

ОТЧЕТ О СОЦИАЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГРУППЫ ГАЗПРОМ

ЦЕНЕН
ВКЛАД
КАЖДОГО
2024

ценен вклад каждого

В Отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к материнской компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»).

Под Группой Газпром, Группой, компаниями Группы Газпром или Газпромом для целей составления Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Определенные показатели включают данные совместных операций, совместных предприятий и ассоциированных организаций Группы Газпром.

Дочерние общества основных видов деятельности ПАО «Газпром» — дочерние общества, осуществляющие виды деятельности, являющиеся основными для ПАО «Газпром» (добыча, транспортировка, переработка и подземное хранение газа).

Аналогично под термином Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Газпром межрегионгаз — ООО «Газпром межрегионгаз» и его дочерние общества, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества, под термином Газпром ГНП холдинг — ООО «Газпром ГНП холдинг» и его дочерние общества.

Для целей Отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, а также организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Для целей раздела «Безопасность производства» под компаниями газового бизнеса подразумеваются компании газового бизнеса периметра ЕСУПБ без учета Газпром ГНП холдинга и Газпром межрегионгаза.

Под Газпром нефтью подразумеваются ПАО «Газпром нефть», его дочерние общества, а также совместные предприятия под операционным управлением Газпром нефти в России и за рубежом.

Под Газпром энергохолдингом подразумеваются ООО «Газпром энергохолдинг», его дочерние общества, а также АО «Газпром теплоэнерго» (включая его дочерние общества), которое находится под операционным управлением ООО «Газпром энергохолдинг».

Для целей раздела «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение» под Компаниями ПАО «Газпром» подразумевается совокупность ПАО «Газпром» (головной компании Группы Газпром) и дочерних обществ основных видов деятельности.

К компаниям газового бизнеса относятся Компании ПАО «Газпром» и шесть дочерних организаций ПАО «Газпром», за исключением ООО «Газпром энергохолдинг» и ООО «Газпром нефтехим Салават», данные по которым представлены в составе показателей Газпром энергохолдинга и Газпром нефтехим Салавата соответственно.

Показатели воздействия на окружающую среду и эколого-экономические показатели приводятся по Группе Газпром в отношении территории Российской Федерации. Деятельность за рубежом рассматривается отдельно.

Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г. подготовлен с учетом, в частности, индикаторов и показателей, приведенных в следующих источниках:

Национальные цели России

Национальные цели развития Российской Федерации, утвержденные Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.»

Национальные проекты России

Национальные и федеральные проекты (программы) развития Российской Федерации, утвержденные Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.»

МЭР

Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии, утвержденные приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 1 ноября 2023 г. № 764

Банк России

Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (Информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49)

Рекомендации по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития (Информационное письмо Банка России от 16 декабря 2021 г. № ИН-06-28/96)

Индикатор Группы Газпром

Перечень индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития, утвержденный приказом ПАО «Газпром» от 21 сентября 2023 г. № 354



Ключевые показатели, прошедшие независимую проверку и соответствующие «Рекомендациям по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»



Показатели выбросов парниковых газов ПАО «Газпром», получившие заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в их отношении



Подробнее с информацией о стандартах и рекомендациях, с учетом которых подготовлен Отчет, можно ознакомиться в [Приложении](#).

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	2	Социально-экономическое развитие территорий	150
Основные события 2024 г. в области устойчивого развития	4		
Участие Группы Газпром в достижении национальных целей развития Российской Федерации	6		
		Сотрудничество с регионами	150
		Газификация и догазификация регионов	154
		Благотворительность и волонтерство	161

Профиль Группы Газпром

Миссия и стратегия	10	Повышение энергоэффективности и энергосбережение	196		
Масштаб Группы Газпром	12				
Ключевые потребители продукции	16				
Организационно-функциональная трансформация Газпрома	17				
Бизнес-модель Группы Газпром	18				
Корпоративное управление как компонент устойчивого развития	20				
				Управление природоохранной деятельностью	196
				Управление вопросами изменения климата	206
				Охрана атмосферного воздуха	223
				Охрана водных ресурсов	226
		Управление отходами	230		
		Образование отходов	231		
		Предупреждение воздействия на окружающую среду	234		
		Сохранение биоразнообразия	239		
		Повышение энергоэффективности и энергосбережение	244		

Роль в экономике страны

Один из крупнейших налогоплательщиков в России	49		Приложения	254
Инвестиционная программа ПАО «Газпром»	50			
Развитие отечественного производства	60			
Сотрудничество с поставщиками	67			
Инновационное развитие	73			
Цифровая трансформация	81			
Управление качеством	85			
Внешнеэкономическая деятельность	87			
Сотрудничество с международными энергетическими организациями	89			
			Об Отчете	254
			Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	258
			Индикаторы оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития	264
			К разделу «Люди Группы Газпром»	269
			К разделу «Безопасность производства»	272
			К разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение»	273
			Ключевые показатели, прошедшие независимую проверку	285

Люди Группы Газпром

Управление персоналом	92	Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии	286
Забота о работниках	101	Заключение ООО «ФБК»	288
Развитие кадрового потенциала	114	Заключение ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»	291
		Заверение РСПП	292
		Заключение по итогам Общественных консультаций	293

Безопасность производства

Управление производственной безопасностью	122
Охрана труда	133
Промышленная безопасность	142
Гражданская защита	145

Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»



Дорогие друзья!

В 2024 году полумиллионный коллектив Группы Газпром продолжил уверенно реализовывать намеченные планы по всем приоритетным направлениям деятельности.

Газпром надежно обеспечивает потребителей России газом в необходимых им объемах. В 2024 году по газотранспортной системе ПАО «Газпром» на внутренний рынок поставлен рекордный объем газа — 395,8 миллиарда кубометров.

Благодаря газу жизнь россиян становится значительно комфортнее, особенно в сельской местности, а промышленность получает дополнительные стимулы для развития производства востребованных

товаров. Чтобы преимуществами газа пользовались как можно больше людей, мы активно выполняем масштабные программы газификации и догазификации. К концу 2024 года в газифицированных населенных пунктах по всей стране исполнено уже 1,18 миллиона договоров с гражданами на бесплатное подведение газа к границам земельных участков домовладений. Аналогичные договоры заключаются с жителями садоводческих некоммерческих товариществ, а также с медицинскими и образовательными учреждениями.

Использование природного газа — это также оптимальный способ выработки электричества и тепла. Мы последовательно модернизируем и повышаем надежность наших генерирующих объектов, создаем новые объекты для обеспечения растущих потребностей регионов в энергоснабжении.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

В отчетном году мы приступили к строительству новой электростанции в Якутии, которая нужна для развития железнодорожного сообщения на Востоке России.

Газпром вносит значительный вклад в обеспечение технологического суверенитета страны. Вместе с российскими производителями и научно-исследовательскими институтами мы создаем и внедряем самое современное оборудование. Одним из примеров этой системной работы является старт в 2024 году опытно-промышленной эксплуатации газотурбинного двигателя нового поколения. Этот двигатель характеризуется повышенными экономичностью и экологичностью.

Постоянный рост энергетической эффективности производства входит в число ключевых задач, которые мы ставим перед собой. Благодаря использованию энергоэффективных технологий и наилучших доступных решений в отчетном году было сэкономлено 3,9 миллиарда кубометров газа. Для сравнения: это примерно треть от годового потребления такого крупного города, как Санкт-Петербург.

Еще один приоритет для Газпрома — совершенствование корпоративных процессов. В 2024 году мы запустили важную инициативу по созданию Единого центра обеспечивающих функций. Это важный шаг в повышении внутренней эффективности и вклад в дальнейшее устойчивое развитие Группы Газпром. В Единый центр будут переданы ранее распределенные сервисные функции: бухгалтерский учет, управление персоналом, правовая поддержка, цифровые услуги и работа с конечными потребителями. Это обеспечит качественно новый уровень сервисных услуг для всех наших предприятий, освободив их ресурсы для решения стратегических задач.

Вместе с этим мы продолжаем системную работу по повышению квалификации и наращиванию компетенций работников Газпрома. Для них организуются специальные образовательные программы. Кроме того, мы привлекаем в Газпром молодые талантливые кадры — активно взаимодействуем со школами и опорными вузами, реализуем проекты для молодежи по популяризации науки и газовой отрасли. В 2024 году в организации Группы Газпром были трудоустроены свыше 3 800 выпускников, получивших высшее и среднее профессиональное образование, а практику на наших производственных объектах прошли почти 20 тысяч студентов вузов и техникумов.

Для людей, выстраивающих карьеру в Газпроме, важны как предоставляемые работодателем возможности для личного профессионального развития, так и сложившаяся корпоративная культура. Неотъемлемой частью внутренней культуры Газпрома является волонтерство. Ежегодно более 50 тысяч активных добровольцев участвуют в социальных, экологических, патриотических, культурно-просветительских и многих других проектах. В отчетном году в Группе проведено

более 2 500 волонтерских акций, а в регионах России при поддержке Газпрома прошло более 4 100 благотворительных и спонсорских мероприятий.

Развитию социально направленного сотрудничества с регионами присутствия Газпрома мы уделяем особое внимание. В первую очередь это относится к гармоничному развитию детей. Чтобы подрастающее поколение россиян росло здоровым и спортивным, мы создаем современные спортивные объекты — от многофункциональных площадок до спортивных комплексов. В настоящее время на этих объектах могут ежедневно заниматься более 270 тысяч детей.

Ярким событием 2024 года стало открытие в Южно-Сахалинске Центра водных видов спорта — одного из крупнейших водноспортивных сооружений на Дальнем Востоке. Это позволяет развивать новые для Сахалина спортивные направления — синхронное плавание, прыжки в воду и водное поло.

Думая о надежном будущем, мы понимаем, что оно всегда будет опираться на богатейшее культурное и историческое наследие России. Его бережное сохранение — наш долг перед прошлыми, нынешними и будущими поколениями. В 2024 году после масштабной реставрации, проведенной при поддержке ПАО «Газпром», открылся Зубовский флигель Екатерининского дворца в Царском Селе. Для широкой публики также стали доступны все залы Китайского дворца в Ораниенбауме.

В отчетном году мы перевели на постоянное горение 171 Вечный огонь по всей России. А в 2025 году в честь 80-летия Победы в Великой Отечественной войне, в память о подвигах наших предков Газпром проводит Всероссийскую акцию «Храним огонь Победы». В рамках акции только за первые пять месяцев к сетевому газу подключено более 130 Вечных огней.

Дорогие друзья! Газпром уделяет большое внимание поддержанию экологического благополучия России, что неразрывно связано с социальной ответственностью Компании. Поэтому теперь Экологический отчет стал частью ежегодного Отчета о социальной деятельности Группы Газпром.

Главное в работе Газпрома — приносить пользу людям, создавать новые возможности для жизни и развития, формировать прочный задел на многие годы вперед. Газпром с этой задачей успешно справляется и будет делать это дальше.


А.Б. МИЛЛЕР
Председатель Правления
ПАО «Газпром»

Основные события 2024 г. в области устойчивого развития

Исторический максимум поставок

В 2024 г. Газпром удовлетворял потребности российских потребителей рекордными объемами газа, что подтверждает его ключевой вклад в обеспечение энергетической безопасности России, демонстрирующий устойчивость Группы Газпром к внешним вызовам и ее способность эффективно отвечать на рост внутреннего спроса. В начале года был дважды достигнут новый исторический максимум суточных поставок газа в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ): 12 января — 1 788,3 млн м³, 13 января — 1 814,7 млн м³. Летние и осенние месяцы также отмечены рекордными объемами поставок. В целом за год по газотранспортной системе (ГТС) Газпрома поставлено 395,8 млрд м³ газа — это максимальный показатель за всю историю наблюдений.

Единая газовая магистраль

Газпром запустил реализацию стратегически значимого проекта — «Восточная система газоснабжения». Он нацелен на развитие газотранспортных мощностей на Востоке России и их дальнейшее объединение с газовой инфраструктурой в европейской части страны. Проект придаст новый импульс газификации Сибири и Дальнего Востока, позволит обеспечить дополнительную надежность и гибкость поставок и станет стимулом для социального развития регионов.

В 2024 г. началось строительство участка Белогорск — Хабаровск (около 800 км), который соединит газопроводы «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

Топливо для регионов

Газпром продолжает масштабную газификацию и догазификацию регионов России, что помогает повысить качество жизни людей во многих уголках страны, а также способствует развитию промышленности и сельского хозяйства. В 2024 г. газопроводы были проложены в сотни населенных пунктов. В городах и селах, куда газ уже подведен, продолжилась догазификация, в рамках которой бесплатно для потребителей строятся газовые сети к участкам домовладений и котельным медицинским и образовательных учреждений. К концу отчетного года исполнено 1,4 млн договоров на догазификацию.

Трансформация для повышения эффективности

Создание Единого центра обеспечивающих функций (ЕЦОФ) отражает стремление Группы Газпром повышать эффективность работы за счет объединения типовых сервисных процессов. В рамках этой инициативы в первую очередь консолидации подлежат бухгалтерские, кадровые и другие административные операции, что позволит сократить дублирующие функции и направить сэкономленные ресурсы на развитие основных направлений бизнеса для повышения операционной эффективности и сокращения затрат Группы Газпром на обеспечивающие функции.

Гарантия стабильного будущего

В феврале 2024 г. досрочно продлен на 2025–2027 гг. срок действия Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. Это решение играет ключевую роль в поддержании социальной стабильности в коллективах, обеспечении баланса интересов персонала и работодателя, а также подтверждает приверженность Компании принципам социальной ответственности.

Методология риск-менеджмента

В отчетном году в Компании разработаны Методологические подходы по управлению рисками Группы Газпром в области устойчивого развития и методические рекомендации по их применению. В документе приводятся группы рисков в области устойчивого развития, методы оценки критичности и вероятности их реализации, примеры мероприятий по управлению такими рисками и формы представления информации о них в отчетности Газпрома.

Открытость к сотрудничеству с поставщиками

В 2024 г. утвержден Порядок взаимодействия с потенциальными поставщиками (подрядчиками, исполнителями) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром, а также принят Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром. Эти документы определили правила взаимодействия с потенциальными контрагентами на основе справедливого, равноправного и взаимовыгодного сотрудничества. Кроме того, введен в эксплуатацию Портал контрагентов Группы Газпром и регламентированы механизмы их рейтингования (ранжирования), оценки и мониторинга качества исполнения договорных обязательств.

Инновационные системы управления

На российском программном обеспечении начала работу информационно-управляющая система (ИУС) «Управление охраной окружающей среды» ПАО «Газпром». Впервые в российской вертикально интегрированной компании полностью автоматизированы процессы экологического контроля, учета, отчетности и оценки соответствия требованиям. К системе подключено 2,5 тыс. пользователей из 58 дочерних обществ и подразделений ПАО «Газпром». Также введена в эксплуатацию ИУС «Производственная безопасность», охватывающая Администрацию ПАО «Газпром» и 98 дочерних обществ. Автоматизация коснулась управления деятельностью по специальной оценке условий труда, обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и сбора статистических данных.

Забота о семьях

В г. Свободном введено в эксплуатацию 12 домов точечной застройки на 854 квартиры и общежитие на 85 номеров, в микрорайоне «Алексеевский» — 36 домов на 1 345 квартир для работников Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). В том же микрорайоне начала работу «Газпром школа Свободный», где уже обучаются около 500 учеников первого — седьмого классов, а также сдан в эксплуатацию и передан в пользование городу детский сад на 350 мест с крытым бассейном.

Наивысший рейтинг подтвержден

Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» на уровне «А++.gr». В числе способствовавших этому решению факторов отмечены, в частности, вовлеченность Совета директоров и Правления Компании в ESG-повестку, влияние достижения целевых показателей в сфере устойчивого развития на размер вознаграждения членов Совета директоров и руководства Компании, а также наличие эффективных систем управления трудовыми отношениями, корпоративной этики и противодействия коррупции.

Стандарты медицинского обеспечения

В 2024 г. в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях утвержден ряд нормативных документов, регламентирующих корпоративную медицинскую деятельность, в том числе Положение о медицинском обеспечении, Положение о санитарно-эпидемиологическом благополучии и Регламент взаимодействия между специалистами санитарно-эпидемиологического профиля и охраны труда. Принятые документы призваны обеспечить единые стандарты организации медицинской деятельности в Группе Газпром, повысить эффективность мер по профилактике инфекционных заболеваний и способствовать предотвращению профессиональных болезней у работников.

Участие Группы Газпром в достижении национальных целей развития Российской Федерации

Национальная цель развития

«Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»

Национальные проекты

АКТИВНАЯ ЖИЗНЬ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

СЕМЬЯ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ИНФРАСТРУКТУРА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

КАДРЫ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Вклад Группы Газпром

- Создание здоровых и безопасных условий труда на производственных объектах Группы Газпром, обеспечение работников, членов их семей, а также пенсионеров комплексом лечебно-профилактических и реабилитационных мероприятий, направленных на охрану и восстановление здоровья, продление долголетия, снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний
- Обеспечение работников медицинским обслуживанием, страхованием (в том числе членов их семей)
- Реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, проведение профилактических мероприятий в области здравоохранения
- Благотворительные проекты и программы в области здравоохранения

Результаты



614 тыс. человек
застрахованы по программам добровольного медицинского страхования (ДМС)

Более 100 благотворительных проектов
в области здравоохранения реализовано

5 399,5 млн руб.
выплачено на реабилитационно-восстановительное лечение

39 общественных слушаний
с участием представителей коренных малочисленных народов (КМН) проведено

194,6 млн руб.
выплачено на целевые профилактические мероприятия в рамках ДМС

0 смертельных случаев,
вызванных профессиональными заболеваниями

34,8 тыс. человек
получили льготу по жилищному обеспечению в виде дотаций при ипотечном кредитовании. Из них 33,1 тыс. — работники

➔

Подробнее с информацией о результатах реализации данной национальной цели можно ознакомиться в разделах [«Люди Группы Газпром»](#) и [«Роль в экономике страны»](#).

Национальная цель развития

«Комфортная и безопасная среда для жизни»

Национальные проекты

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ИНФРАСТРУКТУРА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Вклад Группы Газпром

- Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки
- Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия
- Снижение негативных воздействий на окружающую среду и, как следствие, на здоровье и долголетие человека
- Развитие потенциала природного газа как основы будущей низкоуглеродной энергетики, в том числе для производства водорода
- Сокращение выбросов парниковых газов (ПГ) на производственных объектах и у потребителей энергии за счет газификации регионов и перевода транспорта на природный газ
- Реализация мероприятий по охране окружающей среды и предотвращению изменения климата
- Повышение энергетической эффективности
- Развитие энергетической инфраструктуры, в том числе трансграничной

Результаты



Созданы условия для газификации
59,8 тыс. домовладений и квартир, а также
288 котельных в 585 населенных пунктах

4 743,8 млн т у. т.
экономию ТЭР, достигнутая в результате реализации программ энергосбережения

Заклучен 471 договор на догазификацию с социальными учреждениями

38,3 млрд руб. инвестиций направлено на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов

Профинансировано более 80 благотворительных мероприятий в области благоустройства городской инфраструктуры регионов присутствия

3 957 добровольных экологических мероприятий проведено работниками Группы Газпром

203,57 тыс. т вредных выбросов уловлено и обезврежено на установках очистки отходящих газов

➔

Подробнее с информацией о результатах реализации данной национальной цели можно ознакомиться в разделах [«Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение»](#) и [«Роль в экономике страны»](#).

Национальные цели развития

«Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности», «Технологическое лидерство»

Национальные проекты



Вклад Группы Газпром

- Поддержка участия молодежи и взрослых в формальном и неформальном образовании, получении высшего образования
- Взаимодействие с образовательными организациями в области разработки программ профессиональной подготовки, повышения квалификации персонала
- Развитие доступных для всех программ профессионального обучения и подготовки
- Подготовка перспективного кадрового резерва
- Разработка и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих и превосходящих мировой уровень, а также создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности
- Повышение эффективности производственных и управленческих процессов за счет внедрения цифровых технологий

Результаты



273,8 тыс. рабочих, **296,7** тыс. руководителей, специалистов и других служащих Группы Газпром прошли обучение по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации

45 «Газпром-классов» работает в российских школах

3 830 выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования принято на работу

с 18 вузами-партнерами сотрудничают компании Группы Газпром

1 851 студент обучается в вузах¹ Российской Федерации по договорам целевого обучения, заключенным с компаниями Группы Газпром

239 программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки действует в вузах, востребованных компаниями Группы Газпром

11 929 студентов образовательных организаций высшего образования,

7 720 студентов образовательных организаций среднего профессионального образования прошли практику в компаниях Группы Газпром



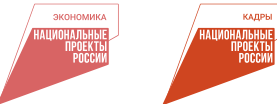
Подробнее с информацией о результатах реализации данной национальной цели можно ознакомиться в разделах [«Профиль Группы Газпром»](#) и [«Люди Группы Газпром»](#).

¹ Вузы — образовательные организации высшего образования.

Национальная цель развития

«Устойчивая и динамичная экономика»

Национальные проекты



Вклад Группы Газпром

- Создание новых рабочих мест, в том числе в цепочках поставок
- Развитие сотрудничества с малыми и средними предпринимателями
- Обеспечение конкурентоспособной заработной платы
- Защита социально-трудовых и профессиональных интересов работников, соблюдение трудовых прав
- Обеспечение свободы ассоциаций и коллективных переговоров
- Внедрение систем управления охраной труда, снижение потенциальных рисков для здоровья и производительности

Результаты



501,0 тыс. человек списочная численность компаний Группы Газпром

168,6 млрд руб. суммарный экономический эффект от импортозамещения с 2016 по 2024 г.

80,3 тыс. человек принято на работу

Более **55,8** тыс. договоров на сумму **431,3** млрд руб. заключено с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП)

613,19 тыс. человек охвачено Единой системой управления производственной безопасностью (ЕСУПБ)

Коллективным договором охвачено **100 % работников** ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, являющихся участниками Генерального коллективного договора

191,4 тыс. человек прошли обучение в области производственной безопасности



Подробнее с информацией о результатах реализации данной национальной цели можно ознакомиться в разделах [«Профиль Группы Газпром»](#) и [«Люди Группы Газпром»](#).

Миссия и стратегия

ПАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель ПАО «Газпром» (Группы Газпром) — укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Стратегическое планирование в ПАО «Газпром» определяет направления развития и управленческие решения на уровне Группы Газпром в целом, по видам бизнеса (газовому, нефтяному, электроэнергетическому) и видам деятельности, позволяющие достигать стратегических целей Группы Газпром. Система стратегического планирования построена на принципах комплексного подхода, сбалансированности системы показателей, научной обоснованности, эффективности и преемственности управленческих решений. Она постоянно совершенствуется с учетом лучших практик и методологий и обеспечивает оптимальное сочетание достижений российской системы планирования и современных международных подходов к стратегическому планированию.

Планирование операционной, инвестиционной и финансовой деятельности на средне- и краткосрочную перспективу осуществляется в рамках системы бюджетирования с детализацией планов и обеспечением сбалансированности бюджетных показателей Группы Газпром в целом, по видам бизнеса и направлениям деятельности.

Нормативные значения стратегических целевых показателей (СЦП) общекорпоративного уровня и СЦП первого уровня по видам бизнеса устанавливаются Советом директоров ПАО «Газпром» на конец десятилетнего периода планирования и являются целевыми ориентирами для формирования комплексного интегрированного плана развития — Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)¹.

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 сентября 2024 г. № 4117.

Ключевые задачи Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)

- Определение перспективных направлений развития ПАО «Газпром» с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков, а также анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития по каждому виду бизнеса Группы Газпром и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Группы Газпром;
- оценка стратегических рисков и возможностей Группы Газпром;
- формирование рекомендаций и мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие ПАО «Газпром».



Подробнее с информацией о системе управления устойчивым развитием Группы Газпром можно ознакомиться в подразделе [«Корпоративное управление как компонент устойчивого развития»](#).



Подробнее с информацией об индикаторах оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития можно ознакомиться в Приложении [«Индикаторы оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития»](#).

В 2024 г. Совет директоров ПАО «Газпром»² одобрил предложения по учету рекомендаций аудитора, сформированных по результатам аудиторской проверки реализации в 2022 г. Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2022–2031 гг.



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области стратегии Группы Газпром можно ознакомиться [на официальном сайте ПАО «Газпром»](#).

Связь между ключевыми показателями эффективности (КПЭ) в области устойчивого развития и показателями, применяемыми при планировании деятельности ПАО «Газпром», а также в системе оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром»

Для оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития используются КПЭ, применяемые при планировании деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, в частности следующие показатели:

- «Рост экономической прибыли», который является СЦП общекорпоративного уровня (а в разрезе каждого сегмента бизнеса в отдельности — СЦП первого уровня);
- «Индекс удовлетворенности потребителей Российской Федерации (газовый бизнес, электроэнергетический бизнес, сегмент реализации газомоторного топлива)», «Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO₂-эквиваленте, включая метан», «Среднее количество часов, затраченное работниками на все виды обучения в течение года», «Доля работников, прошедших профессиональную подготовку (по рабочим), переподготовку и повышение квалификации», «Коэффициент частоты аварий на объектах», которые являются СЦП второго уровня.

Кроме того, некоторые КПЭ в области устойчивого развития применяются в системе оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром», например показатели «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности» и «Рентабельность инвестиций акционеров».

Вместе с тем в 2023 г. приказом ПАО «Газпром» от 21 сентября 2023 г. № 354 был утвержден Перечень индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития, в котором, в частности, содержатся следующие СЦП второго уровня:

- «Интегральный показатель, характеризующий долю закупки иностранной продукции (газовый бизнес)»;
- «Интегральный показатель, характеризующий долю закупки иностранной продукции (электроэнергетический бизнес)»;
- «Индекс удовлетворенности потребителей (газовый бизнес)»;
- «Индекс удовлетворенности потребителей для сегмента реализации газомоторного топлива (газовый бизнес)»;
- «Индекс удовлетворенности потребителей (электроэнергетический бизнес)»;
- «Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности».

² Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 февраля 2024 г. № 4040.

Масштаб Группы Газпром

Газпром — одна из ведущих энергетических компаний мира и лидер на рынке природного газа. Имея крупнейшие запасы газа, современные добычные мощности и самую протяженную ГТС, Газпром вносит вклад в экономический рост, социальное развитие и энергетическую стабильность России.

Группа Газпром — гарант надежности газоснабжения и один из ключевых участников, обеспечивающих энергетическую безопасность России. Группа Газпром обеспечивает покрытие сезонного и пикового максимумов спроса на газ в зоне ЕСГ и отдельных субъектах Российской Федерации за ее пределами, поддерживает технологическое единство, надежность, целостность, управляемость, непрерывность и безопасность работы ЕСГ¹. В приоритетах Группы Газпром — объединение газовой инфраструктуры западных и восточных регионов России, их газификация и догазификация, укрепление технологического суверенитета, безусловное соблюдение обязательств перед потребителями и партнерами.

Группа Газпром — надежный поставщик газа российским и зарубежным потребителям, владеющий крупнейшей в мире ГТС, протяженность которой на территории России составляет 181,6 тыс. км. Группа Газпром реализует потребителям около двух третей газа, продаваемого в целом на внутреннем рынке, а также остается надежным экспортером газа в страны ближнего и дальнего зарубежья.

В целях обеспечения вертикально интегрированного управления медийными активами Группа Газпром консолидировала контрольный пакет акций АО «Газпром-Медиа Холдинг», крупнейшего медиахолдинга в России³. Он обладает собственными передовыми компетенциями и более 25 лет вносит существенный вклад в развитие отечественной индустрии медиа в интересах российского общества и достижения национальных целей развития страны. АО «Газпром-Медиа Холдинг» освещает для широкой общественности важные социальные, экономические и политические события, инвестирует в развитие медиаиндустрии и отечественного кинематографа, продвигает культурные и спортивные проекты, а также способствует цифровой трансформации, развивая онлайн-сервисы и мультимедийные технологии.



Подробнее с информацией о структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» можно ознакомиться в [Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2024 г.](#)

Группа Газпром обеспечивает существенные поступления налоговых, таможенных и иных платежей в бюджет страны, рациональное природопользование и повышает энергетическую эффективность своей работы. Производственные, экологические, социальные и образовательные проекты Группы Газпром способствуют достижению национальных целей развития Российской Федерации².

Основные направления работы Группы Газпром

- Геологоразведка и добыча газа, газового конденсата, нефти
- Транспортировка и подземное хранение газа
- Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия
- Реализация газа, газового конденсата, нефти и продуктов газо- и нефтепереработки
- Производство и сбыт тепловой и электрической энергии
- Передача тепловой и электрической энергии

ПАО «ГАЗПРОМ» —
ГЛАВНАЯ
КОМПАНИЯ
ГРУППЫ ГАЗПРОМ

Наименование компании
и организационно-правовая форма
Публичное акционерное общество
«Газпром»

Адрес
Российская Федерация, 197229,
г. Санкт-Петербург,
Лахтинский просп.,
д. 2, корп. 3, стр. 1

Форма собственности
ПАО «Газпром»
Смешанная российская
собственность с долей
федеральной собственности.
Суммарная доля акций
ПАО «Газпром», находящихся
под прямым и косвенным
контролем Российской
Федерации, превышает 50 %

¹ В соответствии с Доктриной энергетической безопасности Российской Федерации (п. 27 «б», с. 15), утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2019 г. № 216.

² Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.».

³ 29 декабря 2023 г. Группа Газпром консолидировала контрольный пакет акций АО «Газпром-Медиа Холдинг».

Группа Газпром в мировой и российской энергетике



Запасы и добыча углеводородов

Запасы	в мире	• по объемам разведанных запасов природного газа
Добыча	в мире	• по объемам добычи газа

Переработка углеводородов	в России	• по объемам переработки газа
---------------------------	----------	-------------------------------

Транспортировка газа	в мире	• по протяженности ГТС	• по активной емкости подземных хранилищ газа (ПХГ) и максимальной суточной производительности ПХГ
----------------------	--------	------------------------	--

Электрическая и тепловая энергия		
Электрическая энергия	в России	• по выработке электрической энергии в тепловой генерации

Тепловая энергия	в России	• по установленной тепловой мощности	• по производству тепловой энергии
------------------	----------	--------------------------------------	------------------------------------

Группа Газпром в российской медиаиндустрии

- среди медиахолдингов по доле телевизионной аудитории в сегменте 14–44 лет⁴
- на рынке кинопроката

⁴ Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

Всегда в движении



Наша задача — обеспечить устойчивое, надежное и безопасное функционирование объектов инфраструктуры автомобильного, авиационного, железнодорожного и водного транспорта, а также всех типов транспортных средств Группы Газпром.

В основе бесперебойной работы и развития транспортного комплекса Газпрома лежат основополагающие документы: Политика Группы Газпром в сфере устойчивого и безопасного функционирования и развития транспортного комплекса, а также перечень внутрикорпоративных стандартов по различным видам транспорта.

Транспортный комплекс играет ключевую роль в производственных процессах предприятий ПАО «Газпром». Действующий парк транспортных средств Группы Газпром насчитывает более 100 тыс. единиц, а протяженность автомобильных и железных дорог составляет более 8 тыс. км.

Газпром активно проводит работу по развитию объектов транспортной инфраструктуры и созданию новых моделей транспортных средств.



АЛЕКСЕЙ ЦЕНДРИТИН

Заместитель
начальника
Департамента —
начальник
Управления
ПАО «Газпром»

Работает в Газпроме
25 лет.

Руководит транспортно-логистическим обеспечением производственной деятельности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».



Ключевые потребители продукции

Ключевые производственные активы Газпрома расположены на территории Российской Федерации. Компании Группы Газпром также ведут свою производственную деятельность на территории ряда стран — республик бывшего Советского Союза и дальнего зарубежья.

Основные потребители природного газа в России по Группе Газпром по ГТС ПАО «Газпром»

- Электроэнергетика
- Население
- Коммунально-бытовой сектор
- Агрохимическая промышленность
- Агропромышленный комплекс
- Металлургия
- Нефтехимическая промышленность
- Нефтяная промышленность
- Цементная промышленность
- ПАО «Газпром»
- Оборонная промышленность
- Министерство обороны Российской Федерации
- Автосельхозмаш¹

Основные потребители сжиженных углеводородных газов (СУГ) в России²

- Трейдеры и владельцы розничных сетей автомобильных газозаправочных станций (АГЗС)
- Собственная мелкооптовая и розничная инфраструктура
- Нефтехимические предприятия

Основные потребители электрической энергии³

- Гарантирующие поставщики
- Энергосбытовые компании
- Поставщики электроэнергии
- Крупные потребители

Основные потребители тепловой энергии³

- Жилищные организации
- Бюджетные потребители
- Теплоснабжающие организации (перепродавцы)
- Население

На внутреннем рынке поставки природного газа потребителям обеспечиваются через 100 % дочернее общество ПАО «Газпром» — ООО «Газпром межрегионгаз». Газоснабжение всех категорий потребителей и учет потребления газа в 70 регионах Российской Федерации осуществляются Газпром межрегионгазом через 53 региональные компании по реализации газа и их филиалы, которые заключают договоры и собирают платежи с конечных потребителей.

Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с потребителями можно ознакомиться в Приложении «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами».

Подробнее с информацией о производственной и сбытовой деятельности Группы Газпром можно ознакомиться в [Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2024 г.](#)

¹ Отрасль, к которой относятся предприятия машиностроения, обеспечивающие механизацию и перевооружение сельскохозяйственного производства.
² Данные по ООО «Газпром ГНП холдинг».
³ Данные по Газпром энергохолдингу.

Организационно-функциональная трансформация Газпрома

Газпром непрерывно развивается и ищет новые возможности для повышения эффективности. Стратегический шаг в этом направлении — решение о внедрении в Группе сервисной модели для обеспечивающих функций, предусматривающее создание единого центра обслуживания, где будут консолидированы сервисные активы.

В 2024 г. в рамках организационно-функциональной трансформации Газпрома началась реализация первоочередного проекта по созданию Единого центра обеспечивающих функций компаний Группы Газпром (ЕЦОФ). В целях управления проектом создан Стратегический комитет⁴, в состав которого входят, в частности, представители высшего руководства ПАО «Газпром».

ЕЦОФ предполагает организацию Общих центров обслуживания (ОЦО), которые объединят обеспечивающие процессы, ранее распределенные между различными подразделениями ПАО «Газпром», его дочерними обществами и организациями, в централизованную модель.

ЦЕЛИ ЕЦОФ

- Повышение операционной эффективности
- Общее снижение затрат

Передача рутинных операций в ОЦО в рамках ЕЦОФ: ключевые функциональные направления



Бухгалтерский и налоговый учет, бухгалтерская и управленческая отчетность, бюджетный контроль и казначейство



Юридическое обеспечение



Управление недвижимым имуществом



Управление информационными технологиями



Управление персоналом



Взаимодействие с конечными потребителями при реализации газа на внутреннем рынке

В организационный периметр ЕЦОФ уже входит более 100 дочерних обществ ПАО «Газпром», с учетом дальнейшего тиражирования трансформацией будет охвачен весь периметр Группы.

⁴ Стратегический комитет для реализации проекта «Единый центр обеспечивающих функций компаний Группы Газпром» создан приказом ПАО «Газпром» от 8 ноября 2024 г. № 407.

Планируемые эффекты ЕЦОФ

За счет централизации, унификации, стандартизации и повышения уровня автоматизации процессов от реализации ЕЦОФ ожидаются следующие эффекты.

> 20 %

общее снижение затрат на сервисные функции

за счет централизации и устранения дублирующих функций

до 20 %

повышение скорости обработки документации

за счет сокращения сроков согласования и передачи информации благодаря расширению покрытия электронным документооборотом

+20–30 %

повышение скорости и эффективности работы персонала

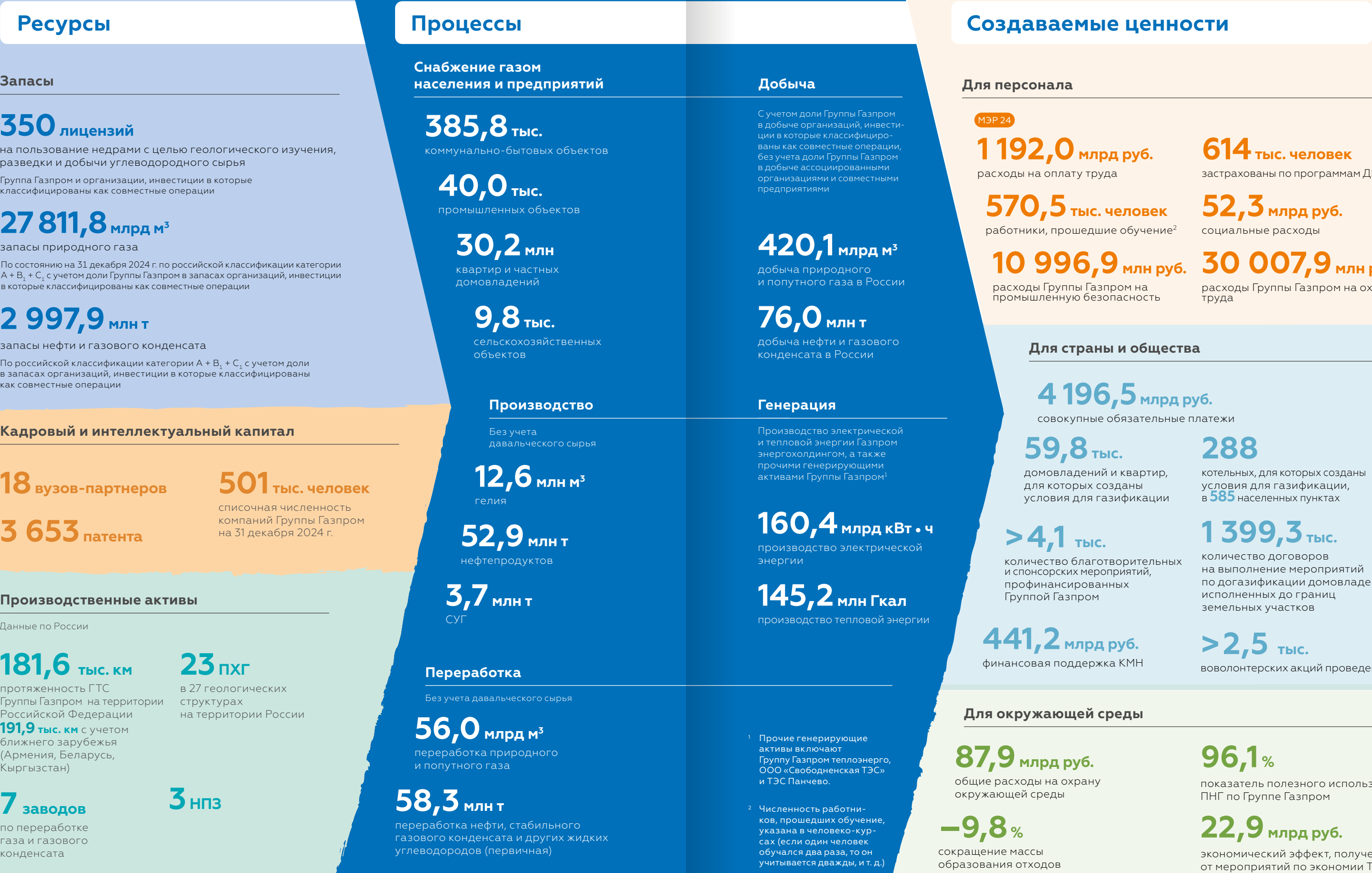
за счет сокращения ручных операций и фокусирования на стратегических задачах

+20 %

повышение качества услуг как для внутренних, так и для внешних клиентов

Подробнее с информацией об организационно-функциональной трансформации Газпрома в контексте различных аспектов устойчивого развития можно ознакомиться в разделах «Люди Группы Газпром», «Роль в экономике страны», а также в подразделе «Цифровая трансформация».

Бизнес-модель Группы Газпром



Корпоративное управление как компонент устойчивого развития

Структура корпоративного управления и контроля

Согласно Кодексу корпоративного управления ПАО «Газпром»¹, систему корпоративного управления и контроля ПАО «Газпром» образуют Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия, а также аудиторская организация ПАО «Газпром».

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» — высший орган, к компетенции которого отнесены наиболее важные вопросы, в том числе:

- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- назначение аудиторской организации;
- принятие решения о выплате (объявлении) дивидендов;
- утверждение Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов ПАО «Газпром».

Совет директоров

Совет директоров ПАО «Газпром» осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании. Его ключевые функции:

- определение стратегии развития, политики и основных принципов деятельности ПАО «Газпром» по различным направлениям, в том числе в области устойчивого развития, осуществление контроля за их реализацией;
- определение приоритетных направлений деятельности ПАО «Газпром», утверждение его перспективных планов и основных программ деятельности, в том числе годового бюджета и инвестиционных программ;
- обеспечение эффективной системы контроля за результатами финансово-хозяйственной деятельности;
- определение принципов и подходов к организации в ПАО «Газпром» управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;
- установление порядка совершения сделок;
- утверждение внутренних документов ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к его компетенции, в том числе в области устойчивого развития, таких как Политика Группы Газпром в области устойчивого развития, Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»², Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»³.

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» достаточно сбалансирован для решения задач в интересах акционеров и ПАО «Газпром». Члены Совета директоров обладают широким спектром компетенций, в том числе в области корпоративного управления и устойчивого развития, которые отвечают масштабам и специфике деятельности ПАО «Газпром».

Независимые директора принимают активное участие в его работе и предлагают к обсуждению вопросы, включая те, которые затрагивают устойчивое развитие, в том числе корпоративное управление.

Общее собрание акционеров определяет количественный состав Совета директоров ПАО «Газпром»,

¹ Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2017 г., протокол № 1.

² Утвержден решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2309 (с последующими изменениями).

³ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2846 (с последующими изменениями).

1. Профиль Группы Газпром

2. Роль в экономике страны

3. Люди Группы Газпром

4. Безопасность производства

5. Социально-экономическое развитие территорий

6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение

7. Приложения

избирает его членов и может досрочно прекращать их полномочия. Акционер или акционеры, которые в совокупности владеют не менее чем 2 % голосующих акций ПАО «Газпром», вправе предложить кандидатов для избрания в Совет директоров ПАО «Газпром». Число таких кандидатур не может превышать количественный состав Совета директоров.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г. было решено избрать 11 членов Совета директоров ПАО «Газпром» на срок

до третьего годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» с момента избрания.

По состоянию на конец отчетного года двое из 10⁴ избранных членов Совета директоров являются независимыми. Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» не является исполнительным директором Компании.

⁴ Н.Г. Шульгинов, избранный в Совет директоров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г. на срок до третьего годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» с момента избрания, сложил свои полномочия и выбыл из состава Совета директоров ПАО «Газпром» 12 сентября 2024 г. (п. 3.7 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»).

МЭР 37 Банк России. Исключение дискриминации в сфере труда, пп. 1, 2, с. 42

Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, по состоянию на 31 декабря, %

Статус директора	2022	2023	2024
Исполнительный директор	18	18	20
Неисполнительный директор	64	64	60
Независимый директор	18	18	20

Компетенции членов Совета директоров ПАО «Газпром», по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Компетенции директоров	Члены Совета директоров ПАО «Газпром»									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Государственное управление	✓	✓		✓				✓		✓
Высшее руководство и опыт работы в советах директоров	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Экономика и финансы	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
Топливо-энергетический комплекс	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Стратегическое планирование	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓
Международное сотрудничество / ведение бизнеса	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Корпоративное управление	✓	✓	✓	✓				✓		✓
Управление рисками / внутренний аудит			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
Операционное управление	✓	✓		✓	✓			✓	✓	✓
Человеческий капитал и системы вознаграждения	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
Научная деятельность	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓
Устойчивое развитие	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓

Комитеты Совета директоров

В июне 2023 г. решением Совета директоров ПАО «Газпром» создано четыре профильных комитета, целью которых является предварительное рассмотрение входящих в компетенцию Совета директоров наиболее важных вопросов деятельности по соответствующим направлениям.

