (продолжение)**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	Рост экспорта СПГ из США, произведенного в том числе из сланцевого газа. В Европе потенциал коммерческой добычи сланцевого газа не подтвердился. В Китае ведется добыча сланцевого газа, однако в объемах, не позволяющих обеспечивать быстро растущий спрос на газ в стране.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании. Данная работа позволяет ПАО «Газпром» эффективно планировать экспортную деятельность и повышать адаптивность к изменениям внешней среды в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах замедляется рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может влиять на объемы потребления газа.	Использование газа, в частности с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

 **Рыночные, финансовые и кредитные риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Валютные риски	Изменения курсов валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается оптимальное соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. Применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат, а также оптимизация долговой нагрузки.
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляются оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов с учетом влияния на исполнение платежных обязательств санкционных ограничений, а также рисков задержки, блокировки или ареста денежных средств по искам третьих лиц. На основе оценки определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа. Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.

 **Экологические риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Экологические риски, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды. Воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозионных процессов могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	<p>В рамках Экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду.</p> <p>Проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций;</li> <li>– действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий;</li> <li>– оценка экологического вреда в случае аварий и чрезвычайных ситуаций.</li> </ul> <p>Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.</p>

 **Климатические риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с изменениями климата	Возможные изменения климата, неблагоприятные природные и гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям. Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.	Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, эффективные технологические процессы для различных климатических условий; реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

# Эффективность закупочной системы



## Документы, регулирующие закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168, с последующими изменениями).

В Газпроме выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

В целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках, в ПАО «Газпром» создан Центральный орган управления закупками Группы Газпром. Также функционируют:

- Сметная комиссия ПАО «Газпром» — коллегиальный орган, основной задачей которого является проведение анализа порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций с единственным исполнителем на основании представленных заказчиками расчетов цен договоров (стоимости товаров, работ, услуг), в том числе на предмет их соответствия условиям заключаемых договоров;

- Комиссия по маркетинговым исследованиям, которая формируется и утверждается организатором, осуществляющим организацию и проведение процедур закупок (департаментом ПАО «Газпром», специализированной компанией Группы Газпром, подразделением по подготовке и проведению закупок компании Группы Газпром) в целях определения наиболее выгодных условий поставки (выполнения работ, оказания услуг) из числа предложенных участниками закупки;
- Комиссия по осуществлению конкурентных закупок, которая формируется и утверждается организатором, осуществляющим организацию и проведение процедур закупок (департаментом ПАО «Газпром», специализированной компанией Группы Газпром, подразделением по подготовке и проведению закупок компании Группы Газпром) для определения поставщика (исполнителя, подрядчика) по результатам проведения конкурентной закупки, подведения итогов конкурентной закупки, отдельных этапов и процедур конкурентной закупки (при необходимости).



## Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности

Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ

Информационная открытость закупок

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика

Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке

Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок

Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы Газпром используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ), выполняющая функции корпоративной информационной системы в сфере закупок, взаимодействующей с единой информационной системой (ЕИС). В 2025 г. получено Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром».

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки компаний Группы Газпром», [https://etpgpb.ru/pao\\_gazprom/](https://etpgpb.ru/pao_gazprom/)), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ.

В 2025 г. в целях повышения информационной открытости и развития конкуренции при проведении закупок Группы Газпром продолжено развитие и совершенствование экосистемы взаимодействия Группы Газпром с потенциальными контрагентами, в том числе расширена функциональность Портала контрагентов Группы Газпром (<https://asez.zakupki.gazprom.ru/>) — цифровой площадки для контрагентов Группы Газпром, позволяющей любому участнику рынка заявить о себе, зарегистрироваться в АСЭЗ.

**Результаты развития функциональности Портала контрагентов Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2025 г.**

- Реализованы разделы:
  - «Договоры» — для отслеживания контрагентами информации о договорах на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) с Группой Газпром и их исполнении;
  - «Предквалификация» — для отслеживания участниками предквалификации хода рассмотрения их заявок и мониторинга.
- Разработаны личные кабинеты для региональных органов исполнительной власти, координирующих промышленную политику, которые позволяют отслеживать предложения организаций по импортозамещению товаров, работ и услуг.

Также в отчетном году завершён второй этап перехода на проведение добровольной сертификации контрагентов в цифровом формате. Введены в эксплуатацию модули «Сертификация систем менеджмента качества» и «Оценка деловой репутации» подсистемы «Цифровая сертификация Продукции «ИНТЕРГАЗСЕРТ», обеспечивающие взаимодействие всех участников системы в едином информационном поле, а также прозрачное и контролируемое прохождение сертификационных процедур. Модули позволяют максимально сократить бумажный документооборот и время прохождения сертификационных процедур.

Обеспечено применение ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром новых требований законодательства, вступивших в силу в 2025 г., в части соблюдения национального режима и защитных мер при осуществлении закупок: запрета, ограничения закупок иностранных товаров, работ, услуг; преимущества в отношении товаров российского происхождения и выполнения минимальной обязательной доли закупок товаров российского происхождения.

67,6 %

организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 января 2026 г., являются субъектами МСП

**Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, %**

	2023	2024	2025
	99,2	99,7	99,4

**Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.**

	2023	2024	2025
	763,7 (> 14,9 тыс. договоров)	697,4 (> 14,2 тыс. договоров)	756,8 (> 18,0 тыс. договоров)

**Экономия ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.**

	2023	2024	2025
	41,5	29,7	27,7

**Примечание.** Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

**Количество организаций, являющихся участниками системы предквалификации, и организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром, по состоянию на 1 января**

	2024	2025	2026
Всего	1 132	1 143	1 211
в т. ч. субъекты МСП	832	784	819

По закупкам у единственного поставщика Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен.

**Результаты работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» по анализу обоснованности цен договоров**

	2023	2024	2025
Выявленная возможность снижения цены, млрд руб.	> 558	> 339	> 392
Процент снижения от первоначально заявленных цен	11 %	17 %	14 %

**Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»**

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализуется комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым Компанией:

- разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП;
- в Плане закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки, в которых участвуют только субъекты МСП.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2025 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), превысил 407,9 млрд руб. (более 64,1 тыс. договоров), в том числе по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований — 25,2 тыс. договоров на сумму 323,5 млрд руб.

Субъекты МСП составили более половины (67,4 %, или 24,6 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром (36,5 тыс.) по заключенным в 2025 г. договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг.

Объем договоров ПАО «Газпром», заключенных в 2025 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП, составил 28,2 млрд руб.

В Компании ведется работа по совершенствованию управления закупочной деятельностью, в том числе в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, а также в связи с изменением российского законодательства.

В числе приоритетных задач в области управления закупочной деятельностью — продолжение взаимодействия с отечественными производителями с целью максимального использования потенциала российских предприятий, а также организация работы по выполнению требований законодательства о предоставлении национального режима при осуществлении закупок отдельных видов товаров, работ, услуг.


Кроме того, среди целей управления закупками и материально-техническими ресурсам на ближайшую перспективу — продолжение цифровой трансформации АСЭЗ на базе импортонезависимого программного обеспечения.

Одним из направлений работы является дальнейшее развитие функциональности Портала контрагентов Группы Газпром (<https://asez.zakupki.gazprom.ru/>) в качестве площадки для повышения информационной открытости и развития конкуренции при проведении закупок.


**Ключевые изменения в закупочной системе ПАО «Газпром» за прошедший трехлетний период**

- Введение требований о предоставлении национального режима при осуществлении закупок и применении мер, устанавливающих изъятия из предоставляемого при осуществлении закупок национального режима, в соответствии со статьей 3.1-4 Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2024 г. № 1875;
- введение ограничений по публикации информации о закупках заказчиков, в отношении которых введены политические или экономические санкции;
- распространение требований Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром на объекты вложений всех уровней владения, в высшем органе управления которых ПАО «Газпром» и (или) его дочерние общества имеют право прямо или косвенно распоряжаться более чем 50 % голосов;
- принятие Кодекса поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в целях установления общих принципов поведения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при поставке товаров (выполнении работ, оказании услуг) для нужд Группы Газпром в рамках исполнения условий заключенных с ними договоров.


Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен в ЕИС.  
→ [zakupki.gov.ru](https://zakupki.gov.ru)




Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».  
→ [tenders.gazprom.ru](https://tenders.gazprom.ru)



Портал контрагентов Группы Газпром.  
→ [asez.zakupki.gazprom.ru](https://asez.zakupki.gazprom.ru)



Дополнительная информация о закупочной системе ПАО «Газпром» и его дочерних обществ представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2025 г.  
→ [www.gazprom.ru](https://www.gazprom.ru)



# Корпоративная этика и противодействие коррупции

## Механизм обеспечения корпоративных ценностей

С 2012 г. в Компании действует Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (далее также Кодекс этики), разработанный с учетом лучших корпоративных практик. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. Согласно Кодексу этики ПАО «Газпром» не участвует в политической деятельности, не финансирует политические организации.

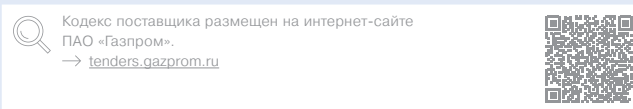
Кодекс этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет неприемлемость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. В данном документе также закреплены принципы заботы о природе, запрет на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Кодекс этики запрещает руководителям, работникам и представителям ПАО «Газпром» и подконтрольных ПАО «Газпром» юридических лиц дарить и получать внутригрупповые корпоративные подарки.

Положения Кодекса этики обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании юридических лиц. С 2019 г. документ распространяется на членов Совета директоров ПАО «Газпром».

Для контрагентов Компании, являющихся подконтрольными организациями, его нормы носят обязательный характер, для прочих контрагентов — рекомендательный характер.

В рамках работы по максимальному вовлечению контрагентов ПАО «Газпром», не входящих в Группу Газпром, в систему корпоративных ценностей Компании в 2024 г. утвержден Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (далее — Кодекс поставщика). Положения Кодекса поставщика основаны на общих принципах гражданского права, включая принципы признания равенства участников хозяйственного оборота, свободы договора, необходимости беспрепятственного осуществления гражданских прав.



## Обучение в сфере корпоративной этики

Работники ПАО «Газпром», а также его дочерних обществ регулярно проходят обучение в рамках электронного курса «Корпоративная этика» с итоговой проверкой знаний в форме тестирования. В 2025 г. соответствующее обучение прошли более 94 тыс. работников.

В целях максимального расширения периметра контрагентов ПАО «Газпром», разделяющих принятые в Группе Газпром корпоративные ценности, разработан и внедрен в массовую эксплуатацию электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для поставщиков».