Комитеты Совета директоров формируются и действуют в соответствии с положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров, а именно:

- Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту¹;
- Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям²;

- Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию³;
- Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию⁴.



Подробнее с информацией о деятельности органов управления и контроля ПАО «Газпром», включая показатели участия в заседаниях, можно ознакомиться в [Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2024 г.](#)

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию

Основные функции:

- формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития;
- разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию системы КПЭ в части устойчивого развития;
- разработка рекомендаций Совету директоров по формированию индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития;
- предварительное рассмотрение отчетов о социальной деятельности Группы Газпром, контроль за обеспечением их полноты, точности и достоверности;
- предварительное рассмотрение результатов внешних аудиторских проверок и независимого

- общественного заверения отчетов о социальной деятельности Группы Газпром;
- разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию работы по раскрытию информации в отчетах о социальной деятельности Группы Газпром;
- формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития;
- предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию действующих в ПАО «Газпром» внутренних документов по вопросам устойчивого развития в целях обеспечения их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации и потребностям Компании.

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту

Основные функции:

- оценка кандидатов для назначения аудиторской организацией ПАО «Газпром», оценка заключения аудиторской организации;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности ПАО «Газпром»;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- рассмотрение соблюдения Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром».

Предложения о формировании комитетов и кандидатах в члены комитетов Совета директоров ПАО «Газпром» вносятся лицами, которые в соответствии с Уставом ПАО «Газпром»⁵ имеют право созывать и требовать созыва заседания Совета директоров.

¹ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2314 (с последующими изменениями).
² Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 сентября 2016 г. № 2819 (с последующими изменениями).
³ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 13 июля 2021 г. № 3627.
⁴ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 18 января 2022 г. № 3707.
⁵ Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26 июня 2015 г., протокол № 1 (с последующими изменениями).

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям

Основные функции:

- формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов Совета директоров, материальному стимулированию членов Правления и Председателя Правления ПАО «Газпром», надзора за ее внедрением и реализацией;
- предварительное рассмотрение вопросов, связанных с кадровыми назначениями;
- формирование рекомендаций Совету директоров по ежегодному проведению детальной формализованной процедуры самооценки

- или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, формирование рекомендаций Совету директоров по определению приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров по поручению Совета директоров.

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию

Основные функции:

- формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области импортозамещения и технологического развития;

- формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации мероприятий по импортозамещению ПАО «Газпром»;
- предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию документов в области импортозамещения и технологического развития.

⁶ Заседания проводились с использованием видео-конференц-связи.
⁷ Заседания проводились с использованием видео-конференц-связи.

34,9 %
вопросов, рассмотренных СД, имеют отношение к УР

Деятельность Совета директоров ПАО «Газпром», его комитетов и Правления ПАО «Газпром» в 2024 г.

МЭР 36, 38

Показатель	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по импортозамещению и технологическому развитию	Комитет по устойчивому развитию	Правление
Количество членов	10	3	3	3	3	14
• в т. ч. независимых	2	2	2	0	0	Неприменимо
Количество заседаний	57	8	10	2	3	22
В т. ч.:						
• очных	8 ⁶	–	–	1	–	12 ⁷
• заочных	49	8	10	1	3	10
Количество рассмотренных вопросов	129	9	10	4	3	65
• в т. ч. имеющих отношение к устойчивому развитию	45	2	5	3	3	31
Доля вопросов, имеющих отношение к устойчивому развитию, %	34,9	22,2	50,0	75,0	100,0	47,7

Исполнительные органы управления

Правление ПАО «Газпром» — коллегиальный исполнительный орган, который руководит текущей деятельностью ПАО «Газпром». К компетенции Правления относятся:

- разработка для представления Совету директоров ПАО «Газпром» перспективных планов и основных программ деятельности ПАО «Газпром» (годового бюджета и инвестиционных программ ПАО «Газпром»), подготовка отчетов об их выполнении, а также разработка и утверждение текущих планов деятельности ПАО «Газпром»;
- организация контроля за выполнением перспективных и текущих планов и программ ПАО «Газпром», реализацией его инвестиционных, финансовых и иных проектов;
- установление порядка ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- утверждение внутренних документов ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления, в том числе в области устойчивого развития.

Председатель Правления — единственный исполнительный орган, который организует исполнение решений Общего собрания, Совета директоров и Правления, в том числе связанных с устойчивым развитием.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ПАО «Газпром» — постоянно действующий выборный орган, который осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Газпром» и подготовку предложений по повышению эффективности управления активами, обеспечению снижения финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Аудиторская организация

Аудиторская организация, которая осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» в соответствии с правовыми актами Российской Федерации в рамках заключенного с ней договора, назначается Общим собранием акционеров на основании предложений Совета директоров по итогам проведения конкурса.

Корпоративный секретарь

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря¹. Несколько структурных подразделений ПАО «Газпром» исполняют функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления. Их деятельность регулируют положения, утвержденные Советом директоров. В отчетном году утверждены изменения в положения о структурных подразделениях ПАО «Газпром»², которые осуществляют функции корпоративного секретаря: устанавливаются требования к знаниям и периодичности повышения квалификации их руководителей.



Разработка информационной системы коллегиальных органов управления

В Группе Газпром идет реализация проекта по внедрению информационной системы коллегиальных органов на базе отечественного программного обеспечения (ПО). В отчетном году был завершен пилотный проект по развертыванию системы в одной из зарубежных дочерних организаций Группы Газпром. В дальнейшем планируются разработка и тиражирование стандартизированного решения для компаний Группы Газпром.

➔
Подробнее с информацией о регулирующих документах в области производственной безопасности Группы Газпром можно ознакомиться [на официальном сайте ПАО «Газпром»](#).

¹ Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 сентября 2016 г. № 2817.
² Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 ноября 2024 г. № 4137.

Вознаграждение органов управления

Вознаграждение членов Совета директоров

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Совета директоров, подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром»³. Документ определяет формулы расчета вознаграждений, предоставляемых членам Совета директоров, закрепляет условия и порядок их получения. Положение предусматривает, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением. Также документ закрепляет возможность сокращения в полном объеме вознаграждений членам Совета директоров в случае принятия данным органом решения об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром».

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

В ПАО «Газпром» действует Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, к основным функциям которого относится, в частности,

формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов Совета директоров, материальному стимулированию членов Правления и Председателя Правления ПАО «Газпром», надзора за ее внедрением и реализацией.

Система вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром»

Система вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в целом соответствует рекомендациям п. 4.2 российского Кодекса корпоративного управления⁴, в частности:

- размер денежного вознаграждения членов Совета директоров не привязан к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- в структуре вознаграждения членов Совета директоров не используются формы дополнительного материального стимулирования;
- опционная программа для членов Совета директоров ПАО «Газпром» не предусмотрена;
- в ПАО «Газпром» не установлены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2024 г. принято решение⁵ выплатить вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Газпром», не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров ПАО «Газпром».

Вознаграждение члену Совета директоров состоит из трех частей: базовой, дополнительной и премиальной.

³ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15 апреля 2015 г. № 2523 (с последующими изменениями).
⁴ Рекомендован к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления».
⁵ Итоги голосования по вопросу отражены в протоколе Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 28 июня 2024 г. № 1.

Базовая часть	Дополнительная часть	Премиальная часть
Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. Размер базовой части вознаграждения является в целом фиксированным и одинаковым для всех членов Совета директоров.	Выплачивается за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров. Дополнительная часть вознаграждения также является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях комитетов Совета директоров.	Выплачивается за достижение общекорпоративных КПЭ, в том числе «Рентабельность инвестиций акционеров», «Рентабельность акционерного капитала», «Производительность труда», «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности». Последний КПЭ включает критерии, отражающие оценку достижения показателей в области устойчивого развития, в том числе количество патентов, полученных за расчетный год, и снижение удельных выбросов парниковых газов в CO ₂ -эквиваленте.

Вознаграждение Правления

В соответствии с Положением о системе годового бонуса руководителей работников ПАО «Газпром» на ежегодной основе Советом директоров ПАО «Газпром» утверждаются целевые и фактические значения общекорпоративных КПЭ деятельности ПАО «Газпром». Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от достижения КПЭ ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Если фактическое выполнение КПЭ (цели) не достигло 50 %, то годового бонуса за данный показатель (цель) не выплачивается и общий размер годового бонуса снижается, таким образом обеспечивается взаимосвязь между результатом достижения КПЭ (цели) и размером вознаграждения.

На размер вознаграждения членов Правления влияет, в частности, достижение целей, связанных с устойчивым развитием: показатель «Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO₂-эквиваленте» включен в состав комбинированного КПЭ системы годового бонуса «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности».

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

По решению Общего собрания акционеров членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Их размеры устанавливаются решением Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Совета директоров, в соответствии с Положением о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»¹.

Вознаграждение выплачивается членам Ревизионной комиссии по итогам деятельности за корпоративный год и зависит от степени вовлеченности в работу Ревизионной комиссии, которая отражена в коэффициенте личного участия. При формировании этого показателя также учитывается исполнение дополнительных обязанностей в качестве Председателя Ревизионной комиссии. При досрочном прекращении полномочий, а также избрании члена Ревизионной комиссии на внеочередном Общем собрании акционеров сумма вознаграждения рассчитывается с учетом фактического участия члена Ревизионной комиссии в заседаниях, а его выплата производится пропорционально фактически отработанному времени. Члены Ревизионной комиссии, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения.

¹ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 9 декабря 2015 г. № 2641 (с последующими изменениями).

Система управления устойчивым развитием

Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития — вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов ее присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы, соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений.

Подход к управлению устойчивым развитием

МЭР 35

Миссию, цели, обязательства Группы Газпром в области устойчивого развития и подходы к их реализации определяет Политика Группы Газпром в области устойчивого развития².

В отчетном году в Группе Газпром в рамках Плана по реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития³ было разработано и принято несколько документов, регулирующих различные аспекты ее деятельности в этой сфере. В частности, были утверждены Методологические подходы по управлению рисками Группы Газпром в области устойчивого развития и методические рекомендации по их применению⁴, а также принята Программа сохранения биоразнообразия при добыче и разработке месторождений в районах деятельности ПАО «Газпром» на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике⁵.

Управление деятельностью в области устойчивого развития является частью системы корпоративного управления ПАО «Газпром». Обязательства в области устойчивого развития распределены между органами управления, структурными подразделениями ПАО «Газпром» и его дочерними обществами и организациями в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами.

Кроме того, в 2024 г. были приняты два документа, определяющие отношения Группы с контрагентами в контексте устойчивого развития: Порядок взаимодействия с потенциальными поставщиками (подрядчиками, исполнителями) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром⁶ и Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром⁷.



Подробнее с информацией о связи КПЭ в области устойчивого развития и показателей, применяемых при планировании деятельности ПАО «Газпром», а также в системе оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» можно ознакомиться в подразделе «Миссия и стратегия».



Подробнее с информацией об индикаторах оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития можно ознакомиться в соответствующем Приложении.



Подробнее с информацией о риск-менеджменте в Группе Газпром можно ознакомиться в подразделе «Управление рисками».



Подробнее с информацией о закупочной деятельности в Группе Газпром можно ознакомиться в подразделе «Сотрудничество с поставщиками».



Подробнее с информацией о деятельности Группы Газпром в области охраны окружающей среды можно ознакомиться в разделе «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 апреля 2021 г. (с последующими изменениями): <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2022-04-28-sustainability-policy.pdf>

³ Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 1 сентября 2022 г. № 333.

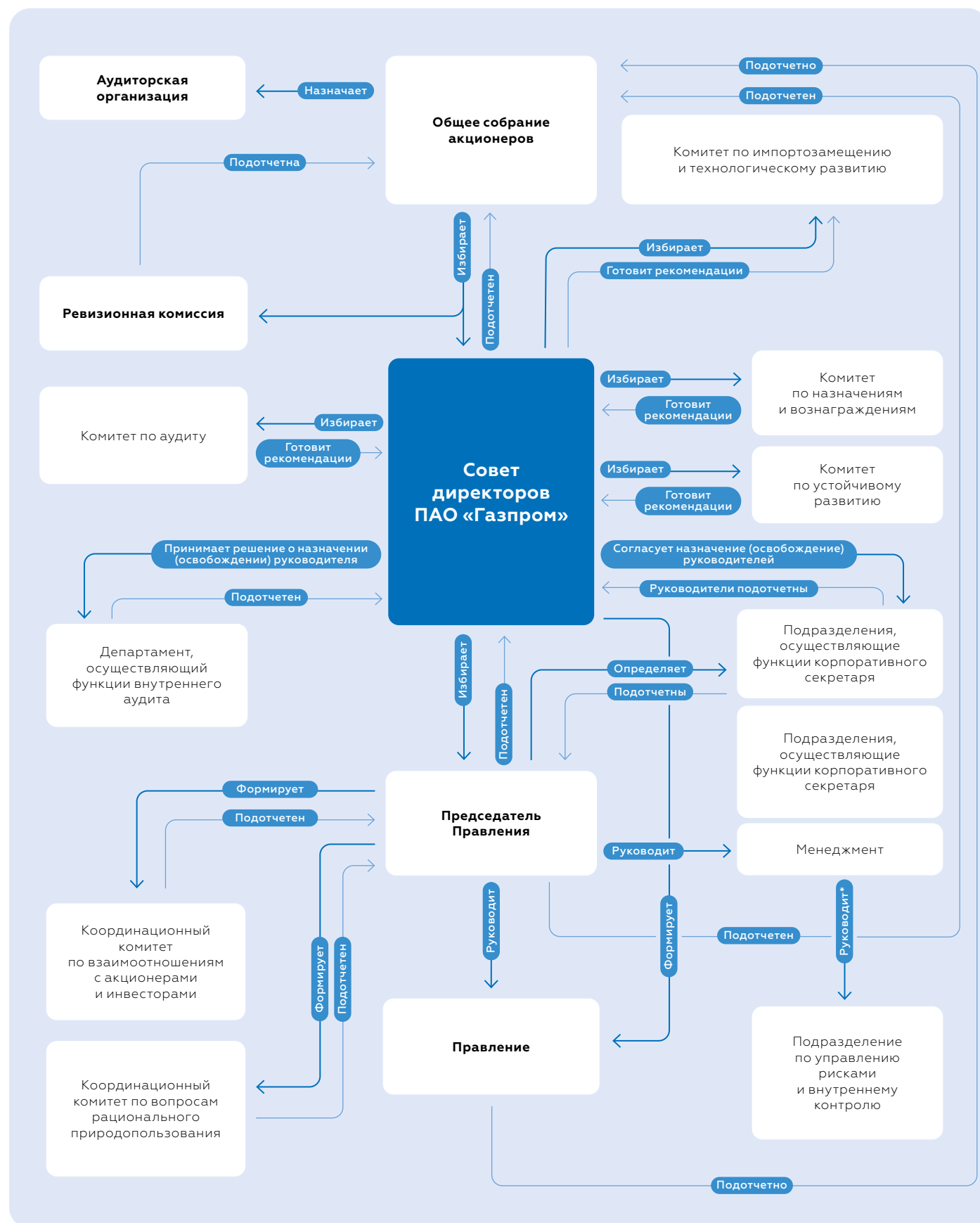
⁴ Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 28 февраля 2024 г. № 61.

⁵ Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 13 февраля 2024 г. № 53.

⁶ Утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 27 мая 2024 г. № 148.

⁷ Утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 9 августа 2024 г. № 300.

Структура управления устойчивым развитием



* Подчинено заместителю Председателя Правления.

В ПАО «Газпром» реализацией Политики Группы Газпром в области устойчивого развития руководит **Председатель Правления** ПАО «Газпром», в дочерних обществах и организациях — их **генеральные директора**.

В ПАО «Газпром» функционирует **Координационный комитет по вопросам рационального природопользования**. Он координирует работу подразделений и организаций ПАО «Газпром» в области рационального природопользования, энергоэффективности, охраны окружающей среды и устойчивого развития.

В целях обеспечения комплексного подхода деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического и энергетического менеджмента на постоянной основе координируют **Рабочая группа по совершенствованию системы экологического менеджмента ПАО «Газпром»²** и **Рабочая группа по совершенствованию системы управления энергоэффективностью (энергетического менеджмента) ПАО «Газпром»³**. В Компании также функционирует **Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром»⁴**. Он обеспечивает комплексный подход и координацию работы структурных подразделений с акционерами и инвесторами Группы Газпром, в том числе потенциальными. Его основные задачи — разработка и проведение единой и последовательной политики по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами. Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В управлении устойчивым развитием Группы Газпром принимает участие **Совет по устойчивому развитию при председателе Научно-технического совета (НТС) ПАО «Газпром»⁵**. Его функции включают оценку основных научно-технических проблем отрасли, рассмотрение тенденций развития российского и мирового топливно-энергетического комплекса и конъюнктуры мировых энергетических рынков. Совет также участвует в формировании долгосрочного прогноза развития отрасли и научно-технического развития ПАО «Газпром», готовит предложения по стратегическим вопросам развития ПАО «Газпром», включая концептуальное обоснование перспективных проектов. Помимо этого, он разрабатывает рекомендации по реализации передовых технических идей и технологических решений, новых форм и методов организации производства и управления.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние общества и организации управляют отдельными вопросами устойчивого развития и реализуют положения Политики Группы Газпром в области устойчивого развития.

Координацию деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в области устойчивого развития осуществляет структурное подразделение ПАО «Газпром», отвечающее за информационную политику ПАО «Газпром».

 Подробнее с дополнительной информацией об Отчете можно ознакомиться в Приложении «Об Отчете».

МВА для устойчивого будущего

С 2014 г. в ВЭШ СПбГЭУ по инициативе «Газпром профсоюза» реализуется программа MBA «Устойчивое развитие и управление социальной сферой компании». Программа направлена на совершенствование управленческих и личностно-деловых компетенций в области устойчивого развития и формирование профессионального сообщества руководителей.

Обучение включает восемь двухнедельных модулей и итоговую аттестацию. В 2024 г. дипломы получили 20 работников Группы Газпром, а за все время реализации программы — более 70 работников.

¹ Создан приказом
ПАО «Газпром»
от 14 мая 2020 г. № 215.

² Создана приказом
ПАО «Газпром»
от 14 января 2021 г. № 16.

³ Создана приказом
ПАО «Газпром»
от 23 декабря 2022 г.
№ 547.

⁴ Создан приказом
ОАО «Газпром»
от 17 ноября 2008 г. № 292.

⁵ Создан приказом
ПАО «Газпром»
от 16 ноября 2016 г. № 715.

Уровень корпоративного управления, оценки и рейтинги

В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления (п. 2.9) в ПАО «Газпром» регулярно проводятся комплексные независимые оценки практики корпоративного управления. Результаты оценки учитываются при подготовке мероприятий по дальнейшему развитию корпоративных стандартов. Начиная с 2014 г. в ПАО «Газпром» трижды проводилась комплексная независимая оценка практики корпоративного управления. В 2014 и 2017 гг. к внешней оценке привлекались эксперты АО «КПМГ» и ООО «Горизонт КФ».

В 2023 г. экспертами ООО «Кэпт Налоги и Консультирование»¹ и ООО «Горизонт КФ» проведена очередная независимая комплексная оценка корпоративного управления ПАО «Газпром». Система корпоративного управления ПАО «Газпром»

в 2024 г., как и ранее, получила высокие оценки, что в полной мере соотносится с наивысшим рейтингом качества управления, ежегодно присваиваемым ПАО «Газпром» рейтинговым агентством «Эксперт РА» начиная с 2021 г.

В марте 2025 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» в очередной раз подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром»

- В 2021 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило ПАО «Газпром» наивысший рейтинг качества управления («А++.gq»)². На протяжении следующих четырех лет, с 2022 по 2025 г., агентство подтверждало этот рейтинг.
- Оценка качества управления осуществлялась экспертами по следующим основным направлениям:
- позиционирование (деловая репутация, стратегия развития и др.);
 - органы управления и контроля;
 - информационная прозрачность;
 - права акционеров и иных заинтересованных сторон;
 - факторы поддержки (дополнительные позитивные изменения);
 - стресс-факторы (оказывают значительное негативное влияние на рейтинг).
- В числе факторов, позитивно отразившихся на выводах, эксперты отметили высокий уровень организации деятельности коллегиальных органов управления ПАО «Газпром», в том числе:
- высокий уровень нагрузки на Совет директоров (большое количество заседаний);
- вовлеченность Совета директоров и Правления в ESG-повестку;
 - влияние достижения целевых показателей в сфере ESG на размер вознаграждения членов Совета директоров и руководства Компании;
 - проведение комплексной независимой оценки корпоративного управления ПАО «Газпром».
- Важным фактором, который был учтен экспертами в ходе оценки, стал прогресс во взаимодействии с поставщиками и клиентами — формализация порядка взаимодействия с контрагентами и принятие Кодекса поведения поставщика. Среди иных позитивных факторов, повлиявших на оценку, были такие аспекты, как наличие подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, с закреплением их прав, обязанностей и компетенции в соответствующих положениях, а также эффективные системы управления трудовыми отношениями, корпоративной этики и противодействия коррупции. Кроме того, были отмечены высокая степень защиты прав собственников и прочих заинтересованных лиц, эффективная система внутреннего контроля, высокий уровень качества стратегического планирования.

A++_{gq}
(наивысший) рейтинг качества управления ПАО «Газпром» по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА»

➔ Подробнее с информацией о регулирующих документах в области корпоративного управления Группы Газпром можно ознакомиться на [официальном сайте ПАО «Газпром»](#).

➔ Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с акционерами и инвесторами можно ознакомиться в Приложении [«Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами»](#).

¹ Бывшее российское подразделение международной сети фирм КПМГ.
² Методология присвоения рейтингов качества управления АО «Эксперт РА» опубликована на сайте организации: www.raexpert.ru

МЭР 39

Независимая оценка

После ухода зарубежных ESG-рейтинговых российские компании переориентировались на национальные системы оценки. Этот тренд был поддержан Банком России, разработавшим модельную методологию для формирования ESG-рейтингов, целью которой стало повышение их прозрачности и унификация оценок.

ПАО «Газпром» активно взаимодействует с рейтинговыми агентствами, укрепляя свои позиции в российских ESG-рейтингах и подтверждая приверженность принципам устойчивого развития.

Рейтинги/рэнкинги/индексы ПАО «Газпром» в области устойчивого развития

Рейтинг/рэнкинг/индекс	2022	2023	2024
Рэнкинг в области устойчивого развития российских компаний промышленного сектора Национального рейтингового агентства (НРА)	0,814 (1 группа, продвину- тый уровень)	0,796 (1 группа, продвину- тый уровень)	0,796 (1 группа, продвину- тый уровень)
Индекс устойчивого развития российского бизнеса (подготовлен РБК и рейтинговым агентством НКР)	Категория 1 (высокий уровень)	Категория 1 (высокий уровень)	Категория 1 (высокий уровень)
Рейтинг лучшего работодателя по версии Forbes	Золото	Золото	Золото
Рейтинг качества управления «Эксперт РА»	A++ _{gq} (наивысший)	A++ _{gq} (наивысший)	A++ _{gq} (наивысший)
Рейтинг отчетности компаний в области устойчивого развития АК&М	Высший уровень раскрытия	Высший уровень раскрытия	Высший уровень раскрытия
Индекс МосБиржи — РСПП «Ответственность и открытость»	A (группа лидеров)	A (группа лидеров)	A (группа лидеров)
Индекс МосБиржи — РСПП «Вектор устойчиво- го развития»	A (группа лидеров)	A (группа лидеров)	A (группа лидеров)
Sustainalytics ESG Risk Rating ³	56,6	56,2	— ⁴
CHRB	—	6,4	— ⁵
ISS ESG	C—	C—	C—
RAEX ESG Corporate Ranking	BBB	BBB	BBB

Финалист Национальной премии «Наш вклад»

В отчетном году ПАО «Газпром» стало финалистом Национальной премии «Наш вклад», подтвердив статус «Партнер национальных проектов» и войдя в топ-5 в номинации «Госкорпорации и госкомпании». Это первая в России премия, оценивающая вклад бизнеса и некоммерческих организаций в достижение национальных целей развития страны и реализацию задач национальных проектов.

Лауреат Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса»

ПАО «Газпром» стало лауреатом Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса», подтвердив свою приверженность принципам ответственного ведения бизнеса. Премия учреждена в 2023 г. по поручению Президента Российской Федерации В.В. Путина и присуждается крупным российским компаниям за раскрытие информации об устойчивом развитии, внедрение принципов корпоративной ответственности.

³ Оценка соответствует уровню риска. Чем ниже — тем лучше.
⁴ Агентство приостановило оценивание Компании.
⁵ В 2024 г. оценка компаний не проводилась. Ожидается обновление методологии.

научный подход к производству



Я отвечаю за организацию производственных процессов, связанных с подготовкой газа к транспортировке на Ковыктинском ГКМ. В 2024 году принимал участие в контроле за строительно-монтажными и пусконаладочными работами на установке комплексной подготовки газа УКПГ-1 Ковыктинского месторождения.

Газпром поощряет интерес работников к научно-исследовательской деятельности, разработке и внедрению рационализаторских предложений. От этого производство только выигрывает: становится более надежным, безопасным, экономически эффективным. Авторы новых технологических решений на практике видят, как воплощаются их замыслы и какую пользу они приносят.

Работа в Газпроме позволяет не только приобретать ценный практический опыт, но и делиться им, вдохновляя новые поколения газовиков на научно-техническое творчество.



ЕВГЕНИЙ РУДЫХ

**Старший мастер
по подготовке газа
цеха по добыче газа
и газового конденсата
№ 1 Ковыктинского
газопромыслового
управления
ООО «Газпром добыча
Иркутск»**

Соавтор 21
рационализаторского
предложения, в том
числе с экономическим
эффектом. Победитель
и призер более
40 всероссийских
и международных
конкурсов и конференций
по тематике ТЭК.



Корпоративная этика и противодействие коррупции

Существенные темы

-  4. Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства
-  12. Противодействие коррупции в Группе Газпром

Корпоративные ценности и этика

В Компании действует Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром», разработанный в 2012 г. с учетом лучших российских и зарубежных практик и действующий в редакции, утвержденной в 2014 г., с последующими изменениями.

В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников

в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков.

Кодекс этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, содержит заявление о нетерпимости к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера.

В Кодексе этики закреплены принципы заботы о природе, запрет на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.



[Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»](#)

Корпоративные ценности ПАО «Газпром»

- Профессионализм
 - Бережливость
 - Взаимное уважение
 - Имидж
- Инициативность
 - Открытость к диалогу
 - Преемственность

Согласно Кодексу этики, ПАО «Газпром» не участвует в политической деятельности и не финансирует политические организации.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

Кодекс этики распространен на членов Совета директоров, соответствующие дополнения внесены в Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»¹. Ежегодно руководящие работники ПАО «Газпром», в том числе члены Правления, оформляют письменные обязательства соблюдать положения Кодекса этики по установленной форме.

В подконтрольных ПАО «Газпром» организациях действуют собственные кодексы корпоративной этики, соответствующие Кодексу этики головной компании.

В 2024 г. в Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»² были внесены изменения, запрещающие руководителям, работникам и представителям ПАО «Газпром» и подконтрольных ПАО «Газпром» юридическим лицам дарить и получать внутригрупповые корпоративные подарки. Организована работа по внесению аналогичных изменений в локальные кодексы корпоративной этики подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.

Начиная с 2021 г. проводятся мероприятия по максимальному вовлечению контрагентов ПАО «Газпром», не входящих в Группу Газпром, в его систему корпоративных ценностей. В заключаемые контракты включается разработанная ПАО «Газпром» оговорка о необходимости соблюдения работниками контрагента положений Кодекса этики.

В 2024 г. был утвержден Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром³ (далее — Кодекс поставщика). Этот документ нацелен на максимальное вовлечение в систему корпоративных ценностей Газпрома его контрагентов, не входящих в Группу Газпром.

Кодекс поставщика призывает придерживаться принципов соответствия профессиональной деятельности установленным требованиям, стандартам, договорным обязательствам, открытости к взаимодействию и сотрудничеству

на основе равноправного партнерства и уважения взаимных интересов, гибкости в экономической деятельности, социальной справедливости во взаимоотношениях с работниками.

Обучение в сфере корпоративной этики

Работники компаний Группы Газпром регулярно проходят обучение в рамках электронного курса «Корпоративная этика» с итоговой проверкой знаний в формате тестирования. В 2024 г. соответствующее обучение прошли 177 566 работников.

Для дистанционного обучения работников сторонних организаций Компания разработала курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для поставщиков». Работники сторонних контрагентов имеют возможность изучить курс этики для поставщиков на сайте ПАО «Газпром», в 2024 г. с ним ознакомились более 5 тыс. пользователей.

Комиссия по корпоративной этике ПАО «Газпром»

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса этики возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром». Она состоит из семи человек, ее персональный состав назначается приказом ПАО «Газпром».

Основные направления работы Комиссии по этике

- Разъяснение работникам положений Кодекса этики и порядка его применения;
- рассмотрение обращений по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации с привлечением, при необходимости, профильных структурных подразделений, дочерних обществ и организаций, принятие мер

Положения Кодекса этики обязательны для исполнения всеми работниками ПАО «Газпром» с 2019 г.

177 566

работников Группы Газпром прошли обучение в сфере корпоративной этики в 2024 г.



Кодекс поставщика является общедоступным документом и размещен на [сайте ПАО «Газпром»](#).



¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2016 г., протокол № 1 (с последующими изменениями).

² Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2024 г. № 4129.

³ Распоряжение ПАО «Газпром» от 9 августа 2024 г. № 300.

реагирования в случаях выявления нарушений Кодекса этики в пределах компетенции;

- выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении;
- организация на ежегодной основе работы по оформлению по установленной форме руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса этики.

Информация о работе Комиссии по этике ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Сведения о соблюдении в ПАО «Газпром» норм корпоративной этики регулярно (не реже одного раза в три года) представляются Совету директоров ПАО «Газпром».

По вопросам разъяснения положений и применения Кодекса этики, получения информации о ставших известными нарушениях этических норм, а также в случае возникновения конфликта интересов работников ПАО «Газпром» обращаются к своему непосредственному руководителю или в Комиссию по этике. Если непосредственным руководителем не приняты меры, направленные на предотвращение или устранение конфликта интересов, либо принятые меры не повлекли устранения конфликта интересов, работник информирует об этом Комиссию по этике.

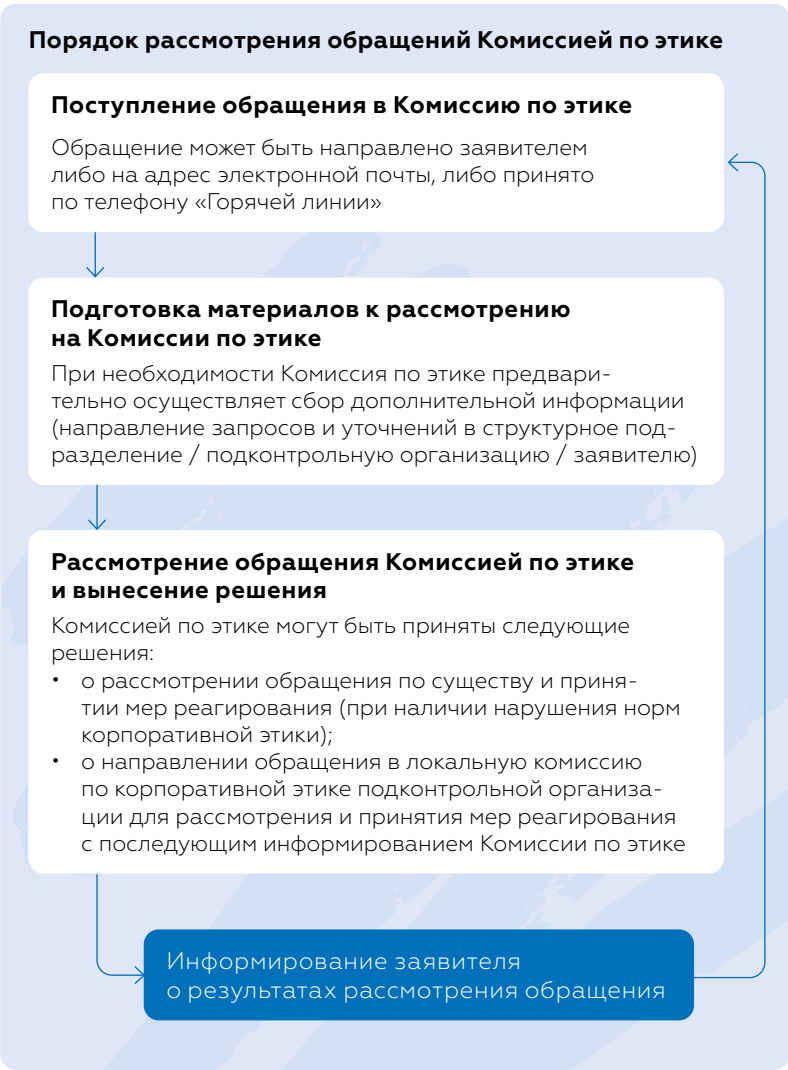
Согласно Кодексу этики, меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса этики включают:

- общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

В 2024 г. Комиссия по этике провела восемь заседаний, на которых был рассмотрен 41 вопрос. Большинство обращений, полученных в 2024 г., касались делового поведения работников ПАО «Газпром» и подконтрольных обществ, ситуаций, имеющих, по мнению заявителей, признаки конфликта интересов, а также разъяснений по вопросам применения отдельных положений Кодекса этики.

В подконтрольных ПАО «Газпром» организациях созданы собственные комиссии по корпоративной этике, рассматривающие обращения своих работников в соответствии с кодексами корпоративной этики данных организаций.

Обращения в Комиссию по этике осуществляются посредством сообщений по электронной почте ethics.comission@adm.gazprom.ru, по телефону «Горячей линии» Комиссии по этике +7 (495) 719-11-71 или почтовым отправлением.



Предотвращение конфликта интересов

В Группе Газпром действуют корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов органов управления ПАО «Газпром».

Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов у членов Совета директоров

В соответствии с п. 5.5 ст. 5 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»:

- члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности ПАО «Газпром» в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами;
- члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов;
- при возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров:
 - член Совета директоров, у которого возник конфликт интересов, должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения,
 - Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов,
 - член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требуют характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса;

- если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.

В соответствии с п. 45.1 ст. 45 Устава ПАО «Газпром» члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении ПАО «Газпром» сделок, обязаны уведомить ПАО «Газпром»:

- о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
- о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
- об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов у членов Правления

В соответствии со ст. 5–8, 10 Кодекса этики, п. 3.4 ст. 3 и п. 5.6 ст. 5 Положения о Правлении ПАО «Газпром»¹:

- члены Правления не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности ПАО «Газпром» в личных интересах, а также допускать их использование

¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2016 г., протокол № 1 (с последующими изменениями).

- в личных интересах другими лицами, должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов;
- на членов Правления ПАО «Газпром» распространяются ограничения Кодекса этики в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков, и другие;
 - участие членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров ПАО «Газпром»;
 - в случае возникновения конфликта интересов члены Правления ПАО «Газпром» как его работники могут обращаться в Комиссию по этике.

В 2024 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» не поступала. Председателю Совета директоров также не поступало уведомлений от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов по вопросам повесток дня органа управления.

ПАО «Газпром» проводит работу по выявлению и предупреждению возникновения конфликта интересов у единоличных исполнительных органов подконтрольных ему организаций. Согласно сложившейся практике, у всех единоличных исполнительных органов подконтрольных организаций на регулярной основе (не реже одного раза в три года) осуществляется сбор и анализ информации о наличии или отсутствии признаков конфликта интересов (путем анкетирования). Для вновь назначенных руководителей объектов вложений соответствующее анкетирование проводится после их назначения на должность.

В случае возникновения конфликта интересов у единоличного исполнительного органа подконтрольной ПАО «Газпром» организации последний обязан проинформировать об этом Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Противодействие коррупции

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» отражает приверженность руководства и работников Группы Газпром этическим стандартам ведения законного, открытого и честного бизнеса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации на должном уровне. Этот документ определяет задачи и компетенцию органов управления в области предупреждения и противодействия коррупции, устанавливает комплекс мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции, ответственность.

Основные принципы Антикоррупционной политики

- Принцип соответствия действующему законодательству
- Принцип личного примера руководства
- Принцип вовлеченности работников
- Принцип соразмерности антикоррупционных процедур риску коррупции
- Принцип эффективности антикоррупционных процедур
- Принцип ответственности и неотвратимости наказания
- Принцип открытости бизнеса
- Принцип постоянного контроля и регулярного мониторинга

Соблюдение положений Политики является обязательным для органов управления и всех работников компаний Группы Газпром.

Управление работой по противодействию коррупции

Совет директоров

- Общее руководство деятельностью Группы Газпром в области предупреждения и противодействия коррупции
- Рассмотрение отчетов исполнительных органов компаний Группы Газпром о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции

Председатель Правления

- Распределение полномочий, обязанностей и ответственности по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями ПАО «Газпром»
- Организация мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики (включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур)

Комитет Совета директоров по аудиту

- Подготовка предложений по совершенствованию процедур внутреннего контроля в области противодействия коррупции

Механизмы информирования о коррупции

Порядок подачи и рассмотрения обращений на «Горячую линию» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям изложен в Положении о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром¹.

Сообщения регистрируются, проверяются и передаются в обработку, в процессе которой обеспечивается конфиденциальность личности заявителя, а также переданных им сведений и не допускаются любые меры воздействия в отношении лица, предоставившего информацию.

В случае если сообщение, поступившее на «Горячую линию», касается конфликта интересов или коррупционных и иных действий, подпадающих под регулирование Кодексом корпоративной этики ПАО «Газпром», оно также направляется в Комиссию по корпоративной этике.

При наличии в сообщении сведений о подготавливаемом, совершаемом или совершенном противоправном деянии, а также о лице, его подготавливающем, совершающем или совершившем, обращение направляется в правоохранительные органы.

По итогам обработки информации, поступившей по «Горячей линии», в случаях подтверждения указанной информации, выявления в ходе ее обработки иных фактов, свидетельствующих о мошенничестве, коррупции и хищениях в Группе Газпром, выявления фактов предоставления недостоверной информации о бенефициарах контрагентов Группы Газпром и аффилированности контрагентов Группы Газпром с работниками Группы Газпром Служба корпоративного порядка направляет Председателю Правления ПАО «Газпром» заключение, на основании которого принимается решение о необходимости проведения служебной проверки, создания рабочих групп (комиссий) и принятия мер для противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.



Обращения по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром осуществляются посредством сообщений по электронной почте hotline@ss.gazprom.ru, по телефону «Горячей линии» +7 (812) 613-11-88 или почтовым отправлением.

¹ Утверждено приказом ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423: <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2014-09-04-regulation-hotline-ru.pdf>

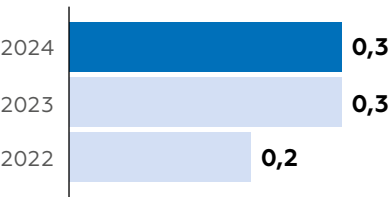


Обучение по вопросам в области противодействия коррупции

Работники компаний Группы Газпром проходят обучение по программам антикоррупционной направленности, разработанным «Газпром корпоративный институт», ЧОУ ДПО «Центр предпринимательских рисков» и другими образовательными организациями.

МЭР 42

Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника компаний Группы Газпром в год, час



6 814

работников Группы Газпром прошли обучение по темам в области противодействия коррупции в 2024 г.



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области противодействия коррупции можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром».



Защита персональных данных

Политика обработки персональных данных ПАО «Газпром»¹ определяет правовые основания, цели и способы обработки персональных данных, раскрывает права субъектов персональных данных, а также содержит описание мер, направленных на обеспечение выполнения обязанностей оператора, касающихся обработки и защиты персональных данных, в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Управление рисками

В Газпроме последовательно развивается корпоративная Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), призванная минимизировать риски, обеспечить соблюдение регуляторных требований и таким образом укрепить устойчивость бизнеса.

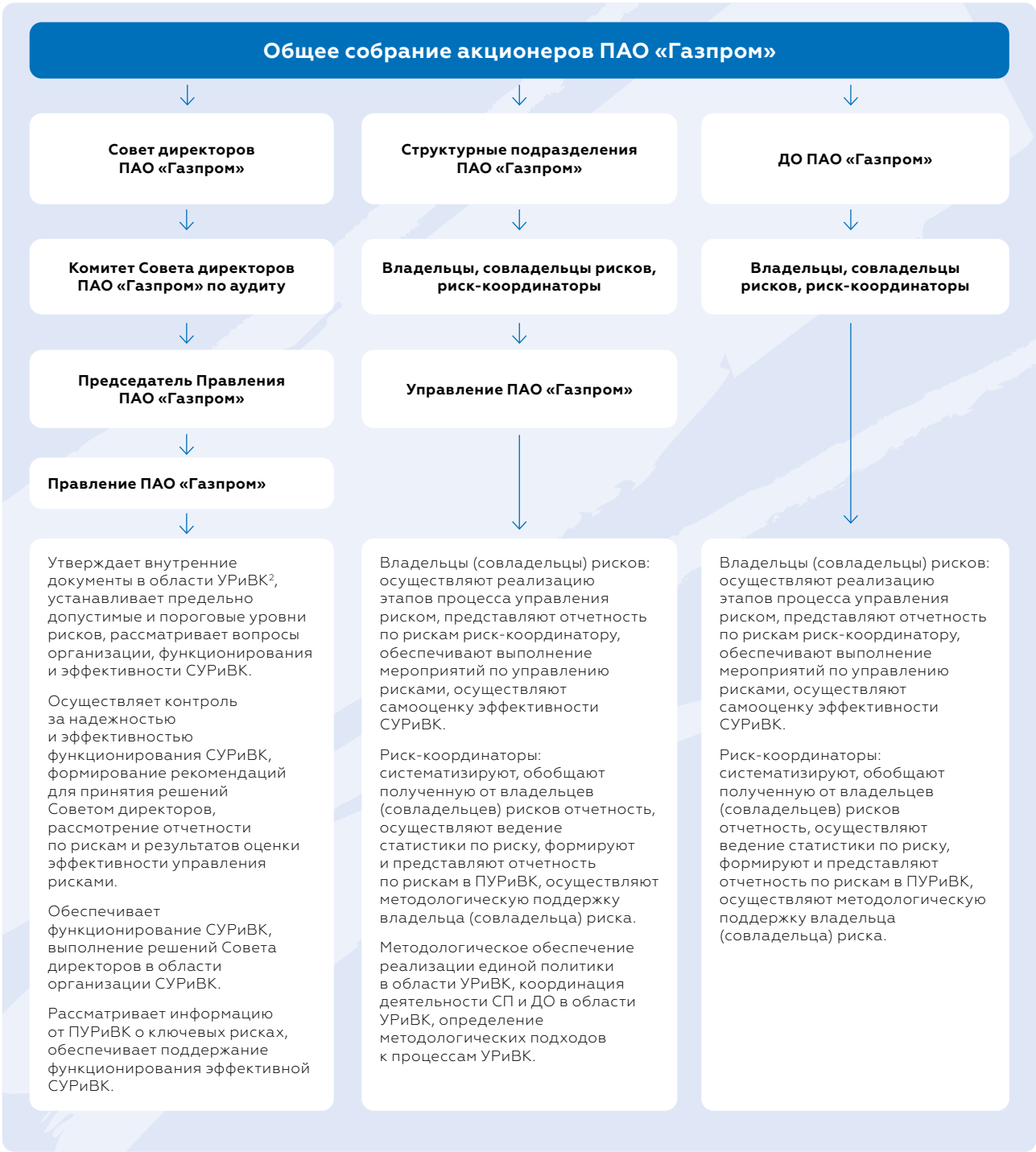
Полномочия и обязательства в этой сфере распределены между органами управления, структурными подразделениями ПАО «Газпром» и его дочерними обществами и организациями. Развитием СУРиВК занимается обособленное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему

контролю (ПУРиВК), осуществляющее реализацию единой политики, методологическое обеспечение ее реализации и координацию деятельности по управлению рисками и внутреннему контролю. Деятельность подразделения координирует заместитель Председателя Правления.