Работники сторонних контрагентов имеют возможность ознакомиться с этим курсом на сайте ПАО «Газпром» в сети Интернет. За период 2024–2025 гг. с электронным курсом «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для поставщиков» ознакомились более 12 тыс. пользователей, из них около 7 тыс. пользователей — в отчетном году.

Комиссия по корпоративной этике

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса этики возлагается на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» (далее также Комиссия по этике). Положение о Комиссии по этике утверждено приказом Компании от 11 февраля 2014 г. № 59.

В целях содействия исполнению в ПАО «Газпром» принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях, Комиссия по этике наделена необходимыми компетенциями.



**Функционал Комиссии по этике**

- Разъясняет работникам положения Кодекса этики и порядок его применения;
- рассматривает случаи конфликта интересов, дает предложения по принятию мер по урегулированию и (или) минимизации негативных последствий ситуаций конфликта интересов;
- рассматривает иные случаи нарушений требований Кодекса этики и дает предложения по принятию мер по их ликвидации (предотвращению);
- разрабатывает и представляет предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о применении предусмотренных Кодексом этики санкций в связи с нарушениями;
- дает предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о представлении (непредставлении) письменного согласия в случаях, когда в соответствии с Кодексом этики требуется письменное согласие руководителя;
- разрабатывает предложения по вопросам совершенствования системы корпоративной этики;
- выявляет у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаки конфликта интересов и вырабатывает рекомендации по устранению и минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении;
- организует на ежегодной основе оформление руководителями ПАО «Газпром», в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса этики по установленной форме.

Обращения в Комиссию по этике поступают посредством сообщений по электронной почте [ethics.commission@adm.gazprom.ru](mailto:ethics.commission@adm.gazprom.ru), по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71 или почтовым отправлением.

**Внутренними документами ПАО «Газпром» предусмотрена защита работников, сообщивших о нарушениях в области корпоративной этики и противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.**

В отчетном году Комиссия по этике провела шесть заседаний, на которых было рассмотрено 39 вопросов. Большинство обращений, полученных в 2025 г., касались трудовых отношений, охраны труда, этики поведения сотрудников ПАО «Газпром» и подконтрольных обществ, а в ряде случаев — ситуаций, имеющих, по мнению заявителей, признаки конфликта интересов у лиц, не являющихся работниками ПАО «Газпром».

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Информация о соблюдении в ПАО «Газпром» норм корпоративной этики регулярно (не реже одного раза в три года) доводится до сведения Совета директоров ПАО «Газпром».



**Меры ответственности работников за нарушение норм этики, предусмотренные Кодексом этики**

- Общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии по этике или по инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение норм этики, принять решение о применении предусмотренных Кодексом этики санкций.

В организациях Группы Газпром с прямой и (или) косвенной долей участия ПАО «Газпром» 50 % от уставного капитала и более также функционируют комиссии по корпоративной этике, рассматривающие обращение своих работников в соответствии с локальными кодексами корпоративной этики.

## Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов

На базе требований Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» в Компании разработаны и применяются механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в том числе у членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром».

В 2025 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» не поступала. Председателю Совета директоров также не поступало уведомлений от членов Совета директоров ПАО «Газпром» о наличии конфликта интересов.



### Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром»

В соответствии с п. 5.5 ст. 5 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»:

- Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.
- Члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров:
  1. Член Совета директоров, у которого возник конфликт интересов, должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и об основаниях его возникновения.
  2. Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.
  3. Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.

Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.

В соответствии с п. 45.1 ст. 45 Устава ПАО «Газпром» члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, обязаны уведомить Компанию:

- о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
- о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
- об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».



### Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Правления ПАО «Газпром»

В соответствии со ст. 5–8, 10 Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром», п. 3.4 ст. 3 и п. 5.6 ст. 5 Положения о Правлении ПАО «Газпром»:

- Члены Правления не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами, должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- На членов Правления ПАО «Газпром» распространяются ограничения Кодекса корпоративной этики в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков, и другие.

- Участие членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Компании.
- В случае возникновения конфликта интересов члены Правления ПАО «Газпром» как работники Компании могут обращаться в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

### Предупреждение и противодействие коррупции

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами. основополагающими документами Компании в области предупреждения и противодействия коррупции являются Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром», а также Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром».

Работа по противодействию коррупции ведется во взаимодействии со всеми структурными подразделениями Компании, ее основными дочерними обществами и организациями. На систематической основе организовано обучение работников Группы Газпром по вопросу противодействия коррупции.

**Ход работы по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Газпром», а также в Группе Газпром с 2014 г. ежегодно рассматривается Советом директоров Компании.**



#### Распределение компетенций в области предупреждения и противодействия коррупции в ПАО «Газпром»

Орган управления	Компетенции
Совет директоров ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Организует и осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;</li> <li>– на регулярной основе рассматривает отчеты исполнительных органов Компании о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции.</li> </ul>
Председатель Правления	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Распределяет полномочия, обязанности и ответственность по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями Компании;</li> <li>– обеспечивает организацию мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики, включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур.</li> </ul>
Комитет Совета директоров по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля ПАО «Газпром» в области противодействия коррупции.</li> </ul>
Комиссия по корпоративной этике	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Организует работу по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов Компании;</li> <li>– рассматривает случаи возникновения конфликта интересов (раздел 6 Антикоррупционной политики Компании).</li> </ul>

В Компании функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Созданы и работают также «горячие линии» в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в форме личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром.

По результатам рассмотрения обращений в соответствии с установленным порядком информация доводится до руководства и подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций для реагирования и возможного принятия управленческих решений.

В 2025 г. по каналам «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром поступило и было обработано 3 026 обращений (в 2024 г. — 3 821 обращение). Подтвержденные случаи коррупции отсутствуют (в определении ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», с последующими изменениями и дополнениями).

**Функционирование «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром предполагает анонимность, конфиденциальность и защиту информации от неправомерного использования.**

В рамках закупочной деятельности в 2025 г. в ПАО «Газпром» проведено 16 696 проверок контрагентов (в 2024 г. — 16 660 проверок), в других организациях Группы Газпром — 106 328 проверок (в 2024 г. — 108 897 проверок). Результаты проведенных проверок учтены на данном направлении работы.



Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



# Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В Компании контролируется соблюдение требований законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России, касающихся порядка использования и защиты инсайдерской информации и противодействия манипулированию рынком.



## Документы, действующие в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

- Порядок доступа к инсайдерской информации в Публичном акционерном обществе «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности (утверждены приказом ПАО «Газпром» от 19 января 2021 г. № 23, с последующими изменениями);
- Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (утверждены приказом ПАО «Газпром» от 19 марта 2021 г. № 132, с последующими изменениями);
- Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром» (утвержден приказом ПАО «Газпром» от 22 ноября 2021 г. № 527, с последующими изменениями);
- Условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами (определены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 11 июня 2020 г. № 3452, с последующими изменениями).

Для обеспечения порядка доступа к инсайдерской информации в ПАО «Газпром» определено ответственное подразделение, в обязанности которого, в частности, входит ведение списка инсайдеров Компании, рассылка уведомлений лицам о включении их в список инсайдеров Компании и исключении из него, направление актуализированных списков инсайдеров Компании по требованию организаторов торгов.

Обязанность по контролю за соблюдением ПАО «Газпром» требований законодательства в сфере защиты инсайдерской информации возложена на контрольное подразделение ПАО «Газпром», которое в части осуществления функций внутреннего контроля подчинено и подотчетно Председателю Правления ПАО «Газпром».

В рамках исполнения возложенных функций контрольное подразделение ПАО «Газпром» проводит проверку соблюдения Компанией Порядка доступа к инсайдерской информации, запрашивает и анализирует полученную от инсайдеров Компании информацию о совершенных инсайдерами и связанными с ними лицами операциях с финансовыми инструментами Компании на предмет их соответствия Условиям совершения операций, осуществляет мониторинг раскрытия инсайдерской информации Компании, актуализирует локальные нормативные акты Компании, обновляет соответствующие разделы сайта, регулярно информирует инсайдеров, в том числе работников ПАО «Газпром», об установленных требованиях, взаимодействует с регулятором — Банком России. На постоянной основе обеспечивается ознакомление инсайдеров ПАО «Газпром» с актуальными требованиями в сфере защиты инсайдерской информации и противодействия манипулированию рынком и соответствующими локальными нормативными актами Компании.



## Повышение уровня осведомленности работников ПАО «Газпром» о требованиях в области защиты инсайдерской информации

В целях повышения уровня осведомленности работников Компании о требованиях в области защиты инсайдерской информации и противодействия манипулированию рынком контрольным подразделением ПАО «Газпром» поддерживается функционирование системы дистанционного ознакомления работников ПАО «Газпром» с установленными требованиями с возможностью прохождения краткого ознакомительного курса на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком (нормативное регулирование, практика применения)». Завершающим этапом курса является тестирование в целях самоконтроля. Ознакомительный курс и информационные материалы к нему размещены на специально созданной странице интранет-сайта ПАО «Газпром» и доступны всем работникам Компании.

В ПАО «Газпром» ведется системная работа по развитию механизмов защиты инсайдерской информации.



Подробная информация о реализованных в отчетном году мероприятиях в области защиты инсайдерской информации и соответствующих планах на 2026 г. представлена в разделе [«Совершенствование модели и практики корпоративного управления»](#).

В 2025 г. Банк России по результатам рассмотрения внутренних документов ПАО «Газпром» в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком установил, что указанные документы ПАО «Газпром» в целом находятся на высоком уровне и сформировал рекомендации по их дальнейшему совершенствованию.



С информацией, необходимой для исполнения обязанностей, установленных в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также с информацией о правовых последствиях неправомерного использования инсайдером инсайдерской информации ПАО «Газпром» и (или) манипулирования рынком можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Голосование при принятии решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» осуществляется по принципу «одна голосующая акция — один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования по выборам членов Совета директоров Компании.

Уставом ПАО «Газпром» не предусмотрено ограничение прав по обыкновенным акциям ПАО «Газпром», принадлежащим акционерам.

### Структура уставного капитала ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2025 г., %

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»	10,97
АО «Росгазификация»	0,89
Прочие зарегистрированные лица	49,77

Российская Федерация с учетом пакетов акций, принадлежащих подконтрольным государству АО «РОСНЕФТЕГАЗ» и АО «Росгазификация», контролирует 50,23 % от общего количества выпущенных акций ПАО «Газпром». Специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

Акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании в 2024–2025 гг. в соответствии с решениями Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области, в количестве 111 009 шт. (ранее учитывались в реестре на счетах акционеров — ликвидированных юридических лиц) были реализованы в отчетном году по рыночной стоимости через организатора торговли ценными бумагами. По состоянию на 31 декабря 2025 г. на балансе ПАО «Газпром» отсутствовали собственные акции.