¹ Утверждена приказом от 12 декабря 2024 г. № 453.

Описание и структура СУРиВК

Структура СУРиВК



² УРиВК — управление рисками и внутренний контроль.

Корпоративная СУРиВК ПАО «Газпром» соответствует требованиям Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», поручениям и указам Президента Российской Федерации, директивам Правительства Российской Федерации и рекомендациям Росимущества и Банка России, положениям Кодекса корпоративного управления, а также Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»¹, направленной на достижение поставленных перед ПАО «Газпром» целей.

Процесс управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» регламентирован Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», которая соответствует требованиям к функционированию и развитию СУРиВК.

В Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» определены цели и задачи СУРиВК, основные принципы и подходы к ее организации, ее участники и их полномочия, требования к реализации процесса управления рисками.

Ключевые риски ПАО «Газпром» выявляются и оцениваются на регулярной основе, при этом меры реагирования позволяют удерживать уровень идентифицированных ключевых рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Внутренний контроль ПАО «Газпром» обеспечивает достаточную уверенность в достижении целей бизнес-процессов, владельцами которых являются его соответствующие структурные подразделения.

В отчетном году во исполнение Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и в соответствии с п. 51.2 Устава ПАО «Газпром» были подготовлены и представлены информационные материалы по структурным подразделениям ПАО «Газпром» и компаниям Группы Газпром для проведения оценки надежности и эффективности СУРиВК. Департамент внутреннего аудита ПАО «Газпром» подготовил и представил заключение о СУРиВК Компании

в составе информационных материалов на Общее собрание акционеров ПАО «Газпром».

В целях поддержания высокой культуры управления рисками и внутреннего контроля, а также развития профессиональных компетенций и дополнительных навыков работников ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром организуется обучение. В 2024 г. на базе ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт» были проведены программы повышения квалификации, в которых приняли участие около 1 тыс. работников, представлявших более 100 компаний Группы Газпром.

В Группе Газпром регулярно проводятся консультационные вебинары по вопросам функционирования СУРиВК. Кроме того, на интранет-портале ПАО «Газпром» организована консультационная линия по вопросам управления рисками и внутреннего контроля. В 2024 г. в рамках работы консультационной линии координировалась деятельность, а также оказывалась консультационная поддержка структурным подразделениям ПАО «Газпром», его дочерним обществам и организациям, в том числе по вопросам реализации, развития и совершенствования СУРиВК в ходе изменения бизнес-процессов и устранения недостатков.

В 2024 г. были разработаны и утверждены Методологические подходы по управлению рисками Группы Газпром в области устойчивого развития и методические рекомендации по их применению². Новый документ предоставляет методологическую поддержку для структурных подразделений ПАО «Газпром» — владельцев и совладельцев рисков в области устойчивого развития, также риск-координаторов.



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области управления рисками и внутреннего контроля в Группе Газпром можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром».



¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195.
² Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 28 февраля 2024 г. № 61.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

Риски

в области охраны окружающей среды, производственной безопасности, закупочной деятельности, кадровой политики, ИТ и ИБ, управления качеством, импортозамещения, санкционной политики и рынков сбыта, присущие деятельности Группы Газпром

Экологический аспект

Риск / группа рисков	Описание риска	Источники риска	Меры по управлению рисками
Риски в области охраны окружающей сред			
Природно-климатические	Возможные изменения климата, неблагоприятные природные и гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям. Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.	Внешние	В Группе Газпром ведется работа над снижением природно-климатических и экологических рисков с помощью следующих мер: - анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций, предотвращение, локализация, снижение таких воздействий и ликвидация последствий; - разработка и внедрение программ энергоэффективности и энергосбережения; - применение эффективных технологических процессов для различных климатических условий; - реализация программ повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети; - оценка экологического ущерба в случае аварий и чрезвычайных ситуаций; - комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова. Оценка рисков осуществляется в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России, Банка России, а также лучшими мировыми и отечественными практиками.
Экологические	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с риском загрязнения окружающей среды. Воздействие на окружающую среду в результате аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозионных процессов, могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	Внутренние и внешние	

Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками в области охраны окружающей среды можно ознакомиться в разделе «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

Социальный аспект

Риск / группа рисков	Описание риска	Источники риска	Меры по управлению рисками
Риски в области кадровой политики			
Риски, связанные с персоналом	Эффективность деятельности компаний Группы Газпром зависит от укомплектованности достаточно квалифицированным персоналом, развития профессиональных навыков работников посредством внедрения комплексных программ обучения и повышения квалификации, повышения заинтересованности работников в развитии и обучении.	Внутренние и внешние	В Группе Газпром ведется работа по минимизации рисков в области управления персоналом с помощью мер по обеспечению укомплектованности компаний Группы Газпром персоналом требуемой квалификации, развития профессиональных навыков работников посредством внедрения комплексных программ обучения и повышения квалификации, повышения заинтересованности работников в развитии и обучении. В результате выполнения Комплексной программы повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2021–2025 гг. и применения мер по снижению вероятности реализации рисков владельцем бизнес-процесса обеспечено удержание уровня рисков в приемлемом диапазоне.
Риски в области производственной безопасности			
Риски охраны труда	Производственная деятельность связана с рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала, возникновением аварий, инцидентов и пожаров.	Внутренние и внешние	Управление рисками в области производственной безопасности в Группе Газпром осуществляется в рамках функционирования ЕСУПБ. Оценку рисков в этой сфере проводят в каждом дочернем обществе и каждой дочерней организации. Для ключевых рисков разрабатываются мероприятия, направленные на их минимизацию. Результаты идентификации опасностей и оценки рисков используются при определении целей в области производственной безопасности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций.
Риски пожарной безопасности			
Риски промышленной безопасности			

Управленческий аспект			
Риск / группа рисков	Описание риска	Источники риска	Меры по управлению рисками
Риски в области закупочной деятельности			
Риски осуществления закупок	Процессы осуществления закупочной деятельности связаны с рисками несоблюдения требований законодательства, регламентирующего закупочную деятельность.	Внутренние и внешние	В Группе Газпром управление рисками в области закупочной деятельности ведется с помощью механизмов предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупок, в том числе заложенных в локальных нормативных актах. В Группе Газпром применяются закупочные процедуры, обеспечивающие выбор контрагентов на условиях состязательности, проводится изучение рынка, экспертиза начальных (максимальных) цен товаров, работ, услуг (цен договоров).
Риски в области ИТ и ИБ			
Риски информационных технологий (ИТ)	В процессе цифровой трансформации в Группе Газпром идентифицированы риски, связанные с вводом новых / реализацией существующих внешних секторальных санкций в области ИТ, направленных на снижение надежности функционирования информационно-управляющих, информационных и иных автоматизированных систем.	Внутренние и внешние	В Группе Газпром ведется работа по управлению рисками в области ИТ и ИБ с помощью следующих мер: - переход на преимущественное использование отечественного ПО, замещение импортного компьютерного оборудования отечественными аналогами; - соблюдение требований к обеспечению информационной безопасности федерального законодательства Российской Федерации, в том числе постановлений Правительства Российской Федерации и приказов федеральных органов исполнительной власти, уполномоченных в области безопасности и технической защиты конфиденциальной информации, а также локальных нормативных актов ПАО «Газпром» в этой сфере.
Риски информационной безопасности (ИБ)	На деятельность Группы Газпром могут оказать влияние риски информационной безопасности, реализация которых может привести к нарушению целостности, конфиденциальности или доступности информационных ресурсов, информационных активов и вычислительных сетей.		
Риски в области управления качеством			
Риски снижения уровня качества продуктов, работ и услуг	Деятельность Группы Газпром подвержена риску снижения качества производимых в Группе Газпром продуктов, работ, а также оказываемых услуг.	Внутренние и внешние	В Группе Газпром управление рисками снижения уровня качества осуществляется с помощью мер по контролю качества выпускаемой продукции (работ, услуг) на всех этапах ее жизненного цикла. Чтобы добиться повышения результативности этой работы, в ПАО «Газпром» и компаниях Группы Газпром внедрены системы менеджмента качества (СМК). В рамках СМК разработаны процедуры управления продукцией несоответствующего качества. При выявлении продукции несоответствующего качества компании Группы Газпром незамедлительно уведомляют об этом потребителей. При этом продукция с неидентифицированным или сомнительным статусом классифицируется как несоответствующая. Управление продукцией несоответствующего качества включает идентификацию такой продукции, проведение необходимой коррекции, повторную верификацию продукции, анализ причин несоответствия для принятия корректирующих действий.

Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками в области закупочной деятельности можно ознакомиться в подразделе [«Сотрудничество с поставщиками»](#).

Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками в области управления качеством можно ознакомиться в подразделе [«Управление качеством»](#).

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Риск / группа рисков	Описание риска	Источники риска		Меры по управлению рисками		
Риски в области импортозамещения						
Риски снижения уровня технологической независимости	Деятельность Группы Газпром подвержена влиянию ограничительных мер в отношении российских компаний, введенных США, ЕС и другими странами.	Внешние		Управление рисками снижения уровня технологической независимости в Группе Газпром ведется путем реализации политики импортозамещения наиболее важных видов продукции и локализации производств с целью технологического развития Группы Газпром. Осуществляется постоянная работа по мониторингу санкций, в том числе возможности введения новых незаконных ограничительных мер со стороны ЕС, США и других недружественных стран в отношении России и российских юридических и физических лиц.		
Риски в области санкционной политики и рынков сбыта						
Санкционные	Риск расширения санкционных ограничений и введения санкций США и ЕС в отношении России и российских юридических и физических лиц по причине внешних факторов, приводящий к финансовым (нефинансовым) последствиям для ПАО «Газпром» и проектов Группы Газпром.	Внешние		- Осуществляется постоянная работа по мониторингу санкций, в том числе возможности введения новых санкций или изменения действующих санкционных актов со стороны США и ЕС в отношении России и российских юридических и физических лиц. - Информирование руководства ПАО «Газпром» о введении новых санкций и принятии санкционных актов США и ЕС. - Диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей. С учетом сложившихся геополитических и экономических ограничений оптимизируются контрактные условия, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.		
Ценовые и объемные (товарно-сырьевые) (на внешних рынках)	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода времени, оказывающие негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.					
 Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками импортозамещения можно ознакомиться в подразделе «Развитие отечественного производства».  Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками в области ИТ и ИБ можно ознакомиться в подразделе «Цифровая трансформация».						
 Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками в области ВЭД можно ознакомиться в подразделе «Внешиэкономическая деятельность».						

Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками импортозамещения можно ознакомиться в подразделе [«Развитие отечественного производства»](#).

Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками в области ИТ и ИБ можно ознакомиться в подразделе [«Цифровая трансформация»](#).

Подробнее с информацией о мерах Группы Газпром по управлению рисками в области ВЭД можно ознакомиться в подразделе [«Внеэкономическая деятельность»](#).

Роль в экономике страны

Существенная тема



2. Экономическая результативность Группы Газпром

В 2024 г. компании Группы Газпром продолжили эффективно работать, выплачивать налоги, сотрудничать с отечественными производителями, малым и средним бизнесом, разрабатывать инновационные технологии, внедрять их в производство и тем самым способствовать экономическому развитию России.

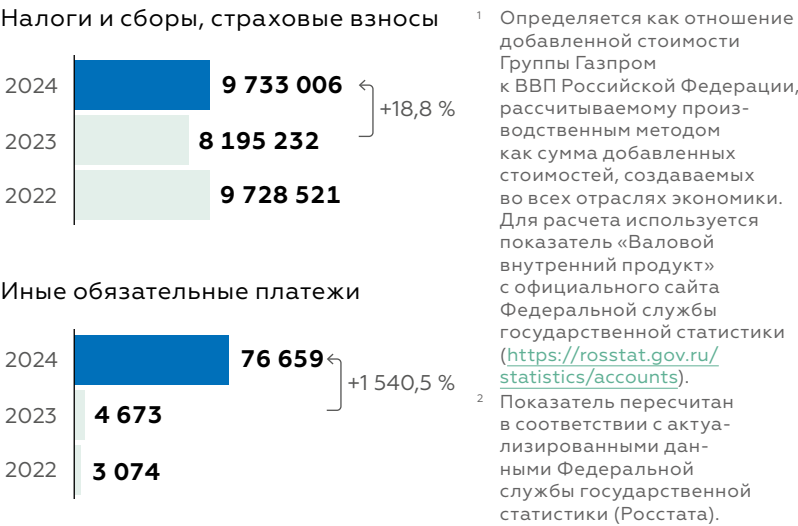
МЭР 1, 24 Индикаторы Группы Газпром 1, 35, 36

Вклад Группы Газпром в российскую экономику

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Доля Группы Газпром в валовом внутреннем продукте (ВВП) Российской Федерации, % ¹	5,1	2,8 ²	3,2	+14,3 %
Выручка от продаж, млрд руб.	11 674,0	8 541,8	10 714,7	+25,4 %
Социальные расходы, млрд руб.	38,8	50,9	52,2	+2,6 %
Оплата труда, млрд руб.	953,7	1 096,7	1 192,0	+8,7 %

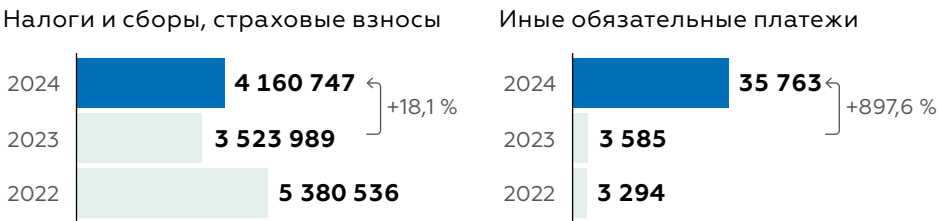
МЭР 6

Сумма начисленных обязательных платежей³, млн руб.



МЭР 7

Сумма уплаченных обязательных платежей³, млн руб.



Рост начисленных и уплаченных иных обязательных платежей за 2024 г. связан с тем, что в их состав включены платежи, причитающиеся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2024 г. приняло решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2023 г. Прибыль ПАО «Газпром», полученная в 2023 г., была распределена на инвестиционные цели Компании.



Подробнее с информацией о производственных и финансовых результатах деятельности Группы Газпром можно ознакомиться в [Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2024 г.](#)

Один из крупнейших налогоплательщиков в России

Существенная тема



4. Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства

Группа Газпром стабильно входит в число крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации. По итогам отчетного года компаниями Группы Газпром перечислено 4 196,5 млрд руб. в бюджеты, входящие в состав бюджетной системы Российской Федерации.

ПАО «Газпром» проводит единую налоговую политику и обеспечивает единый подход к соблюдению требований налогового законодательства всеми компаниями Группы Газпром. При этом ПАО «Газпром» и компании Группы Газпром определяют свои налоговые обязательства и несут ответственность за соблюдение требований применимого налогового законодательства самостоятельно.

Налоговый мониторинг

В 2024 г. продолжилась работа по переходу компаний Группы Газпром на систему налогового мониторинга — к АИС «Налог-3», единому решению для взаимодействия с налоговыми органами на отечественной платформе, было подключено 26 организаций. С начала 2025 г. к мониторингу присоединился еще 21 участник. Теперь количество участников налогового мониторинга в Группе составляет 97 организаций.

Индикатор Группы Газпром 4

4 196,5 млрд руб.
совокупные обязательные платежи Группы Газпром в 2024 г.

³ Данные представлены по налогам и сборам за исключением штрафов и пеней.

Инвестиционная программа ПАО «Газпром»

В отчетном году была продолжена реализация инвестиционной программы ПАО «Газпром». Фактический объем капитальных вложений составил 1 769,5 млрд руб.

Для решения стратегических задач по обеспечению энергоснабжения страны и укреплению позиций на экспортных рынках ПАО «Газпром» осуществляет крупнейшие инвестиционные проекты. Выполнение этих проектов является вкладом в решение важных задач социального развития, создает новые рабочие места, а также способствует внедрению инновационных технологий в области производственной безопасности, энергоэффективности, снижения воздействия на окружающую среду.

На заседаниях Правления и Совета директоров ПАО «Газпром» в отчетном периоде были рассмотрены вопросы,

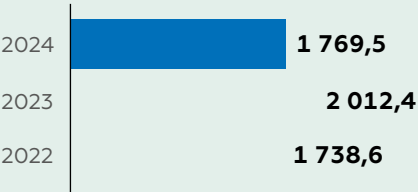
связанные с выполнением инвестиционной программы, и приняты решения утвердить скорректированную инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2024 г.¹, одобрить и поручить продолжить проводимую Компанией работу по реализации крупнейших инвестиционных проектов², а также утвердить инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2025 г.³

Программа направлена на финансирование приоритетных проектов, в числе которых дальнейшее развитие центров газодобычи на Востоке России и полуострове Ямал, газификация российских регионов, расширение мощностей МГ «Сила Сибири» и газоперерабатывающего комплекса Газпрома, строительство системы МГ «Восточная система газоснабжения» и реализация проектов, обеспечивающих пиковый баланс газа.

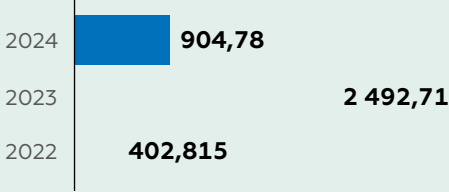
1 769,5
млрд руб.

фактический объем капитальных вложений

Фактический объем освоения инвестиционной программы ПАО «Газпром», млрд руб.



Протяженность МГ, введенных в эксплуатацию за период 2022–2024 гг., км



¹ Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2024 г. № 4133.
² Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2024 г. № 4134.
³ Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 декабря 2024 г. № 4157.

Ключевые инвестиционные проекты Группы Газпром в контексте различных аспектов устойчивого развития

Карта ключевых инвестиционных проектов Группы Газпром



- ① ГПК⁴ в составе КПЭГ в районе п. Усть-Луга, Ленинградская область
- ② Бованенковское месторождение
- ③ Харасавэйское месторождение
- ④ Ковыктинское месторождение
- ⑤ Чаяндинское месторождение
- ⑥ МГ «Сила Сибири»
- ⑦ Амурский ГПЗ
- ⑧ Газопровод Белогорск — Хабаровск
- ⑨ МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток

⁴ Проект реализуется совместно с российским партнером ПАО «Газпром».

Проекты газодобычи

На месторождениях внедрен широкий спектр современных технологий, направленных на повышение производственной эффективности, обеспечение безопасности производства и снижение воздействия на окружающую среду.

Технологии и автоматизация

- Применяются малолюдные и автоматизированные технологии, повышающие управляемость процессов и снижающие фактор человеческой ошибки.
- Используются автономные источники питания на базе возобновляемых источников энергии (ВИЭ).
- Оборудование соответствует наилучшим доступным технологиям (НДТ).
- Внедрены блокирующие устройства, автоматика и системы предупреждения нештатных ситуаций.
- Применяется частотное регулирование электродвигателей и светодиодное освещение.
- Установлено энергоэффективное котельное оборудование.

Экология

- Используются замкнутые производственные системы, исключающие загрязнение воздуха, почвы и грунтовых вод.
- Проводится оценка воздействия на окружающую среду методами биоиндикации.
- Для размещения отходов бурения используются подземные резервуары в стабильном твердомерзлом состоянии.
- Чтобы предотвратить растепление вечной мерзлоты и минимизировать размеры кустовой площадки, применяются термоизолирующие обсадные трубы.
- Продолжается перевод транспорта на газомоторное топливо (ГМТ).
- Для защиты природы построены переходы для миграции диких животных через линейные коммуникации.

Безопасность производства

- Эксплуатация объектов ведется в рамках ЕСУПБ.
- Внедрены системы термостабилизации грунтов и мониторинга коррозии для безопасной эксплуатации скважин.

Влияние проектов Газпрома по газодобыче на решение задач в области устойчивого развития

Название проекта	Количество созданных рабочих мест	Решение задач в области устойчивого развития в 2024 г.
Обустройство Чаяндинского месторождения ● Республика Саха (Якутия) ✳ Год начала реализации: 2013 Цель инвестиционного проекта: обеспечение добычи газа для газоснабжения регионов Дальневосточного федерального округа России, с учетом экспорта на рынок Китая. Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ) — одно из крупнейших на Востоке России. Это источник ресурсов для МГ «Сила Сибири». Кроме того, месторождение является основой для формирования Якутского центра газодобычи, который будет обеспечивать газом российских потребителей в Якутии и других регионах Дальнего Востока.	За 2024 г.: 0 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 1 176 Планируемое¹: 1 176	• Оказана финансовая помощь для проведения ремонтных работ в здании стационарного отделения Витимской городской больницы. • Построены три спортивные площадки. Умный контроль состояния грунта Чаяндинское месторождение находится в зоне распространения вечной мерзлоты, и грунт здесь может быть нестабилен. Чтобы обеспечить надежность работы оборудования и трубопроводов, а также стабильность зданий и сооружений, в 2024 г. на месторождении была внедрена интеллектуальная система геотехнического мониторинга. Она обеспечивает непрерывный дистанционный контроль за температурой грунтов оснований и пространственного положения зданий и сооружений.
Обустройство Ковыктинского месторождения ● Иркутская область ✳ Год начала реализации: 2019 Цель инвестиционного проекта: обеспечение добычи газа для газоснабжения регионов Дальневосточного федерального округа России, с учетом экспорта на рынок Китая. Ковыктинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) — крупнейшее на Востоке России по запасам газа. Является базовым для формирования Иркутского центра газодобычи и ресурсной базой для МГ «Сила Сибири», наряду с Чаяндинским месторождением в Якутии.	За 2024 г.: 362 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 2 912 Планируемое¹: 3 770	• Оказана финансовая поддержка Жигаловской районной больницы для закупки медицинских изделий, лекарственных препаратов и реагентов для клинико-диагностической лаборатории. • Предоставлена финансовая помощь для реконструкции храма Воскресения Христова в с. Верхоленск Иркутской области. • На средства компании Группы Газпром проведены ремонт здания средней школы № 6 г. Киренска Иркутской области и строительство столовой школы. • Завершено строительство и состоялся ввод в эксплуатацию нового общежития для работников эксплуатирующей организации на 130 человек. Цифровая обсерватория Ковыкты ПАО «Газпром» совместно с Российской академией наук и ООО «Научно-технический центр «ТПМ» развертывают геомагнитную обсерваторию у Ковыктинского месторождения. Для работы используются цифровые модели местности и воздушные летательные аппараты с магнитометрами. Обсерватория оперативно передает данные с задержкой не более 5 мин. Также создан сервисный центр для интеграции данных и их передачи на буровые установки. Рассчитанные в обсерватории данные помогут повысить точность наклонно направленного бурения, снизить риски выхода скважин из зоны допуска и увеличить эффективность добычи на Ковыктинском месторождении.

¹ Планируемое за весь период реализации проекта.

Влияние проектов Газпрома по газодобыче на решение задач в области устойчивого развития (продолжение)

Название проекта	Количество созданных рабочих мест	Решение задач в области устойчивого развития в 2024 г.
Обустройство Харасавэйского месторождения (сеноман-аптские залежи) 📍 Ямало-Ненецкий автономный округ ⚙ Год начала реализации: 2012 Цель инвестиционного проекта: расширение объемов добычи газа на полуострове Ямал. Харасавэйское месторождение расположено на полуострове Ямал севернее Бованенковского месторождения, преимущественно на суше полуострова и частично в акватории Карского моря. По размеру запасов газа относится к категории уникальных — около 2 трлн м³. Ямальский центр газодобычи является ключевым для развития газовой отрасли России в XXI веке. Газпром будет вести здесь добычу десятки лет.	За 2024 г.: 4 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 508 Планируемое¹: 952	Территория традиционного проживания КМН на Ямале очищена от металлолома и прочих отходов, оставшихся со времен первых геолого-разведочных экспедиций. Забота о тундровиках В 2024 г. медицинские комплексы компании Группы Газпром на Бованенковском и Харасавэйском месторождениях приняли 38 представителей КМН Севера. Врачи общей практики и узкие специалисты неоднократно оказывали консультативную помощь, осуществляли диагностику, лечение, а в случае необходимости — родовспоможение. Медпункты на месторождениях обеспечивают доступность квалифицированной помощи для коренных народов, что особенно важно в суровых условиях Крайнего Севера. Модернизация для безопасности В 2024 г. на Бованенковском месторождении началась реконструкция факельных установок и трубопроводов. Будут внедрены новейшие системы коррозионного мониторинга для отслеживания состояния оборудования, что поможет дополнительно улучшить условия труда персонала и безопасность производства.
Обустройство Бованенковского месторождения (сеноман-аптские залежи) 📍 Ямало-Ненецкий автономный округ ⚙ Год начала реализации: 2006 Цель инвестиционного проекта: наращивание объемов добычи газа с целью поставок потребителям России и на экспорт. Бованенковское месторождение — опорное месторождение Ямальского центра газодобычи, основы развития газовой отрасли страны, и крупнейшее на полуострове по разведанным запасам газа.	За 2024 г.: 36 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 3 304 Планируемое¹: 3 329	

¹ Планируемое за весь период реализации проекта.

Газотранспортные проекты

При строительстве МГ внедряются инновационные, энергоэффективные и экологически безопасные технологии, что обеспечивает высокую надежность и минимальное воздействие на окружающую среду.

Технологии и автоматизация

- Применяются автоматизация и малолюдные технологии, повышающие производственную эффективность.
- Используется автоматизированная сварка с тройным контролем сварных соединений для предотвращения аварий.
- Строительство МГ ведется с использованием стальных труб российского производства с внутренним гладкостным покрытием, что снижает энергетические затраты на транспортировку газа.
- Задействованы автономные источники питания на основе ВИЭ.

Экология

- На компрессорных станциях (КС) устанавливается энергосберегающее оборудование с повышенным КПД, обеспечивающее снижение выбросов и долговечную эксплуатацию.
- В районах строительства ведется регулярный экологический мониторинг и контроль.
- Для сохранения экосистем используются быстро-развертываемые самоходные мостовые переходы, минимизирующие вмешательство в природную среду.
- В газифицируемых населенных пунктах отмечается улучшение экологической обстановки, в том числе за счет перевода угольных электростанций на природный газ, что способствует снижению вредных выбросов и улучшению качества воздуха.

Влияние газотранспортных проектов Газпрома на решение задач в области устойчивого развития

Название проекта
Строительство МГ «Сила Сибири»
Цель инвестиционного проекта: социально-экономическое развитие восточных регионов страны;
• создание технологических возможностей для газификации населенных пунктов; • добыча газа с Чаяндинского и Ковыктинского месторождений с целью газоснабжения регионов Дальневосточного федерального округа России с учетом экспорта на рынок Китая; • развитие современных газоперерабатывающих и газохимических производств.
Крупнейшая система транспортировки газа на Востоке России.
МГ «Сила Сибири» («восточный» маршрут) транспортирует газ с Ковыктинского месторождения в Иркутской области и Чаяндинского в Якутии российским потребителям на Дальнем Востоке и в Китай. Трасса газопровода проходит по территориям трех субъектов Российской Федерации: Иркутской области, Республики Саха (Якутия) и Амурской области.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Название проекта			Количество созданных рабочих мест		Решение задач в области устойчивого развития в 2024 г.	
Строительство участка МГ «Сила Сибири»			За 2024 г.: 76 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 2 470 Планируемое ¹ : 2 521		• Пуск газораспределительной станции (ГРС) Свободный. Газ поставляется в жилой микрорайон, в котором проживают работники Амурского ГПЗ. • Началось строительство Южно-Якутской ТЭС, которая будет работать на природном газе, поставляемом по МГ «Сила Сибири», и обеспечит электроснабжение железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона, что улучшит транспортную доступность и экономическую активность в регионе.	
Строительство участка МГ «Сила Сибири» от Ковыктинского до Чаяндинского месторождения			За 2024 г.: 219 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 419 Планируемое ¹ : 590		Надежность через цифровизацию В 2024 г. в ходе строительства МГ «Сила Сибири» была внедрена цифровая система Weldbook. Это отечественное ПО для автоматизации сварочных работ, которое позволяет вести учет сварных соединений и контролировать их качество в единой базе. Использование Weldbook снижает влияние человеческого фактора, ускоряет выявление дефектов и повышает надежность конструкций. Это важный шаг в обеспечении безопасности производства и развитии российских цифровых технологий.	
Строительство МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток², Сахалинская область			За 2024 г.: 20 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 1 144 Планируемое ¹ : 1 204		Экосистемы под защитой В 2024 г. в Амурской области завершено строительство подводных переходов через реки Архару и Томь в рамках проекта газопровода Белогорск — Хабаровск, который соединит МГ «Сила Сибири» и МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток. Длина перехода через реку Архару составила 632 м, через реку Томь — 819 м. Работы выполнены по технологии direct pipe, которая позволяет проводить прокладку труб без нарушения поверхностного слоя почвы, что существенно снижает воздействие на окружающую среду.	
Цели инвестиционного проекта: • обеспечение надежного газоснабжения потребителей Приморского и Хабаровского краев; • увеличение объемов поставки газа российским потребителям по трассе МГ; • осуществление экспортных поставок газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Газотранспортная система (ГТС) Сахалин — Хабаровск — Владивосток является первой на Востоке России межрегиональной ГТС. Она предназначена для доставки газа, добываемого на шельфе о. Сахалин, потребителям Хабаровского и Приморского краев. ГТС создала условия для их масштабной газификации и поставок газа в страны АТР.						

¹ Планируемое за весь период реализации проекта.

² Год ввода / запуска в работу основных производственных объектов.

³ В том числе газопровод-отвод от МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток до государственной границы с Китаем.

Проекты газопереработки

На проектах, связанных с переработкой газа, производственные процессы организованы с учетом высоких стандартов промышленной безопасности, экологической ответственности и с применением современных технологических решений, что позволяет минимизировать риски для окружающей среды и здоровья людей.



Производственная безопасность и управление рисками

- При проектировании объектов проводится риск-ориентированный анализ с привлечением ведущих научных и проектных организаций России.
- Все технологические процессы ведутся в герметичной, закрытой системе, исключающей утечки и воздействие на внешнюю среду.
- Применяется запорная арматура с первым классом герметичности, обеспечивающая минимальную вероятность выброса вредных веществ в атмосферу.
- На всех технологических установках внедрены современные системы контроля, управления и автоматизации, включая высокоэффективную противоаварийную защиту.
- Применяется система 3D-навигации и позиционирования, которая позволяет персоналу отработать навыки безопасного выполнения работ.



Экология

- Применяется специализированное ПО для автоматизации задач экологической безопасности и охраны окружающей среды в крупных компаниях.
- В рамках проектирования предусмотрены решения по сохранению экосистем, окружающих предприятия.
- Производственные процессы выстроены без применения внешних источников холода, используются криогенные газовые установки.
- Все виды сточных вод собираются и направляются на очистные сооружения, где применяется мембранная биореакторная технология, повышающая эффективность очистки без увеличения площади объектов.
- В системе теплоснабжения вода нагревается за счет утилизации тепла выхлопных газов газоперекачивающих агрегатов (ГПА).

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Влияние проектов Газпрома по газопереработке на решение задач в области устойчивого развития						
Название проекта		Количество созданных рабочих мест		Решение задач в области устойчивого развития в 2024 г.		
Строительство Амурского газоперерабатывающего завода ● Амурская область ⚙ Год начала реализации: 2015 Цель инвестиционного проекта: переработка транспортируемого по МГ «Сила Сибири» газа в ценные компоненты для газохимической и других отраслей промышленности. Амурский ГПЗ в районе г. Свободного Амурской области — одно из крупнейших предприятий в мире по переработке природного газа. На базе продуктов переработки газа отечественные предприятия производят широкий спектр товаров народного потребления. По состоянию на 31 декабря 2024 г. на Амурском ГПЗ в работе находятся четыре технологические линии, статус готовности проекта составил более 90 %.		За 2024 г.: 859 С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 4 756 Планируемое ¹ : 5 434		Комфортные условия для работников К Году семьи для работников компаний Группы Газпром и их близких в г. Свободном введено в эксплуатацию 36 домов на 1 345 квартир в микрорайоне «Алексеевский», 12 домов точечной застройки на 854 квартиры и одно общежитие на 85 номеров. В микрорайоне «Алексеевский» открылась «Газпром школа Свободный», оснащенная новейшим оборудованием и обеспеченная педагогами высокой квалификации, где уже обучаются около 500 учеников первого — седьмого классов. Также в 2024 г. передан г. Свободному детский сад общей вместимостью 350 мест с крытым бассейном. Для снабжения микрорайона водой пробурены артезианские скважины и построен комплекс по очистке воды, а отопление и горячее водоснабжение осуществляет собственная газовая котельная. Все объекты адаптированы к дальневосточному климату с перепадами температур от −40 до +40 °С.		
Газоперерабатывающий комплекс (ГПК) в составе Комплекса переработки этансодержащего газа (КПЭГ) в районе п. Усть-Луга ● Ленинградская область ⚙ Год начала реализации: 2019² Цели инвестиционного проекта: • рост производства СПГ и СУГ; • создание отечественной сырьевой базы для нефтехимии, сокращение зависимости от импортных полимеров. Масштабный проект в области переработки газа ГПК станет крупнейшим газоперерабатывающим предприятием в России и одним из самых мощных в мире по объему переработки, а также лидером по объему производства СПГ в Северо-Западной Европе.		За 2024 г.: 197³ С начала подсчета до 31.12.2024 г.: 975³ Планируемое ¹ : 3 172⁴		• Запланировано строительство жилого фонда, социальной и коммунальной инфраструктуры в микрорайоне № 7 г. Кингисеппа. Комфорт для вахтовиков Для работников компаний Группы Газпром, участвующих в строительстве ГПК, построены новые вахтовые поселки, в которых создаются комфортные бытовые условия. В 2024 г. в двух вахтовых поселках Усть-Луги были открыты столовые, магазины, пункты выдачи заказов, аптеки и парикмахерские.		

¹ Планируемое за весь период реализации проекта.
² Год начала работы проектного офиса по реализации проекта. Оператор — ООО «РусХимАльянс», совместное предприятие ПАО «Газпром» и его российского партнера.
³ Численность работников проектного офиса.
⁴ Указана штатная численность персонала ГПК КПЭГ на полное развитие, без учета работников, привлечение которых планируется по схеме аутсорсинга.

Развитие отечественного производства

Существенная тема



11. Система закупок в Группе Газпром и их локализация

На протяжении многих лет Газпром системно занимается технологическим развитием производственного комплекса. В сотрудничестве с отечественными производителями ведется разработка высокотехнологичного и наукоемкого оборудования. В результате в газовом секторе Газпром уже вплотную приблизился к достижению технологического суверенитета.

Политика Группы Газпром в области импортозамещения и достижения технологической независимости предусматривает постоянное снижение объемов применяемого оборудования и технологий импортного производства на объектах Группы Газпром и наращивание доли оборудования и технологий отечественного производства при осуществлении

производственной и инвестиционной деятельности Группы Газпром.

Группа Газпром руководствуется Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Газпром» и реализует проекты в сфере импортозамещения.

Мероприятия по реализации проектов импортозамещения

- Разработка и реализация дорожных карт, утверждаемых ПАО «Газпром» совместно с федеральными и региональными органами государственной власти, а также иными организациями.
- Заключение и контроль исполнения долгосрочных договоров на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет

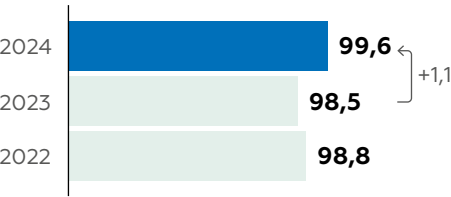
Основные направления работ в области импортозамещения обусловлены спецификой газового бизнеса и особенностями технологических процессов производственной деятельности Группы Газпром.

В течение отчетного периода компании Группы Газпром проводили мероприятия, предусмотренные следующими документами:

- шесть дорожных карт на освоение импортозамещающей продукции для объектов СПГ;
- четыре дорожных карты поиска и создания современных технологий, технологического оборудования и материалов, замещающих зарубежные аналоги, с целью обеспечения технологической независимости Группы Газпром;
- Программа сотрудничества между ПАО «Газпром» и АО «ОДК» в области обеспечения потребностей ПАО «Газпром» в отечественном эффективном газотурбинном оборудовании.

МЭР 8 Индикатор Группы Газпром 16

Доля закупок Группой Газпром товаров, работ, услуг у российских организаций в общем объеме закупок товаров, работ, услуг¹, %



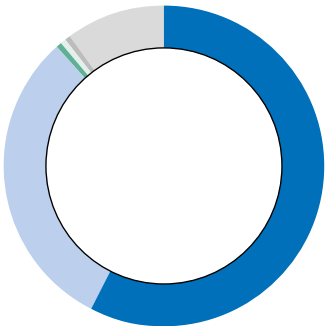
Кроме того, в 2024 г. на системной основе в рамках дорожных карт проводилась работа по взаимодействию с отечественными предприятиями промышленных комплексов 21 региона Российской Федерации. По итогам этого взаимодействия было рассмотрено 106 предложений по применению на объектах ПАО «Газпром» высокотехнологичной и импортозамещающей продукции региональных предприятий.

В отчетном году были утверждены дорожные карты по расширению использования высокотехнологичной продукции организаций Астраханской, Воронежской, Томской и Ярославской областей, а также Республики Башкортостан. Также ПАО «Газпром» подписало Меморандум о сотрудничестве в сфере импортозамещения с Республикой Беларусь.

Суммарный экономический эффект от импортозамещения в Группе Газпром за период 2016–2024 гг.¹ составил 168,6 млрд руб.

Наибольший экономический эффект от проводимой работы в 2024 г. получен по направлению деятельности «Добыча газа, газового конденсата, нефти».

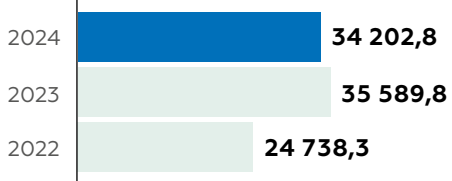
Суммарный экономический эффект от импортозамещения в Группе Газпром по видам деятельности, 2016¹–2024 гг., млн руб.



- 97 310,30 57,71 % Добыча
- 51 987,00 30,83 % Транспорт углеводородов
- 1 014,10 0,60 % Переработка
- 956,40 0,57 % ПХГ
- 505,00 0,30 % Производство СПГ
- 16 836,50 9,99 % Прочие

Индикатор Группы Газпром 11

Экономический эффект от импортозамещения, млн руб.



В отчетном году доля закупок Группы Газпром у российских компаний в общем объеме закупок увеличилась, практически приблизившись

к 100%.

34,2 млрд руб.

экономический эффект от импортозамещения в отчетном году

168,6 млрд руб.

суммарный экономический эффект от импортозамещения с 2016 по 2024 г.

¹ С момента начала подсчета экономического эффекта от импортозамещения.

Экономический эффект от импортозамещения в Группе Газпром по видам деятельности, 2020–2024 гг., млн руб.

Вид деятельности	2020	2021	2022	2023	2024
Добыча	10 580,0	14 584,2	13 579,0	22 655,4	19 550,5
Транспорт углеводородов	4 266,2	4 879,7	9 185,3	10 218,2	9 394,2
Переработка	31,8	7,4	302,4	1,7	171,3
ПХГ	0,5	600,6	286,6	8,0	31,3
Производство СПГ	3,7	0,1	–	0,7	500,6
Прочие	1 761,9	1 820,2	1 385,0	2 706,0	4 554,8
Всего	16 644,1	21 892,3	24 738,3	35 589,8	34 202,8

передовые ИТ-решения



Одно из ключевых направлений моей работы — цифровая трансформация на КСПГ КС Портовая.

Импортозамещение информационных систем выполнено на 95 % без привлечения подрядных организаций, новые рабочие места оснащаются оборудованием и программным обеспечением отечественного производства. Управление предприятием, кадрами, техническим обслуживанием и ремонтами осуществляется при помощи комплексных цифровых решений.

Активно внедряются ИТ-компоненты для предиктивной аналитики, контроля технологического режима и планирования поставок. Запущен перспективный проект разработки на основе нейросетевого моделирования цифрового советника для СПГ-проектов, который призван помочь КСПГ достигнуть максимальной производительности.



**АРТЕМ
ДВЯЧЕНКО**

**Начальник
службы
информационно-
управляющих
систем и связи
ООО «Газпром
СПГ Портовая»**

Отвечает
за цифровую
трансформацию
и эффективные
цифровые
инструменты
компании.



Новый газотурбинный двигатель для Газпрома

На КС Арская началась опытно-промышленная эксплуатация газотурбинного двигателя нового поколения — АЛ-41СТ-25. Этот агрегат мощностью 25 МВт, созданный для ПАО «Газпром» специалистами АО «Объединенная двигателестроительная корпорация», не имеет аналогов в российской газовой отрасли. В дальнейшем на его основе планируется разработка линейки двигателей мощностью 25, 32 и 42 МВт для газотранспортных проектов.

Испытания новых видов трубной продукции

В 2024 г. по заказу ПАО «Газпром» проведена серия заводских исследований, полигонных ресурсных и прочностных испытаний соединительных деталей трубопроводов нового номенклатурного ряда, предназначенных для строительства перспективных трубопроводных систем.

В рамках научно-исследовательской работы проведены испытания трубной продукции со специальным защитно-усиливающим покрытием. В испытаниях приняли участие профильные структурные подразделения ПАО «Газпром», дочерних обществ (ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»), а также представители отечественных производителей трубной продукции.

Эталон точности измерений

В отчетном году запущен в работу Метрологический центр ПАО «Газпром» с Государственным специальным первичным эталоном расхода газа высокого давления. Центр является первой в стране площадкой для испытаний, поверки и калибровки высокоточных приборов для измерения объема газа при его транспортировке. В том числе речь идет о приборах, устанавливаемых на экспортных газопроводах. Создание Государственного специального первичного эталона с наивысшей в стране точностью — важный этап развития отечественной эталонной базы. Это позволит повысить точность измерений расхода природного газа и создаст условия для разработки и производства отечественных высокоточных измерительных средств.

¹ Показатель рассчитан как отношение суммы осуществляемых Группой Газпром закупок товаров, работ, услуг у российских организаций к общей сумме закупок товаров, работ, услуг Группой Газпром за отчетный период.

Мероприятия по реализации проектов технологического развития

Взаимодействие с производственными, инжиниринговыми и сервисными компаниями в целях технологического развития и оперативного импортозамещения

Основные направления работ в области технологического развития по поддержке отечественного производства связаны с консолидацией потребностей компаний нефтегазового комплекса и унификацией технических требований к оборудованию и материалам.

Также в целях поддержки отечественного промышленного комплекса на федеральном уровне организовано участие ПАО «Газпром» в реализации национальных проектов по обеспечению технологического суверенитета и технологического лидерства Российской Федерации.

Следующие документы предусматривали реализацию мероприятий, которая велась в 2024 г. в Группе Газпром:

- шесть дорожных карт технологического развития по направлению «Добыча углеводородов на шельфе»;
- три дорожных карты технологического развития по направлению «Добыча углеводородов на суше»;
- семь дорожных карт технологического развития по направлению «Транспортировка и хранение углеводородов»;
- три дорожных карты технологического развития по направлению «Переработка газа»;
- Программа научно-технического сотрудничества ПАО «Газпром» и Госкорпорации «Росатом»;

- Программа научно-технического сотрудничества ПАО «Газпром» и НИЦ «Курчатовский институт»;
- соглашение о взаимодействии ПАО «Газпром» и автономной некоммерческой организации «Центр поддержки инжиниринга и инноваций»;
- соглашение о взаимодействии между ПАО «Газпром» и ООО «Центринжиниринг».