В 2025 г. информация о наличии специальных соглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.



### Планы крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации в отношении акций ПАО «Газпром», находящихся в федеральной собственности

Согласно Прогнозному плану (программе) приватизации федерального имущества и основным направлениям приватизации федерального имущества на 2026–2028 годы, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3260-р (с последующими изменениями), отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром» не предусматривается.

В соответствии с требованиями российского законодательства в 2022 г. прекращено обращение американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» на российских и зарубежных торговых площадках.



### Конвертация АДР на акции ПАО «Газпром» в 2025 г.

В 2025 г. был проведен дополнительный раунд автоматической конвертации депозитарных расписок на акции российских эмитентов. Конвертация затронула только тех инвесторов, чьи депозитарные расписки на момент ее проведения учитывались российскими депозитариями. По итогам конвертации на счета инвесторов было зачислено 0,02 % уставного капитала ПАО «Газпром» в виде обыкновенных акций.

По результатам прошедших в 2022–2025 гг. раундов стандартной, автоматической и принудительной конвертаций доля уставного капитала ПАО «Газпром» в формате АДР снизилась с 15,90 % по состоянию на 27 апреля 2022 г. до 5,88 % по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый уровень котировальных списков российских бирж — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».

В 2025 г. российский фондовый рынок демонстрировал высокую волатильность, чему главным образом способствовали геополитическая конъюнктура, жесткая денежно-кредитная политика Банка России, снижение цен на энергоресурсы в сочетании с укреплением курса рубля. По итогам 2025 г. индекс МосБиржи снизился на 4 % до уровня 2 766,62 пункта. Вес акций ПАО «Газпром» в индексе МосБиржи на конец 2025 г. составил 9,6 %. Капитализация ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 3,0 трлн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 г. — 3,1 трлн руб.), снизившись за год на 4,7 %. Динамика котировок акций ПАО «Газпром» во многом определялась общерыночными факторами и в целом соотносилась с динамикой индекса МосБиржи.



Подробная информация о тенденциях на рынках газа России и стран дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках», об изменении налоговой нагрузки на Группу Газпром — в разделе «Финансовые результаты».

### Аналитическое покрытие акций Компании

В отчетном году 13 российских инвестиционных компаний осуществляли аналитическое покрытие ПАО «Газпром». Большинство аналитиков по состоянию на 31 декабря 2025 г. давали рекомендации «Покупать» или «Держать» по акциям ПАО «Газпром».

#### Рекомендации инвестиционных компаний по акциям ПАО «Газпром»

Инвестиционная компания	Рекомендация на 31 декабря 2024 г.	Рекомендация на 31 декабря 2025 г.
Газпромбанк	Покупать	Покупать
БКС Мир Инвестиций	Покупать	Продавать
Синара	Покупать	Покупать
Финам	Покупать	Покупать
Сбербанк	Продавать	Продавать
Альфа-Банк	Держать	Держать
Промсвязьбанк	Держать	Покупать
АТОН	Держать	Держать
Т-Инвестиции	Держать	Покупать
Цифра Брокер	–	Держать
Эйлер	–	Покупать
Кит Финанс	–	Продавать
Ренессанс Капитал	–	Держать

### Дивиденды

#### Дивиденды на акцию ПАО «Газпром», 2020–2024 гг., руб.

2020	2021	2022 (с учетом промежуточных выплат*)	2023	2024
12,55	–	51,03	–	–


\* 30 сентября 2022 г. было принято решение о выплате промежуточных дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в первом полугодии 2022 г. в размере 51,03 руб. на одну обыкновенную акцию. 30 июня 2023 г. годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» с учетом выплаченных промежуточных дивидендов за первое полугодие 2022 г. приняло решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2022 г.

Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол от 27 июня 2025 г. № 1) принято решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2024 г.




Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



 **Порядок определения размера дивидендов по акциям ПАО «Газпром» в соответствии с Дивидендной политикой ПАО «Газпром»**

При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров для принятия решения о распределении прибыли Совет директоров Компании руководствуется принципами, определенными Дивидендной политикой ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 24 декабря 2019 г. № 3363).

1. Расчет размера дивидендов ПАО «Газпром» производится исходя из величины прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
2. Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», для целей определения размера дивидендов корректируется на следующие статьи:
  - прибыль (убыток) по курсовым разницам, отражаемые в составе финансовых доходов и расходов;
  - курсовые разницы по операционным статьям;
  - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) объектов основных средств и незавершенного строительства;
  - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия;
  - разница между долей в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и поступлениями от ассоциированных организаций и совместных предприятий.
3. Сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 50 % от скорректированной прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
4. Установлен порог по долговой нагрузке на уровне 2,5 по показателю «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA», в случае достижения которого Совет директоров Компании может принять решение об уменьшении размера дивидендных выплат.

 **Выплаты дивидендов в 2025 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» за первое полугодие 2022 г., тыс. руб.**

Остаток задолженности по состоянию на 1 января 2025 г.	Выплачено в 2025 г.	Возвращено в 2025 г.*	Восстановлено в 2025 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г.
108 543 589	11 348 764	3 343 747	100 367 121	171 451

\* Возвращены дивиденды, перечисленные физическим лицам, по причине неявки акционеров за почтовым переводом, неверно указанных акционерами выплатных реквизитов и др., а также дивиденды, перечисленные номинальным держателям, в связи с невозможностью их выплаты депонентам.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 5 марта 2022 г. № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» перечисление дивидендов отдельным категориям иностранных акционеров осуществляется на открытые им по поручению ПАО «Газпром» счета типа «С», режим которых установлен решениями Совета директоров Банка России.

Выплата дивидендов по акциям, в цепочке учета прав на которые имеются иностранные номинальные держатели, осуществляется в особом, временном порядке, установленном соответствующими решениями Совета директоров Банка России.

## Облигации

В 2025 г. ПАО «Газпром» привлекало финансирование на российском рынке долгового капитала.

ООО «Газпром капитал» (дочернее общество специального назначения для привлечения денежных средств с российского финансового рынка) в течение 2025 г. успешно разместило выпуски облигаций на общую сумму 376 млрд руб. в рублевом эквиваленте. При этом были расширены предложения для инвесторов в части «квизивалютных» облигаций — ООО «Газпром капитал» впервые разместило облигации в долларах США и юанях, а также первым среди корпоративных эмитентов выпустило облигации в евро. Кроме того, в отчетном году ООО «Газпром капитал» первым на рынке выпустило облигации в юанях с ежемесячным купоном и возможностью расчетов как в рублях, так и в юанях. Суммарно в 2025 г. были успешно размещены четыре выпуска облигаций в рублях — на общую сумму 105 млрд руб., четыре выпуска облигаций в юанях — на общую сумму 14 млрд юаней, два выпуска облигаций в долларах — на общую сумму 1 млрд долл., один выпуск облигаций в евро — на сумму 350 млн евро.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в обращении находилось 37 выпусков локальных облигаций ПАО «Газпром» и ООО «Газпром капитал» (без учета выпусков замещающих и бессрочных облигаций) на общую сумму 1 132 млрд руб. в рублевом эквиваленте.

В отчетном году ПАО «Газпром» не привлекало финансирование на международном рынке капитала. По состоянию на 31 декабря 2025 г. в обращении находилось 15 выпусков еврооблигаций, эмитентами которых являются компании специального назначения Gaz Capital S.A. и Gaz Finance Plc, а также один выпуск облигаций компании GazAsia Capital S.A., номинированный в японских иенах.

В период 2022–2024 гг. Компанией с целью соблюдения прав российских инвесторов реализована крупнейшая на российском рынке программа обмена еврооблигаций на локальные. Во исполнение требований Указа Президента Российской Федерации В.В. Путина от 5 июля 2022 г. № 430 «О репатриации резидентами — участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» ООО «Газпром капитал» осуществляло обмен еврооблигаций, принадлежащих российским держателям, на замещающие облигации, выпущенные в соответствии с российским законодательством, с последующим аннулированием соответствующей части еврооблигаций.



### Еврооблигации в обращении по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Валюта выпуска	Количество выпусков в обращении	В т. ч. количество выпусков, замещенных российскими облигациями	Общий объем выпусков в денежном выражении, млрд	Замещено российскими облигациями, млрд
Доллары	10	10	12,75	8,17*
Евро	4	4	3,25	1,99*
Швейцарские франки	1	1	0,5	0,17

\* Указан объем замещения без учета замещения погашенных выпусков.

В отношении незамещенных еврооблигаций ПАО «Газпром» продолжает исполнять свои обязательства в соответствии с разрешениями Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации — через зарубежную инфраструктуру в объеме и в сроки, указанные в эмиссионной документации. В целях гарантированного доведения средств до российских инвесторов непосредственно перед погашением еврооблигаций ПАО «Газпром» стремится осуществлять выкуп бумаг у российских инвесторов, которые ранее не смогли принять участие в обмене.

В 2025 г. осуществлен выкуп еврооблигаций серии 2 на сумму 21,5 млн евро и серии 31 на сумму 2,6 млн евро. Выкупленные бумаги были погашены, а объем выплат через зарубежную инфраструктуру при погашении уменьшен на соответствующую сумму.



Актуальная информация о ходе замещения еврооблигаций публикуется на официальном сайте ПАО «Газпром» в разделе «Облигации» и на сайте эмитента — ООО «Газпром капитал».



Компания и ее долговые ценные бумаги имеют наивысшие кредитные рейтинги от российских рейтинговых агентств АКРА и «Эксперт РА». Кроме того, в отчетном году китайское рейтинговое агентство CSCI Pengyuan присвоило ПАО «Газпром» высокие долгосрочные кредитные рейтинги по международной шкале, а также по национальной шкале Китая.

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»	
Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг
«Эксперт РА»	ruAAA (прогноз «стабильный»)
АКРА	AAA(RU) (прогноз «стабильный»)
CSCI Pengyuan	A-i (прогноз «стабильный») по международной шкале AAA (прогноз «стабильный») по национальной шкале Китая

### Взаимодействие с акционерами и инвесторами

ПАО «Газпром» обеспечивает реализацию права акционеров на получение информации о деятельности Компании, а также выполнение соответствующих обязательств перед инвесторами, в том числе предусмотренных еврооблигационной документацией, с учетом сохраняющихся санкционных рисков.