В 2024 г. предложены отечественные аналоги более чем 20 видов дорогостоящего импортного оборудования, более чем 1 тыс. позиций запасных частей, инструментов и принадлежностей для импортного оборудования в эксплуатации, более чем 10 отечественным компаниям, предоставляющим сервисные услуги.

В целях повышения эффективности взаимодействия с промышленным комплексом Российской Федерации введен в эксплуатацию и доступен для использования всеми заинтересованными лицами раздел «Импортозамещение» на Портале контрагентов Группы Газпром, позволяющий производителям (сервисным и подрядным организациям) представить информацию как об организации, так и о своих предложениях в области технологического развития и оперативного импортозамещения ПАО «Газпром».

Взаимодействие с негосударственными институтами развития для целей оперативного импортозамещения и технологического развития

В рамках постановления Правительства Российской Федерации² реализуется грантовая программа поддержки проектов технологических компаний, направленных на освоение производства импортозамещающей продукции в интересах крупных корпораций-заказчиков. Оператором программы является АНО «ЦПИИ» с учредителем «Иннопрактика».

В качестве корпорации-заказчика ПАО «Газпром» является лидером по количеству поддержанных проектов в рамках данной программы. По итогам 2024 г. количество получивших грантовую поддержку по рекомендации ПАО «Газпром» проектов возросло — было поддержано 17 проектов.

5

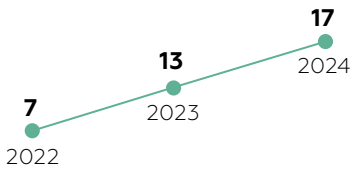
проектов завершено в 2024 г. в рамках грантовой программы

11

компаний получили грантовую поддержку

² Утверждено 17 марта 2022 г. № 392.

Проекты в реализации



ТОП-1

- по количеству заявок
- по поддержанным проектам

Линейки кранов-трубоукладчиков на гидростатическом приводе

Созданная линейка кранов-трубоукладчиков позволит удовлетворить потребность нефтегазовой отрасли в данной продукции и снизит зависимость от импортной техники. Продукт разработан специально для строительства и обслуживания трубопроводов и отличается компактной конструкцией, оптимальным расположением центра тяжести и особыми размерами ходовой части.

Автоматизированная система управления технологическим процессом для нефте- и газоперерабатывающих предприятий

Созданная АСУ ТП на текущий момент впервые в России внедрена в рамках реализации объекта «Установка деэтанзации конденсата УДК-1 Уренгойского ЗПКТ».

Автоматическая лазерная сварка трубопроводов

Разработка технологии автоматической лазерной сварки трубопроводов с использованием высокотехнологичных самоходных агрегатов лазерной сварки на базе УЛСТ-1 превосходит зарубежные аналоги по возможности строительства газопроводов из труб с повышенным классом прочности.

Меры по управлению рисками в области импортозамещения

В Группе Газпром управление рисками снижения уровня технологической независимости ведется путем реализации политики импортозамещения наиболее важных видов продукции и локализации производств с целью технологического развития Группы Газпром. Осуществляется постоянная работа по мониторингу санкций, в том числе возможности введения новых ограничительных мер со стороны ЕС, а также США и других недружественных стран в отношении России и российских лиц.

Сотрудничество с поставщиками

Существенные темы

-
2. Экономическая результативность Группы Газпром
-
4. Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства
-
11. Система закупок в Группе Газпром и их локализация

14,2 тыс. договоров на сумму 697,4 млрд руб. заключено в 2024 г. по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований

Индикатор Группы Газпром 10

Принципы, на которых базируется система закупок Группы Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности

Информационная открытость закупок

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств

Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ

Создание условий для конкуренции

99,1% доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований Группы Газпром

Индикатор Группы Газпром 14

29,7 млрд руб. (4,1 %) эффективность конкурентных закупок и маркетинговых исследований¹

Ключевая цель закупочной деятельности — своевременное и полное удовлетворение потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями их цены, качества и надежности

¹ Разница между суммой начальных (максимальных) цен и суммой цен договоров, заключенных по итогам закупок.

Управление закупками

В целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром¹, в ПАО «Газпром» создан Центральный орган управления закупками Группы Газпром.

Функции Центрального органа управления закупками Группы Газпром

- Планирование и проведение закупок Группы Газпром;
- методологическое сопровождение и контроль закупочной деятельности компаний Группы Газпром;
- формирование Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром по итогам предквалификации;
- выполнение функций координационного органа Системы добровольной сертификации «ИНТЕРГАЗСЕРТ».

Для закупок в Группе Газпром используют Автоматизированную систему электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ)², охватывающую весь цикл закупки — от планирования потребности до заключения и исполнения договора.

Закупки в электронной форме проводятся на Электронной торговой площадке ГПБ³, интегрированной с Единой информационной системой в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (ЕИС, www.zakupki.gov.ru) и АСЭЗ.

Отбор поставщиков в Группе Газпром осуществляется с применением процедур, предусмотренных Положением о закупках, которое устанавливает единые правила и порядок закупок товаров, работ, услуг, способы закупок и условия их применения.

При проведении закупок⁴ в документацию о конкурентной закупке может быть включено требование о наличии предлагаемой участниками закупки продукции в Едином Реестре материально-технических ресурсов (МТР), допущенных к применению на объектах и отвечающих требованиям ПАО «Газпром»⁵, а также включено соответствующее условие в проект договора. Единый Реестр МТР насчитывает более 1 880 реестровых записей в отношении продукции 498 промышленных предприятий. За 2024 г. в него было внесено более 220 новых записей, в том числе в отношении продукции 21 производителя, ранее не представленного в Едином Реестре МТР.

В ПАО «Газпром» проводится предквалификация поставщиков (подрядчиков, исполнителей), задача которой — формировать Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром, товары, работы, услуги которых соответствуют установленным требованиям к производственным процессам, качеству и безопасности. Организации, подавшие заявки на участие в предквалификации, оцениваются на предмет их правоспособности, платежеспособности, деловой репутации, наличия квалифицированного персонала и МТР, соблюдения норм и требований законодательства, в том числе в области охраны труда, экологической, промышленной и пожарной безопасности.

В 2024 г. в ПАО «Газпром» была объявлена 21 предквалификация, охватывающая более 870 видов работ и услуг. Компания получила 771 заявку и включила в Реестр 285 новых участников, способных выполнять определенные виды работ и оказывать определенные типы услуг, осуществлять поставку определенных товаров в соответствии с установленными требованиями к производственным процессам, качеству и безопасности товаров, результатам работ и услуг.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром включено более 1 140 участников процедуры предквалификации, в том числе 784 компании, которые являются субъектами МСП.

¹ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168 (с последующими изменениями).

² АСЭЗ: www.zakupki.gazprom.ru

³ ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки компаний Группы Газпром»: https://etpgpb.ru/pao_gazprom/).

⁴ В соответствии с Положением о закупках: https://zakupki.gazprom.ru/reestr_mtr/index.html

⁵ Единый Реестр МТР ПАО «Газпром»: <https://www.gazprom.ru/tenders/requirements-for-goods/>

В 2024 г. в Группе Газпром была создана и регламентирована система взаимодействия с потенциальными контрагентами:

- запущен [Портал контрагентов](#) — цифровая платформа для участия контрагентов в бизнес-процессах Группы Газпром, позволяющая любому участнику рынка заявить о себе, зарегистрироваться в АСЭЗ ПАО «Газпром» и подать предложения по импортозамещению товаров, работ и услуг или заявку на сертификацию продукции;



Цифровая платформа «Портал контрагентов»: <https://asez.zakupki.gazprom.ru/>

- разработаны регулирующие документы, включая Порядок взаимодействия с потенциальными поставщиками (подрядчиками, исполнителями) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром⁶ и Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром;

- регламентирован механизм оценки и мониторинга качества исполнения договорных обязательств перед Группой Газпром, а также рейтингования (ранжирования) контрагентов.

Для снижения рисков неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств контрагентами и их подрядчиками ПАО «Газпром» ведет мониторинг исполнения договоров и оценку качества их исполнения. В 2024 г. Компания сформировала базу данных по более чем 335 тыс. договоров и 57 тыс. контрагентов.



В 2024 г. компании Группы Газпром заключили договоры на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг с более чем 34,7 тыс. контрагентов, из которых 34,4 тыс. (99 %) не являются взаимозависимыми с заказчиками лицами⁷.



Подробнее с информацией о Кодексе поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром можно ознакомиться в разделах «Основные события» и «Корпоративная этика и противодействие коррупции».

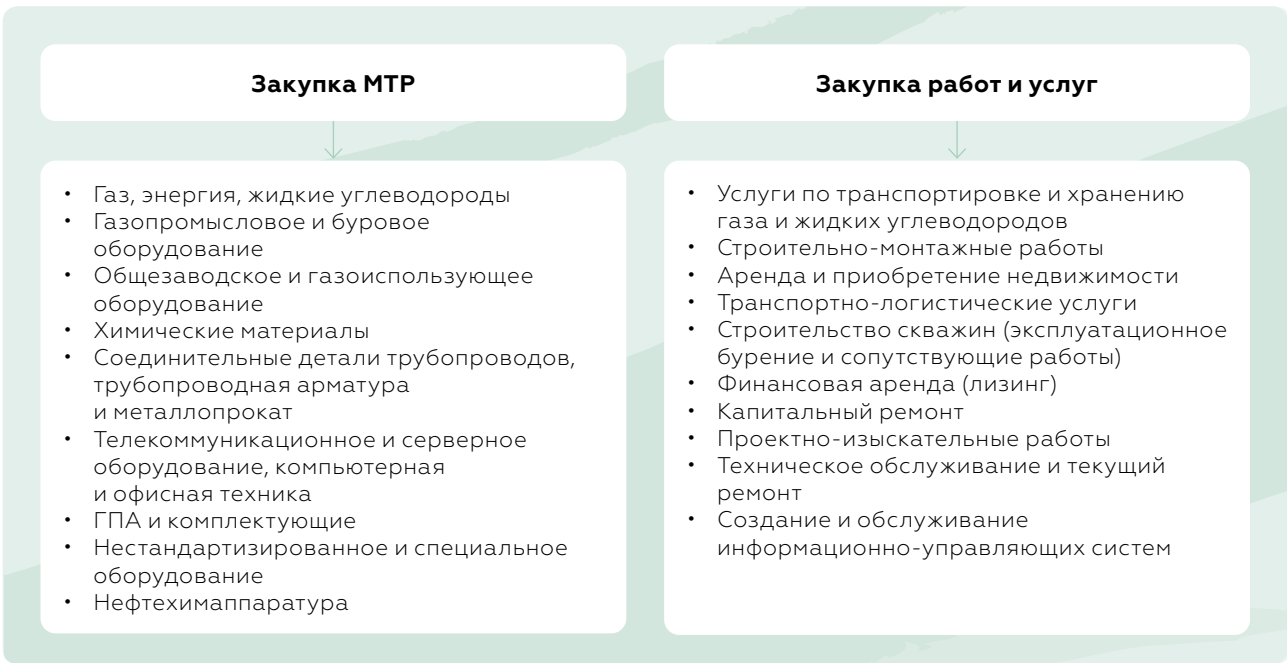


Подробнее с информацией о Порядке взаимодействия с потенциальными поставщиками (подрядчиками, исполнителями) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром можно ознакомиться в разделах «Основные события» и «Система управления устойчивым развитием».

⁶ Утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 27 мая 2024 г. № 148.

⁷ В соответствии с п. 1.2.5 Положения о закупках.

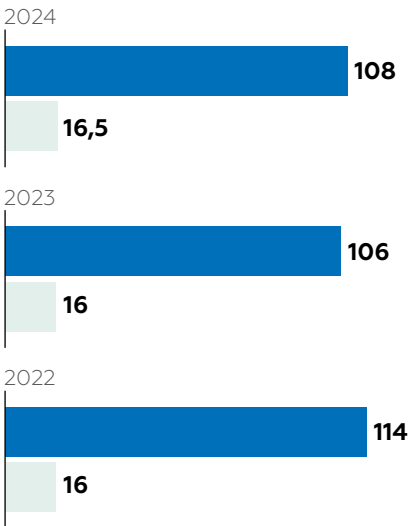
Цепочка поставок



Закупки компаний Группы Газпром

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Общий объем конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.	919,1	763,7	697,4	−8,7
Всего заключено договоров по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований, тыс.	15,4	14,9	14,2	−0,5

Количество проверок контрагентов для подтверждения благонадежности, платежеспособности и финансовой устойчивости, проведенных в рамках закупочной деятельности в Группе Газпром, тыс.



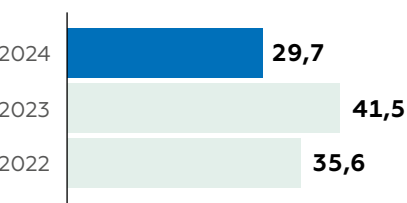
■ Количество проверок контрагентов в компаниях Группы Газпром
■ Количество проверок контрагентов в ПАО «Газпром»

Меры по управлению рисками в области закупочной деятельности

В Группе Газпром управление рисками в области закупочной деятельности ведется с помощью механизмов предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупок, в том числе заложенных в локальных нормативных актах. В Группе Газпром применяются закупочные процедуры, обеспечивающие выбор контрагентов на условиях состязательности, проводятся изучение рынка, экспертиза начальных (максимальных) цен товаров, работ, услуг (цен договоров).

Индикатор Группы Газпром 14

Сокращение затрат компаний Группы Газпром за счет заключения договоров по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.¹



Отчеты об итогах закупочной деятельности ежеквартально рассматриваются Советом директоров ПАО «Газпром».



Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с контрагентами в области обеспечения производственной безопасности можно ознакомиться в разделе «Безопасность производства».



Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с контрагентами в области охраны окружающей среды можно ознакомиться в разделе «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

¹ Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

Цифровая трансформация закупочной деятельности

В 2024 г. в Группе Газпром продолжилось развитие цифровых закупочных процессов и оптимизация взаимодействия с контрагентами.



Развитие АСЭЗ 2.0

В отчетном году продолжена работа над развитием импортонезависимой АСЭЗ ПАО «Газпром». В частности, было запущено четыре модуля АСЭЗ, а также автоматизированы расчеты стоимости по четырем направлениям закупок, что значительно ускорило рабочие процессы. Во исполнение требования постановления Правительства Российской Федерации от 27 января 2022 г. № 60² обеспечена интеграция АСЭЗ с Государственной информационной системой «Независимый регистратор» (ГИС НР).



Переход на машиночитаемые доверенности

В соответствии с Федеральным законом № 476-ФЗ³ обеспечен переход на использование машиночитаемых доверенностей — электронного аналога обычных доверенностей на право подписи электронных документов от лица Компании.



Запуск цифровых систем для специалистов по закупкам

В 2024 г. начал работу «Сканер контрагентов» — единая цифровая база для поиска и анализа поставщиков и подрядчиков, предоставляющая актуальную информацию о них в виде цифрового паспорта. Также был запущен Единый методологический портал закупок, представляющий собой интерактивную платформу, которая способствует развитию компетенций специалистов в области закупок и обеспечивает методологическую и консультационную поддержку и коммуникации внутри Группы Газпром по вопросам закупочной деятельности.



Переход к цифровой сертификации продукции

В отчетном году завершен первый этап перехода к проведению добровольной сертификации контрагентов в цифровом формате — введен в эксплуатацию модуль «Цифровая сертификация Продукции «ИНТЕРГАЗСЕРТ». Он обеспечивает взаимодействие всех участников системы в едином информационном поле и прозрачное прохождение сертификации. Новый модуль позволяет максимально сократить бумажный документооборот и время прохождения сертификационных процедур.



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области закупочной деятельности Группы Газпром можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром».



² Постановление Правительства Российской Федерации от 27 января 2022 г. № 60 «О мерах по информационному обеспечению контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, по организации в ней документооборота, о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации и признании утратившими силу актов и отдельных положений актов Правительства Российской Федерации».

³ Федеральный закон от 27 декабря 2019 г. № 476-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электронной подписи» и ст. 1 Федерального закона «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля».



Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с поставщиками можно ознакомиться в Приложении «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами».



Поддержка малого и среднего бизнеса

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализует комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром» и его дочерними обществами и организациями.

Для привлечения субъектов МСП к сотрудничеству максимально упрощены процедуры закупок, в которых они могут участвовать

- Закупки проводятся в электронной форме;
- требуется минимальный перечень документов;
- финансовое обеспечение заявки не требуется.

ПАО «Газпром» вошло в тройку лидеров в рейтинге лояльности крупнейших компаний-заказчиков к малому и среднему бизнесу, представленном АО «Корпорация «МСП» в рамках Петербургского международного экономического форума — 2024.

МЭР 9

Индикатор Группы Газпром 15

Общий объем договоров компаний Группы Газпром, заключенных в 2024 г. с компаниями, включенными в Единый реестр субъектов МСП¹, превысил 431,3 млрд руб. (более 55,8 тыс. договоров), в том числе по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований — 8,8 тыс. договоров на сумму 246,3 млрд руб.

Субъекты МСП составили более половины (62,4 %, или 21,7 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром по договорам на поставку товаров, выполнение работ и оказание услуг, заключенным в 2024 г.

Для малостоящих закупок используется электронный сервис «Торговый портал»². Это одна из секций Электронной торговой площадки Газпромбанка (ЭТП ГПБ), предназначенная для оперативной закупки товаров, работ, услуг малого объема. На Торговом портале зарегистрировано более 27,2 тыс. потенциальных контрагентов (в том числе более 23,0 тыс. субъектов МСП), предлагающих более 1,5 млн номенклатурных позиций товаров, работ, услуг.

Для исполнения договоров, заключенных по итогам преysкупантных закупок, используется платформа «Газпром маркет»³. На сегодняшний день на «Газпром маркете» зарегистрирована 471 организация, в том числе 123 субъекта МСП, — заявки этих организаций признаны лучшими по итогам проведения преysкупантных закупок. В 2024 г. на «Газпром маркете» была зарегистрирована 141 новая организация.

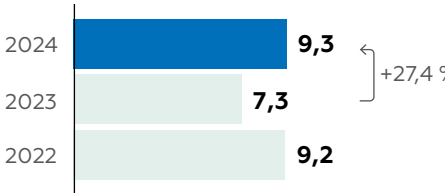
Индикаторы Группы Газпром 9, 15

Закупки Группы Газпром у субъектов МСП

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Доля субъектов МСП от общего количества контрагентов, %	60,3	61,0	62,4	+1,4 п. п.
Объем договоров с субъектами МСП, млрд руб.	468,2	391,8	431,3	+10,1 %

МЭР 8

Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов МСП в общем объеме закупок у российских организаций, %



62,4 %
доля субъектов МСП от общего числа поставщиков

> 431,3
млрд руб.
объем договоров с субъектами МСП

¹ <https://ofd.nalog.ru>



² <http://etpgpb.ru/kim>



³ <https://gazprom.market/>, <https://etp.gpb.ru/>



Инновационное развитие

Существенная тема



9. Инновации в Группе Газпром

Экосистема инноваций Группы Газпром охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса. Разработка и внедрение новейших технологий направлены на повышение эффективности деятельности и обеспечение лидерства Группы в энергетической отрасли, а также способствуют достижению технологического суверенитета страны.

Управление инновационной деятельностью

Программа инновационного развития

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.⁴ была принята в 2020 г. Ее целью стало постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания его позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов. Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса Компании.

Один из ключевых принципов Программы — внедрение и масштабирование инновационных процессов от ПАО «Газпром» к дочерним обществам и организациям, включая разработку и реализацию ими собственных программ инновационного развития. В соответствии с утвержденными методическими документами в настоящее время пятью дочерними обществами (ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск») разработаны, утверждены и реализуются собственные программы инновационного развития. Проекты программ инновационного развития еще шести дочерних обществ

(ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар» и ООО «Севернефтегазпром») разработаны и проходят этап согласования и утверждения.

Для достижения технологических и организационных приоритетов Программы инновационного развития реализуются программы и планы НИОКР в ПАО «Газпром», а также в таких компаниях Группы Газпром, как ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» и других.

Программа сосредоточена на приоритетных направлениях технологического развития, включая совершенствование методов поиска и разведки, а также повышение эффективности разработки месторождений, в том числе новых, расположенных на континентальном шельфе и содержащих нетрадиционные ресурсы. Кроме того, ведется разработка технологий для оптимизации транспортировки и хранения газа, переработки углеводородов, производства СПГ, а также использования и реализации газа.

МЭР 4

Индикатор Группы Газпром 17

32,16
млрд руб.
объем инвестиций в НИОКР в 2024 г.

Индикатор Группы Газпром 18

451
патент получен Группой в 2024 г.

⁴ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 декабря 2020 г. № 3513.

Основные направления организационных инноваций Группы Газпром

- Совершенствование инновационной деятельности, корпоративного управления и долгосрочного прогнозирования, управления затратами и инвестиционной деятельностью, управления рисками;
- технико-экономическое моделирование;
- совершенствование систем ценообразования и тарифной политики;
- рост эффективности использования энергетических, природных, трудовых и финансовых ресурсов;
- снижение себестоимости продукции и услуг;
- повышение производительности труда;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду в ходе производственной деятельности;
- повышение надежности и безопасности производственного оборудования;
- повышение уровня организационного развития.

Система управления инновационной деятельностью

В Группе Газпром существует развитая система управления инновационной деятельностью. В ПАО «Газпром» на постоянной основе работает Комиссия по НИОКР, которая рассматривает вопросы целесообразности и организации выполнения НИОКР в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах и организациях, руководствуясь принципами открытости, объективности и независимости.

Для обеспечения внедрения инновационной продукции, в том числе результатов НИОКР, а также расширения ее применения в ПАО «Газпром»

Взгляд в будущее

В отчетном году ПАО «Газпром» инициировало разработку Программы инновационного развития на десятилетний период. Это обусловлено новой геополитической и экономической ситуацией, а также необходимостью достижения Россией технологического суверенитета.

Ключевой задачей стало формирование образа будущего Компании на основе анализа внешних и внутренних факторов с использованием экспертных оценок и математического моделирования. Одним из инструментов для определения приоритетных направлений стало форсайт-исследование — открытый процесс прогнозирования с привлечением научных экспертов и аналитиков из разных отраслей.

В исследовании участвовали более 200 экспертов, включая 18 докторов и 35 кандидатов наук, специалистов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, представителей корпоративных научных институтов и отраслевых вузов. Анализ охватил 12 стратегических направлений, включая традиционные сферы, производство водорода и извлечение гелия, выявив 104 перспективные технологии.

Результаты форсайт-исследования и других методов прогнозирования будут использованы для актуализации приоритетов и формирования проектов Программы инновационного развития до 2035 г.

утверждены Положение о внедрении в ПАО «Газпром» инновационной продукции, в том числе результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, и Положение о постоянно действующей Комиссии по внедрению в ПАО «Газпром» инновационной продукции.

Комиссия согласовывает программы внедрения результатов НИОКР, выполняемых по заказу ПАО «Газпром» или его дочерних обществ и организаций, принимает решения о внесении в Реестр инновационной продукции для внедрения в ПАО «Газпром» готовых к использованию инновационных решений, согласовывает мероприятия по внедрению инновационной продукции в ПАО «Газпром» на очередной календарный год.

В отчетном году по результатам работы постоянно действующей Комиссии был утвержден План мероприятий по внедрению в ПАО «Газпром» инновационной продукции и опытных образцов на 2024–2026 гг.¹



Подробнее с информацией об управлении инновационной деятельностью в ПАО «Газпром» можно ознакомиться [на официальном сайте ПАО «Газпром»](#).

¹ В соответствии с действующим Положением о внедрении в ПАО «Газпром» инновационной продукции, в том числе результатов НИОКР, утвержденным приказом ПАО «Газпром» от 2 марта 2018 г. № 102 (с последующими изменениями).

² В том числе объем инвестиций в предынвестиционные исследования.

Структура управления инновационной деятельностью

Уровень 1

- Органы управления (Совет директоров, Правление, Председатель Правления)
- Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента
- Научно-технический совет

Уровень 2

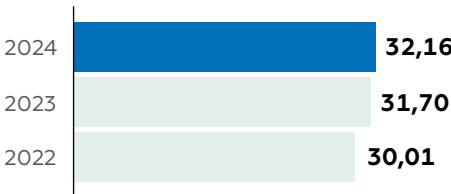
- Департамент, ответственный за инновационную деятельность
- Структурные подразделения, участвующие в инновационной деятельности

Уровень 3

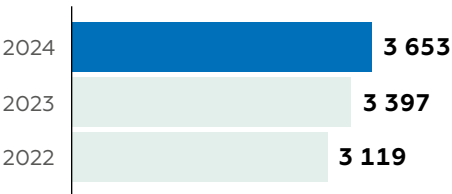
Дочерние общества и организации

Результаты инновационной деятельности

Объем инвестиций в НИОКР в Группе Газпром, млрд руб.²



Количество патентов Группы Газпром



32,16 млрд руб.

объем инвестиций в НИОКР в Группе Газпром,

3 653

количество патентов Группы Газпром



Подробнее с информацией об инновационных проектах Группы Газпром, реализованных в 2024 г., можно ознакомиться в разделах «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение» и «Развитие отечественного производства».

инновации на службе надежности



Моя работа связана с внедрением достижений научно-технического прогресса и передовых технологий в производственные процессы, обеспечение надежной и безопасной эксплуатации объектов. В 2024 году в ООО «Газпром добыча Оренбург» введена в эксплуатацию информационная система «Учет работ повышенной опасности», позволяющая систематизировать процессы организации и проведения газоопасных и огневых работ, реализован программный комплекс для прогнозирования возникновения опасных зон. Также инициировано использование БПЛА, оборудованных системой видеофиксации, при обследовании воздушных переходов трубопроводов, зданий, конструкций и сооружений с целью контроля их технического состояния.

В отчетном году на объектах компании не допущено случаев травматизма, пожаров, а также аварий и инцидентов.



**ПАВЕЛ
ЛАРЕВ**

**Главный инженер —
первый заместитель
генерального
директора
ООО «Газпром
добыча Оренбург»**

Совершенствует технический и технологический уровень производства, повышая его надежность и безопасность с помощью цифровых технологий и инновационных решений.



Сотрудничество с научным сообществом, вузами, бизнес-партнерами

Взаимодействие с научным сообществом

Компании Группы Газпром активно привлекают талантливых ученых к разработке инновационных технологий в газовой отрасли. Одним из ключевых механизмов этого процесса является ежегодный конкурс на соискание Премии ПАО «Газпром» в области науки и техники. В 2024 г. к соисканию премии допущена 21 работа. Соисполнителями выдвинутых работ стали 17 компаний Группы Газпром и 14 сторонних компаний, в авторские коллективы вошли 196 человек.

По итогам рассмотрения представленных на конкурс материалов десяти работам была присуждена Премия ПАО «Газпром» в области науки и техники за 2024 г.

Победы молодых ученых

ПАО «Газпром» организовало конкурс научно-технических произведений среди молодых ученых и специалистов. Для участия в нем были приглашены молодые работники в возрасте до 35 лет включительно. Научно-технические произведения представлялись как индивидуально, так и в составе авторских коллективов. В 2024 г. к участию было представлено 40 работ из 16 дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». По итогам проведения конкурса определены 22 победителя и призера в разных номинациях, было рекомендовано к опубликованию 17 научно-технических статей. Вручение дипломов победителям конкурса было организовано в лектории «Открытая наука» на стенде «Вузы — партнеры ПАО «Газпром» на площадке Петербургского международного газового форума.

Сотрудничество с вузами и НИИ

Совместно с научными центрами компании Группы Газпром реализуют множество проектов, направленных на развитие отечественной науки и способствующих повышению эффективности технологических процессов компаний Группы Газпром. Это сотрудничество ведется в рамках реализации Программы инновационного развития.

В своем взаимодействии с вузами компании Группы Газпром руководствуются принципами преемственности, системности и инновационной направленности, установленными Концепцией взаимодействия с государственными образовательными организациями высшего образования и Положением о взаимодействии ОАО «Газпром» и его дочерних обществ с опорными вузами¹.

В качестве основных партнеров определяются следующие категории вузов:

- **«Опорный вуз ПАО «Газпром»** — Для осуществления взаимодействия в области подготовки, повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов, ведения научно-исследовательской деятельности по ключевым направлениям деятельности Группы Газпром.
- **«Специальный партнер ПАО «Газпром»** — Для осуществления взаимодействия в области подготовки, повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов по определенному (целевому) перечню направлений (специальностей).
- **«Базовый партнер дочернего общества ПАО «Газпром»** — Для осуществления взаимодействия в области подготовки, повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов и реализации научно-технических проектов, соответствующих профилю деятельности данного дочернего общества

> 43 млрд руб.

суммарный экономический эффект от внедрения разработок и технологий, удостоенных в 2024 г. Премии ПАО «Газпром» в области науки и техники

Индикатор Группы Газпром 42

18

вузов-партнеров сотрудничают с компаниями Группы Газпром

¹ Утверждено приказом ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 422.

Отечественные технологии для гидроразрыва пласта

В 2024 г. на Уренгойском месторождении успешно проведен гидроразрыв пласта (ГРП) с применением отечественного оборудования. Это стало итогом совместной работы ПАО «Газпром», научных институтов и производителей в рамках импортозамещения. Особое внимание при создании опытного образца уделено контролю качества и подтверждению надежности оборудования в реальных условиях.

Опорные вузы формируют целевые программы научных исследований и разработок в интересах ПАО «Газпром», на основании которых с вузом в установленном порядке могут заключаться договоры на выполнение НИОКР по темам, вошедшим в данные программы.

В интересах ПАО «Газпром» опорные вузы выполняют научно-исследовательские работы по всем базовым направлениям его технологической цепочки. Многие такие исследования и разработки помогают повысить эффективность технологических процессов.

Открывая путь в ИТ-отрасль

В 2024 г. ПАО «Газпром» совместно с НИУ ВШЭ впервые реализовало молодежный научно-просветительский проект «Зайти в АйТи». Студентам и аспирантам была предоставлена уникальная возможность расширить свои инженерные компетенции, получить опыт командной работы над ИТ-проектами, используя передовые технологии машинного обучения.

В проекте «Зайти в АйТи» приняли участие студенты и аспиранты восьми вузов, а также молодые специалисты и ученые из шести компаний Группы Газпром.

По итогам защиты ИТ-проектов определены победители, которые награждены дипломами. Проект «Зайти в АйТи» постоянно развивается, предлагая его участникам возможности для профессионального роста и реализации своих идей в ИТ-сфере.

Вузы — партнеры ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Опорные вузы ПАО «Газпром»

1. Казанский национальный исследовательский технологический университет
2. Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)
3. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
4. Национальный исследовательский Томский политехнический университет
5. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
6. Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина
7. Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II
8. Санкт-Петербургский государственный морской технический университет
9. Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
10. Санкт-Петербургский государственный экономический университет
11. Тюменский индустриальный университет
12. Уфимский государственный нефтяной технический университет
13. Ухтинский государственный технический университет

Вузы — специальные партнеры ПАО «Газпром»

14. Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета
15. Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова
16. Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)
17. Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова
18. Университет «Инополис»

➔ Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с образовательными и научными организациями, а также российским бизнесом можно ознакомиться в Приложении «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами».

Цифровая трансформация

Главная цель цифровой трансформации Группы Газпром — качественное повышение эффективности производственных и управленческих процессов за счет широкого применения цифровых технологий, а также формирование среды для создания новых направлений деятельности.

В Группе Газпром применяются цифровые технологии для повышения эффективности производства, улучшения управления данными, контроля процессов в реальном времени и снижения затрат. Это, в свою очередь, создает условия для развития новых направлений деятельности.

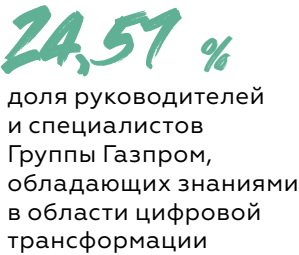
Стратегия цифровой трансформации и результаты ее реализации

Внедрение цифровых технологий — важный инструмент повышения эффективности корпоративного управления и достижения стратегических целей Группы Газпром. Решение комплекса задач, стоящих перед Группой Газпром, является драйвером для развития различных секторов экономики, в том числе радиоэлектронной промышленности и ИТ-сектора в целом.

Работа по цифровизации ведется в соответствии со Стратегией цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром)¹. Стратегия обеспечивает внедрение в деятельность ПАО «Газпром» новых цифровых технологий, позволяющих повысить эффективность существующих процессов и сформировать условия для развития новых сегментов бизнеса. Также этот документ закладывает необходимые механизмы для поддержания целостности управления цифровой трансформацией и упрощения процедуры поддержки цифровых проектов².

Цифровая оптимизация добычи

В отчетном году ООО «Газпром недра» внедрило цифровую платформу управления недрами, которая синхронизирует данные в реальном времени между производственными и финансовыми системами, что позволяет значительно сократить затраты и сроки строительства скважин, повысить производительность бурения и минимизировать производственные потери, связанные с отказами оборудования.



¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 3 апреля 2024 г. № 4065.

² С 2022 г. мероприятия цифровой трансформации субхолдингов ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром энергохолдинг» включены в Стратегию цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром). ПАО «Газпром нефть» разрабатывает собственную Стратегию цифровой трансформации.

Цифровой мониторинг месторождений

В 2024 г. специалисты ООО «Газпром добыча Ноябрьск» активно развивали отечественные технологии для интеллектуального мониторинга добычи газа. В компании используется единая информационная система диспетчерского управления, которая помогает моделировать и оптимизировать производственные процессы. Были внедрены программно-вычислительные комплексы «Веста-тренажер (добыча)» и «тНавигатор», обеспечивающие анализ данных и поддержку решений. Компания ведет научные исследования и опытно-конструкторские работы по созданию математических моделей, которые позволят точнее планировать и управлять добычей, сбором и подготовкой газа.

Организационно-функциональная трансформация Газпрома: цифровой аспект

ЕЦОФ

В рамках проекта создания ЕЦОФ будут внедрены современные ИТ-решения для централизованного сбора и обработки данных, позволяющие унифицировать процессы и обеспечить их прозрачность.

Кроме того, будут внедрены передовые цифровые сервисы по управлению финансами, закупками и кадровыми данными. Интеграция этих инструментов с уже действующими информационными системами Группы Газпром повысит уровень автоматизации и снизит риск ошибок, связанных с повторным вводом данных или ручной обработкой документов.

Работники и партнеры ощутят заметное упрощение взаимодействия: скорость выполнения внутренних запросов вырастет, а доступ к цифровым сервисам станет более удобным и безопасным.

➔ Подробнее с информацией о внедрении в 2024 г. цифровых технологий в Группе Газпром можно ознакомиться в разделах [«Управление качеством»](#), [«Безопасность производства»](#).

➔ Подробнее с информацией об организационно-функциональной трансформации в Группе Газпром можно ознакомиться в разделе [«Организационно-функциональная трансформация Газпрома»](#).

Использование технологий искусственного интеллекта

Интеллектуальные системы Группы Газпром используют широкий спектр технологий в сфере ИИ, включая интеллектуальную поддержку принятия решений, компьютерное зрение, обработку естественного языка, а также распознавание и синтез речи.

На сегодняшний день ряд задач решается с помощью цифровых инструментов, объединяющих классические аналитические модели и методы ИИ.

В основе цифровых двойников лежат гибридные модели: одна часть основана на физических уравнениях, соответствующих предметной области, а другая — на алгоритмах ИИ. Цифровые двойники позволяют моделировать и оптимизировать работу производственных активов и процессов в различных условиях и технологических режимах, обеспечивая их эффективное использование на протяжении всего жизненного цикла.

Запуск ИИ-мониторинга газопроводов

В 2024 г. АО «Газпром космические системы» и Сбер успешно завершили пилотный проект по внедрению ИИ для мониторинга газопроводов. Компании разработали ИИ-решение на основе модели машинного зрения геоаналитической платформы Сбера «Геометрия».

Технология анализирует ортофотопланы¹, сделанные в разные периоды, и выявляет изменения на газопроводах, включая девять наиболее распространенных нарушений на прилегающей к газопроводам территории.

АО «Газпром космические системы» планирует интегрировать данное техническое решение в работу операторов компании и оснастить с его использованием полевые рабочие места работников. Это позволит сократить время анализа данных с нескольких суток до нескольких минут, повысив оперативность контроля и безопасность эксплуатации газопроводов.

Обучение в области цифровых технологий

В Группе Газпром обучение работников в области цифровых технологий осуществляется по широкому спектру программ, от краткосрочных специализированных курсов по внедряемому ПО до профессиональной переподготовки и магистерских программ.

Обучение помогает специалистам компаний Группы Газпром освоить современные технологии и успешно внедрять их в производственные и управленческие процессы.

Программы повышения квалификации охватывают широкий спектр тем, связанных с цифровыми технологиями и их применением в бизнесе, а также использованием новых программных продуктов. Среди тем таких программ — искусственный интеллект (ИИ), предиктивное диагностическое обследование, моделирование и оптимизация бизнес-процессов, роботизация рутинных операций, управление цифровыми проектами. Обучение ориентировано на применение цифровых решений в различных направлениях деятельности, включая нефтегазовую сферу в целом, информационное моделирование в строительстве, управление человеческими ресурсами, бухгалтерский и налоговый учет.

Для молодых работников реализуется специализированная шестимодульная программа «Цифроград».

Корпоративные программы профессиональной переподготовки «Управление на основе данных» (для работников профильных подразделений) и «Организация цифровой трансформации компании» (для работников непрофильных подразделений) направлены на приобретение новой квалификации в сфере цифровых технологий и управления данными. Санкт-Петербургским государственным электротехническим университетом «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина) с 2021 г. реализуется магистерская программа «Управление цифровыми трансформациями». Магистерская программа предназначена для работников, задействованных в процессах управления цифровой трансформацией и имеющих высшее образование по техническим или управленческим направлениям подготовки.

30 251

работник²
Группы Газпром прошел целевое обучение по темам в области цифровой трансформации в отчетном году

¹ Ортофотоплан — высокоточное изображение местности, созданное на основе аэрофотосъемки или спутниковых снимков, приведенное к единой масштабной проекции без искажений.

² Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды, и т. д.).

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

В 2024 г. состоялся второй выпуск программы, получили дипломы магистров 17 работников. Всего в период с 1 сентября 2021 г. по 1 сентября 2024 г. завершили обучение 35 работников дочерних обществ и Администрации ПАО «Газпром». Продолжают обучение 36 работников.

Для продвинутых специалистов в области информационных технологий ПАО «Газпром» Санкт-Петербургским государственным электротехническим университетом «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина) с 2024 г. запущена магистерская программа «Управление промышленными системами с использованием цифровых двойников». Зачислено на программу четыре работника.

Цифровые технологии взыскания задолженностей

В 2024 г. ПАО «МОЭК», которое входит в Группу Газпром и является крупнейшим оператором системы теплоснабжения г. Москвы, подало 14,7 тыс. заявлений в суд на взыскание задолженностей с физических лиц, используя автоматизированную систему «Юрробот». Это на 28 % больше, чем в 2023 г. Этот цифровой инструмент позволил юристам компании эффективно работать даже с небольшими задолженностями, снижая затраты и ускоряя процесс взыскания. Кроме того, увеличилась доля процессуальных документов, оформляемых в цифровом виде, что повысило скорость и эффективность работы с должниками.

Меры по управлению рисками в области ИТ и ИБ

В Группе Газпром ведется управление рисками информационной безопасности и информационных технологий с помощью следующих мер:

- переход на преимущественное использование отечественного ПО, замещение импортного компьютерного оборудования отечественными аналогами;
- соблюдение требований к обеспечению информационной безопасности федерального законодательства Российской Федерации, в том числе постановлений Правительства Российской Федерации и приказов федеральных органов исполнительной власти, уполномоченных в области безопасности и технической защиты конфиденциальной информации, а также локальных нормативных актов ПАО «Газпром» в этой сфере.

Управление качеством

Существенная тема



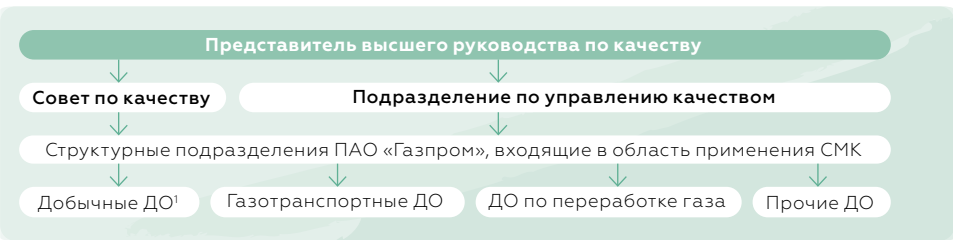
13. Управление качеством в Группе Газпром

Система управления качеством

В Группе Газпром осуществляется контроль качества продукции, работ и услуг на всех этапах их жизненного цикла. Этот процесс основан на комплексном подходе, включающем следование строгим внутренним регламентам, соответствие национальным стандартам,

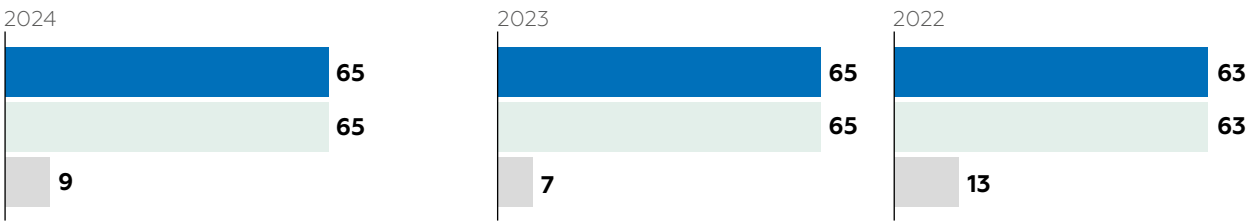
а также использование современных методов оценки и мониторинга качества. В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах и организациях внедрены и успешно функционируют СМК.

Структура СМК ПАО «Газпром»



В 2024 г. был проведен инспекционный аудит СМК ПАО «Газпром», по итогам которого сертификат соответствия СМК Компании требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015 был продлен до 2026 г.

Количество компаний Группы Газпром, в которых проведены проверки СМК



- Внешние аудиты соответствия требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015
- Внутренние аудиты СМК (аудиты первой стороны СМК) на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и корпоративным требованиям
- Аудиты второй стороны СМК, проводимые ПАО «Газпром» в отношении компаний Группы Газпром на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и корпоративным требованиям

65

компаний Группы Газпром прошли сертификацию на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015

Общая структура СМК ПАО «Газпром» включает 15 департаментов ПАО «Газпром» и 47 дочерних обществ ПАО «Газпром» (в том числе 11 газодобывающих, 19 газотранспортных, 2 перерабатывающих и 15 прочих дочерних обществ ПАО «Газпром»).



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области управления качеством в Группе Газпром можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром».



¹ ДО — дочерние общества и организации.

Контроль качества работ поставщиков

Для обеспечения высокого качества продукции, работ и услуг ПАО «Газпром» рекомендует своим поставщикам (подрядчикам, исполнителям) внедрять СМК на основе комплекса корпоративных стандартов серии СТО Газпром 9000. Указанные

стандарты устанавливают повышенные по отношению к национальным аналогам требования, а также вводят дополнительные требования для обеспечения качества продукции, работ, услуг с учетом специфики безопасной эксплуатации объектов ПАО «Газпром».

425

поставщиков товаров, работ, услуг и компаний Группы Газпром сертифицировали свои СМК на соответствие требованиям СТО Газпром 9001-2018

Мониторинг удовлетворенности потребителей

В целях обеспечения стабильно высокого качества продукции, работ и услуг ПАО «Газпром» ведет постоянный мониторинг удовлетворенности потребителей, осуществляя расчет и анализ СЦП второго уровня «Индекс удовлетворенности потребителей».



В 2024 г. для расчета индексов удовлетворенности потребителей было опрошено около 84 тыс. потребителей. Целевые значения всех индексов были достигнуты.