В 2025 г. Компания опубликовала консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2024 г., а также консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за три месяца, шесть и девять месяцев 2025 г. без изъятий, возможность которых предусмотрена постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федерального закона от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

Акции ПАО «Газпром» являются одними из самых популярных в портфеле частных инвесторов на Московской бирже. В целях поддержания прямых каналов взаимодействия с частными инвесторами ПАО «Газпром» продолжает развивать профили в специализированных социальных сетях и сообществах: «Пультс» (Т-Инвестиции), «Профит» (БКС Мир Инвестиций), «Смарт-Лаб». По состоянию на декабрь 2025 г. количество подписчиков на канал ПАО «Газпром» в социальной сети «Пультс» составляло 94,7 тыс. человек, что на 13 % больше, чем в 2024 г.


Институциональные инвесторы также владеют существенной долей уставного капитала ПАО «Газпром». В течение года Компанией осуществлялась прямая работа с запросами институциональных инвесторов. Представители ПАО «Газпром» принимали участие в индивидуальных и групповых встречах с инвесторами.

**Инвестиционный форум «Энергия рынка»**


В октябре 2025 г. ПАО «Газпром» и ПАО Московская Биржа провели в Лахта Центре инвестиционный форум «Энергия рынка», посвященный актуальным вопросам и приоритетным направлениям развития российского долгового рынка. Мероприятие посетили представители Банка России, Минфина России, крупных банков, страховых, брокерских и управляющих компаний.

В 2025 г. ПАО «Газпром» продолжило практику проведения встреч с инвесторами в долговые инструменты. Проводились встречи с представителями ведущих управляющих компаний, страховых организаций, пенсионных фондов, банков и брокерских компаний. В ходе этих мероприятий была получена обратная связь от инвесторов по вопросам предпочтительных параметров размещения и ценообразования облигаций.

Ключевая информация для акционеров и инвесторов о деятельности ПАО «Газпром» и финансовых результатах оперативно публикуется официальными каналами в [Телеграм](#) и [МАКС](#) (ранее — MAX).



Имеются профили ПАО «Газпром» в специализированных социальных сетях и сообществах «Пультс», «Профит», «Смарт-Лаб»





# 5

# Приложения





## Крупные сделки

---

В 2025 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

# Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром»

В ПАО «Газпром» на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов, в том числе во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р была принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров от 16 января 2018 г. № 1180).

ПАО «Газпром» в течение 2025 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2025 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 27 декабря 2024 г. № 4160 и от 26 декабря 2025 г. № 4288), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 27 декабря 2024 г. № 4160 и от 26 декабря 2025 г. № 4288).

Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» состоит из раздела «Перечень непрофильных активов ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению» и трех подразделов: «Долгосрочные финансовые вложения», «Объекты недвижимого имущества», «Объекты движимого имущества (Автотранспорт, спецтехника, оборудование и пр.)».

Информация об утверждении указанных выше Программы, Реестра и Плана раскрыта ПАО «Газпром» в установленном порядке. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром ([www.gazpromnoncoreassets.ru](http://www.gazpromnoncoreassets.ru)), ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2025 г. (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 18 июня 2025 г. № 4213, от 25 сентября 2025 г. № 4244, от 2 декабря 2025 г. № 4271).

Фактическая стоимость реализации непрофильных активов в отчетном году составила 4 262,9 млн руб. с учетом НДС.

**Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»**

**Информация о реализации в 2025 г. Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром»  
и Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2025 г.**

<b>№</b>	<b>Наименование актива</b>	<b>Инвентарный номер (если применимо)</b>	<b>Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива</b>	<b>Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)</b>
1.	Комплекс объектов недвижимого и движимого имущества аэропорта Остафьево*	307 инвентарных номеров	1150, забаланс	911110/914101
2.	Объекты имущественного комплекса Филиала ПАО «Газпром» «Пансионат «Морозовка», расположенные по адресу: Московская обл., Солнечногорский район, г. п. Менделеево, д. Льялово	2 349 инвентарных номеров	1150, забаланс	911110/914101
3.	Нежилые помещения с кадастровым номером 77:06:0004008:14044, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32	7 инвентарных номеров	1150, забаланс	911110/914101
4.	Нежилые помещения с кадастровым номером 77:06:0004008:14041, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32	284719	1150	911110/914101
5.	Объект недвижимого имущества «Здание конторы (контора Ленгипротранса)», расположенный по адресу: ЯНАО, г. Лябытнанги, ст. Обская	330672	1150	911110/914101
6.	Объекты недвижимого имущества из состава комплекса зданий и сооружений, предназначенные для организации погрузочно-разгрузочных работ, расположенные по адресу: ХМАО — Югра, Октябрьский район, пгт. Андра	134431, 134453, 134454	1150	911110/914101
7.	Машино-места (35 ед.), расположенные по адресам: г. Москва, Мичуринский пр-т, д. 19, корп. 1–3	284702, 284696, 284698	1150	911110/914101
8.	Машино-места (30 ед.), расположенные по адресу: г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32	284716	1150	911110/914101
9.	176 ед. автомобильной и специализированной техники	176 инвентарных номеров	1150, 1260	911110/914101, 911210/914201, 912701/915505, 912702/915506

Итого за 2025 г.

\* Комплекс объектов недвижимого и движимого имущества аэропорта Остафьево реализован сверх Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2025 г.

**Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»**

	<b>Балансовая стоимость актива, млн руб.</b>	<b>Фактическая стоимость реализации, млн руб. (с учетом НДС)</b>	<b>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб.</b>	<b>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</b>
	1 408,2	2 942,8	1 534,6	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	129,0	702,8	573,8	
	91,6	338,9	247,3	
	3,0	14,2	11,2	
	0,1	3,3	3,2	
	31,0	8,6	-22,4	Активы реализованы по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальными ценами не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
	3,5	49,4	45,9	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	1,1	55,2	54,1	
	95,1	147,7	52,6	
	1 762,6	4 262,9	2 500,3	

# Глоссарий

Наименование	Определение
А АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
Б барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
Г ГИС	Газоизмерительная станция
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
ГРП	Гидроразрыв пласта
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
Д Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме бывших республик СССР
ДКС	Дожимная компрессорная станция
Доллары, долл.	Доллары США
Е ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
ЕЭС	Единая энергетическая система
Ж ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
К КПГ	Компримированный природный газ
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
КСПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ
М МГ	Магистральный газопровод
МКС	Мобильная компрессорная станция
МСП	Малое и среднее предпринимательство
Н НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
О Объем добычи углеводородов	Объем фактически добытых углеводородов, определяемый как сумма объема фактически добытых углеводородов, предназначенного для реализации, а также объема фактически добытых углеводородов, израсходованных на собственные нужды
ОПК	Общекорпоративный поправочный коэффициент
П ПХГ	Подземное хранилище газа

Наименование	Определение	
С	СПГ	Сжиженный природный газ
	СУГ	Сжиженные углеводородные газы
	СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
	СЦП	Стратегические целевые показатели
	СЭМ	Система экологического менеджмента
Т	т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
	ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
	ТЭС	Тепловая электростанция
	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У	УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Х	ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Я	ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
I	ISO 14001:2015 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
	ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья

## Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
China National Petroleum Corporation	CNPC	Китай
CSCI Pengyuan Credit Rating Co., Ltd	CSCI Pengyuan	Китай

## Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м <sup>3</sup> газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С, калорийностью 8 850 ккал/м <sup>3</sup> (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м <sup>3</sup> газа = 6,49 барр. н. э. = 0,885 т н. э.
т СПГ	Тонна СПГ	1 т СПГ = 1,380 тыс. м <sup>3</sup> газа
т нефти	Тонна нефти	1 т нефти = 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. н. э. = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата = 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. н. э. = 1 т н. э.

## Условные обозначения

Знак	Значение
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05
x	Данные не могут быть приведены

## Упомянутые поручения Президента Российской Федерации

Раздел	Поручение
Инвестиции	Поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 21 мая 2022 г. № Пр-866
	Поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 26 июня 2022 г. № Пр-1127
	Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 16 мая 2025 г. № Пр-1079
Газораспределение, газификация и рынки ГМТ	Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31 мая 2020 г. № Пр-907
	Поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 23 июня 2020 г. № Пр-1008
	Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 2 мая 2021 г. № Пр-753
	Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 21 мая 2022 г. № Пр-866
	Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 25 мая 2022 г. № Пр-915
	Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 30 октября 2022 г. № Пр-2067
	Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 7 ноября 2023 г. № Пр-2217
Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 30 марта 2024 г. № Пр-616	

# Адреса и контакты

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Газпром»
Сокращенное наименование	ПАО «Газпром»
Место нахождения	Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: Лахтинский проспект, д. 2, корп. 3, стр. 1, г. Санкт-Петербург, 197229 для почтовой корреспонденции: БОКС № 1255, г. Санкт-Петербург, 200961 для приема корреспонденции, направляемой нарочным: г. Санкт-Петербург, ул. Высотная, д. 1а, стр. 1 Телефон: +7 (812) 413-74-44 Факс: +7 (812) 413-74-45
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.gazprom.ru">www.gazprom.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет, используемой для раскрытия информации	<a href="http://www.e-disclosure.ru/PORTAL/company.aspx?id=934">www.e-disclosure.ru/PORTAL/company.aspx?id=934</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:gazprom@gazprom.ru">gazprom@gazprom.ru</a>
Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ	выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН — 1027700070518
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7736050003
Контактная информация для акционеров	Телефон: +7 (812) 729-31-24 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)
Контактная информация Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»	Обращения можно направить посредством сообщений по электронной почте <a href="mailto:ethics.comission@adm.gazprom.ru">ethics.comission@adm.gazprom.ru</a> , по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71 или почтовым отправлением.
Контактная информация для инвесторов	Телефон: +7 (812) 729-60-14 Адрес электронной почты: <a href="mailto:ir@gazprom.ru">ir@gazprom.ru</a>
Аудиторская организация	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество». Место нахождения: Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2 Телефон: +7 (495) 737-53-53 Адрес страницы в сети Интернет: <a href="http://www.fbk.ru">www.fbk.ru</a>
Реестродержатель	Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА») Место нахождения: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: вн. тер. г. муниципальный округ Адмиралтейский округ, б-р Конногвардейский, д. 4, литера А, помещ. 73-Н, г. Санкт-Петербург, 190098 Телефоны: +7 (499) 550-88-18; +7 (812) 775-00-81 Адрес страницы в сети Интернет: <a href="http://www.druga.ru">www.druga.ru</a>

Настоящий Годовой отчет утвержден решением Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (протокол № \_\_\_\_ составлен «\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 г.), предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от «20» мая 2026 г. № 4326 (протокол от «20» мая 2026 г. № 1672).

Председатель Правления  
А.Б. Миллер



Главный бухгалтер  
М.Н. Россеев