Индикаторы Группы Газпром 20, 21, 22

Индексы удовлетворенности потребителей, %



Мероприятия по управлению рисками снижения уровня качества продукции, работ и услуг

В Группе Газпром управление рисками снижения уровня качества осуществляется с помощью мер по контролю качества выпускаемой продукции (работ, услуг) на всех этапах ее жизненного цикла. Чтобы добиться повышения результативности этой работы, в ПАО «Газпром» и компаниях Группы Газпром были внедрены СМК, в рамках которых действуют процедуры управления продукцией несоответствующего качества. Управление продукцией несоответствующего качества включает идентификацию такой

продукции, проведение необходимой коррекции, повторную верификацию продукции, анализ причин несоответствия для принятия корректирующих действий. При выявлении продукции несоответствующего качества компании Группы Газпром незамедлительно уведомляют об этом потребителей. При этом продукция с неидентифицированным или сомнительным статусом классифицируется как несоответствующая.

Внешекономическая деятельность

Газпром обеспечивает надежные поставки зарубежным потребителям и продолжает расширять свои экспортные возможности, несмотря на сложную политическую обстановку.

Главным итогом 2024 г. в мировой энергетике стало продолжение роста спроса на традиционные энергоносители на фоне геополитической нестабильности и повышения внимания к вопросам энергетической безопасности. Потребление нефти, газа и угля достигло исторических максимумов. Для многих стран природный газ останется наиболее привлекательным энергоресурсом благодаря сочетанию надежности, удобства использования, экономичности и экологических преимуществ, а его использование продолжит оставаться одним из основных инструментов экономического развития.

По предварительным оценкам ПАО «Газпром», рост потребления природного газа в мире в 2024 г. составил 100 млрд м³ (+2,4 %) по сравнению с показателями 2023 г. Основной прирост обеспечили Россия, Китай и Индия.

Наибольший прирост потребления газа в 2024 г. наблюдался в АТР. По предварительным оценкам Компании, в 2024 г. потребление газа в странах АТР выросло более чем на 55 млрд м³ (+6,3 %) к уровню 2023 г. Локомотивом роста традиционно стал Китай — в отчетном году потребление газа в стране выросло на 32 млрд м³ (+8,0 %) к уровню 2023 г. Рост потребления обусловлен увеличением производства электроэнергии и спроса на СПГ в качестве топлива для грузового транспорта. По итогам 2024 г. прирост трубопроводных поставок газа ПАО «Газпром» в Китай обеспечил покрытие четверти дополнительной потребности в этом виде топлива. Значительный рост спроса на газ в 2024 г. также отмечался в Индии — на 7 млрд м³ (+10,2 %).

Ожидается, что регион сохранит свою роль крупнейшего мирового энергетического центра. Группа Газпром успешно сотрудничает с партнерами в АТР. В 2024 г. прирост поставок ПАО «Газпром» в Китай по «восточному» маршруту составил более 36 %. В течение года Газпром многократно обновлял суточные рекорды поставок газа в Китай по МГ «Сила Сибири».

> 36 %

прирост поставок ПАО «Газпром» в Китай по «восточному» маршруту в 2024 г.



В соответствии с запросом китайской стороны и подписанным соглашением ПАО «Газпром» досрочно обеспечило увеличение экспорта российского природного газа в Китай по МГ «Сила Сибири». С 1 декабря суточные поставки были выведены на максимальный контрактный уровень. Увеличение поставок было обеспечено на месяц раньше срока, изначально предусмотренного двусторонним долгосрочным Договором купли-продажи газа по «восточному» маршруту между ПАО «Газпром» и CNPC.

ПАО «Газпром» продолжает расширять сотрудничество со странами Центральной Азии. По предварительным оценкам Компании, по итогам 2024 г. потребление природного газа в странах Центральной Азии составило более 110 млрд м³. Объем товарной добычи газа — около 150 млрд м³.



В 2024 г. с Кыргызстаном и Казахстаном были подписаны долгосрочные контракты на поставку и транспортировку российского газа для потребителей в этих странах.

Поставки ПАО «Газпром» в долгосрочной перспективе будут способствовать динамичному развитию экономик стран Центральной Азии.

На европейском рынке потребление газа сохранилось на уровне 2023 г., что стало возможно благодаря резкому увеличению потребления газа в IV квартале 2024 г.

При этом действия стран ЕС по-прежнему направлены на искусственное разрушение спроса на газ даже в ущерб собственной экономике. За три года объемы потребления газа в европейском регионе упали более чем на 100 млрд м³. Результатами проводимой политики стали сокращение производства и закрытие предприятий энергоемких отраслей.

ПАО «Газпром» выстраивает комплексное стратегическое сотрудничество с иностранными партнерами и в формате совместных координационных комитетов (СКК) и совместных рабочих групп (СРГ). В 2024 г. проведен ряд заседаний СКК и СРГ, а также других мероприятий с иностранными партнерами из Китая, Узбекистана, Алжира, Азербайджана, Казахстана, Монголии, Вьетнама, Боливии, Ирана и других стран.



В июне 2024 г. подписан Стратегический Меморандум с National Iranian Gas Company (NIGC) о проработке организации трубопроводных поставок российского природного газа в Иран.



Газпром активно сотрудничает с дружественными зарубежными странами, в том числе в области поставок газа и нефтегазового оборудования. В отчетном году было подписано соглашение о сотрудничестве с Ираном, а также продолжилась реализация проекта по выходу на рынок ГМТ в Африке.



Газпром реализует пилотный проект по выходу на рынок ГМТ в Танзании и других африканских странах. Это позволит решить важные социальные и экологические задачи: обеспечить население топливом, снизить выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ за счет перевода транспорта на газ. В отчетном году в Танзанию было поставлено два передвижных автомобильных газовых заправщика и дожимной компрессор для передачи в аренду местному оператору рынка ГМТ.

Сотрудничество с международными энергетическими организациями

Существенная тема



3. Участие Группы Газпром в государственных, общественных, международных инициативах

Международные энергетические организации по-прежнему остаются эффективными площадками для продвижения природного газа в качестве наиболее доступного, надежного и экологически чистого топлива. Представители Группы Газпром, участвующие в деятельности этих организаций, выдвигают инициативы и предлагают темы для мероприятий и исследований.

В 2024 г. представители Группы Газпром приняли участие в мероприятиях Энергетической инициативы «Международный деловой конгресс», Глобального газового центра, Азиатского форума в г. Боао (КНР), Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана. Кроме того, Группа Газпром стала участником 29-й сессии Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата, Форума стран-экспортеров газа и Международного бизнес-форума «Мир возможностей: Россия — АСЕАН».

В рамках этих мероприятий обсуждался широкий спектр актуальных вопросов развития газовой отрасли, в том числе:

- состояние и тенденции развития товарно-сырьевых рынков;

- текущая ситуация и динамика изменений на глобальном газовом рынке;
- роль природного газа в обеспечении надежности поставок энергии;
- стратегии справедливого энергоперехода;
- европейская и азиатская энергетическая политика;
- газификация и электрификация транспорта и вопросы использования водорода.

Необходимыми условиями поступательного движения к устойчивому экономическому развитию были названы стабилизация глобального энергетического рынка в сочетании с противодействием негативным изменениям климата и прогрессом в сфере энергетической безопасности.

Меры по управлению санкционными, ценовыми и объемными (товарно-сырьевыми) рисками (на внешних рынках)

- Осуществление регулярного мониторинга введения санкций во исполнение действующих санкционных актов, а также принятия новых или изменения действующих санкционных актов США и ЕС;
- своевременное информирование руководства ПАО «Газпром» о введении новых санкций и принятии санкционных актов США и ЕС;
- диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей

долгосрочное партнерство



Моя область ответственности — выявлять перспективные направления сотрудничества с иностранными партнерами, планировать и проводить мероприятия по повышению экономической эффективности реализуемых проектов, представлять интересы Газпрома на переговорах с зарубежными партнерами и заседаниях межправительственных организаций.

2024 год стал по-настоящему продуктивным — Газпром достиг коммерчески выгодных договоренностей с Китайской Народной Республикой, благодаря которым удалось досрочно вывести поставки по газопроводу «Сила Сибири» на максимальные суточные объемы, что позволило увеличить поступления в бюджет Российской Федерации и обеспечить китайских потребителей дополнительными объемами столь востребованного энергоресурса.

Конструктивное взаимодействие с китайской стороной продолжается: разработан и утвержден ряд технических соглашений, необходимых для реализации проекта «дальневосточного» маршрута поставок российского газа в Китай.

Также продолжилась работа по повышению эффективности реализуемых за рубежом проектов Группы Газпром по разведке и добыче газа.



**АНДРЕЙ
БАЗОВОЙ**

**Заместитель
начальника
отдела ПАО «Газпром»**

Сопровождает реализацию проектов поставки трубопроводного газа в Китай и проектов Группы Газпром по разведке и добыче газа за рубежом.



3 Люди Группы Газпром

Управление персоналом

Существенные темы



6. Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения



8. Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром



16. Равные возможности для всех работников Группы Газпром

В Газпроме особое внимание уделяется благополучию персонала, его мотивации и развитию. В компаниях Группы трудятся молодые работники и их опытные коллеги, представители трудовых династий, передающих опыт и традиции из поколения в поколение. Количество должностей и профессий превышает 1,5 тысячи.

Подход и система управления персоналом

В компаниях Группы Газпром формируется конкурентоспособный, высокопрофессиональный и сплоченный коллектив, способный эффективно решать актуальные задачи в современных экономических и социально-политических условиях.

Для управления персоналом на основе принципов социального партнерства в Группе действует Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций¹. Ее главная цель — обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал — достигается за счет поддержания статуса предпочтительного работодателя, комплексной мотивации работников и создания прозрачной системы оценки их вклада.

¹ Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 7 ноября 2006 г. № 49.

В Группе Газпром ведется работа по совершенствованию подхода и системы управления персоналом. Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций (далее — Программа)² формируется на пятилетний период.

Направления Программы

- Планирование трудовых ресурсов;
- подбор и оценка персонала;
- обучение и развитие персонала;
- мотивация персонала;
- социальная политика;
- управление затратами, отчетность и оценка деятельности;
- информационное обеспечение и корпоративные коммуникации.

Каждое направление имеет контрольные показатели, анализ которых производится ежегодно при подведении итогов работы компаний Группы Газпром.

Организационно-функциональная трансформация Газпрома: кадровый аспект

ЕЦОФ

Реализация ЕЦОФ откроет новые возможности для работников Группы Газпром: часть типовых функций будет перераспределена, а высвободившиеся ресурсы могут быть направлены на проекты, требующие более глубоких компетенций. Параллельно внутри самого центра создаются новые рабочие места, где востребованы навыки управления сервисными процессами, ИТ-поддержки, аналитики и организации документооборота.

Развитие внутренних образовательных программ будет направлено как на переподготовку действующих работников, так и на формирование кадрового резерва для ОЦО. Такой подход позволит обеспечить непрерывность и высокое качество поддержки ключевых бизнес-процессов в регионах присутствия Группы Газпром.



Подробнее с информацией об организационно-функциональной трансформации в Группе Газпром можно ознакомиться в разделе [«Организационно-функциональная трансформация Газпрома»](#).



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области управления персоналом в Группе Газпром можно ознакомиться [на официальном сайте ПАО «Газпром»](#).



Качество управления персоналом прошло оценку внешнего аудита Системы менеджмента качества ПАО «Газпром» на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, включая раздел 7.1.2 «Человеческие ресурсы», что подтверждено в отчетном году сертификационным органом.

Меры по управлению рисками в области кадровой политики

В Газпроме работают над снижением кадровых рисков, обеспечивая укомплектованность компаний Группы квалифицированными специалистами, развивая профессиональные навыки работников благодаря внедрению комплексных программ обучения и повышения квалификации, а также стимулируя интерес персонала к развитию и обучению. Реализация Программы, наряду с мерами по управлению кадровыми рисками, позволяет удерживать их на приемлемом уровне.



Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Газпрома с работниками можно ознакомиться в Приложении [«Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами»](#).

² В 2024 г. действовала Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2021–2025 гг., утвержденная распоряжением ПАО «Газпром» от 26 апреля 2021 г. № 201.

системная работа с персоналом



Я отвечаю за формирование стратегии развития человеческого капитала, укрепление корпоративной культуры и реализацию проектов трансформации в сфере управления персоналом в Газпром межрегионгазе.

В центре моего внимания системные изменения: применение современных подходов к мотивации и вовлечению сотрудников, развитие цифровых решений в блоке Управления персоналом, выстраивание единой модели работы с кадрами. Мы последовательно формируем культуру высокой эффективности, ответственности и профессионального роста, закладывая прочный фундамент для устойчивого развития всей группы компаний.



**СЕРГЕЙ
ТАБАЧУК**

**Заместитель
генерального
директора
по управлению
персоналом
и общим вопросам
ООО «Газпром
межрегионгаз»**

Стаж работы в компаниях
ТЭК — 20 лет.

Определяет приоритеты
кадровой политики,
курирует проекты
трансформации блока
Управления персоналом
и развитие
корпоративной культуры.



Обеспечение равных прав для работников

В Газпроме исключена дискриминация по полу, национальности, религии и другим признакам, которые не относятся к деловым качествам персонала. Кадровые решения принимаются исключительно на основе профессиональных компетенций соискателей и работников.

В Газпроме строго соблюдаются национальное законодательство и нормы Международной организации труда в вопросах рабочего времени, условий и охраны труда, вознаграждения, социального обеспечения и оплачиваемых отпусков.

Для всех работников Группы предусмотрены социальные льготы, а отдельным категориям положены особые меры социальной поддержки в соответствии с национальным законодательством.

При подозрении в дискриминационном отношении работники могут обратиться в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» для защиты своих интересов.

Равенство прав и возможностей для всех работников компаний Группы закреплено в положениях Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ¹.

Банк России. Исключение дискриминации в сфере труда, п. 1, 2, с. 42

Компании Группы Газпром строго соблюдают требования законодательства по квотированию рабочих мест для инвалидов, оформляя с ними трудовые отношения или заключая соглашения о трудоустройстве с иными организациями или индивидуальными предпринимателями. Работники с ограниченными возможностями, а также родители детей с ограниченными возможностями, трудоустроенные в компании Группы Газпром, пользуются дополнительными льготами и гарантиями.

➔ Подробнее с информацией о работе Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром» можно ознакомиться в подразделе «Комиссия по корпоративной этике ПАО «Газпром»».

¹ Утвержден конференцией работников ОАО «Газпром» и его дочерних обществ 23 ноября 2012 г.

На основании ГКД дочерние общества ПАО «Газпром» заключают коллективные договоры, в которых находят свое отражение региональные особенности и сложившаяся практика. Организации имеют возможность адаптировать социальный пакет к условиям своей производственной деятельности и регионам присутствия. Интересы работников в рамках коллективно-договорного регулирования представляют профсоюзные организации, входящие в структуру «Газпром профсоюза». Коллективные договоры содержат широкий перечень социальных льгот, гарантий и компенсаций.

Вопросы заключения или изменения положений ГКД, а также контроля за его выполнением находятся в ведении Комиссии по регулированию социально-трудовых отношений

в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах, образованной на равноправной основе из числа наделенных необходимыми полномочиями представителей сторон ГКД.

В феврале 2024 г. ГКД был продлен досрочно на период с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2027 г.

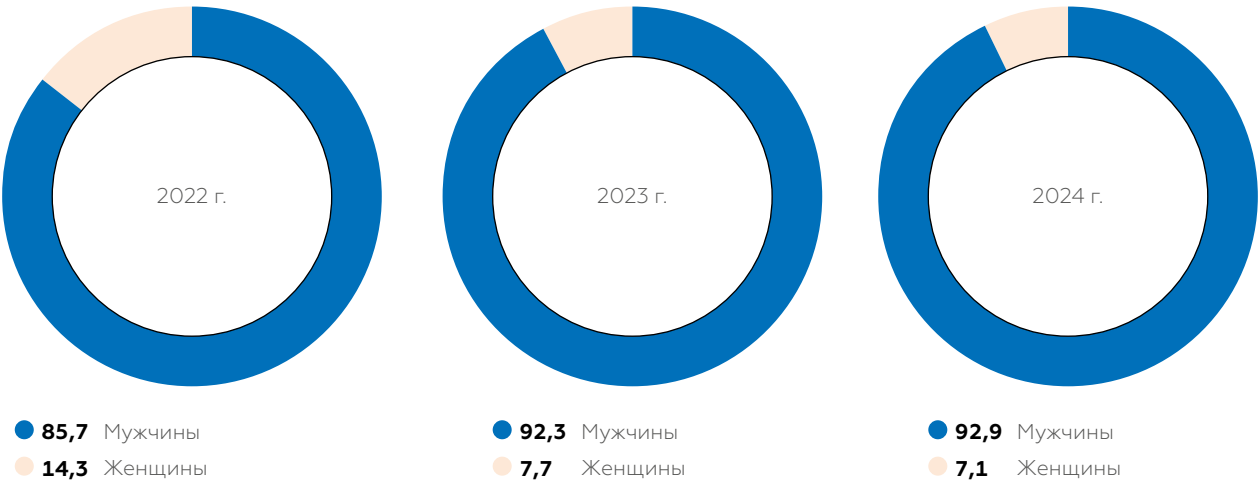
Продление действия ГКД имело важнейшее значение для поддержания социальной стабильности в трудовых коллективах, соблюдения баланса интересов сторон партнерства и свидетельствовало о сохранении социально ответственного курса развития Компании в целом.

100% работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ охватывает ГКД

238,0 тыс. человек суммарная списочная численность по состоянию на 31 декабря 2024 г.

МЭР 44

Состав Правления, %



В 2024 г. доля мужчин в Правлении увеличилась в связи с кадровыми назначениями.

Структура персонала

МЭР 44

Индикатор Группы Газпром 32

Списочная численность компаний Группы Газпром на конец отчетного периода

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Списочная численность на 31 декабря отчетного года, тыс. человек	492,2	498,1	501,0	+0,6
в т. ч.:	Доля работников компаний Группы Газпром по категориям, %			Изменение 2024/2023, п. п.
Руководители	14,5	14,8	15,0	+0,2
в т. ч.:				
• мужчины	75,7	75,9	74,7	−1,2
• женщины	24,3	24,1	25,3	+1,2
в т. ч.:				
• до 30 лет	3,6	4,1	3,3	−0,8
• от 30 до 50 лет	69,3	68,2	68,0	−0,2
• свыше 50 лет	27,1	27,7	28,7	+1,0
Специалисты и служащие	34,4	34,7	36,3	+1,6
в т. ч.:				
• мужчины	58,8	59,3	58,7	−0,6
• женщины	41,2	40,7	41,3	+0,6
в т. ч.:				
• до 30 лет	11,9	11,8	12,2	+0,4
• от 30 до 50 лет	67,4	66,2	65,1	−1,1
• свыше 50 лет	20,7	22,0	22,7	+0,7
Рабочие	51,1	50,5	48,7	−1,8
в т. ч.:				
• мужчины	78,8	78,9	78,7	−0,2
• женщины	21,2	21,1	21,3	+0,2
в т. ч.:				
• до 30 лет	13,8	13,4	12,9	−0,5
• от 30 до 50 лет	56,7	55,7	55,0	−0,7
• свыше 50 лет	29,5	30,9	32,1	+1,2

Увеличение списочной численности персонала Группы Газпром в 2024 г. связано с изменением состава компаний Группы.

Увеличение доли работников в возрасте свыше 50 лет во всех категориях персонала обусловлено естественным взрослением, а также проводимой в России пенсионной реформой 2019–2028 гг.

0,7 %

от общего числа занятых в Российской Федерации составляет численность персонала компаний Группы Газпром

Вахтовый персонал

Компании Группы Газпром ведут деятельность в отдаленных районах Сибири, Крайнего Севера и на континентальном шельфе России. В 2024 г. вахтовым методом на удаленных месторождениях, в сложных погодных условиях, работали 60,6 тыс. человек.

Вахтовым работникам обеспечивают комфортные условия труда. Им предоставляют корпоративный транспорт от пункта сбора до производственного объекта и обратно, для них строят современные вахтовые поселки, обеспечивают качественное медицинское обслуживание и социальные услуги. Соблюдение режима труда и отдыха вахтовиков находится под строгим контролем компаний Группы Газпром.

Рост среднесписочной численности вахтового персонала в 2024 г. на 1,4 тыс. человек (+2,4 %) обусловлен вводом в эксплуатацию новых объектов с вахтовой формой обслуживания в отдаленных районах.

60,6

ТЫС. ЧЕЛОВЕК

работали вахтовым методом в 2024 г.

Структура персонала, работающего вахтовым методом¹

Показатель	31.12.2022 г.	31.12.2023 г.	31.12.2024 г.	Изменение 2024/2023
Списочная численность работников компаний Группы Газпром, применяющих вахтовый метод организации работ, тыс. человек	233,9	241,3	237,0	−1,8 %
Численность вахтового персонала, тыс. человек, в т. ч.:	56,7	59,2	60,6	+2,4 %
• работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях	52,9	56,0	55,7	−0,5 %
Удельный вес вахтового персонала в списочной численности работников компаний Группы Газпром, применяющих вахтовый метод организации работ, %	24,2	24,5	25,6	+1,1 п. п.

¹ Представлены данные по среднесписочной численности работников компаний Группы Газпром.

Система мотивации и оплаты труда

Материальная мотивация персонала

Группа Газпром обеспечивает своим работникам достойную оплату труда, руководствуясь российским законодательством и Политикой управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром»², которая определяет единые подходы к оплате труда в Группе Газпром.

Ключевой принцип в области материальной мотивации персонала — взаимосвязь уровня заработной платы работников с их квалификацией, деловыми качествами, условиями труда, сложностью выполняемой работы и результатами выполнения поставленных задач.

ПАО «Газпром» обеспечивает равную оплату труда для мужчин и женщин на одинаковых должностях. Различия в соотношении постоянной и переменной частей заработной платы мужчин и женщин отсутствуют.

Заработная плата работников Группы Газпром состоит из постоянной (оклады / тарифные ставки) и переменной (доплаты, надбавки, премирование) частей. Доля постоянной части зависит от системы оплаты труда и составляет до 70 %.

² Утверждена приказом ОАО «Газпром» от 20 марта 2015 г. № 133 (с последующими изменениями).

Действующие в компаниях Группы Газпром системы оплаты труда предусматривают:

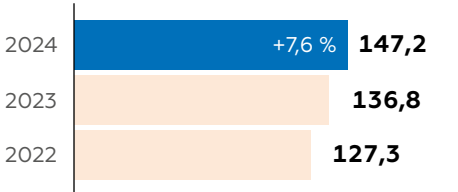
- установление окладов и тарифных ставок с учетом сложности выполняемой работы, квалификации и деловых качеств работника;
- ежемесячное премирование за результаты деятельности;
- доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ;
- единовременное премирование за ввод в эксплуатацию производственных мощностей, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов;
- вознаграждение по итогам работы за год.

Оплата труда при выполнении работ в условиях, отклоняющихся от нормальных, в том числе сверхурочной работы, производится в соответствии с трудовым законодательством и иными документами, содержащими нормы трудового права.

С целью поддержания реального уровня оплаты труда, в соответствии со ст. 134 Трудового кодекса Российской Федерации, ежегодно производится индексация заработной платы работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций. С 1 января 2024 г. оклады и тарифные ставки работников бюджетлируемых организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории Российской Федерации, повышены на 2,0 %.

МЭР 26

Размер среднемесячной заработной платы в дочерних обществах, осуществляющих основные виды деятельности ПАО «Газпром», тыс. руб.



Нематериальная мотивация

Индикатор Группы Газпром 45

Профессиональный вклад работников в развитие бизнеса и отрасли высоко ценится в компаниях Группы Газпром. Особые достижения работников отмечают государственными, ведомственными и корпоративными наградами.

За личный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса, достижение высоких результатов в производственной деятельности и многолетний добросовестный труд в 2024 г. было награждено **4 784 работника и 18 коллективов** Группы Газпром, из них:

- 46 человек** — государственными наградами Российской Федерации;
- 20 человек и один коллектив** — поощрениями Президента Российской Федерации;
- 1 448 человек** — ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации;
- 88 человек и один коллектив** — наградами других министерств и ведомств;
- 3 182 человека и 16 коллективов** — корпоративными наградами ПАО «Газпром».

Конкурсы профессионального мастерства в Группе Газпром — важный инструмент развития и мотивации персонала, популяризации достижений и обмена лучшими практиками.

По четным годам в рамках Фестиваля труда (профессионального мастерства) проводятся конкурсы по нескольким профессиям основных направлений деятельности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». В 2024 г. было организовано девять конкурсов профессионального мастерства на базе четырех дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». Общее количество участников конкурсов составило 197 человек из 36 дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».

В дни проведения Фестиваля также прошел Конкурс по компьютерному проектированию и информационным технологиям на базе «Газпром корпоративный институт» для ИТ-специалистов, стремящихся к профессиональному росту и участию в разработке и внедрении перспективных проектов.

4 021 РАБОТНИК

Группы Газпром принял участие в конкурсах профессионального мастерства в 2024 г.

147 РАБОТНИКОВ

из 36 дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» приняли участие в Фестивале труда (профессионального мастерства) в 2024 г.

4 784 РАБОТНИКА и 18 КОЛЛЕКТИВОВ

Группы Газпром получили награды в 2024 г.

147,2 ТЫС. РУБ.

среднемесячная заработная плата по дочерним обществам и организациям основных видов деятельности ПАО «Газпром»

Забота о работниках

Существенная тема



8. Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром

В компаниях Группы Газпром реализуется широкий спектр социальных программ для персонала, направленных на улучшение условий труда и повышение качества жизни. Особое внимание уделяется благополучию семей и детей работников. Эти меры способствуют повышению рождаемости и продолжительности жизни в стране.

Национальная цель развития «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»

Социальные программы

Социальное обеспечение

Компании Группы Газпром привлекают лучших специалистов и развивают систему поддержки персонала. Социальная политика Группы Газпром повышает мотивацию персонала работать эффективно и продолжительно. Ее основу составляют долгосрочные программы, направленные на привлечение и удержание квалифицированных специалистов с необходимым опытом.

Ключевые направления реализации социальной политики

Выплаты социального характера предоставляются всем работникам, включая отдельные категории работников: с семейными обязанностями, имеющим многодетные семьи, имеющим на иждивении детей-инвалидов, а также пенсионерам и членам их семей.

Медицинское обеспечение получают работники, бывшие работники (пенсионеры) компаний Группы Газпром и члены их семей в рамках

заключаемых договоров добровольного медицинского страхования (ДМС), а также по прямым договорам с медицинскими организациями.

Личное страхование. В дополнение к обязательному социальному страхованию от несчастных случаев в отношении работников Группы Газпром заключаются договоры добровольного страхования от несчастных случаев и болезней. Согласно этим договорам, страховыми рисками являются утрата трудоспособности или смерть в результате несчастного случая или заболевания, а также впервые диагностированное критическое заболевание.

Жилищное обеспечение предоставляется работникам и в долгосрочной перспективе позволяет сохранить и нарастить кадровый потенциал компаний Группы Газпром. Корпоративная программа основана на принципе софинансирования и предполагает привлечение средств работодателя и работников на основе механизма банковского ипотечного кредитования.

Негосударственное пенсионное обеспечение осуществляется в виде выплат из АО «НПФ ГАЗФОНД».



Подробнее с информацией о негосударственном пенсионном обеспечении для работников Группы Газпром можно ознакомиться в подразделе «Пенсионное обеспечение».

Обеспечение добровольным личным страхованием работников, работающих по трудовому договору¹

Обеспечение личным страхованием	Полная занятость	Временная занятость ²	Неполная занятость ³
Страхование жизни ⁴	✓	✗	✓
Оказание медицинских услуг	✓	✗	✓
Выплата компенсаций в связи с потерей трудоспособности и инвалидностью	✓	✓	✓

Национальный проект развития «Семья», «Молодежь и дети»

Забота о семьях

Газпром оказывает социальную поддержку работникам с семейными обязанностями.

Социальные льготы и выплаты семьям

1. Материальная поддержка
- Единоновременная материальная помощь работникам при первом вступлении в брак и при рождении ребенка (усыновлении или удочерении, оформлении опекунства);
 - ежемесячное пособие работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до трех лет;
 - материальная помощь многодетным семьям работников, работникам, имеющим на иждивении ребенка-инвалида, а также одиноким работникам, воспитывающим детей без матери или отца;
 - материальная поддержка детей умерших (погибших) работников, в том числе финансовая помощь на их обучение в вузах и ежемесячное пособие за успешную учебу;
 - компенсация родителям стоимости оздоровительных путевок детей, возмещение расходов на детские сады и дополнительное образование в кружках и секциях.
2. Жилищная поддержка
- Льгота по жилищному обеспечению в повышенном размере работникам с детьми;
 - приоритетное право многодетных семей на улучшение жилищных условий;
 - выплаты многодетным семьям на частичное погашение основного долга по ипотеке, в том числе повторно при рождении следующего ребенка.
3. Отдых для персонала
- Отдых для работников Группы Газпром с семьями на 64 корпоративных объектах, из которых 11 предназначены для организации детского отдыха.

Поддержка института семьи и семейных ценностей

«Газпром профсоюз» и входящие в него профсоюзные организации провели в отчетном году более 700 мероприятий, направленных на укрепление института семьи, а также популяризацию здорового образа жизни среди семей газовиков. Общее количество участников мероприятий превысило 140 тыс. человек.

В 2024 г. был проведен конкурс заявок на внутрибюджетное финансирование проектов по укреплению института семьи и поддержки семейных ценностей для членов профсоюза. Было получено 113 заявок от 33 профсоюзных организаций дочерних обществ ПАО «Газпром».

44% персонала Группы Газпром — работники, имеющие детей⁵

27 тыс. семей работников Группы Газпром — многодетные

33,1 тыс. работников получили льготу по жилищному обеспечению в виде дотаций при ипотечном кредитовании. Из них

2,4 тыс. работников являются многодетными

¹ Представленная информация относится к ПАО «Газпром», его представительствам, филиалам, ДО основных видов деятельности и организациям инфраструктуры, входящим в систему бюджетирования ПАО «Газпром».

² Под временной занятостью понимаются срочные трудовые договоры. В том случае, если они заключены на срок менее трех лет, страхование жизни не предоставляется. В том случае, если они заключены на срок менее двух месяцев, не осуществляется оказание медицинских услуг (ДМС).

³ Неполная занятость согласно Трудовому кодексу Российской Федерации, ст. 93. В случае заключения договоров гражданско-правового характера о возмездном оказании услуг льготы не предоставляются.

⁴ Распространяется на руководящих работников Администрации ПАО «Газпром» и ДО основных видов деятельности, представляет дополнительное страховое покрытие рисков причинения вреда жизни и здоровью работника.

⁵ Учитываются дети работников до 18 лет, а также студенты до 24 лет (живущие на попечении родителей).

Национальный проект развития «Семья»

Мероприятия в рамках Года семьи

Всероссийский семейный форум «Родные — Любимые», прошедший в январе 2024 г. на ВДНХ в рамках Международной выставки-форума «Россия», стал первым крупным событием Года семьи и объединил представителей бизнеса, общественных организаций и федеральных ведомств. На Форум приехали более 130 семей из 89 регионов, в числе которых были династии работников Газпрома — семьи Чичириных и Чесноковых. Они приняли участие в конкурсной программе «Династии России», где продемонстрировали свои таланты и знания о культуре и традициях страны. Династия Чичириных стала победителем в номинациях «Семейное шоу

талантов» и «На все руки мастер». С участниками Форума встретился Президент Российской Федерации В.В. Путин, отметивший важность сохранения семейных ценностей и поддержки многодетных семей.

В рамках Форума в лектории Газпрома прошли мероприятия для всех возрастов: лекция «Роль спорта в воспитании детей», две тематические интеллектуальные игры «Узнать за 60 секунд» для семейных команд работников дочерних обществ, подготовленные совместно ПАО «Газпром» и «Газпром профсоюзом», а также мастер-класс по игре на деревянных ложках от семьи Чичириных.

170 тыс. человек отдохнули в санаториях Группы Газпром

Пенсионное обеспечение

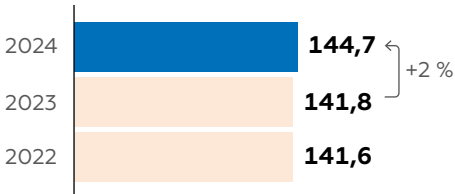
В Газпроме действует корпоративная программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая осуществляется на основании договоров между ПАО «Газпром» и АО «НПФ ГАЗФОНД». Она направлена на социальную защиту работников после выхода на пенсию, обеспечивая дополнительные негосударственные пенсионные выплаты при выполнении необходимых условий.

Для получения корпоративной пенсии по классическим пенсионным схемам работник должен проработать в организациях ПАО «Газпром» не менее 15 лет и достичь пенсионного возраста.

Новые пенсионные схемы могут учитывать дополнительные параметры, такие как заслуги и должность работника. Пенсионные программы реализуются в зависимости от финансовой возможности компании Группы Газпром и могут включать софинансирование со стороны работника.

Социальная защита пенсионеров в ПАО «Газпром» основывается на выплатах, осуществляемых АО «НПФ ГАЗФОНД», ПАО «Газпром» и его дочерними организациями. Выплаты, предоставляемые ПАО «Газпром» и его дочерними организациями бывшим работникам после выхода на пенсию, унифицированы, некоторые из них зависят от стажа работы.

Численность получающих пенсии участников пенсионной программы компаний Группы Газпром, тыс. человек



В 2024 г. пенсию по пенсионным договорам получали более 144,7 тыс. человек, что на 2 % больше, чем годом ранее, за счет прироста лиц, достигших общепризнанного пенсионного возраста.

Корпоративная медицина и страхование

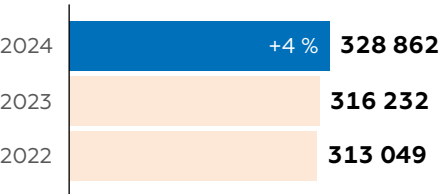
В компаниях Группы Газпром уделяется особое внимание охране здоровья персонала и поддержанию его активного долголетия. Работники, пенсионеры Группы Газпром и их семьи имеют доступ к комплексному медицинскому обеспечению. Для персонала Группы Газпром проводятся профилактические медицинские осмотры, включая ежегодную диспансеризацию, а также создаются условия для ведения здорового образа жизни.

Ключевые задачи системы медицинского обеспечения Группы Газпром.

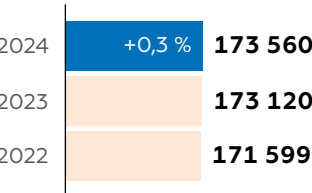
- Формирование единых подходов в системе медицинского обеспечения Группы Газпром;
- реализация мероприятий, направленных на повышение доступности медицинской помощи и контроль качества ее оказания;
- продвижение культуры здорового образа жизни и ответственного отношения работников к своему здоровью;
- организация системы экстренного медицинского реагирования на производственных объектах;
- проведение обязательных медицинских осмотров и освидетельствований;
- организация профилактических мероприятий, диспансеризации и мониторинга показателей здоровья работников;
- организация санаторно-курортного лечения и медицинской реабилитации;
- разработка мероприятий по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия в Группе Газпром и контроль за их реализацией.

Количество работников и пенсионеров Группы Газпром, а также членов их семей, застрахованных по программам ДМС на конец отчетного периода, человек

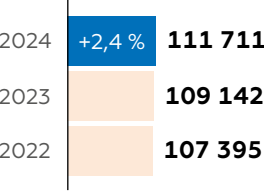
Количество работников Группы Газпром



Количество членов семей работников Группы Газпром



Количество пенсионеров и членов семей пенсионеров (бывших работников) Группы Газпром



В системе управления корпоративной медициной Группы Газпром центром ответственности выступает Управление ПАО «Газпром», которое разрабатывает и внедряет единые подходы к медицинскому обеспечению, контролирует качество оказания медицинской помощи и обеспечивает санитарно-эпидемиологическое благополучие. Во всех дочерних обществах и организациях основных видов деятельности определены центры ответственности по корпоративной медицине, поставлены задачи развития медицинского обеспечения и разработаны планы формирования современной системы медицинского обеспечения.

Индикатор Группы Газпром 37

614 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

застрахованы по программам ДМС¹

¹ Работники Группы Газпром и члены их семей, пенсионеры и члены семей пенсионеров (бывших работников) Группы Газпром.

В отчетном году были приняты корпоративные документы, регулирующие вопросы медицинского обеспечения и санитарно-эпидемиологического благополучия в Группе:

- Положение о медицинском обеспечении в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях²;
- Положение о санитарно-эпидемиологическом благополучии в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях³;
- Регламент взаимодействия между специалистами санитарно-эпидемиологического профиля и охраны труда в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях⁴.

Продолжилась реализация Комплексного плана мероприятий по развитию медицинского обеспечения в Группе Газпром на 2022–2025 гг.⁵ В 2024 г. в ПАО «Газпром» разработана и начала применяться система оценки эффективности медицинского обеспечения и санитарно-эпидемиологического благополучия в дочерних обществах и организациях, основанная на динамической оценке комплекса параметров. В число данных параметров входят следующие критерии:

- показатели временной нетрудоспособности;
- удовлетворенность качеством корпоративной медицины;
- охват работников профилактическими мероприятиями;
- материально-техническая оснащенность медицинских объектов.

В отчетном году удовлетворенность персонала качеством и своевременностью оказания медицинской помощи повысилась. Зафиксировано сокращение экономических потерь, связанных с временной нетрудоспособностью работников компаний Группы Газпром.

В 2024 г. внедрена новая форма планирования медицинского обеспечения в дочерних обществах и организациях, которая предусматривает подготовку Планов по формированию современной системы медицинского обеспечения.

Кроме того, совместно с кафедрой производственной медицины «Газпром корпоративный институт» был представлен новый формат подготовки медицинского персонала, который учитывает современные подходы в обучении и специфику деятельности нефтегазовых предприятий. Также были разработаны типовые должностные обязанности и типовой профиль компетенций для руководителей и специалистов медицинских служб дочерних обществ и организаций.



Цифровая трансформация

- Газпром внедряет цифровые технологии в корпоративные медицинские практики:
- автоматизирует предрейсовые медицинские осмотры;
 - использует в медицинских подразделениях медицинскую информационную систему (МИС);
 - автоматизирует процессы личного страхования.

Взаимодействие со страховыми компаниями и медицинскими организациями

Газпром заключает договоры ДМС со страховыми компаниями, которые организуют и оплачивают медицинские услуги и профилактические мероприятия. Медицинское обеспечение работников осуществляется в ведомственных медицинских организациях, а при их отсутствии — в сторонних медицинских учреждениях, входящих в ДМС⁶. Программы ДМС определяют объем предоставляемых услуг. Застрахованные работники, пенсионеры и члены их семей получают амбулаторно-поликлиническую, стационарную помощь, а также санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение по медицинским показаниям. Программой ДМС могут быть предусмотрены дорожное наблюдение и родовспоможение, что соответствует национальному курсу по защите материнства и детства. По программам ДМС осуществляются профилактические меры против гриппа и других инфекционных заболеваний.

² Утверждено распоряжением ПАО «Газпром» от 14 марта 2024 г. № 74.

³ Утверждено распоряжением ПАО «Газпром» от 7 ноября 2024 г. № 550.

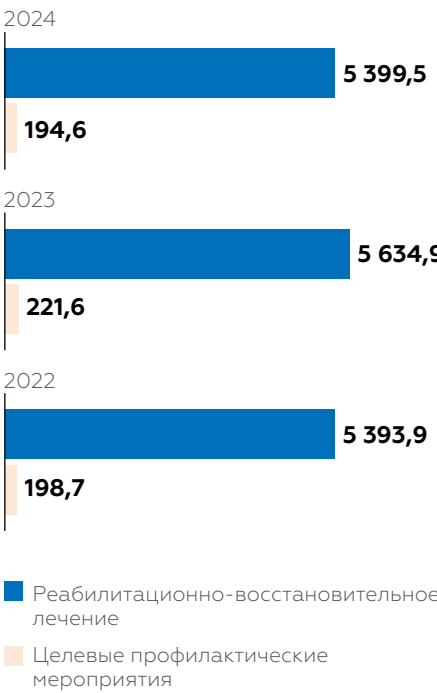
⁴ Утвержден распорядительным документом ПАО «Газпром» от 21 октября 2024 г. № 04-19.

⁵ Утвержден постановлением Правления ПАО «Газпром» от 20 октября 2022 г. № 39. Перечень и объем медицинских услуг, оказываемых застрахованному лицу по договору ДМС.

⁶ Перечень и объем медицинских услуг, оказываемых застрахованному лицу по договору ДМС.

В 2024 г. был разработан и утвержден Регламент проведения проверок сторонних медицинских организаций на соответствие требованиям ПАО «Газпром», а также документация о предквалификации по виду деятельности «Медицинские услуги».

Объемы выплат по договорам ДМС компаний Группы Газпром в части реабилитационно-восстановительного лечения и целевых профилактических мероприятий, млн руб.



Сокращение расходов на реабилитационно-восстановительное лечение в 2024 г. связано с оптимизацией подходов к организации медицинского обеспечения по договорам ДМС.

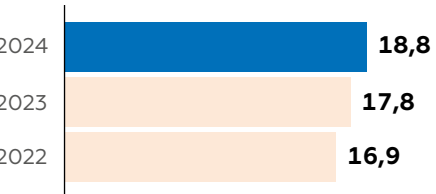
Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей в 2024 г. выросли на 4,2 %, в том числе на одного работника — на 4,5 %. Рост показателей обусловлен внедрением инновационных подходов к управлению здоровьем персонала, выполнением работ по ремонту и укомплектации объектов медицинской инфраструктуры, а также вводом и обустройством объектов медицинской инфраструктуры на Ковыктинском ГКМ.



В отчетном году страховая компания, сотрудничающая с Газпромом, провела мониторинг соответствия объектов реабилитационно-восстановительного и санаторно-курортного лечения установленным критериям, а также проверила качество медицинского обеспечения работников по договорам ДМС. Результаты мониторинга были представлены в ПАО «Газпром».

Индикатор Группы Газпром 38

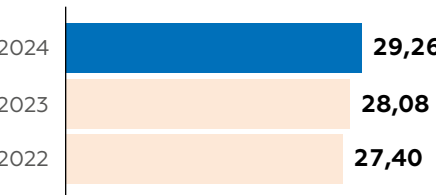
Расходы на программы страхования здоровья работников, млрд руб.¹



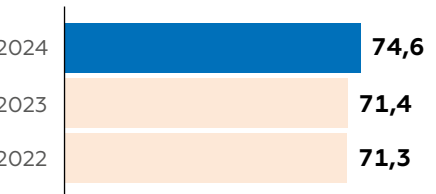
Расходы на программы страхования здоровья увеличились в 2024 г. за счет расширения периметра компаний Группы Газпром.

МЭР 28

Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей, млрд руб.



Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей на одного работника, тыс. руб.

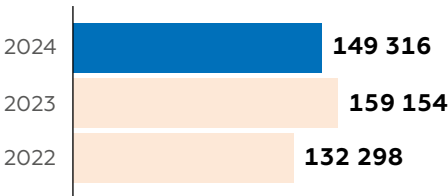


30 910
ЧЕЛОВЕК

в 2024 г. прошли реабилитационно-восстановительное лечение в рамках договоров ДМС Группы Газпром.

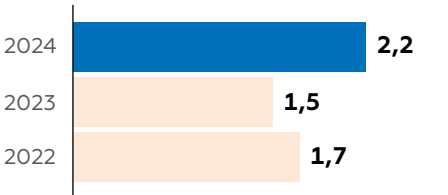
¹ Затраты на ДМС, страхование от несчастных случаев и заболеваний, страхование жизни ПАО «Газпром», его 16 филиалов, 109 бюджетуемых дочерних обществ, организаций и представительств ПАО «Газпром».

Численность работников Группы Газпром, прошедших диспансеризацию, человек



Это на 6,2 % меньше, чем годом ранее. Снижение показателя связано с тем, что диспансеризация осуществляется не на ежегодной основе, а в соответствии с периодичностью для разных возрастных групп.

Расходы на развитие инфраструктуры здравоохранения, млрд руб.



Расходы на развитие инфраструктуры здравоохранения увеличились в отчетном году на 46,4 % по сравнению с 2023 г. в связи с реновацией фонда медицинского оборудования, строительством стационарных и приобретением модульных и мобильных медицинских амбулаторий для удаленных производственных объектов.

В рамках трудового договора в компаниях Группы Газпром действуют программы по укреплению здоровья работников.

Ключевые программы по укреплению здоровья персонала

Выявление на ранней стадии онко- и кардиозаболеваний

- Диспансеризация
- Целевые медицинские осмотры

Увеличение физической активности

- Софинансирование занятий спортом вне организации
- Спортивно-оздоровительные мероприятия
- Сдача нормативов ГТО
- Турниры, соревнования

Продвижение здорового образа жизни

- Дни здоровья
- Школы здоровья
- Индивидуальные беседы
- Лекции, марафоны и т. д.

Иммунопрофилактика и вакцинация

149 316
РАБОТНИКОВ

ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций² прошли диспансеризацию в отчетном году

² Данные представлены по 92 организациям, включая филиалы ПАО «Газпром», дочерние общества и организации.

Социальное партнерство

Банк России. Независимость профсоюзов и коллективных переговоров, п. 1, 2, с. 42

Газпром признает право работников на свободу профессиональных объединений и ведение коллективных переговоров в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Трудовым кодексом Российской Федерации, а также Федеральным законом от 12 января 1996 г. № 10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности».

Интересы работников Группы Газпром представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз» и входящие в ее состав профсоюзные организации. «Газпром профсоюз» — одна из крупнейших производственных профсоюзных организаций в России.

В 2024 г. прирост численности членов «Газпром профсоюза» составил 2,4 % по сравнению с предыдущим годом.

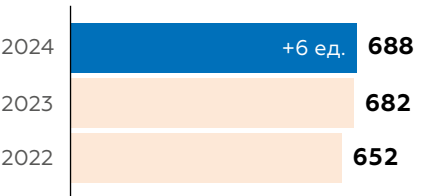
«Газпром профсоюз» активно взаимодействует с работниками Группы Газпром и своевременно реагирует на их обращения. В 2024 г. большинство обращений работников касалось разъяснения положений трудового законодательства, ГКД, нормативных правовых и локальных актов, включая Положение об оплате труда и социальной защите пенсионеров. Также поднимались вопросы, связанные с трудовыми, жилищными и пенсионными правоотношениями, а также социально-экономическими интересами членов профсоюза.

Результаты проверок, проведенных профсоюзными организациями, входящими в «Газпром профсоюз»

Показатель	2022	2023	2024
Количество проверок, проведенных профсоюзными организациями	529	568	521
• в т. ч. комплексных по всем вопросам трудового законодательства	283	236	219
Рассмотрено обращений, всего:	5 465	5 546	5 000
• в т. ч. обоснованных	1 402	1 398	1 084
• частично обоснованных	98	101	124
Принято на личном приеме работников и неработающих пенсионеров	12 374	15 092	14 637
Проведено проверок условий состояния охраны труда	349	443	469
Получено письменных обращений по вопросам нарушения прав работников в области охраны труда	5	15	16
Общее количество выявленных нарушений	2 159	1 772	1 905
Выдано представлений об устранении выявленных нарушений трудового законодательства	182	127	334

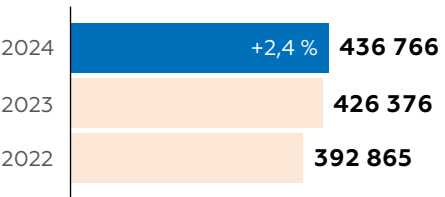
В 2024 г. не было зафиксировано конфликтных ситуаций между работниками и работодателями из числа компаний Группы Газпром, приводящих к забастовкам, приостановке работы, коллективным трудовым спорам, в том числе связанных с нарушением прав человека на свободу ассоциации и заключение коллективных договоров.

Количество профсоюзных организаций, включенных в структуру «Газпром профсоюза»¹



> 436 тыс.
человек общая численность членов профсоюзных организаций, входящих в «Газпром профсоюз»

Общая численность членов профсоюзных организаций, входящих в «Газпром профсоюз», человек



79,7 %
охват работников профсоюзным членством на 31 декабря 2024 г.

¹ Принимаются во внимание организации, входящие в периметр бюджетирования, а также профсоюзные организации, входящие в структуру «Газпром профсоюза».

Корпоративные коммуникации

Эффективные коммуникации и единое информационное пространство играют ключевую роль в продвижении и укреплении корпоративной идентичности. Для этого используется широкий спектр коммуникационных каналов, обеспечивающих максимальный охват и вовлечение персонала.

Каналы внутренних коммуникаций Группы Газпром

54 корпоративных газеты и **8** журналов

179 аккаунтов на видеохостингах

48 музеев и **4** выставочных экспозиции

3 телеканала

3 радиостанции

303 аккаунта компаний в социальных сетях

1 корпоративное интернет-издание



Цифровая основа корпоративной идентичности

Единая платформа взаимодействия ГИД (ЕПВ ГИД) стала ключевым инструментом формирования и укрепления корпоративной идентичности для работников Газпрома, объединив их в едином информационном и ценностном пространстве. Доступная в формате суперприложения и веб-версии, ЕПВ ГИД обеспечивает ежедневное взаимодействие тысяч работников, поддерживая вовлеченность, лояльность и чувство принадлежности к единой команде.

В 2024 г. в ЕПВ ГИД было размещено более 50 тыс. новостей, которые собрали свыше 4 млн просмотров, и запущено пять специальных проектов, вызвавших широкий отклик и эмоциональное вовлечение коллектива.

ЕПВ ГИД развивает горизонтальную коммуникацию, когда каждый работник может делиться с коллегами опытом, идеями и профессиональными успехами.

Участие в опросах на платформе, с помощью которых работники могут выразить свое мнение и быть услышанными, способствует их включенности в корпоративную повестку и формирует устойчивую связь с Компанией. В 2024 г. на ЕПВ ГИД было размещено более 1 тыс. опросов, собравших свыше 1 млн ответов от 130 тыс. пользователей.

Образовательная платформа «Спутник» помогает формировать общую корпоративную культуру и подходы к работе. В 2024 г. доступ к обучению получили более 140 тыс. работников из 340 организаций.

на пути к здоровью работников



Моя задача — сделать спорт в Газпроме органичным элементом системы работы с персоналом, способствовать тому, чтобы как можно больше работников хотели и могли заниматься физической культурой на регулярной основе.

Эта идея легла в основу проекта «Лидеры спорта ПАО «Газпром» и смотра-конкурса на лучшее проведение спортивной работы в дочерних обществах Компании.

Среди самых ярких событий корпоративной спортивной жизни — Спартакиада ПАО «Газпром», проведение которой на протяжении 29 лет выявляет чемпионов в трудовых коллективах. Кроме того, с 2017 г. в Газпроме организована работа по возрождению Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». Нормативы ГТО за это время сдали более 44 тыс. работников.



ЕЛЕНА КОСТЫЧЕВА

Главный специалист
ПАО «Газпром»

Работает в компаниях
Группы Газпром 37 лет.

Занимается развитием
корпоративного спорта
как неотъемлемой части
культуры здорового
образа жизни в Газпроме.



Национальная цель развития «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»

Спорт
в Группе Газпром

В Газпроме уделяют особое внимание корпоративному спорту и поощряют работников, вовлеченных в занятия физкультурой и спортом. Корпоративный спорт развивается в рамках социальной политики Группы Газпром.

С 2023 г. действует Программа развития корпоративного спорта в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях¹ (далее — Программа). Она нацелена на создание эффективной системы управления корпоративным спортом и проведение спортивных мероприятий разного уровня для работников Группы Газпром.

Задачи Программы

- Популяризация физической культуры, массового спорта и здорового образа жизни как элемента корпоративной культуры, формирование у работников устойчивой потребности к занятиям физической культурой и спортом, мотивации к здоровому образу жизни;
- создание условий для занятий физической культурой и спортом, организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий;
- создание эффективной системы управления корпоративным спортом, в том числе управления корпоративными объектами спорта.

Национальные проекты развития «Семья», «Продолжительная и активная жизнь»

Спортивные мероприятия
в рамках Года семьи

Газпром активно участвует в крупных спортивных мероприятиях страны в целях поддержки и сохранения традиционных российских семейных ценностей.

«Лыжня России» — самая массовая всероссийская лыжная гонка, в которой принимают участие и любители, и профессионалы с 1982 г. Лыжный спорт способен объединить сотни тысяч людей разных возрастов и профессий. Ежегодно работники компаний Группы Газпром и члены их семей принимают участие в этих соревнованиях, в 2024 г. на лыжню вышли около 5 тыс. представителей 28 дочерних обществ.

«Кросс нации» — самое масштабное массовое спортивное событие в Российской Федерации по количеству участников и географии охвата, которое проводится с 2004 г. В соревнованиях могут принять участие граждане всех возрастов и с любым уровнем спортивной подготовки на дистанциях от 1 до 12 км. Около 4 тыс. любителей бега из компаний Группы Газпром в отчетном году вышли на старт в своих регионах.

Современный комплекс ГТО как программная и нормативная основа физического воспитания населения страны возродился в 2014 г. В компаниях Группы Газпром работа по его внедрению началась с 2017 г. За это время более 76,5 тыс. работников приняли участие в выполнении нормативов. В 2024 г. насчитывалось около 13,0 тыс. участников из числа работников, среди которых золотым знаком отличия награждены 4,0 тыс. человек, серебряным — 2,5 тыс. человек, бронзовым — 2,5 тыс. человек.

¹ Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 21 августа 2023 г. № 310.



В рамках Программы развития корпоративного спорта в 2024 г. разработан Корпоративный проект «Лидеры спорта ПАО «Газпром», направленный на популяризацию здорового образа жизни. Лидеры спорта ПАО «Газпром» — работники, добившиеся высоких результатов в корпоративных российских соревнованиях в рамках выполнения комплекса ГТО. Их достижения продвигают принципы здорового образа жизни, вдохновляют коллег и способствуют совершенствованию корпоративных спортивных инициатив.

В компаниях Группы Газпром практикуется вовлечение работников в регулярные занятия физкультурой и спортом. В течение рабочего дня проводится производственная гимнастика, регулярно организуются мероприятия выходного дня, физкультурно-спортивные корпоративные праздники, туристские походы, а также массовые физкультурные и спортивные мероприятия, включая виды спорта программы Спартакиад ПАО «Газпром».



Спартакиада ПАО «Газпром»

Самое масштабное спортивное мероприятие Группы Газпром — Спартакиада ПАО «Газпром» — проводится с 1996 г. в регионах, где присутствуют его дочерние общества и организации. Спартакиада проходит один раз в два года, поочередно по летним и зимним видам спорта, в два этапа: вначале организуются состязания в дочерних обществах и организациях между обособленными структурными подразделениями, а затем проводятся финальные соревнования уже между дочерними обществами и организациями.

В 2024 г. Спартакиада ПАО «Газпром» прошла в г. Екатеринбурге. Кроме работников 32 компаний Группы Газпром, в ней приняли участие студенты 14 вузов — партнеров ПАО «Газпром», для которых были проведены состязания по игре в городки и «охоте на лис» (спортивной радиопеленгации), многоступенчатая эстафета, а также интеллектуальные игры. Соревнования 2024 г. стали рекордными по числу участников — разыграно 165 комплектов золотых, серебряных и бронзовых медалей. Впервые в истории Спартакиад состязания между командами дочерних обществ проводились в двух лигах, сформированных по результатам предыдущих соревнований.

Турнир по хоккею
с шайбой на Кубок
«Газпром профсоюза»

В 2024 г. в г. Уфе состоялся Второй турнир по хоккею с шайбой на Кубок «Газпром профсоюза», организованный совместно с ООО «Газпром трансгаз Уфа». В турнире приняли участие 12 команд дочерних обществ ПАО «Газпром». Кубок «Газпром профсоюза» завоевала команда ООО «Газпром переработка».

Укрепление корпоративной культуры

Национальная цель развития «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности»

Корпоративные мероприятия 2024 г. в области культуры

Участие работников Группы Газпром в корпоративных фестивалях и концертах обогащает их культурный опыт, раскрывает творческий потенциал, усиливает вовлеченность и формирует чувство сопричастности общим ценностям.



X корпоративный фестиваль «Факел»

Уже 20 лет корпоративный фестиваль «Факел» объединяет творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» (далее — корпоративный фестиваль «Факел») объединяет самодеятельные творческие коллективы и исполнителей из более чем 40 дочерних обществ ПАО «Газпром» в России, Армении, Беларуси и Кыргызстане. В 2024–2025 гг. прошел десятый, юбилейный цикл Фестиваля.

С 28 сентября по 4 октября 2024 г. в г. Самаре прошел первый зональный тур X корпоративного фестиваля «Факел». В мероприятии приняли участие представители 21 дочерней компании Газпрома из разных регионов страны. Более 1 тыс. участников привезли на самарскую сцену 150 конкурсных номеров.

С 12 по 18 октября 2024 г. в г. Бишкеке (Кыргызстан) состоялся второй зональный тур X корпоративного фестиваля «Факел». Мероприятие собрало более 800 участников художественной самодеятельности из 22 дочерних обществ и организаций

ПАО «Газпром» из России, Армении, Беларуси и Кыргызстана. Вместе они представили 131 номер.

Финал юбилейного корпоративного фестиваля ПАО «Газпром» состоялся в мае 2025 г. в г. Санкт-Петербурге. В нем приняли участие лучшие артисты двух зональных туров, а также творческая делегация CNPC.



Подробнее на сайте www.gazpromfakel.ru.

> 40 тыс.

человек — работников Группы Газпром и их семей приняли участие в Фестивале за время его существования

XIV Фестиваль искусств ПАО «Газпром» и CNPC

В апреле 2024 г. в г. Ухане (КНР) состоялся XIV Фестиваль искусств ПАО «Газпром» и CNPC. С 2007 г. Фестиваль проходит поочередно в России и Китае. Он стал одним из крупнейших международных культурных проектов, укрепляющих партнерские связи между компаниями и сохраняющих культурные традиции стран.

В отчетном году делегацию ПАО «Газпром» представляли лауреаты корпоративного фестиваля «Факел» из восьми дочерних обществ Компании. Гала-концерт объединил талантливых работников самодеятельных коллективов обеих компаний. В дополнение к этому в рамках Фестиваля прошла выставка, посвященная Международному дню полета человека в космос и Дню космонавтики в России.

Гастрольный тур симфонического оркестра musicAeterna под руководством Теодора Курентзиса

В 2024 г. в рамках долгосрочного сотрудничества симфонический оркестр musicAeterna выступил перед коллективами дочерних обществ ПАО «Газпром» в городах Краснодаре, Новом Уренгое, Ноябрьске, Оренбурге и Ставрополе. Работники, живущие даже в самых отдаленных населенных пунктах, получили возможность услышать классические произведения в исполнении коллектива с мировым именем. Дополнительно в рамках проекта накануне концертов для учащихся музыкальных школ были организованы открытые репетиции — мастер-классы оркестра.

Развитие кадрового потенциала

Существенная тема



7. Обучение и образование персонала и потенциальных кадров в Группе Газпром

Для укрепления лидерских позиций в отрасли в Газпром привлекаются талантливые работники и создаются условия для их профессионального роста. С этой целью разработаны и реализуются образовательные программы, направленные на повышение компетенций, освоение новых навыков и карьерное развитие.

Система обучения в Группе Газпром

Национальная цель развития «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности»

Национальный проект развития «Кадры»

Банк России. Приложение 4 «Обучение и образование», п. 1–4, с. 42

В Газпроме действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» (СНФПО). Одним из инструментов СНФПО является ежегодный централизованный График повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Кроме того, дочерние общества и организации формируют собственные планы по обучению в учебно-производственных центрах и образовательных организациях регионов присутствия.

Соответствие профессионального уровня работников требованиям производства и стратегии развития Газпрома достигается за счет планомерного обучения в течение всей профессиональной деятельности по заранее разработанным образовательным программам с применением разнообразных учебно-методических материалов, тренажеров-имитаторов и развития собственной учебно-производственной базы.

Для опережающего развития СНФПО утверждена Программа модернизации учебно-производственной базы организаций ПАО «Газпром». Она предусматривает строительство новых, реконструкцию и ремонт действующих объектов учебно-производственной базы, формирование и развитие цифровой образовательной среды ПАО «Газпром» в период 2022–2027 гг.

В сентябре 2024 г. в г. Новый Уренгой открылся учебный полигон нефтегазовых компетенций ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой». Он оснащен современным оборудованием, позволяющим студентам и специалистам получать практические навыки в условиях, приближенных к реальным.

Газпром вносит вклад в развитие национальной системы квалификаций — в 2024 г. Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации утвердило четыре разработанных ПАО «Газпром» профессиональных стандарта. Кроме того, в отчетном году было разработано три проекта профессиональных стандартов. Еще четыре проекта запланировано к разработке в 2025 г.

МЭР 31

Индикатор Группы Газпром 34

Показатели в области реализации обучающих программ в Группе Газпром

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Среднее количество часов обучения (все виды) на одного работника Группы Газпром в разбивке по группам занятий, час.				
• руководители, специалисты и другие служащие	58	56	54	−4
• рабочие	71	77	76	−1
Общее количество часов обучения работников Группы Газпром, тыс. час., в т. ч. в разбивке по полу:	30 609	32 299	31 578	−2
• мужчины	25 428	26 891	25 043	−7
• женщины	5 181	5 408	6 535	+21
Численность работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в Группе Газпром, тыс. человек ¹				
• руководители, специалисты и другие служащие, прошедшие обучение по программам дополнительного профессионального образования	299,7	290,0	296,7	+2
• рабочие, прошедшие профессиональное обучение	259,5	304,7	273,8	−10
Численность работников Группы Газпром, прошедших обучение в области производственной безопасности, человек ²	177 219	173 687	191 448	+10
Численность работников Группы Газпром, прошедших обучение в области норм корпоративной этики, человек	30 865	131 153	177 566	+35

➔

Подробнее с информацией об обучении работников Группы Газпром в области противодействия коррупции можно ознакомиться в подразделе [«Обучение по вопросам противодействия коррупции»](#).

➔

Подробнее с информацией об обучении работников Группы Газпром в области производственной безопасности можно ознакомиться в подразделе [«Обучение в области производственной безопасности»](#).

➔

Подробнее с информацией об обучении работников Группы Газпром в области охраны окружающей среды можно ознакомиться в подразделе [«Экологическое обучение персонала»](#).

➔

Подробнее с информацией об обучении работников Группы Газпром в области корпоративной этики можно ознакомиться в подразделе [«Обучение в сфере корпоративной этики»](#).

¹ Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды, и т. д.).

² Указаны сведения о руководителях, специалистах и других служащих, прошедших обучение по промышленной безопасности, охране труда и другим направлениям. Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды, и т. д.).

Подготовка и адаптация молодых специалистов

Национальные проекты развития «Кадры», «Молодежь и дети»

Газпром обеспечивает быструю адаптацию работников при вступлении в должность, чтобы коллектив был способен решать сложные задачи и выполнять масштабные проекты.

Основные принципы адаптации молодых специалистов закреплены в Положении о работе со студентами и молодыми специалистами в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром»³.

Адаптация проходит в рамках специализированных программ с участием наставников, включая опытных специалистов и молодых работников.

Программы адаптации знакомят с корпоративными традициями, способствуют повышению квалификации и отбору наиболее перспективных молодых специалистов для дальнейшего профессионального развития в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах и организациях.

«Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром» дополнена разделами о реализации инновационных технических решений в области добычи, подготовки, транспортировки и переработки углеводородов на производственных объектах дочерних обществ и организаций. Для вовлечения молодых специалистов в научную деятельность и эффективной адаптации к производственной деятельности в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» действуют 57 Советов молодых ученых и специалистов. По их инициативе проводятся круглые столы и научно-практические конференции, спортивные и культурно-массовые мероприятия.

Перспективные молодые работники могут пройти Программу стажировки молодых работников на производственных объектах компаний Группы Газпром (далее — Программа) и повысить свой профессионализм. Программа включает модули по стратегическим направлениям, индивидуальные стажировки на производственных объектах компаний Группы Газпром, а также сессии по развитию личностно-деловых и управленческих компетенций.

Для формирования сильного трудового коллектива и сокращения периода адаптации новых работников в компаниях Группы Газпром действует система наставничества. В нее вовлечены опытные сотрудники, обладающие профессиональным авторитетом, а также молодые специалисты, недавно окончившие вузы и колледжи. Активное участие в процессе принимают члены Советов молодых ученых и специалистов. Обучение проходит как на производственных объектах, так и в электронном формате, с практическим погружением в технологические процессы и знакомством с режимами эксплуатации оборудования.

Ее завершающий этап — презентация итоговых проектов стажеров экспертной комиссии ПАО «Газпром». В 2024 г. стажировку по Программе прошли десять человек.

В отчетном году головной научной организацией ПАО «Газпром» — ООО «Газпром ВНИИГАЗ» — проведена XII Молодежная международная научно-практическая конференция «Новые технологии в газовой отрасли: опыт и преемственность». В ней приняли участие 243 представителя молодежи из 68 дочерних обществ и организаций. По 11 тематическим направлениям конференции представлено 190 докладов.

На площадке ООО «Газпром ВНИИГАЗ» проведен Чемпионат по решению задачи на метод ситуационного анализа по теме «Проектирование цифрового двойника газодобывающего предприятия». В Чемпионате приняли участие 94 человека из 31 дочернего общества и организации.

Молодые ученые ПАО «Газпром» ежегодно получают грантовую поддержку на конкурсной основе. Победителям конкурса предоставляются гранты для поступления в аспирантуру и прикрепления к докторантуре.

В течение 2024 г. проведены онлайн-лекции для молодежи «Погружение в науку» об основных приемах адаптации научного текста и особенностях эффективного публичного выступления, цифровом этикете, а также правилах написания научных статей и диссертационных работ. Общее число слушателей составило более 1,3 тыс. человек.

977 человек прошли обучение по программам обучения «Школы подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром»

57 Советов молодых ученых и специалистов

³ Утверждено приказом ОАО «Газпром» от 9 июня 2015 г. № 310 (с последующими изменениями).

Сотрудничество с образовательными организациями

Национальная цель развития «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности»

Национальный проект развития «Кадры»

Взаимодействие с вузами

Газпром традиционно сотрудничает с образовательными организациями, реализуя совместные перспективные научно-технические проекты и создавая условия для качественной профессиональной подготовки специалистов.

Для привлечения молодых специалистов ПАО «Газпром» проводит профориентационные проекты:

- «Газпром-классы»;
- Отраслевая олимпиада школьников «Газпром»;
- Студенческая олимпиада «Газпром»;
- Слеты учащихся «Газпром-классов» и целевых студентов ПАО «Газпром».

Газпром заинтересован в поиске перспективных студентов и их последующем трудоустройстве. С этой целью в вузах организуются Дни Газпрома и Ярмарки вакансий, где студенты знакомятся с деятельностью дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», будущими проектами и актуальными вакансиями, а также получают приглашения на практику. В 2024 г. проведено 18 Ярмарок вакансий в образовательных организациях.

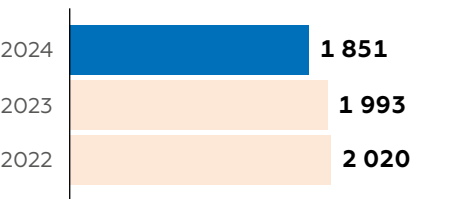
Группа Газпром анализирует региональные рынки труда, изучает состав и движение работников со средним профессиональным и высшим образованием. По этим данным компании Группы Газпром отбирают кандидатов на целевое обучение, организуют практику студентов и стажировки научно-педагогических работников образовательных организаций на производственных объектах. В 2024 г.

практику в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» прошли 11 929 студентов вузов и 7 720 студентов техникумов.

ПАО «Газпром» на основе экспертной оценки определило вузы-партнеры, чтобы обеспечить высокое качество профессиональной подготовки специалистов по основным направлениям деятельности. Вузы находятся в городах Иннополисе, Казани, Москве, Санкт-Петербурге, Томске, Тюмени, Уфе, Ухте, Якутске. В зависимости от эффективности взаимодействия, соответствия вузовских исследований технологическим приоритетам Группы Газпром, результативности научно-исследовательской деятельности, эффективности деятельности и финансовой устойчивости 13 вузов получили статус опорных, а 5 вузов — статус специального вуза — партнера ПАО «Газпром».

В 2025 г. планируется заключить 332 договора целевого обучения на условиях поступления по детализированной квоте для компаний Группы Газпром.

Численность студентов вузов, обучавшихся по договорам целевого обучения, заключенным с компаниями Группы Газпром, человек



18 ВУЗОВ-ПАРТНЕРОВ

25 БАЗОВЫХ КАФЕДР

Индикатор Группы Газпром 40

11 929 СТУДЕНТОВ ВУЗОВ

и 7 720 СТУДЕНТОВ ТЕХНИКУМОВ прошли практику в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» в 2024 г.

39 целевым студентам вузов выплачены именные стипендии ПАО «Газпром» за 2023/2024 учебный год (включая 24 учащихся вузов — партнеров ПАО «Газпром»)

Отраслевая олимпиада школьников «Газпром» 2023/2024 учебного года проводилась по шести профилям, по трем из которых включена в Перечень олимпиад школьников. Всего зарегистрировались 18 696 участников из 94 иностранных государств и 86 регионов Российской Федерации. Численность победителей и призеров по итогам заключительного тура составила 930 человек.

Студенческая олимпиада «Газпром» 2023/2024 учебного года проводилась по 11 профилям. Для участия в Студенческой олимпиаде зарегистрировались 4 708 человек из восьми федеральных округов Российской Федерации и 30 иностранных государств, из них 1 041 человек является целевым студентом ПАО «Газпром». Дипломантами стали 259 студентов, из которых 19 человек были целевыми студентами ПАО «Газпром». 13 участников Олимпиады стали абсолютными победителями и получили ценные подарки.

Индикатор Группы Газпром 41

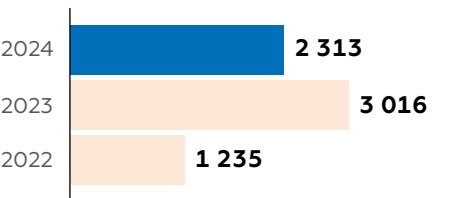
Численность выпускников, трудоустроенных в компании Группы Газпром, человек

Показатель	2022	2023	2024
Общая численность трудоустроенных выпускников, в т. ч.:	3 495	3 623	3 830
• трудоустроенных выпускников вузов	2 163	2 097	2 252
• трудоустроенных выпускников образовательных организаций среднего профессионального образования	1 332	1 526	1 578

Группа Газпром активно привлекает студентов для работы в своих компаниях в составе студенческих отрядов в рамках Соглашения о стратегическом партнерстве между ПАО «Газпром», АО «Газстройпром»¹ и Молодежной общероссийской общественной организацией «Российские Студенческие Отряды» (МООО «РСО»).

Студенческие отряды ПАО «Газпром» в 2024 г. участвовали в 20 трудовых проектах в составе 112 строительных и сервисных отрядов на объектах Чаяндинского, Ковыктинского, Киринского месторождений, в Республике Саха (Якутия), Иркутской области. Также студенты приняли участие в строительстве КПЭГ в Ленинградской области на трудовом проекте «Усть-Луга».

Численность участников «Российских Студенческих Отрядов», занятых на производственных объектах ПАО «Газпром», человек



Подготовка к трудовому сезону велась весь год, руководители и участники трудовых проектов проходили обучающие программы и тренинги. В июне 2024 г. на базе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого впервые организована и проведена первая Школа командного состава ПАО «Газпром». Новые знания и навыки получили более 50 руководителей трудовых проектов студенческих отрядов ПАО «Газпром» и представители штабов вузов-партнеров.

Индикатор Группы Газпром 44

18 696 УЧЕНИКОВ приняли участие в Отраслевой олимпиаде школьников «Газпром»

4 708 СТУДЕНТОВ участвовали в Студенческой олимпиаде «Газпром»

С перечнем вузов-партнеров можно ознакомиться в подразделе «[Инновационное развитие](#)».

> 6,5 тыс. участников студенческих отрядов работали на объектах Группы Газпром в 2022–2024 гг.

¹ Ассоциированная организация Группы Газпром.

Начиная с 2023 г. на базе образовательных организаций студенты — участники РСО ежегодно обучаются рабочим специальностям по строительному, сервисному и педагогическому направлениям в рамках соответствующих квот. В 2024 г. было обучено 2 212 студентов по 36 специальностям.

В октябре 2024 г. в г. Екатеринбурге в рамках IV Международного строительного чемпионата (далее — Чемпионат) состоялся II Слет студенческих отрядов ПАО «Газпром» (далее — Слет). Его участниками стали более 190 студентов российских вузов, работавших в 2024 г. в составе студенческих отрядов на объектах Группы Газпром. В ходе Слета наградили лучших участников студенческих отрядов ПАО «Газпром» по итогам трудового семестра. Студотрядовцы познакомились с карьерными возможностями для молодых специалистов в системе ПАО «Газпром», принимали активное участие в мероприятиях Чемпионата.

В рамках XIII Петербургского международного газового форума подписаны соглашения между МООО «Российские Студенческие Отряды» и АО «Газпром-Медиа Холдинг», а также ООО «Газпром инвест». Участники студенческих отрядов осуществляли волонтерскую поддержку при проведении мероприятий Петербургского международного газового форума.

В ноябре 2024 г. в г. Москве прошел Всероссийский слет студенческих отрядов, посвященный 65-летию юбилею с момента зарождения движения и 20-летию создания современной истории студотрядов. Это завершающее мероприятие юбилейного года, участие в котором приняли более 12,5 тыс. участников движения, в том числе лучшие студенты — участники студенческих отрядов ПАО «Газпром».

Газпром-классы

В регионах деятельности Газпром реализует проект «Газпром-классы» для ранней профессиональной ориентации школьников. Ученики «Газпром-классов» участвуют в командообразующих, спортивных и культурно-массовых мероприятиях, корпоративных профориентационных тренингах. Наиболее способные и мотивированные школьники проходят отбор для целевого обучения по востребованным компаниями Группы Газпром направлениям подготовки.

По состоянию на 1 сентября 2024 г. 45 «Газпром-классов» открыто в школах, расположенных в шести федеральных округах Российской Федерации.

К проекту каждый год присоединяются новые регионы. В отчетном году «Газпром-класс» впервые открылся в г. Тюмени, еще один «Газпром-класс» был открыт в г. Надыме.



45

«Газпром-классов» открыто в 2024 г.



Информационная платформа проекта «Газпром-классы»: <https://gazprom-classes.etu.ru>.

В 2024 г. при поддержке ООО «Газпром добыча Ямбург» и Тюменского индустриального университета проведен VII ежегодный Слет учащихся «Газпром-классов» (далее — Слет). Впервые мероприятие прошло непосредственно на действующем месторождении ООО «Газпром добыча Ямбург» в вахтовом поселке Ямбург. Участниками Слета в отчетном году стали 185 человек: 132 учащихся профильных классов, частных образовательных учреждений «Газпром школа» и «Газпром школа Санкт-Петербург», студенты ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград имени И.А. Матлашова», «Газпром техникум Новый Уренгой», а также представители вузов — партнеров ПАО «Газпром».

Ступени в будущее

В апреле 2024 г. в партнерстве с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого проведен Конкурс научно-исследовательских проектов учащихся «Газпром-классов» «Ступени» (далее — Конкурс) с применением дистанционных технологий. В нем участвовали ученики «Газпром-классов», ОЧУ «Газпром школа», ЧОУ «Газпром школа Санкт-Петербург», ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой», ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград имени И.А. Матлашова». В рамках проведения Конкурса по теме «Технологический прорыв: от идеи до применения» работали пять секций: «Инженерные решения в нефтегазовой отрасли», «Химическая технология», «Цифровая экономика, управление социальными технологиями», «Техносферная экологическая безопасность в нефтегазовой отрасли», «Энергосбережение и альтернативная энергетика». Эксперты из 15 вузов — партнеров ПАО «Газпром» изучили и оценили более 70 проектов от 106 участников.

Научно-просветительская деятельность



На протяжении пяти лет, начиная с 2021 г., функционирует корпоративная информационная платформа «Открытая Наука» ПАО «Газпром». Ее целью является повышение доступности информации о достижениях и перспективах отраслевой науки, формирование и укрепление научных коммуникаций как внутри научного сообщества, так и во внешнем его контуре, для привлечения ученых, разработчиков и поставщиков инновационных решений, оборудования и сервисов для решения научно-технических задач нефтегазового комплекса.

В рамках «Открытой Науки» проводятся лекции ведущих ученых и авторитетных экспертов нефтегазовой отрасли, мастер-классы и научные чтения, викторины и марафоны, в том числе на площадках крупнейших отраслевых и междисциплинарных форумов и конференций.

Для участия в мероприятиях ПАО «Газпром» активно привлекает представителей опорных вузов и вузов — специальных партнеров Компании.



В 2024 г. было проведено более 100 мероприятий в рамках информационной платформы «Открытая Наука» ПАО «Газпром».



Информационная платформа проекта «Открытая Наука»: <https://openscience.gazprom.ru>

~ 1 тыс. человек

общая численность участников интеллектуального марафона «Сила науки»

Управление производственной безопасностью

В Газпроме соблюдаются государственные гарантии прав работников на условия труда, соответствующие требованиям охраны труда. Минимизация рисков происшествий, а также постоянное совершенствование системы управления производственной безопасностью способствуют сохранению здоровья работников, надежности и устойчивости бизнеса.

Существенные темы

- 

4. Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства
- 

5. Охрана здоровья и производственная безопасность в Группе Газпром и организациях-контрагентах

Подход к управлению производственной безопасностью

В Газпроме осуществляется комплекс мероприятий по созданию безопасных условий труда, соблюдению требований трудового законодательства, промышленной, пожарной безопасности и безопасности дорожного движения в ходе работ.

Цели и задачи Группы Газпром в области производственной безопасности

- Создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах (ОПО);
- снижение рисков ДТП, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.

Структура и функционирование ЕСУПБ

В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ), интегрированная в систему управления корпоративными бизнес-процессами.



ЕСУПБ устанавливает единый порядок управления производственной безопасностью в соответствии с законодательством, достижениями науки и техники, корпоративными требованиями, а также позволяет учесть территориальные, производственные и другие условия, присущие каждому отдельному дочернему обществу.

ЕСУПБ основана на комплексе документов системы стандартизации ПАО «Газпром» «Единая система управления производственной безопасностью»¹. Она направлена на достижение целей и выполнение принятых обязательств Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения².



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области производственной безопасности Группы Газпром можно ознакомиться на [официальном сайте ПАО «Газпром»](#).

Основные элементы ЕСУПБ

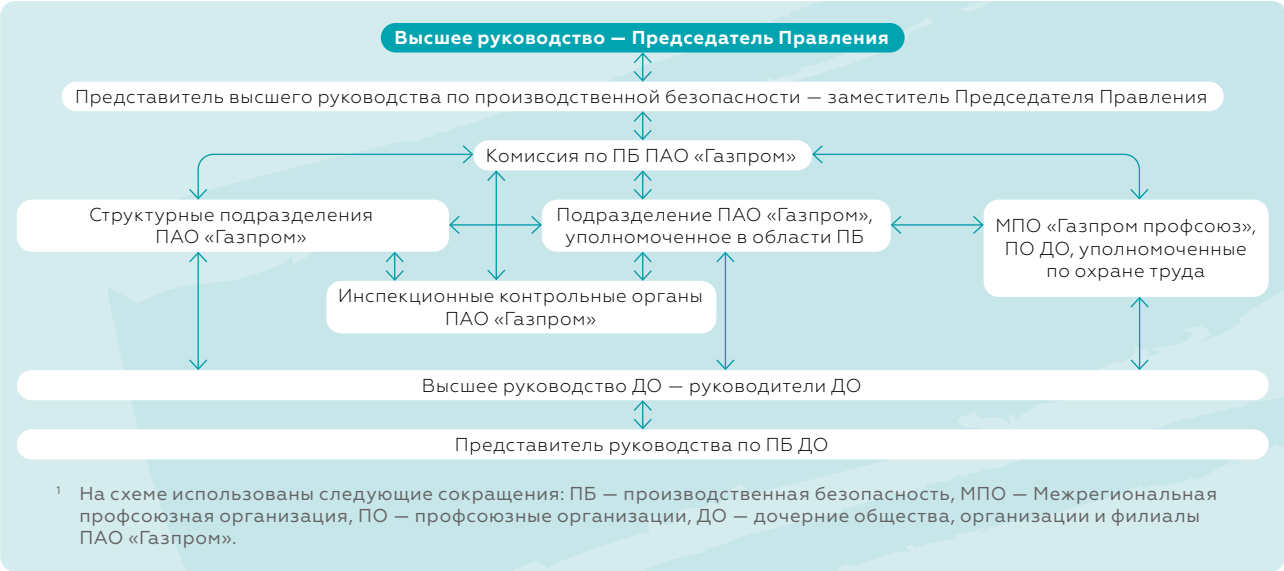


Развитие и совершенствование ЕСУПБ и каждого ее элемента ведется согласно Стратегии развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.³ (далее — Стратегия). Задачи Стратегии выполняются путем реализации мероприятий Целевой программы обеспечения производственной безопасности ПАО «Газпром» на 2022–2025 гг.⁴

¹ Включая СТО Газпром 18000.1-001-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения», утвержденный приказом ПАО «Газпром» от 12 января 2021 г. № 2.
² Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 17 сентября 2019 г. № 416.

³ Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 9 сентября 2020 г. № 368.
⁴ Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 7 февраля 2022 г. № 50.

Структура ЕСУПБ¹ ПАО «Газпром»



Периметр действия ЕСУПБ

В организационный периметр ЕСУПБ входят ПАО «Газпром», его дочерние общества и организации по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, распределению и хранению природного газа, газового конденсата и нефти, а также дочерние общества и организации, обеспечивающие работу ЕСГ.

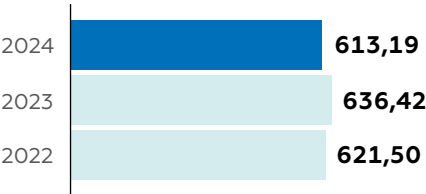
ЕСУПБ распространяется на Администрацию ПАО «Газпром» и 15 его филиалов, 79 дочерних обществ и организаций, а также четыре субхолдинга¹: Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром межрегионгаз, Газпром ГНП холдинг.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. общая списочная численность работников периметра ЕСУПБ² составила 613,19 тыс. человек³. Это на 3,6 % ниже уровня прошлого года, что объясняется общим снижением списочной численности работников по всем видам бизнеса Группы Газпром, входящим в периметр ЕСУПБ.

В ЕСУПБ не включены представительства Группы Газпром на территории других стран.

В 2024 г. приняты новые документы и планы в области производственной безопасности, в том числе по итогам расследований происшествий. Среди них — стандарты управления производственной безопасностью, планы мероприятий по предупреждению происшествий и обеспечению безопасности на объектах Группы Газпром, регламент информирования о происшествиях, а также методические документы.

Охват работников ЕСУПБ, тыс. человек



> 613 тыс.
человек
общая списочная
численность
работников периметра
ЕСУПБ

100%
организаций,
включенных
в периметр ЕСУПБ,
проходят оценку
производственной
безопасности
за пятилетний период

¹ Газпром нефтехим Салават не входит в периметр ЕСУПБ.
² Данные представлены с учетом Группы Газпром теплоэнерго.
³ Данные представлены с учетом работников, уволенных 31 декабря 2024 г.
⁴ В соответствии с требованиями СТО Газпром 18000.3-004-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов».

Соответствие ЕСУПБ отраслевым стандартам

Структурные подразделения ПАО «Газпром», дочерние общества и организации по добыче, транспортировке, хранению и переработке газа проходят оценку соответствия требованиям производственной безопасности не реже одного раза в три года, иные дочерние общества и организации ПАО «Газпром» — не реже одного раза в пять лет⁵, в соответствии с требованиями стандарта⁶.

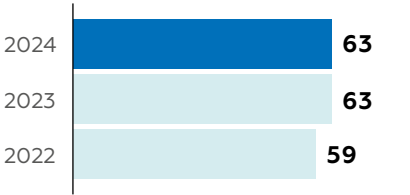
Внешние аудиты ЕСУПБ

63 компании Группы Газпром общей численностью персонала более 576,06 тыс. человек в 2024 г. подтвердили соответствие ЕСУПБ требованиям международного и национального стандартов⁷.

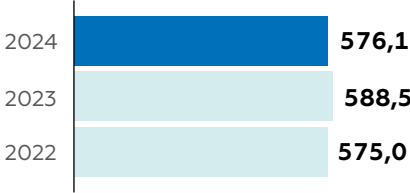
ЕСУПБ Группы Газпром соответствует требованиям международного стандарта ISO 45001:2018⁸, а также национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 45001-2020⁹.

⁵ СТО Газпром 18000.3-004-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов», утвержденный приказом ПАО «Газпром» от 2 марта 2020 г. № 94.
⁶ Данные представлены по ДО газового бизнеса (включая филиалы ПАО «Газпром»), в том числе Газпром межрегионгазу и Газпром ГНП холдингу, а также по Газпром нефти и Газпром энергохолдингу.
⁷ «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению».
⁸ «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. Требования и рекомендации по применению».

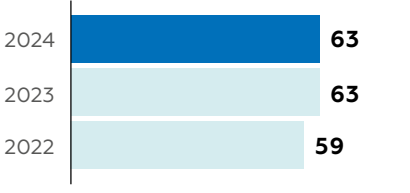
Количество компаний Группы Газпром, в которых проведены проверки ЕСУПБ



Численность работников, занятых в дочерних обществах и организациях Группы Газпром, имеющих сертификаты соответствия требованиям стандарта системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья¹⁰, тыс. человек



Количество компаний Группы Газпром, имеющих сертификаты соответствия требованиям системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья



¹⁰ Данные представлены по ДО газового бизнеса (включая филиалы ПАО «Газпром»), в том числе Газпром межрегионгазу и Газпром ГНП холдингу, а также по Газпром нефти и Газпром энергохолдингу.

Корпоративный контроль за соблюдением требований производственной безопасности

Внутренние проверки соответствия законодательным и корпоративным требованиям в области производственной безопасности на объектах Группы Газпром проводятся в рамках корпоративного контроля.

Профсоюзные организации и уполномоченные по охране труда дочерних организаций ПАО «Газпром» осуществляют общественный контроль состояния производственной безопасности.

Система корпоративного контроля в области производственной безопасности



Обмен лучшими практиками

Для обмена лучшими практиками в области производственной безопасности Группа Газпром взаимодействует с зарубежными партнерами. В 2024 г. эти вопросы обсуждались в рамках рабочих групп по научно-техническому сотрудничеству с CNPC, АО «Узбекнефтегаз» и Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики (SOCAR). Также организовано обучение работников по международной программе «Производственная безопасность на объектах производства и хранения СПГ» в г. Стамбуле (Турция).

Цифровое управление безопасностью

Для обработки больших объемов данных в области безопасности производства в 2024 г. Компания ввела в эксплуатацию информационно-управляющую систему по бизнес-процессу «Производственная безопасность» (далее — ИУС ПБ) и планирует в дальнейшем перевести все процессы в цифровой формат.

Первый этап внедрения ИУС ПБ предусматривает оцифровку процессов мониторинга показателей производственной безопасности, управления обеспечением средствами индивидуальной защиты и оценки условий труда. На втором этапе будет осуществлена автоматизация контроля условий труда, учета и расследования происшествий, ведения нормативной документации, а также обучения и проверки знаний по охране труда, аттестации по промышленной безопасности.

➔
Подробнее с информацией о технологиях в области производственной безопасности, применяемых при реализации инвестиционных проектов Группы Газпром, можно ознакомиться в подразделе «Инвестиционная программа ПАО «Газпром».

Управление рисками производственной безопасности

Идентификация опасностей и рисков

В ПАО «Газпром» действует стандарт в области управления производственной безопасностью².

В 2024 г. по результатам оценки рисков в Компании не было выявлено критических рисков, связанных с производственной безопасностью, однако идентифицировано шесть существенных рисков:

- риск травмирования работника при ДТП;
- риск травмирования работника в результате температурного воздействия;
- риск выброса опасных веществ с последующим возгоранием на ОПО МГ;
- риск травмирования работника в результате транспортного происшествия на авиационном и железнодорожном транспорте;
- риск травмирования работника в результате воздействия электрического тока (электрической дуги);
- риск травмирования работника при воздействии движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов и деталей.

Меры по управлению рисками в области производственной безопасности

Управление рисками в области производственной безопасности Группа Газпром осуществляет в рамках функционирования ЕСУПБ. Оценка рисков в этой сфере проводят в каждом дочернем обществе и организации. Для ключевых рисков разрабатываются мероприятия по их минимизации. Выявленные опасности и оценки рисков определяют цели в области производственной безопасности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций.

Для каждого риска определены меры управления, разработаны методы реагирования и мероприятия по минимизации. Контроль за ходом реализации мероприятий, их эффективностью и достаточностью осуществляется при проведении аудитов ЕСУПБ, проверок готовности организаций к работе в осенне-зимний период, целевых проверок и мер административно-производственного контроля за соблюдением требований производственной безопасности. Мониторинг исполнения планов мероприятий проводится при рассмотрении годовых отчетов дочерних обществ по производственной безопасности и отчетов о производственно-хозяйственной деятельности.

² СТО Газпром 18000.1-002-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности», утвержденный приказом ПАО «Газпром» от 30 января 2020 г. № 37.

Расследование происшествий

В Газпроме ведется тщательное расследование каждого происшествия, оперативно выясняются причины и разрабатываются меры предотвращения аналогичных событий. Порядок расследования происшествий регулируется требованиями законодательства и корпоративным стандартом¹.

Для расследования происшествия создается специальная комиссия. Она документирует все обстоятельства, собирает данные о происшествии и всех сопутствующих событиях, затем анализирует материалы и выявленные причины события, после чего формирует отчет. Проводится экспертиза представленных данных, в рамках которой оценивается их полнота и достоверность, проверяется корректность выводов. По итогам расследования разрабатываются и внедряются меры предупреждения происшествий. О результатах расследования информируют работников структурных подразделений и филиалов ПАО «Газпром».

¹ СТО Газпром 18000.4-008-2019 «Единая система управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению», утвержден приказом ПАО «Газпром» от 31 мая 2019 г. № 208 (с последующими изменениями).

Схема реагирования на происшествие в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности и безопасности дорожного движения

Документирование (фиксация) обстоятельств происшествия	Планирование сбора данных	Сбор данных о происшествии и сопутствующих событиях	Анализ собранных материалов о происшествии и сопутствующих событиях. Установление коренных причин	Экспертиза результатов	Информирование ДО о произошедшем происшествии и причинах возникновения	Разработка мероприятий по предупреждению
						
Осмотр места происшествия и документирование (фиксация) обстоятельств	Определение руководителя АКП ² . Назначение группы АКП	В соответствии с требованиями разделов 6–8 СТО Газпром 18000.4-008-2019 «Анализ коренных причин происшествий, порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению»			Распространение информационного листка «Внимание»	В соответствии с разделом 10 СТО Газпром 18000.4-008-2019
Немедленно после получения информации о происшествии	В течение трех календарных дней с момента происшествия	В течение 45 календарных дней с момента происшествия			В течение трех календарных дней после утверждения отчета об АКП	Согласно плану мероприятий по предупреждению происшествий

² АКП — анализ коренных причин.

Участие персонала в обеспечении производственной безопасности

В Газпроме принята процедура информирования каждого работника о Политике и целях в области производственной безопасности, а также личной ответственности каждого работника и его вкладе в результативность и совершенствование ЕСУПБ. Работники получают информацию о требованиях нормативных документов ЕСУПБ, применимых к их деятельности, узнают о реальных и потенциальных последствиях невыполнения требований. До сведения персонала доводится процедура расследования происшествий, информация о рисках, возможных инцидентах в области производственной безопасности, а также необходимых действиях работников при них.

Для обмена передовым опытом в области производственной безопасности работники Группы Газпром ежегодно участвуют в профильных международных и общероссийских конференциях и представляют доклады, читают лекции на курсах повышения квалификации, выступают в качестве модераторов на панельных дискуссиях. Всего в 2024 г. работниками Группы Газпром было представлено 120 докладов, прочитано 27 лекций, проведена модерация 11 мероприятий.

- Способы информирования работников в области производственной безопасности**
- Информационные стенды;
 - инструкции и видеоролики по безопасным методам производства работ;
 - обзоры аварий, инцидентов и несчастных случаев за истекший месяц;
 - видеореконструкции тяжелых несчастных случаев;
 - справочные правовые системы на рабочих местах для лиц, ответственных за производственную безопасность;
 - системы связи, оповещения и определения местоположения персонала, занятого на ОПО.

Обучение в области производственной безопасности

Обучение персонала Группы Газпром в области безопасности труда — основа для создания безопасной производственной среды и предотвращения происшествий. Для каждой категории работников разработаны программы обучения и повышения квалификации в собственных учебно-производственных центрах Группы Газпром и специализированных образовательных организациях.

191 448

работников прошли обучение в области производственной безопасности³

³ Указаны сведения о руководителях, специалистах и других служащих, прошедших обучение по промышленной безопасности, охране труда и др. Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды, и т. д.).

Виды обучающих программ:

Очные программы обучения Реализуются в различных форматах (тренинги, деловые игры и т. д.)	Электронные способы обучения Компьютерные программы и модели, интерактивные обучающие курсы, видеоматериалы, вебинары и онлайн-тренинги
Практические занятия и демонстрации Использование специального оборудования, отработка эвакуации, оказание первой помощи	Регулярные проверки знаний

Также проводятся дополнительные обучающие онлайн-вебинары, разъясняющие особенности применения документов ЕСУПБ и организации работ на объектах ПАО «Газпром».

➔ Подробнее с информацией о ЕПВ ГИД можно ознакомиться в подразделе [«Корпоративные коммуникации»](#).

В едином коммуникационном канале для всех работников Группы Газпром — корпоративном мобильном приложении ЕПВ ГИД — реализован функционал в области производственной безопасности. Специальный раздел «Я выбираю безопасность» знакомит с основными документами ЕСУПБ, предоставляет доступ к курсам и вебинарам. За 2024 г. работники посетили этот раздел более 650 тыс. раз.

Контроль производственной безопасности подрядчиков

От подрядчиков Группы Газпром требуется строгое соблюдение норм и правил, закрепленных в корпоративном стандарте².

Порядок определяет требования к системе управления производственной безопасностью подрядных организаций, порядок взаимодействия, обязанности и зоны ответственности всех участников на объектах строительства, реконструкции и ремонта. Особое внимание уделено работам с потенциально высокими рисками, связанным с наличием опасных веществ на объектах незавершенного строительства.

Обязательные требования к производственной безопасности включены в условия всех подрядных договоров на строительство, реконструкцию, диагностическое обследование, техническое обслуживание, капитальный и текущий ремонт объектов ПАО «Газпром». В технической документации закупочных процедур также прописаны требования в этой сфере, а в договорах генерального подряда предусмотрены штрафные санкции за их нарушение, с обязательным распространением норм на всю цепочку поставок.

¹ За исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством.
² СТО Газпром 18000.2-015-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Требования к системе управления производственной безопасностью. Порядок взаимодействия с подрядными организациями по обеспечению на объектах ПАО «Газпром» требований производственной безопасности», утвержденный распоряжением ПАО «Газпром» от 7 июня 2021 г. № 269.

Контроль безопасности

На каждый объект реализации проекта подрядная организация готовит и согласовывает с ПАО «Газпром» планы мероприятий по обеспечению производственной безопасности на всех этапах работ.

Контроль исполнения договорных обязательств включает:

- административно-производственный надзор;
- аудиты системы управления безопасностью у контрагентов;
- дистанционный мониторинг с применением беспилотных летательных аппаратов.

В случае выявления нарушений иницируется претензионная работа, включающая штрафные санкции, либо разрабатываются меры по улучшению условий труда на сумму, эквивалентную размеру штрафа по согласованию с ПАО «Газпром».

Несчастные случаи с работниками подрядных организаций расследуются в соответствии с законодательством. По условиям договора подрядчики обязаны анализировать причины происшествий и разрабатывать мероприятия по их предупреждению³.

В отчетном году количество несчастных случаев со смертельным исходом среди подрядчиков сократилось на 21,4 % относительно 2023 г. Число производственных травм с тяжелыми или необратимыми последствиями⁵ среди подрядчиков удалось снизить на 50 % — с 22 до 11 случаев. Это стало возможно благодаря пересмотру порядка взаимодействия с подрядными организациями, в рамках которого в договоры были внесены изменения, связанные с применением штрафных санкций в области производственной безопасности. Положительное воздействие оказала и организация контрольных мероприятий на объектах строительства.

Динамика травматизма подрядчиков, работающих на объектах ПАО «Газпром»



-21,4 %
несчастные случаи со смертельным исходом среди подрядчиков

-50 %
производственные травмы с тяжелыми или необратимыми последствиями среди подрядчиков

Взаимодействие с подрядчиками по вопросам производственной безопасности осуществляет ООО «Газпром инвест»⁴. Комиссия по производственной безопасности ООО «Газпром инвест» отвечает за координацию взаимодействия с подрядчиками. Заседания комиссии проводятся не реже одного раза в полугодие

³ В соответствии с СТО Газпром 18000.4-008-2019.
⁴ Единый технический заказчик по реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром», 100 % дочернее общество ПАО «Газпром».
⁵ За исключением травм со смертельным исходом.

Количество пострадавших штатных работников подрядных организаций в зависимости от вида несчастных случаев на производстве, 2024 г.



Обучение работников подрядных организаций

В Газпроме ведется контроль реализации программ обучения в области производственной безопасности для работников подрядных организаций.

В течение 2024 г. проводились совместные с подрядными организациями учебно-тренировочные занятия и тренинги по реагированию на аварийные ситуации. Кроме того, более 79 тыс. работников из 127 подрядных организаций Группы Газпром прошли дополнительное обучение в области производственной безопасности по таким программам, как «Обучение защитному вождению», «Система управления безопасностью на транспорте для руководителей, специалистов и водителей», «Система предотвращения падения предметов с высоты DROPS», «Безопасность для сотрудников и руководителей HSE-2», «Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению».

В 2024 г. проведены две стратегические сессии с участием руководства первой линейки основных подрядчиков и эксплуатирующих дочерних обществ ПАО «Газпром». Обсуждались вопросы достижения целевых показателей и результаты работы в области производственной безопасности, приоритеты и планы на будущее. В рамках сессий состоялись тренинги и круглые столы для обмена опытом и поиска эффективных решений для повышения уровня культуры производственной безопасности.

Аудит поставщиков в области производственной безопасности

Газпром проводит аудиты поставщиков на соответствие требованиям стандартов¹. Комплексные аудиты поставщиков включают три этапа: камеральную проверку, выездную проверку и подготовку отчета по комплексному аудиту. Аудиты систем менеджмента контрагентов проверяют выполнение требований производственной безопасности, предусмотренных стандартами Группы Газпром² и условиями договоров.

> 79 ТЫС.
работников из 127 подрядных организаций прошли обязательное обучение по производственной безопасности в 2024 г.

¹ СТО Газпром 178-2020 «Порядок проведения комплексного аудита организаций, осуществляющих или планирующих изготовление продукции для нужд ПАО «Газпром», утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 10 августа 2021 г. № 283.
² СТО Газпром серии 18000.

Охрана труда

Существенные темы

-
4. Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства
-
5. Охрана здоровья и производственная безопасность в Группе Газпром и организациях-контрагентах

В ЕСУПБ, кроме системы управления промышленной и пожарной безопасностью, безопасностью дорожного движения, входит система управления охраной труда (СУОТ). Она соответствует требованиям Трудового кодекса Российской Федерации³, законодательных и нормативных актов в этой сфере и охватывает всех работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций.

В Газпроме ведется профсоюзный контроль за соблюдением трудового законодательства и безопасными условиями труда, включая аудит компаний Группы Газпром в рамках ЕСУПБ, участие в комиссиях по проверке системы контроля качества и обеспечению работников средствами индивидуальной защиты. В «Газпром профсоюзе» и его структурах работают 18 правовых и 37 технических инспекторов труда, а также 9 013 уполномоченных по охране труда.

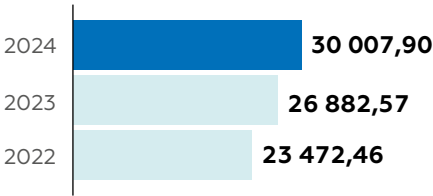
³ Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ.

Расходы Группы Газпром на охрану труда, млн руб.

Наименование	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Компании газового бизнеса	14 663,4	17 165,78	18 528,71	+7,9
Газпром межрегионгаз	1 867,68	2 139,81	2 402,45	+12,3
Газпром ГНП холдинг	95,37	138,35	134,14	-3,0
Газпром нефть	5 106,71	4 805,30	6 482,26	+34,9
Газпром энергохолдинг	1 739,3	2 633,33	2 460,39	-6,6
ООО «Газпром нефтехим Салават»	221,6	255,35	321,33	+25,8

МЭР 27 Индикатор Группы Газпром 30

Расходы на охрану труда по организациям, на которые распространяется ЕСУПБ, млн руб.



30 007,9
млн руб.
расходы на охрану труда по организациям, на которые распространяется ЕСУПБ

Предотвращение производственного травматизма

Национальная цель развития «Комфортная и безопасная среда для жизни»

Банк России. Приложение 4, «Идентификация опасностей, оценка риска возникновения аварий и инцидентов», «Служба охраны труда», с. 39

В 2024 г. в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях¹ в 33 несчастных случаях на производстве пострадали 52 работника, в том числе 9 работников погибли. Количество пострадавших в сравнении с 2023 г. сократилось в связи с реализацией комплекса целевых программ и мероприятий, направленных на снижение производственного травматизма.

Основными видами несчастных случаев на производстве в отчетном году стали ДТП, падения пострадавших и воздействие движущихся, разлетающихся механизмов, предметов.

В Группе Газпром проведено расследование несчастных случаев в соответствии с законодательством Российской Федерации, установлены коренные причины происшествий и разработаны мероприятия по их предупреждению.

Банк России. «Несчастные случаи на производстве», с. 40

Показатели производственного травматизма¹

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Коэффициент частоты травматизма ²	0,12	0,173	0,159	–8,1
Коэффициент тяжести травматизма ³	67,87	76,6	76,5	–0,13
Количество пострадавших при несчастных случаях	39	57	52	–8,77
Количество пострадавших со смертельным исходом	6	11	9	–18,18



Коэффициент частоты травматизма в 2024 г. понизился на 8,1 % по причине снижения общего количества несчастных случаев на производстве. Коэффициент тяжести травматизма уменьшился на 0,13 % по причине уменьшения продолжительности дней нетрудоспособности на фоне общего снижения количества несчастных случаев на производстве.

Виды несчастных случаев, 2024 г.¹



Среди причин смертельных случаев в отчетном году были ДТП (погибли три работника), воздействие электрического тока (один погибший) и возгорание легковоспламеняющихся веществ и одежды (один погибший). Четверо работников погибли в результате чрезвычайной ситуации на железнодорожном транспорте и в авиационном происшествии (катастрофе).

¹ Данные представлены по компаниям газового бизнеса периметра ЕСУПБ без учета Газпром межрегионгаза и Газпром ГНП холдинга.
² Количество учтенных несчастных случаев на производстве за отчетный период с потерей трудоспособности на один и более дней / среднесписочная численность работников × 1 000.
³ Сумма дней нетрудоспособности по всем случаям / общее количество несчастных случаев.

МЭР 29

Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях⁴ в Группе Газпром, человек

Показатель	2022	2023	2024
Компании газового бизнеса			
Количество пострадавших	39	57	52
• в т. ч. количество погибших	6	11	9
Газпром ГНП холдинг			
Количество пострадавших	– ⁵	6	3
• в т. ч. количество погибших	– ⁵	2	0
Газпром межрегионгаз			
Количество пострадавших	– ⁵	53	51
• в т. ч. количество погибших	– ⁵	5	1
Газпром нефть			
Количество пострадавших	45 ⁶	45 ⁶	51
• в т. ч. количество погибших	0	0	1
Газпром энергохолдинг			
Количество пострадавших	7	15	11
• в т. ч. количество погибших	1	0	0
ООО «Газпром нефтехим Салават»			
Количество пострадавших	1	0	5
• в т. ч. количество погибших	0	0	0

Индикатор Группы Газпром 29.1

Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)⁷ в Группе Газпром

Наименование	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Компании газового бизнеса	0,08	0,102	0,094	–7,8
Газпром ГНП холдинг	– ⁵	0,369	0,192	–48,0
Газпром межрегионгаз	– ⁵	0,204	0,207	1,5
Газпром нефть	0,338	0,323	0,360	11,4
Газпром энергохолдинг	0,086	0,191	0,155	–18,8
ООО «Газпром нефтехим Салават»	0,06	0	0,328	–

Снижение показателя LTIFR в компаниях газового и электроэнергетического бизнеса Группы Газпром в 2024 г. обусловлено снижением общего количества пострадавших

в результате несчастных случаев. Рост LTIFR в компаниях нефтяного бизнеса Группы Газпром вызван увеличением количества пострадавших с временной утратой трудоспособности.

⁴ С утратой трудоспособности на один рабочий день и более и со смертельным исходом.
⁵ Сбор данных не осуществлялся.
⁶ Данные представлены по ПАО «Газпром нефть» и его дочерним обществам, а также совместным предприятиям под операционным управлением Газпром нефти в России и за рубежом.
⁷ Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

Индикатор Группы Газпром 29.2

Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)¹ в Группе Газпром

Наименование	2022	2023	2024
Компании газового бизнеса	1,18	1,963	1,623
Газпром межрегионгаз	— ²	1,927	0,406
Газпром ГНП холдинг	— ²	12,309 ³	0
Газпром нефть	0	0	0,706
Газпром энергохолдинг	1,23	0	0
ООО «Газпром нефтехим Салават»	0	0	0

Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях в Группе Газпром в разбивке по полу

Показатель	2022		2023		2024	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Компании газового бизнеса						
Количество пострадавших	36	3	50	7	49	3
• в т. ч. количество погибших	6	0	11	0	9	0
Газпром ГНП холдинг						
Количество пострадавших	— ²	— ²	— ²	— ²	2	1
• в т. ч. количество погибших	— ²	— ²	— ²	— ²	0	0
Газпром межрегионгаз						
Количество пострадавших	— ²	— ²	— ²	— ²	44	7
• в т. ч. количество погибших	— ²	— ²	— ²	— ²	1	0
Газпром нефть						
Количество пострадавших	38	7	37	8	43	8
• в т. ч. количество погибших	0	0	0	0	1	0
Газпром энергохолдинг						
Количество пострадавших	6	1	14	1	9	2
• в т. ч. количество погибших	1	0	0	0	0	0
ООО «Газпром нефтехим Салават»						
Количество пострадавших	1	0	0	0	4	1
• в т. ч. количество погибших	0	0	0	0	0	0

Причины разницы в количестве пострадавших мужчин и женщин заключаются в статистическом соотношении работающих на ОПО лиц мужского и женского пола.

Для снижения рисков возникновения несчастных случаев в Группе Газпром действует ряд документов, в числе которых планы мероприятий по предупреждению происшествий при проведении работ, планы мероприятий по обеспечению безопасности на объектах энергохозяйства и пожарной безопасности, программы реконструкции и технического перевооружения объектов Группы Газпром.

¹ Число пострадавших в результате несчастных случаев со смертельным исходом / общее число часов, отработанных всем персоналом × 100 000 000.

² Сбор данных не осуществлялся.

³ Значение показателя по 2023 г. обусловлено наличием двух погибших в результате несчастных случаев на производстве при сравнительно небольшой списочной численности компаний Газпром ГНП холдинга (9 161 работник по состоянию на 31 декабря 2023 г.).

Безопасность дорожного движения

Для снижения рисков дорожно-транспортных происшествий в Группе Газпром в 2024 г. были приняты следующие меры.

- Разработаны новые документы, в том числе план мероприятий по обеспечению безопасности дорожного движения (БДД)⁴, стандарт по безопасности на автомобильном транспорте⁵, а также методические указания с техническими требованиями к обеспечению БДД⁶.
- Внедрены пилотные проекты по обеспечению БДД в ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Иркутск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром трансгаз Краснодар» и ООО «Газпром трансгаз Томск». В рамках проектов формируются рабочие группы из работников отделов БДД для организации профилактических рейдов на территории

объектов, обмена положительным опытом и информацией по вопросам организации дорожного движения.

- Проведены проверки исполнения комплексного плана основных мероприятий по предупреждению ДТП и обеспечению БДД, осуществлялся регулярный анализ выявляемых нарушений с последующей разработкой корректирующих мероприятий по их устранению.
- Внедрена система мониторинга и параметров движения транспортных средств в дочерних обществах и организациях основных видов деятельности на основании данных ГЛОНАСС, а также организована работа по подключению дочерних обществ и организаций неосновных видов деятельности к корпоративной системе мониторинга ГЛОНАСС.
- В рамках Фестиваля труда ПАО «Газпром» прошел ежегодный конкурс профессионального мастерства по специальности «водитель».

⁴ Комплексный план основных мероприятий по предупреждению дорожно-транспортных происшествий и обеспечению безопасности дорожного движения в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром», утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12 сентября 2024 г. № 03-258.

⁵ СТО Газпром 18000.2-014-2021 «Безопасность на автомобильном транспорте. Общие требования обеспечения безопасности дорожного движения в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром», утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12 апреля 2021 г. № 162.

⁶ Методические указания ПАО «Газпром» «Безопасность на автомобильном транспорте. Технические требования обеспечения безопасности дорожного движения в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром», утверждены заместителем Председателя Правления — начальником Департамента ПАО «Газпром» 22 ноября 2022 г. № 03-3186.



Цифровой контроль дорог Севера

ПАО «Газпром нефть» разработало цифровую систему видеоаналитики для мониторинга зимников — временных дорог из снега и льда. Эта запатентованная технология уже внедряется на месторождениях в Восточной и Западной Сибири. Транспорт, передвигающийся по зимникам, оснащается видеокамерами и лидарами — приборами, которые с помощью машинного зрения и лазерного сканирования

создают точные 3D-модели дорожного покрытия, отслеживая знаки, маячки и границы трассы. Это позволяет анализировать состояние дорог в реальном времени, выявлять повреждения и деформации, а также повышать безопасность движения. Внедрение технологии сокращает время инспекции и улучшает контроль за состоянием зимников.

Оценка условий труда

Для обеспечения производственной безопасности на объектах Группы Газпром проводятся специальная оценка условий труда (СОУТ) и производственный контроль за условиями труда.

Службы охраны труда дочерних обществ и организаций организуют СОУТ с периодичностью не реже одного раза в пять лет¹. Экспертные организации, входящие в соответствующий реестр, идентифицируют на рабочих местах факторы производственной среды и трудового процесса, оценивают их воздействие на работников.

Производственный контроль проводится ежегодно силами санитарно-промышленных лабораторий дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» и сторонних аккредитованных лабораторий. Они определяют наличие вредных и (или) опасных производственных факторов и степень их влияния на здоровье работников.

ПАО «Газпром» активно сотрудничает с федеральными органами исполнительной власти в области производственной безопасности, включая Ростехнадзор, Минтруд России, МЧС России, Роструд и ФСС. В 2024 г. в рамках соглашений с Ростехнадзором и Минтрудом России реализовано более 30 мероприятий, а также обеспечено участие Компании в разработке нормативных актов.

1,68 млн исследований и измерений вредных производственных факторов проведено в рамках производственного контроля

- работников информируют об идентифицированных на рабочем месте вредных и (или) опасных факторах производственной среды;
- разрабатываются и реализуются мероприятия по улучшению условий труда, включая предоставление средств индивидуальной и коллективной защиты;
- проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры работников.

Проведение СОУТ по Группе Газпром в 2024 г.

Наименование	Количество рабочих мест
Компании газового бизнеса	32 218
Газпром межрегионгаз	21 739
Газпром ГНП холдинг	320
Газпром нефть	12 498
Газпром энергохолдинг	3 908
ООО «Газпром нефтехим Салават»	145

→ Количество рабочих мест и работников, задействованных на этих рабочих местах в организациях, входящих в периметр ЕСУПБ, в отчетном году представлено в приложении к разделу «Безопасность производства».

¹ В соответствии с Федеральным законом от 28 декабря 2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

Предупреждение профессиональных заболеваний

Национальная цель развития «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»

Национальный проект развития «Продолжительная и активная жизнь»

Банк России. «Содействие улучшению здоровья работников», «Служба охраны труда», с. 39

Профессиональные заболевания работников Группы Газпром могут быть вызваны воздействием производственных химических и физических факторов, а также физическими перегрузками и перенапряжением отдельных органов и систем.

По каждому выявленному случаю профессионального заболевания проводится расследование, выявляются причины, разрабатываются и принимаются меры по профилактике подобных заболеваний.

Меры, принимаемые в Группе Газпром для профилактики профессиональных заболеваний

- информирование работника об идентифицированных на его рабочем месте вредных и (или) опасных факторах производственной среды;
- обеспечение работников современными эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- обязательные медицинские осмотры;
- диспансеризация, диспансерное наблюдение и профилактические осмотры;
- профилактические программы, направленные на предотвращение развития профессиональных заболеваний;
- санаторно-курортное лечение и оздоровительный отдых для работников.

В 2024 г. разработан Регламент взаимодействия специалистов санитарно-эпидемиологического профиля и охраны труда в ПАО «Газпром» с целью своевременного реагирования при выявлении у работников профессиональных заболеваний. Он устанавливает порядок выявления факторов риска профессиональных заболеваний и разработки реабилитационно-восстановительных мероприятий.

Индикатор Группы Газпром 29.3

Коэффициент выявленных профессиональных заболеваний (ODR)³ в Группе Газпром

Наименование	2022	2023	2024
Компании газового бизнеса	0,021	0,023	0,029
Газпром межрегионгаз	— ⁴	0	0,004
Газпром ГНП холдинг	— ⁴	0	0
Газпром нефть	0	0	0
Газпром энергохолдинг	0,012	0	0
ООО «Газпром нефтехим Салават»	0,062	0,062	0

В 2024 г. коэффициент профессиональных заболеваний в компаниях газового бизнеса Группы Газпром вырос на 26,1 % в связи с увеличением количества работников с впервые выявленными профессиональными заболеваниями до 17 человек.

² Число случаев впервые выявленных профессиональных заболеваний / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.
³ Сбор данных не осуществлялся.

Безопасность фундамент управленческих решений



Как человек, прошедший все ступени профессионального роста от оператора по добыче нефти и газа до генерального директора, я считаю приоритетной задачей обеспечения в компании наивысшего уровня производственной безопасности. Чтобы сохранить жизни и здоровье людей, не допустить несчастных случаев или возникновения профессиональных заболеваний, в 2024 г. в ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» реализовано более 400 мероприятий по охране труда, внедряются передовые формы и методы организации работы в этой сфере.

Работники компании успешно выполняют программы капитального ремонта, технического обслуживания и диагностики оборудования, что позволяет обеспечивать безаварийную работу объектов транспорта газа. Дочернее общество не только достигает установленных целей в области производственной безопасности, но и регулярно становится победителем корпоративных и отраслевых конкурсов.



АЛЕКСЕЙ ЗАВТОРОДНЕВ

Генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»

Осуществляет эффективное управление компанией, обеспечивая бесперебойное газоснабжение юга России и стабильный транзит газа зарубежным потребителям.

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.



Промышленная безопасность

В Газпроме соблюдаются требования для обеспечения промышленной безопасности, постоянно контролируется состояние ОПО и обеспечивается полная готовность к оперативному устранению аварий и инцидентов.

Расходы Группы Газпром на промышленную безопасность, млн руб.

Наименование	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Компании газового бизнеса	6 814,17	5 130,48	8 389,27	+63,5
Газпром ГНП холдинг	21,18	18,23	13,94	−23,5
Газпром межрегионгаз	951,41	11 392,84	1 197,47	−89,5
Газпром нефть	368,07	478,82	338,96	−29,2
Газпром энергохолдинг	697,12	786,11	1 057,31	+34,5
ООО «Газпром нефтехим Салават»	459,27	681,66	817,23	+19,9

Индикатор Группы Газпром 31

Расходы на промышленную безопасность по организациям, на которые распространяется ЕСУПБ, млн руб.



По состоянию на 31 декабря 2024 г. в Государственном реестре опасных производственных объектов Российской Федерации зарегистрировано:

Наименование	2024
Компании газового бизнеса ¹	4 611
Газпром межрегионгаз	2 247
Газпром ГНП холдинг	249
Газпром нефть	730
Газпром энергохолдинг	643
ООО «Газпром нефтехим Салават»	4

¹ Без учета зарубежных организаций газового бизнеса: ЗАО «Газпром Армения», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ОсОО «Газпром Кыргызстан».

Предотвращение аварий

Для снижения аварийности на производственных объектах реализуются следующие программы:

- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на 2024–2028 гг.²;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов на 2024–2028 гг.³;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на 2024–2028 гг.⁴

Дополнительно разрабатываются и актуализируются локальные нормативные акты ПАО «Газпром» для совершенствования системы производственного контроля, организации и проведения диагностического обследования оборудования.

С 2020 г. действует корпоративный стандарт⁵, который устанавливает требования по подготовке работников к реагированию на возможные аварийные ситуации на ОПО ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, включая требования к проведению противоаварийных (комплексных, цеховых и индивидуальных) тренировок и оценке результативности проведенных мероприятий.

Обеспечение промышленной безопасности:

18 собственных аварийно-спасательных служб

Договоры с профессиональными аварийно-спасательными службами

Аварийный запас МТР и финансовый резерв для локализации и ликвидации последствий аварий

Учебно-материальная база для обучения работников действиям в аварийной ситуации (компьютерные тренажеры и учебно-тренировочные полигоны)

В Газпроме ведется модернизация и ремонт оборудования, организуется техническое освидетельствование, диагностическое обследование и экспертиза промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений, проводятся обучение персонала противоаварийным мерам и комплексные учения по ликвидации аварийных ситуаций.

Количество аварий и инцидентов в сфере промышленной безопасности по Группе Газпром

Наименование	2022	2023	2024
Компании газового бизнеса			
• Аварии	6	4	3
• Инциденты	4	4	2
Газпром нефть			
• Аварии	2	0	2
• Инциденты	5	5	3
Газпром энергохолдинг			
• Аварии	0	1	0
• Инциденты	22	20	15
ООО «Газпром нефтехим Салават»			
• Аварии	0	0	1
• Инциденты	0	1	5

² Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 21 сентября 2023 г. № 34.

³ Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 7 декабря 2023 г. № 52.

⁴ Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 28 сентября 2023 г. № 36.

⁵ СТО Газпром 18000.2-010-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Обеспечение готовности к аварийным ситуациям в Группе Газпром».

⁶ Данные представлены по организациям, на которые распространяется ЕСУПБ.

Основными причинами аварийно опасных происшествий стали коррозионное растрескивание под напряжением, дефекты сварных соединений трубопровода и негерметичность резьбовых соединений запорной арматуры.

По результатам расследования и анализа коренных причин аварий и инцидентов разработан и реализуется комплекс мероприятий по предупреждению аналогичных происшествий.

Локализация и ликвидация аварий проводятся в соответствии с планом мероприятий, утвержденным в каждом дочернем обществе и организации. Он предусматривает все сценарии возникновения и развития аварий на объекте, определяет достаточное количество сил и средств, организацию взаимодействия, а также материально-технического, инженерного и финансового обеспечения операций.

Обеспечение пожарной безопасности

Для предотвращения пожаров на объектах Группы Газпром реализуется План организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности¹. В соответствии с ним в Группе Газпром совершенствуется корпоративный контроль и ведется профилактическая работа в области пожарной безопасности, контролируется состояние систем противопожарной защиты, проводятся комплексные учения для персонала в области обеспечения пожарной безопасности.

В 2024 г. количество пожаров на объектах защиты ПАО «Газпром» увеличилось в 1,5 раза — произошло три пожара, в том числе из-за неисправности электрооборудования, топливной системы дополнительного оборудования транспортного средства, а также электрооборудования транспортного средства. Ни один человек в результате пожаров не пострадал.

В Газпроме выявляются угрозы природных пожаров в районах добычи и транспортировки газа и оперативно передается информация подразделением ведомственной пожарной охраны. Для этого совместно с АО «Газпром космические системы» развивается информационный сервис мониторинга пожарной обстановки на основе космических технологий.

Количество пожаров на объектах защиты ПАО «Газпром»²

Наименование	2022	2023	2024
Общее количество пожаров	4	2	3
• в т. ч. на производственных объектах	1	0	1
Количество пострадавших на пожарах	1	0	0
• в т. ч. погибших на пожарах	0	0	0
Сумма материального ущерба, млн руб.	26,1	81,6	0

¹ Утвержден заместителем Председателя Правления — начальником Департамента ПАО «Газпром» 20 декабря 2023 г. № 03-306.
² Данные представлены по компаниям газового бизнеса периметра ЕСУПБ, без учета Газпром межрегионгаза и Газпром ГНП холдинга.

Гражданская защита

Группа Газпром проводит системную работу в области гражданской обороны (ГО) и защиты работников, населения и территорий от чрезвычайных ситуаций (ЧС).

Существенная тема

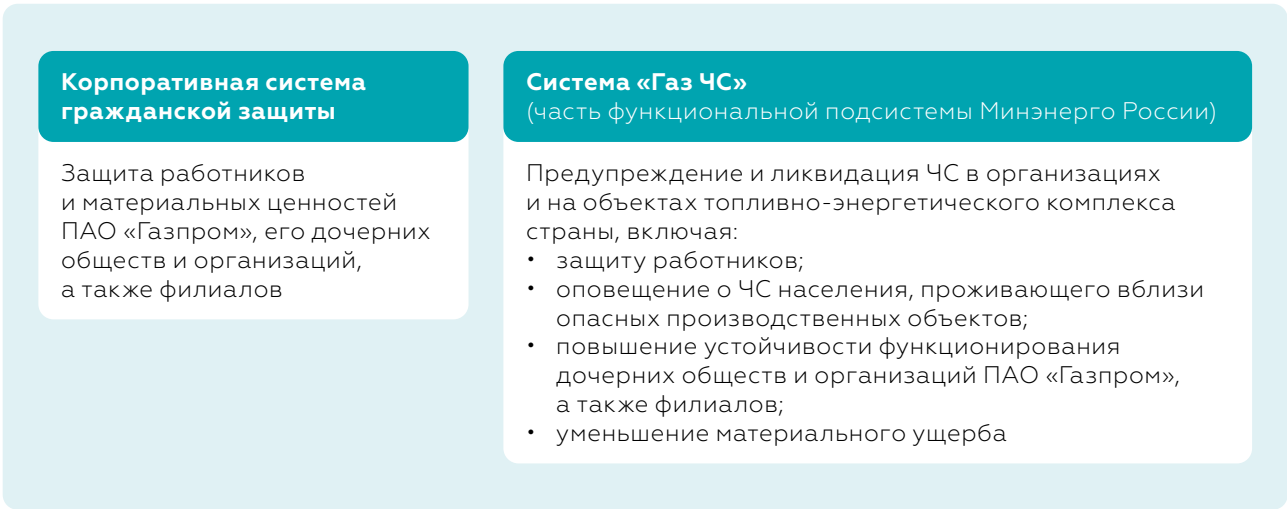
4. Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства

Корпоративная система гражданской защиты

С 2003 г. в ПАО «Газпром» функционирует корпоративная система гражданской защиты (КСГЗ). Она обеспечивает защиту работников и материальных ценностей Группы Газпром от ЧС природного и техногенного характера, последствий террористических актов, а также защиту населения и территорий страны от ЧС природного и техногенного характера, вызванных авариями и катастрофами на ОПО Группы Газпром.

Председатель Правления ПАО «Газпром» руководит КСГЗ и ее подсистемами на корпоративном уровне. Руководство системами гражданской защиты на уровне дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» осуществляют менеджеры всех этих организаций.

Структура КСГЗ ПАО «Газпром»



отвага, решительность, профессионализм



Мы несем дежурство на КС Русская ООО «Газпром трансгаз Краснодар». Это начальная точка поставок газа по стратегическому газопроводу «Турецкий поток», и его безопасность — наша зона ответственности.

Нам удалось отразить угрозу, защитить жизни людей и предотвратить серьезный ущерб объекту. Гордимся тем, что выполнили свой профессиональный долг.



**АЛЕКСЕЙ
ДУБОВСКИЙ**

**ВИКТОР
КЛИНОВ**

**НИКОЛАЙ
БОТМА**

Работники Майкопского отдела охраны Краснодарского отряда охраны Южного межрегионального управления охраны ПАО «Газпром»

Отразили атаку беспилотных летательных аппаратов на охраняемый объект, проявив личное мужество и высокий уровень профессиональной подготовки.

Удостоены государственных наград Российской Федерации.

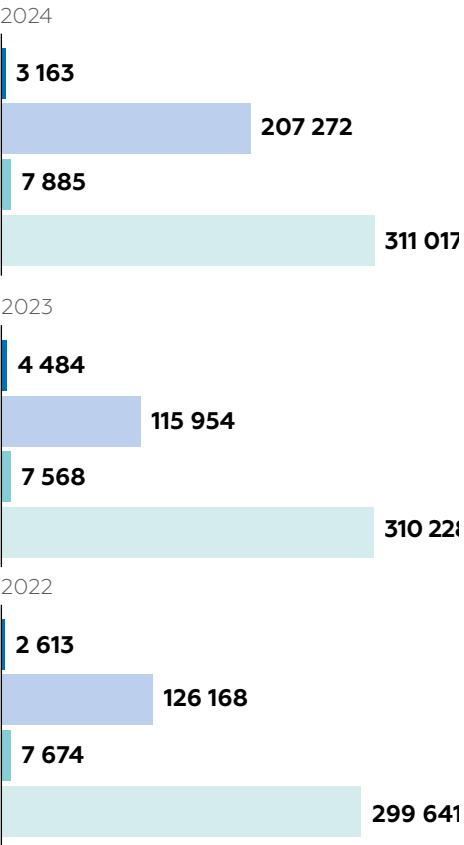


Результаты работы корпоративной системы гражданской защиты в 2024 г.

В 2024 г. в Группе Газпром пополнялся фонд защитных сооружений ГО и приводился в соответствие с нормами проектирования таких объектов. Усиливалась готовность органов управления, систем связи и оповещения к работе в условиях ЧС природного и техногенного характера. Выполнены мероприятия по снижению аварийности на технологических объектах, защите работников и жителей близлежащих территорий от негативных последствий аварий и катастроф. Продолжалась замена устаревших и выработавших свой срок средств индивидуальной защиты на современные отечественные аналоги. Совершенствовались системы мониторинга, обеспечивающие повышение безопасной эксплуатации ОПО и защиту жизни и здоровья работников и населения. Велась работа по подготовке личного состава формирований и обеспечению имуществом и техникой.

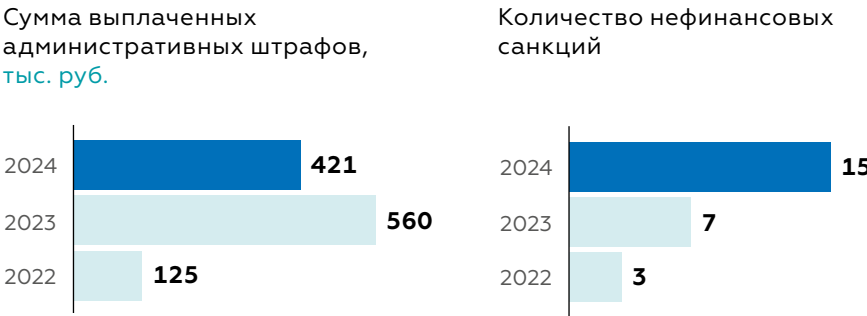
В отчетном году заключено Соглашение о взаимодействии между Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий и ПАО «Газпром». Подготовлен совместный план работ.

Обеспечение готовности работников Группы Газпром к ЧС



- Количество проведенных тактико-специальных учений, объектовых и штабных тренировок для поддержания готовности работников Группы Газпром к ЧС
- Количество работников Группы Газпром, участвовавших в тактико-специальных учениях, объектовых и штабных тренировках, человек.
- Численность должностных лиц, ответственных за гражданскую защиту, прошедших обучение по различным программам подготовки в области защиты от ЧС, человек.
- Численность работников Группы Газпром, прошедших обучение по различным программам подготовки в области защиты от ЧС, человек.

Административные штрафы и нефинансовые санкции за нарушения в области организации ГО и защиты от ЧС в Группе Газпром



В отчетном году количество проведенных в Группе Газпром тактико-специальных учений, объектовых и штабных тренировок снизилось на 29,5 % за счет вовлечения большего количества работников в уже спланированные мероприятия.

Сумма выплаченных административных штрафов за нарушения в области ГО и защиты от ЧС в 2024 г. составила 421 тыс. руб., что на 25 % меньше, чем в 2023 г. К компаниям Группы Газпром применено 15 нефинансовых санкций в области организации ГО и защиты от ЧС (на 114 % больше, чем в 2023 г.). Такая динамика обусловлена увеличением количества проведенных надзорных мероприятий со стороны контролирующих органов. Число проверок в области ГО выросло в соответствии с Указом Президента Российской Федерации, что привело к увеличению количества нефинансовых санкций в виде предупреждений. Их применение позволило сократить суммы выплаченных административных штрафов.

В марте 2024 г. ПАО «Газпром», его дочерние общества и организации приняли участие в командно-штабном учении МЧС России по ликвидации чрезвычайных ситуаций, вызванных природными пожарами и паводками. В учении были задействованы органы управления и силы 27 филиалов 12 организаций в 19 регионах России, в том числе 1,8 тыс. работников и 129 единиц техники. Задачи учения были выполнены в полном объеме. Результаты командно-штабного учения подтвердили готовность органов управления, а также сил и средств ПАО «Газпром» к выполнению задач по назначению.

В отчетном году эксперты объектовой комиссии Минэнерго России по аттестации аварийно-спасательных формирований и спасателей ПАО «Газпром» провели 40 проверок аварийно-спасательных формирований. Было организовано 11 заседаний комиссии Минэнерго России, аттестованы более 1,4 тыс. спасателей и 40 аварийно-спасательных формирований. Система подготовки и аттестации спасателей Компании доказала свою эффективность.

Очс природного и техногенного характера на объектах ПАО «Газпром» в 2024 г.



Социально-экономическое развитие регионов

Сотрудничество с регионами

Одно из ключевых направлений деятельности Газпрома — повышение качества жизни населения, развитие инфраструктуры регионов присутствия, создание условий для воспитания здорового молодого поколения с устойчивыми ценностными ориентирами. Реализуя проекты в области образования и здравоохранения, поддержки культуры и спорта, компании Группы Газпром способствуют непрерывному и динамичному росту благосостояния местных сообществ, сохранению и полноценному раскрытию человеческого потенциала.

Существенные темы

- 1. Реализация Группой Газпром программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации
- 10. Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия

Подход к сотрудничеству с регионами присутствия

Выстраивая отношения с субъектами Российской Федерации, Газпром руководствуется Концепцией региональной политики¹.

Совместно с органами государственной власти Газпром реализует программы, направленные на повышение качества жизни людей в регионах присутствия. Компания активно развивает благотворительные инициативы, поддерживает корпоративное волонтерство. Диалог с населением позволяет выявлять потребности местных жителей, оказывать содействие там, где помощь нужнее всего.

¹ Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 22 мая 2003 г. № 32.

Основные направления взаимодействия с регионами

- Обеспечение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней
- Содействие в решении социально значимых вопросов
- Поддержка коренных малочисленных народов Севера
- Благоустройство населенных пунктов
- Развитие культуры и спорта, проектов в сфере образования
- Содействие занятости населения
- Взаимодействие и реализация совместных проектов с общественными институтами и местными сообществами
- Взаимодействие с органами государственной власти по реализации программ газификации

Соглашения с регионами заключаются от лица ПАО «Газпром» и обеспечивают взаимодействие с ними при реализации стратегических проектов, укрепляют дружеские, партнерские отношения и расширяют деловые связи дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» с предприятиями, организациями, а также властями муниципальных образований на территории субъектов Российской Федерации. Компания взаимодействует с субъектами в сфере социально-экономического развития регионов при участии дочерних организаций, работающих на территории этих регионов.

Реализация соглашений с регионами содействует решению задач в социально-экономической сфере, внося значимый вклад в создание и развитие инфраструктуры. Газпром также создает условия для стабильного и перспективного функционирования ЕСГ на основе взаимовыгодного сотрудничества с субъектами Российской Федерации.

Соглашения о сотрудничестве заключены с администрациями муниципальных образований почти во всех регионах присутствия дочерних обществ ПАО «Газпром».

Индикатор Группы Газпром 7

81

соглашение с регионами России действовало в Группе Газпром в отчетном году



Подробнее с информацией о положительных эффектах реализации инвестиционных проектов Группой Газпром в российских регионах можно ознакомиться в разделе «Профиль Группы Газпром».



Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с органами государственной власти и местного самоуправления можно ознакомиться в Приложении «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами».



Подробнее с информацией об организационно-функциональной трансформации в Группе Газпром можно ознакомиться в разделе «Организационно-функциональная трансформация Газпрома».

ЕЦОФ

Организационно-функциональная трансформация Газпрома: региональный аспект

Одной из стратегических задач при создании ЕЦОФ является оптимальный выбор локаций для ОЦО. Для этого проводится комплексное исследование нескольких регионов Российской Федерации, где учитываются такие факторы, как экономическая привлекательность, транспортная и ИТ-инфраструктура, уровень подготовки местных кадров.

В ходе анализа также оценивается предполагаемый социально-экономический эффект для принимающей территории (развитие малого

бизнеса, включая сервисные услуги и инфраструктуру, повышение занятости населения).

Для привлечения квалифицированных специалистов и молодежи в ЕЦОФ планируется взаимодействие с региональными вузами и центрами занятости.

Формируя точки роста и расширяя кадровые возможности местных сообществ, ЕЦОФ будет способствовать устойчивому развитию территорий.

уверенность в завтрашнем дне



Я отвечаю за строительство и обустройство нового жилого микрорайона в г. Свободном, предназначенного для работников Амурского ГПЗ и членов их семей.

Микрорайон «Алексеевский» рассчитан на 5 тыс. жителей. Квартиры повышенной комфортности оборудованы необходимой мебелью и бытовой техникой. Чтобы работники Газпрома могли сконцентрироваться на работе и не беспокоиться о благополучии близких, на территории микрорайона созданы все условия для жизни. Работают детский сад с крытым бассейном, «Газпром школа Свободный», даже пожарное депо. Строятся поликлиника, спорткомплекс с ледовой ареной и олимпийских размеров бассейном, а также культурный центр с концертным залом и кинозалом. Все объекты адаптированы к суровому климату Дальнего Востока.

Новый микрорайон — это не только уверенность работников Амурского ГПЗ в лучшем будущем для себя и своих семей. Это еще и современные подходы к организации комфортного городского пространства, минимизация негативного воздействия на окружающую среду за счет инновационных технологий, новые рабочие места и возможности для экономического, социального и культурного развития г. Свободного и всех его жителей.



**МИХАИЛ
ШИРОКОВ**

**Генеральный
директор
ООО «Жилой
микрорайон»**

Реализует проект строительства жилого микрорайона «Алексеевский» в г. Свободном для персонала Амурского ГПЗ.



Газификация и догазификация регионов

Газификация регионов

Газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации являются одними из приоритетных направлений деятельности Группы Газпром.

Газификация также создает новые возможности для развития бизнеса и промышленности, обеспечивая более доступные и эффективные энергоресурсы. Замена устаревших угольных ТЭЦ и котельных на современные газовые станции снижает уровень выбросов в атмосферу, улучшая экологию и здоровье населения.

Предварительно рассчитанный уровень газификации на 1 января 2025 г.¹ составил в целом по России 74,7 % (или 90,1 % от уровня 100 % технической возможной газификации).

В 2024 г. силами Газпром межрегионгаза завершено строительство 272 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 3,04 тыс. км, благодаря чему были созданы условия для газификации 59,8 тыс. домовладений и квартир, а также 288 котельных в 585 населенных пунктах.

272

построенных межпоселковых газопровода общей протяженностью 3,04 тыс. км

74,7 %

уровень газификации по России на конец 2024 г.¹

в 72

субъектах Российской Федерации ведутся работы по развитию газоснабжения и газификации²

262 млрд руб.

объем финансирования инвестиций (с НДС) в строительство межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов, ГРС и газопроводов-отводов, а также в догазификацию

¹ Предварительно рассчитанный Министерством энергетики Российской Федерации уровень газификации на 1 января 2025 г. был представлен на прошедшем 6 февраля 2025 г. заседании Федерального штаба по газификации в докладе Заместителя министра энергетики П.Ю. Сорокина с указанием, что финальный расчет уровня газификации будет представлен во второй половине 2025 г., что обусловлено сроками предоставления данных для расчета уровня газификации региональными подразделениями Росреестра и органов государственной статистики.

² В рамках программ на 2021–2025 гг.

Программа газификации на 2021–2025 гг.

В 2020 г. разработаны и утверждены программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. для 67 субъектов Российской Федерации. В 2022 г. актуализировано 66 программ, а также разработаны и утверждены программы на период до 2025 г. по Республике Татарстан, Костромской, Свердловской и Челябинской областям, скорректирована программа по Иркутской области на период 2021–2025 гг.

В соответствии с п. 8 Перечня поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина² ПАО «Газпром» совместно с органами исполнительной власти Республики Бурятия, Забайкальского края и Амурской области были разработаны и утверждены планы-графики («дорожные карты») газификации Республики Бурятия и Забайкальского края до 2032 г., а также городского округа г. Тында до 2027 г. Планы-графики («дорожные карты») газификации Республики Бурятия и Забайкальского края до 2032 г. предусматривают формирование программ развития газоснабжения и газификации указанных регионов на период 2026–2032 гг. по итогам выполнения предшествующих мероприятий — запланированных на 2024–2025 гг. корректировки, согласования и утверждения прогнозных топливно-энергетических балансов данных регионов, разработки материалов корректировок Генеральных схем газоснабжения и газификации.

В рамках координации деятельности региональных властей по газификации и газоснабжению на период 2021–2025 гг. было усилено взаимодействие с региональными штабами, утверждены планы-графики на 2025 г. и обеспечен контроль работы по социальной газификации.

→ Все регионы России, в которых реализуются программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации, указаны на [Карте газификации](#).

Количество газифицированных объектов с начала реализации программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации в 2024 г. в разбивке по категориям потребителей

Категория потребителей	Количество охваченных регионов	Газифицировано в 2024 г.
Многоквартирные дома и частные домовладения	72	59,8 тыс.
Промышленные, сельскохозяйственные, коммунально-бытовые объекты	72	288
Образовательные учреждения (школы, детские сады и т. п.)	33	41
Медицинские организации	27	52
Вечные огни и Огни памяти	70	171

³ Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 5 мая 2023 г. № Пр-914.

Газификация и программа «Чистый воздух»

В рамках федерального проекта «Чистый воздух», входящего в национальный проект «Экологическое благополучие», проводится газификация частных домовладений. Региональные власти оказывают адресную поддержку населению, предоставляя компенсации и выплаты. Газификация способствует улучшению экологии, снижая загрязнение воздуха. Почти в половине городов — участников проекта реализуется социальная программа догазификации.



В рамках федерального проекта «Чистый воздух» в 2024 г. осуществлена газификация 1 701 тыс. абонентов — физических лиц, в том числе в 2024 г. — 21,2 тыс. таких абонентов.

В 2024 г. мероприятия по догазификации выполнялись в 22 городах:

- Астрахани;
- Барнауле;
- Братске;
- Искитиме;
- Кемерове;
- Комсомольске-на-Амуре;
- Кургане;
- Липецке;
- Магнитогорске;
- Махачкале;
- Медногорске;

- Нижнем Тагиле;
- Новокузнецке;
- Новочеркасске;
- Омске;
- Ростове-на-Дону;
- Салавате;
- Стерлитамаке;
- Уссурийске;
- Челябинске;
- Череповце;
- Южно-Сахалинске.

В 2021–2024 гг. в рамках догазификации в таких городах обеспечена техническая возможность подключения более 27 тыс. частных домовладений, из них подключено к газу более 18 тыс. домовладений.

Догазификация регионов

В уже газифицированных населенных пунктах ведется догазификация — бесплатно прокладываются газопроводы до границ земельных участков граждан, котельных медицинских и образовательных учреждений.

ООО «Газпром газификация» является Единым оператором газификации 73 субъектов Российской Федерации и федеральной территории «Сириус». Региональные операторы газификации определены в 16 субъектах. Утвержденные Правила взаимодействия¹ всех участников программы газификации определяют механизм финансирования со стороны Единого оператора газификации деятельности региональных операторов и независимых газораспределительных организаций.

По поручению Президента Российской Федерации В.В. Путина² программа социальной газификации по технологическому присоединению газоиспользующего оборудования граждан, медицинских и образовательных организаций к газораспределительным сетям в газифицированных населенных пунктах стала бессрочной. Единый оператор газификации заключает и исполняет договоры на догазификацию по мере поступления заявок.

¹ Утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2021 г. № 1550.
² Поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 30 октября 2022 г. № Пр-2067.

Ход выполнения работ по подключению (технологическому присоединению) физических лиц³

Показатель	Всего в целом по Российской Федерации	В т. ч. выполнено организациями Газпром межрегионгаз и ООО «Газпром трансгаз Казань»
Количество заключенных договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	1 399,3 тыс.	1 041,7 тыс.
Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	1 178,4 тыс.	886,4 тыс.
Домовладения, в отношении которых обеспечена техническая возможность подключения	1 525,7 тыс.	1 095,0 тыс.
Количество подключений домовладений с пуском газа	767,9 тыс.	576,0 тыс.

С 1 марта 2023 г. ведется работа по подключению (технологическому присоединению) образовательных и медицинских учреждений.

Ход выполнения работ по подключению (технологическому присоединению) образовательных и медицинских учреждений⁴

Показатель	Всего в целом по Российской Федерации	В т. ч. выполнено организациями Газпром межрегионгаз и ООО «Газпром трансгаз Казань»
Количество заключенных договоров на выполнение мероприятий по догазификации образовательных и медицинских учреждений	913	785
Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации образовательных и медицинских учреждений	561	518
Количество подключений образовательных и медицинских учреждений с пуском газа	166	157

³ По состоянию на 31 декабря 2024 г., накопительным итогом с начала реализации мероприятий по догазификации.
⁴ По состоянию на 31 декабря 2024 г., накопительным итогом с 1 марта 2023 г.

Программы развития газоснабжения и газификации субъектов
Российской Федерации на период 2021–2025 гг.

Центральный федеральный округ

- 1 Белгородская область
- 2 Брянская область
- 3 Владимирская область
- 4 Воронежская область
- 5 Ивановская область
- 6 Калужская область
- 7 Костромская область
- 8 Курская область
- 9 Липецкая область **▲ 659 (599)**
- 10 Москва и Московская область
- 11 Орловская область
- 12 Рязанская область
- 13 Смоленская область
- 14 Тамбовская область
- 15 Тверская область
- 16 Тульская область
- 17 Ярославская область

Южный федеральный округ:

- 18 Астраханская область **▲ 794 (187)**
- 19 Волгоградская область
- 20 Краснодарский край
- 21 Ростовская область **▲ 2 143 (1 714)**
- 22 Республика Адыгея
- 23 Республика Калмыкия

Северо-Кавказский федеральный округ

- 24 Кабардино-Балкарская Республика
- 25 Карачаево-Черкесская Республика
- 26 Республика Дагестан **▲ 206 (128)**
- 27 Республика Ингушетия
- 28 Республика Северная Осетия — Алания
- 29 Ставропольский край
- 30 Чеченская Республика

Северо-Западный федеральный округ

- 31 Архангельская область
- 32 Вологодская область **▲ 577 (373)**
- 33 Калининградская область
- 34 Санкт-Петербург и Ленинградская область
- 35 Новгородская область
- 36 Псковская область
- 37 Республика Карелия
- 38 Республика Коми

Приволжский
федеральный округ

- 39 Кировская область
- 40 Нижегородская область
- 41 Оренбургская область **▲ 16 (16)**
- 42 Пензенская область
- 43 Пермский край
- 44 Республика Башкортостан **▲ 859 (801)**
- 45 Республика Марий Эл
- 46 Республика Мордовия
- 47 Республика Татарстан
- 48 Самарская область
- 49 Саратовская область
- 50 Удмуртская Республика
- 51 Ульяновская область
- 52 Чувашская Республика

Сибирский федеральный округ

- 53 Алтайский край **▲ 2 200 (1 032)**
- 54 Иркутская область
- 55 Кемеровская область **▲ 71 (48)**
- 56 Новосибирская область
- 57 Омская область
- 58 Республика Алтай
- 59 Томская область **▲ 1 126 (626)**

Дальневосточный федеральный округ

- 60 Амурская область
- 61 Камчатский край
- 62 Магаданская область
- 63 Приморский край **▲ 1 986 (694)**
- 64 Республика Саха (Якутия)
- 65 Сахалинская область **▲ 2 632 (1 787)**
- 66 Хабаровский край **▲ 495 (69)**

В 2024 г. природным газом
обеспечивались:

- 30,2 млн квартир и частных домовладений;
- 40,0 тыс. промышленных объектов;
- 9,8 тыс. сельско-хозяйственных объектов;
- 385,8 тыс. коммунально-бытовых объектов

▲ 27 519 (18 361)

Количество домовладений, для которых обеспечена техническая возможность подключения по программе «Чистый воздух» (в скобках указаны подключенные домовладения) в 2021–2024 гг.

Уральский федеральный округ

- 67 Курганская область **▲ 959 (800)**
- 68 Свердловская область **▲ 2 384 (1 496)**
- 69 Тюменская область
- 70 Челябинская область **▲ 3 808 (2 710)**
- 71 Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
- 72 Ямало-Ненецкий автономный округ

В память о погибших
при защите Отечества

В рамках работ по газификации Газпром в знак уважения к памяти защитников Родины, погибших в ходе Великой Отечественной войны, подключает к сетевому природному газу мемориальные комплексы по всей стране.

171 Вечный огонь подключен к газовым сетям во всей стране в 2024 г.

1 807 Вечных огней и Огней памяти всего находилось к концу года в зоне ответственности Газпром межрегионгаза

По решению Президента Российской Федерации В.В. Путина с 1 мая 2022 г. поставка газа на мемориальные комплексы с огнями осуществляется безвозмездно¹.

Помимо газификации и поставок газа для Вечных огней и Огней памяти обеспечивается регулярное техническое обслуживание и благоустройство территорий у мемориалов.

¹ В соответствии с Федеральным законом «О внесении изменений в статью 8 Федерального закона «О газоснабжении в Российской Федерации» и статьи 2 и 11 Закона Российской Федерации «Об увековечении памяти погибших при защите Отечества» от 1 мая 2022 г.

Благотворительность и волонтерство

Один из приоритетов Газпрома — поддержка населения регионов присутствия и создание возможностей для развития и благополучия их жителей. Поэтому важной частью деятельности является сохранение общенациональных ценностей, создание возможностей для детей и взрослых заниматься спортом, развитие инфраструктуры в регионах.

Существенные темы

- 

3. Социальные проекты Группы Газпром
- 

10. Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия

Управление благотворительностью

Положение о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Газпром»¹ определяет основные принципы и направления, а также компетенции органов управления Компании по принятию решений в указанной области.

Основные задачи в области спонсорской и благотворительной деятельности

- Содействие реализации государственной социальной политики для сохранения устойчивого социально-экономического развития в Российской Федерации и регионах деятельности Группы Газпром;
- участие в решении некоторых наиболее острых социальных проблем общества для укрепления общественной стабильности;
- формирование благоприятной среды для осуществления основных видов деятельности Группы Газпром и положительной репутации в глазах общественности.

> 4,1 тыс.
благотворительных и спонсорских мероприятий профинансировано в 2024 г.

¹ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 12 июля 2016 г. № 2775 (с последующими изменениями).



Решение об участии компаний Группы Газпром в том или ином проекте принимается с учетом его важности для местных сообществ, востребованности и способности оказать положительный эффект на развитие территории и улучшение качества жизни ее жителей.

Принятие решений об участии ПАО «Газпром» в финансировании проектов и мероприятий в области социальных инвестиций входит в область компетенции Председателя Правления ПАО «Газпром».

Решения о поддержке социальных проектов дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром» принимаются их руководителями.

За формирование планов, постановку задач и управление их реализацией, контроль и предоставление заинтересованным пользователям информации по вопросам благотворительности отвечает профильный Департамент ПАО «Газпром». Отдельные проекты и программы в области социальных инвестиций находятся в компетенции Департамента, отвечающего за реализацию информационной политики.

Количество благотворительных и спонсорских мероприятий, профинансированных Группой Газпром



➔ Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с местными сообществами можно ознакомиться в Приложении «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами».



Система управления благотворительными и спонсорскими проектами Группы Газпром



Инструменты реализации благотворительных и спонсорских проектов



МЭР 34

Структура затрат ПАО «Газпром» по направлениям благотворительной поддержки, %

Вид затрат	2022	2023	2024
Поддержка развития спорта (включая строительство спортивных объектов в рамках проекта «Газпром — детям»)	52,67	30,86	25,22
Благоустройство городской инфраструктуры регионов присутствия ПАО «Газпром»	18,04	37,68	45,25
Поддержка культуры	2,91	3,74	1,88
Поддержка образования	5,59	15,68	16,93
Поддержка духовных ценностей	2,99	2,20	0,36
Прочее (поддержка здравоохранения, науки, социально незащищенных слоев населения и прочие направления)	17,80	9,84	10,36

Проект «Газпром — детям»

Итоги работы над проектом «Газпром — детям» за 17 лет

194
объекта спорта, образования и социально-культурного назначения построено

1 859
плоскостных сооружений (пришкольных стадионов и многофункциональных спортивных площадок) возведено

85
спортивных объектов реконструировано

В Группе Газпром уделяется особое внимание созданию возможностей для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития детей и подростков в регионах России. Для этого в 2007 г. создан крупнейший социальный проект

Группы «Газпром — детям». Уникальный по своему масштабу проект охватывает 74 из 89 субъектов Российской Федерации во всех федеральных округах и нацелен на популяризацию спорта и здорового образа жизни.

Создание современной спортивной инфраструктуры и подготовка квалифицированных тренеров повышают популярность спорта и обеспечивают его доступность. Благодаря проекту сотни тысяч детей и подростков получили возможность заниматься спортом в современных многофункциональных и специализированных комплексах, посещать бассейны, катки, а также участвовать в соревнованиях на новых стадионах и игровых площадках. Спортивные объекты были построены не только в крупных городах с развитой спортивной культурой, но и в небольших населенных пунктах, где ранее не было необходимых условий для занятий физической активностью.

При создании новых спортивных объектов учитываются, в частности, потребности детей и подростков с ограниченной мобильностью. Это формирует у молодежи интерес к спорту, помогает осознать ценность физической активности и закладывает основу для будущих достижений.



74 из 89
субъектов Российской Федерации охватывает проект «Газпром — детям» во всех федеральных округах страны

Взаимодействие с органами власти

Взаимодействие ПАО «Газпром» с местными администрациями при реализации проекта «Газпром — детям» основано на принципах социального партнерства. Сооружения планируются с учетом потребности конкретного населенного пункта в спортивных объектах, видов и уровней запланированных соревнований.

ПАО «Газпром» соблюдает интересы всех участников проекта, контролирует соблюдение сторонами достигнутых соглашений и принятых обязательств, а также финансирует реализацию проектов в рамках благотворительной деятельности. Администрации регионов, местные администрации и госорганы действуют успешной реализации проекта.

Вклад в популяризацию спорта

Широкий охват населенных пунктов проектом «Газпром — детям» делает здоровый образ жизни доступным для всех поколений. Более 270 тыс. детей ежедневно могут заниматься различными видами спорта на спортивных объектах, построенных за период реализации проекта.

Группа Газпром обустривает объекты в рамках проекта «Газпром — детям», следуя высоким стандартам: они идеально подходят для проведения соревнований различных уровней (местного, федерального, международного), что способствует укреплению региональной экономики.

Развитая спортивная инфраструктура делает города привлекательнее и комфортнее, препятствуя оттоку молодежи в мегаполисы.

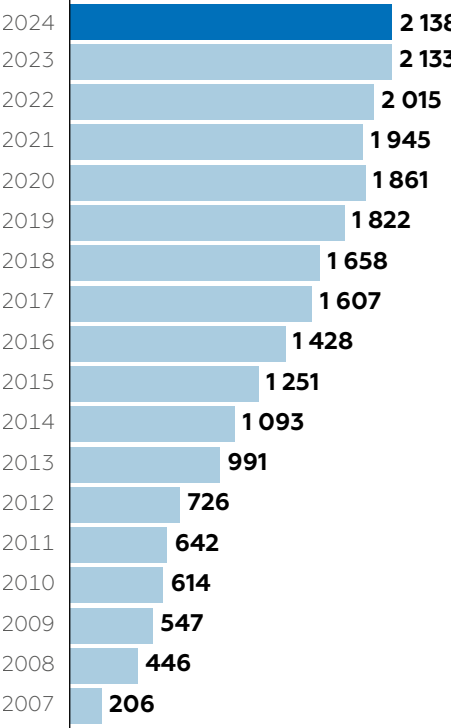
Основные результаты проекта «Газпром — детям» за 2024 г.

В рамках проекта «Газпром — детям» Группа оказывает поддержку следующим ключевым направлениям в сфере спорта:

- водные виды спорта: плавание, прыжки в воду, синхронное плавание, водное поло;
- хоккей, фигурное катание и массовое катание на коньках;
- игровые виды спорта: баскетбол, волейбол, футбол, бадминтон;
- различные виды единоборств;
- легкая атлетика, физкультурно-оздоровительные занятия.

Индикатор Группы Газпром 6

Количество объектов в рамках проекта «Газпром — детям» за 2007–2024 гг. (нарастающим итогом)



> 5,2 тыс.
юных спортсменов получили возможность заниматься спортом в 2024 г. в рамках проекта «Газпром — детям»

> 270 тыс.
детей ежедневно могут заниматься различными видами спорта на спортивных объектах, построенных за период реализации проекта

В 2024 г. в Центральном и Дальне-восточном федеральных округах введено в эксплуатацию пять объектов:

- построены центр водных видов спорта и два физкультурно-оздоровительных комплекса (ФОК), доступные для людей, имеющих ограничения в своей мобильности;
- проведен ремонт двух спортивных объектов.

Создание новых рабочих мест

Строительство настолько масштабных инфраструктурных объектов задействует большое количество человеческих ресурсов. Возводя спортивные комплексы и стадионы, Газпром способствует созданию рабочих мест как на этапе строительства, так и в процессе дальнейшей эксплуатации объектов. Проект «Газпром — детям» обеспечивает занятость широкого круга специалистов — от инженеров и строителей до тренеров, инструкторов и обслуживающего персонала.

Амурская область

Физкультурно-оздоровительный комплекс с ледовым полем и универсальным залом в г. Тынде

В июле 2024 г. в г. Тынде Амурской области состоялось торжественное открытие ФОК с ледовым полем и универсальным залом, приуроченное к 50-летию начала строительства Байкало-Амурской магистрали.

Комплекс пропускной способностью 804 человека в сутки адаптирован для занятий общефизической подготовкой посетителей всех групп мобильности. Ледовое поле предназначено как для проведения тренировок и соревнований по хоккею с шайбой

и фигурному катанию, так и для организации массовых катаний на коньках. В состав сооружения также входят тренажерный зал, зал для занятий борьбой и хореографией и универсальный зал, оборудованный спортивным снаряжением для баскетбола, волейбола, настольного тенниса, бадминтона и мини-футбола.

6,8 тыс. м²

общая площадь ФОК

Капитальный ремонт стадиона «Урожай» в с. Тамбовка

В октябре 2024 г. завершен капитальный ремонт стадиона «Урожай» в с. Тамбовка Амурской области. В рамках проведенных работ отремонтированы футбольное поле с газоном, трибуны, спортивный павильон, беговые дорожки, легкоатлетические секторы, тренажерный городок и две универсальных площадки, смонтированы системы освещения и видеонаблюдения.

Благодаря восстановлению стадиона возобновлены учебно-тренировочные занятия по футболу, мини-футболу, легкой атлетике, хоккею, гандболу, волейболу, баскетболу, игровым видам спорта, появилась возможность проведения соревнований и спортивно-массовых мероприятий.

Капитальный ремонт зданий и помещений для нужд Муниципального автономного учреждения «Физкультурно-оздоровительный комплекс города Зеи»

В апреле 2024 г. завершен капитальный ремонт зданий и помещений для нужд Муниципального автономного учреждения «Физкультурно-оздоровительный комплекс города Зеи».

~2,7 тыс.

рабочих мест создано на объектах, построенных в 2022–2024 гг. в рамках проекта «Газпром — детям»¹

¹ В соответствии с проектной документацией.

В рамках капитального ремонта выполнены демонтажные и общестроительные работы, замена системы отопления, вентиляции, водопровода, канализации, электроснабжения, произведена замена оконных блоков, установлены блоки наружных и внутренних дверных проемов, облицованы стены фасада зданий искусственными плитами, выполнена отмостка по периметру зданий, уложен спортивный паркет. ФОК с плавательным бассейном предназначен для проведения спортивных игр, учебно-тренировочного процесса, плавания.

2 тыс. м²

общая площадь ФОК

Тульская область

Многофункциональный спортивный комплекс в г. Туле

В марте 2024 г. завершено строительство спортивного комплекса на 2,5 тыс. мест (многофункционального) в г. Туле. Новый спорткомплекс обладает пропускной способностью 696 человек в день и соединил в себе универсальный спортивный зал с трибунами для зрителей на 1,5 тыс. мест и легкоатлетический манеж с трибунами для зрителей на 1 тыс. мест. В манеже размещаются восемь прямых беговых дорожек длиной 100 м, шесть круговых дорожек длиной 200 м, секторы для прыжков в высоту, тройного прыжка, прыжков с шестом, метания снаряда, толкания ядра.

Комплекс предназначен для проведения повседневных и периодических физкультурно-оздоровительных и учебно-тренировочных занятий населения, в том числе маломобильных групп населения, соревнований по волейболу и баскетболу уровня

чемпионатов России, а также соревнований федерального уровня и всероссийских соревнований по легкой атлетике.

15 тыс. м²

общая площадь спортивного комплекса

Сахалинская область

Центр водных видов спорта «Волна» в г. Южно-Сахалинске

В августе 2024 г. открылся для посетителей Центр водных видов спорта «Волна» в г. Южно-Сахалинске. Объект обладает пропускной способностью 1,5 тыс. человек в сутки и предназначен для проведения соревнований всероссийского и международного уровней.

Комплекс вмещает два бассейна размерами 50 × 25 м на десять дорожек глубиной 3 м и бассейн 30 × 25 м на 12 дорожек глубиной до 6 м, оснащенных набором прыжковых устройств высотой от 3 до 10 м, передвижной плавучей перегородкой и системой второго дна для локального уменьшения глубины бассейна. Предусмотрены хореографический зал для занятий синхронным плаванием, тренажерный зал, а также собственный медико-восстановительный центр.

23 282 м²

общая площадь спортивного комплекса



Заслуги ПАО «Газпром» по реализации проекта «Газпром — детям» высоко оценил Президент Российской Федерации В.В. Путин на выездном заседании Совета при Президенте Российской Федерации по физической культуре и спорту 17 октября 2024 г. в г. Уфе².

² Выступление Президента Российской Федерации В.В. Путина на презентации спортивных объектов, открытых в регионах в 2024 г.: <http://kremlin.ru/events/president/news/75338>.

Количество построенных объектов за период реализации проекта «Газпром — детям»

Центральный федеральный округ

Белгородская область	42
Брянская область	23
Владимирская область	20
Воронежская область	105
Ивановская область	28
Калужская область	7
Костромская область	31
Курская область	123
Липецкая область	29
Московская область	9
Орловская область	4
Рязанская область	26
Смоленская область	5
Тамбовская область	10
Тверская область	17
Тульская область	162
Ярославская область	44
Москва	7

692 объекта построено всего

Южный федеральный округ

Республика Адыгея	11
Республика Калмыкия	12
Краснодарский край	20
Астраханская область	68
Волгоградская область	68
Ростовская область	79

258 объектов построено всего

Северо-Кавказский федеральный округ

Республика Дагестан	24
Республика Ингушетия	13
Кабардино-Балкарская Республика	3
Карачаево-Черкесская Республика	13
Республика Северная Осетия — Алания	9
Чеченская Республика	6
Ставропольский край	66

134 объекта построено всего

Северо-Западный федеральный округ

Республика Карелия	25
Республика Коми	21
Архангельская область	20
Вологодская область	10
Калининградская область	71
Ленинградская область	98
Новгородская область	43
Псковская область	38
Санкт-Петербург	43

369 объектов построено всего

Приволжский федеральный округ

Республика Башкортостан	22
Республика Марий Эл	8
Республика Мордовия	9
Республика Татарстан	12
Удмуртская Республика	6
Чувашская Республика	10
Пермский край	2
Кировская область	53
Нижегородская область	21
Оренбургская область	57
Пензенская область	58
Самарская область	17
Саратовская область	21
Ульяновская область	4

300 объектов построено всего

Уральский федеральный округ

Курганская область	11
Свердловская область	15
Тюменская область	8
Челябинская область	13
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	18
Ямало-Ненецкий автономный округ	31

96 объектов построено всего

Сибирский федеральный округ

Республика Алтай	1
Алтайский край	5
Красноярский край	1
Иркутская область	25
Кемеровская область	2
Новосибирская область	6
Омская область	90
Томская область	27

157 объектов построено всего

Дальневосточный федеральный округ

Республика Саха (Якутия)	4
Приморский край	13
Хабаровский край	53
Амурская область	40
Сахалинская область	20
Еврейская автономная область	2

132 объекта построено всего

2138 объектов построено за период реализации проекта

5 объектов построено

Развитие
Санкт-Петербурга

ПАО «Газпром» ведется активная работа по сохранению историко-культурного наследия г. Санкт-Петербурга и созданию комфортной городской среды. Компания стремится передать будущим поколениям уникальные городские объекты, поддерживая развитие города в духе идей Петра Первого — открытости новому и стремления к прогрессу.

Сотрудничество ПАО «Газпром» с Правительством Санкт-Петербурга закреплено соглашениями и дополняется рядом договоров. В 2022 г. утверждена Программа (дорожная карта) взаимодействия Правительства Санкт-Петербурга и ПАО «Газпром» при осуществлении объектов социально-экономического развития Санкт-Петербурга, которая включает 64 крупных проекта по десяти различным направлениям в сфере социально-экономического развития. В 2024 г. данная дорожная карта была актуализирована в связи с реализацией Газпромом новых важных для развития г. Санкт-Петербурга инициатив.

Благоустройство
исторических общественных
пространств и развитие
городской инфраструктуры

В рамках программы благоустройства в г. Санкт-Петербурге обновляются архитектурная подсветка и наружное освещение. Устанавливаются современные фонари в историческом стиле, применяются энергоэффективные технологии.

Для благоустройства улиц используется прочный и безопасный гранит. Реконструируются тротуары и бордюры, обустраиваются пандусы, водоприемные

чаши, устанавливаются газонные ограждения и скамьи. Городские пространства озеленяются — высаживаются деревья, кустарники и восстанавливаются газоны.

В 2024 г. выполнена художественная подсветка Дворцового и Троицкого мостов, моста Бетанкура, особняка Е.М. Бутурлиной и доходного дома П. Вейнера, произведена замена ограждения вокруг Казанского кафедрального собора, осуществлена замена светильников наружного освещения на улице Марата, Пушкинской улице и других объектах центральной части города. Завершаются работы по обновлению подсветки архитектурного ансамбля Технологической площади, а также по комплексному благоустройству территории «Научного квартала» на Васильевском острове.

Новый экскурсионный маршрут «Путь Петра»

В 2024 г. состоялось открытие нового экскурсионного маршрута «Путь Петра», составленного при содействии ведущих научных сотрудников Санкт-Петербургского института истории РАН. Маршрут включает знаковые места, где зарождался город, — Петровскую набережную, Домик Петра I, Троицкую площадь. В рамках проекта проведена масштабная работа по благоустройству территорий и наружному освещению. Часть маршрута вымощена гранитными плитами длиной 84 см, что соответствует длине шага Петра Великого, установлены новые светильники и фонари, скульптурные объекты, кнехты¹ и пушки, а также специальный ростомер для сравнения с ростом императора. Пройти «Путь Петра» можно в сопровождении аудиоэкскурсии, доступной на официальном сайте проекта <https://petr.spb.ru/>.

> 100

улиц, скверов, набережных, площадей и архитектурных ансамблей реконструировано с 2007 г.

> 20 тыс.

светильников установлено



Новый экскурсионный маршрут «Путь Петра» <https://petr.spb.ru/>

¹ Парные тумбы с общим основанием на палубе судна, служащие для закрепления накладываемого швартового или буксирного троса.

Реконструированы пространство площадью 1,2 тыс. м² у станции метро «Чернышевская», домашняя арена ФК «Зенит» — стадион «Смена». Построен спортивный объект на улице Верности с манежем, футбольным полем и общеобразовательной спортивной школой.

Продолжается создание художественной подсветки объектов вдоль северо-восточного побережья Невской губы Финского залива, разрабатывается единая система управления подсветкой и синхронизации световых сценариев реализованных объектов, а также проектируется подсветка береговой линии и наружного освещения Парка 300-летия Санкт-Петербурга.

Благоустройство спортивного объекта

В 2024 г. АО «Зенит-Арена» вело работы по благоустройству спортивно-досугового центра тестирования по выполнению нормативов ВФСК ГТО (далее — площадка ГТО) на территории Парка 300-летия Санкт-Петербурга. В результате проведения работ в отчетном году построены площадка для турниров, беговые дорожки, павильоны для спортсменов, судей и тренеров, площадка для маломобильных групп населения.

Общая площадь благоустройства площадки ГТО — 28 378,0 м². Работы продолжатся в 2025 г.

Большая Лахта

ПАО «Газпром» создает новый морской фасад города на Неве. В районе Большой Лахты открыты многофункциональный комплекс (МФК) «Лахта Центр», «Газпром Арена», общественное пространство «Флагшток». Проводится комплексное благоустройство береговой линии Парка 300-летия Санкт-Петербурга.

В 2024 г. для широкой публики были открыты следующие общественные пространства и здания МФК «Лахта Центр».

- **Причал на набережной у МФК «Лахта Центр»** для швартовки прогулочных пассажирских судов. От нового причала отправлялся теплоход «Чайка», который принадлежит совместному предприятию Группы Газпром ООО «Газпром СПГ Технологии», — единственное речное судно в России, работающее на СПГ.
- **Обзорная площадка МФК «Лахта Центра»** в 2024 г. начала свою работу в режиме ограниченной посещаемости. Были проведены экскурсии по общественным пространствам «Лахта Центра», включая обзорную площадку на 83–86 этажах, для немногочисленных групп, в частности спортсменов, журналистов, фотографов, представителей социально незащищенных и маломобильных групп населения, сотрудников музеев и других учреждений науки и культуры, архитекторов, студентов и преподавателей архитектурных специальностей.
- **Здание «Арка» МФК «Лахта Центр»** и прилегающая территория комплекса также были открыты для широкой публики. В 2024 г. «Арку» посетили более 220 тыс. человек.

28 тыс. м²

новый мировой рекорд площади катка с искусственным покрытием, зафиксированный в Книге рекордов России

Общественное пространство «Флагшток»

В 2024 г. на территории общественного пространства «Флагшток» открылся объединенный ледовый каток площадью 28 тыс. м², что является мировым рекордом для катков с искусственным ледовым покрытием.

Еженедельно здесь проходили благотворительные мероприятия для детей-сирот, детей с особенностями здоровья, социально незащищенных семей и семей участников СВО.

За два месяца зимнего сезона 2024–2025 гг. каток посетили около 500 тыс. человек, а всего с открытия в 2022 г. — 1,5 млн человек. С ноября 2024 г. по январь 2025 г. «Каток у Флагштока» посетили не менее 86 тыс. человек по бесплатным билетам и не менее 100 тыс. человек — в составе социальных групп.

Также проводились крупные социальные мероприятия: бесплатные еженедельные мастер-классы на льду «Мама, папа, я — спортивная семья», регулярные бесплатные шоу и спектакли на льду для всех посетителей катка, хоккейный турнир и летний фестиваль «Здоровье в большом городе». В этих мероприятиях приняли участие более 260 тыс. человек.

Проекты в сфере культуры и искусства Санкт-Петербурга

«Друзья Петербурга»

Многофункциональный социальный проект «Друзья Петербурга» является продолжением деятельности ПАО «Газпром» в области реализации проектов, направленных на сохранение и возрождение историко-культурного наследия г. Санкт-Петербурга,

благоустройства, развития городской среды и проектов в сфере креативной экономики. Проект развивает творческую среду, поддерживает образовательные инициативы и популяризирует профессии, связанные с реставрацией и сохранением культурного наследия города на Неве.



Подробнее с информацией о проекте Газпрома «Друзья Петербурга» можно ознакомиться по ссылке: <https://spbfriends.ru>.

Ярмарка «1703»

С 2022 г. ПАО «Газпром» реализует проект по популяризации современного искусства и развитию художественных практик — Санкт-Петербургскую ярмарку искусства «1703» (далее — ярмарка «1703»), оказывая системную поддержку российскому арт-рынку. Стратегическими партнерами ярмарки «1703» являются Комитет по культуре Правительства Санкт-Петербурга и центральный выставочный зал «Манеж».

Ярмарка «1703» стала первым культурным событием, проводимым бесплатно для художественного сообщества, галерей и творческих объединений. Проект организует параллельные выставочные программы, спецпроекты с галереями, просветительский лекторий, системно включая широкую аудиторию в контекст актуальных художественных тенденций и вопросов, связанных с коллекционированием и поддержкой современного искусства.

В июне 2024 г. Газпром провел третий сезон ярмарки «1703». В ней участвовала 41 галерея из городов Санкт-Петербурга, Москвы, Калуги, Нижнего Новгорода, Самары, а также Стамбула и Дубая и, кроме того, четыре коллекции в некоммерческой секции.

> 20 тыс.
посетителей

21
лекция и дискуссия



Подробнее с информацией о мероприятиях ярмарки «1703» можно ознакомиться по ссылке: <https://1703af.ru/>.

Направления и результаты проекта «Друзья Петербурга» в 2024 г.

Наставничество

Профессиональные мастер-классы, открытые лекции, междисциплинарный курс под руководством экспертов и при поддержке Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры для студентов профильных вузов на платформе крупнейшей реставрационных мастерских

56 мероприятий, 254 участника

Профессиональные мастер-классы в рамках работ по реставрации картины К. Брюллова «Последний день Помпеи» и Зубовского флигеля Екатерининского дворца. Создание студентами капсульной коллекции «Янтарная комната» — от ювелирных украшений и аксессуаров до предметов гардероба и настольных игр. Разработка инклюзивного маршрута по Зубовскому флигелю ГМЗ «Царское Село».

Лаборатория

Исследовательская практическая работа студентов и молодых специалистов в сфере дизайна, архитектуры, урбанистики, реставрации и смежных специальностей

Конкурс среди студентов по разработке стиля фестиваля «Друзья Петербурга»

Проведение и реализация культурно-исследовательской лаборатории по созданию аудиовизуального представления «Обратная сторона дворца» в Михайловском саду. Просветительский проект арт-резиденции «Взаимосвязи» с участием художников из разных городов России.

Креативное бюро

Медиапортал, социальные сети проекта и аналитический центр, над которыми работают молодые специалисты совместно с экспертами. Начинающие и профессиональные редакторы, обозреватели, журналисты, блогеры пишут о г. Санкт-Петербурге и культурно-исторических проектах

Круглогодичная работа Молодежной редакции с единым набором сроком на 12 месяцев

65 студентов коммуникационных специальностей из различных петербургских вузов. Школа новых медиа в сфере культуры (350 слушателей), аналитический центр социологических исследований и международные молодежные программы обмена с Сербией.

Волонтеры

Волонтерское движение в сфере культуры. Добровольческая программа проекта — часть большой системной работы, которая ведется во взаимодействии со всеми участниками культурного пространства города

Волонтерский корпус — более 1,5 тыс. человек

Участие волонтеров в 40 отдельных мероприятиях («Детские дни», «Ночь музеев», фестивале «Друзья Петербурга», выставке-форуме «Россия» на ВДНХ и других). Подготовка волонтеров-медиаторов, проведение арт-медиаций на различных площадках города, в том числе по маршруту «Путь Петра».

Фестиваль

Ежегодный городской фестиваль, во время которого проходят бесплатные мастер-классы, экскурсии, лекции, выставки, кинопоказы, а также деловая программа с участием известных художников, искусствоведов, архитекторов, кураторов

В сентябре состоялся третий ежегодный фестиваль «Друзья Петербурга», он объединил 25 музейных, выставочных, концертных пространств и площадок

На них прошло более 100 бесплатных культурных мероприятий, участие в которых приняли более 24 тыс. петербуржцев и гостей города. Впервые фестиваль прошел в МФК «Лахта Центр».

Погружение

Авторские экскурсии, познавательные программы на исторические темы с участием ведущих экспертов в области реставрации, архитектуры, музейного дела, урбанистики

Интеллектуальный квест в видеоформате «Погружение. Персидские мотивы» в рамках совместного проекта с телеканалом «Культура», на котором состоялась премьера выпуска. Серия эксклюзивных экскурсий для широкой аудитории и участников сообщества в социальных сетях. Аудитория социальных сетей проекта «Друзья Петербурга» — более 37,5 тыс. человек. Программа «Архитектурный ансамбль» на радио «Зенит» (25 выпусков).

Проекты по сохранению исторического наследия

Открытие новых залов Галереи Петра Великого

С 2022 г. ПАО «Газпром» и Государственный Эрмитаж реализуют совместный проект — постоянную экспозицию «Галерея Петра Великого», которая располагается в Зимнем дворце. Экспозиция посвящена личности первого российского императора, его сподвижникам и преемникам. В залах экспозиции расположены живописные произведения, предметы, сделанные самим Петром I, его станки, инструменты, костюмы и другие личные вещи первого российского императора.

В декабре 2024 г. состоялось открытие дополненной экспозиции, где продолжается рассказ об искусстве и культуре второй четверти XVIII в. Новая часть экспозиции рассказывает о развитии петровских преобразований в искусстве и культуре России в царствование императриц Анны Иоанновны и Елизаветы Петровны. Сейчас в рамках постоянной экспозиции «Галереи Петра Великого» для посетителей открыто десять залов.

Реставрация Китайского дворца

С 2007 по 2024 г. при поддержке ПАО «Газпром» проведена масштабная реставрация в Китайском дворце в Ораниенбауме ГМЗ «Петергоф».

В июне 2024 г. резиденция императрицы Екатерины II, построенная в XVIII в., вновь открылась для посетителей после комплексных работ. Петербуржцам и гостям города теперь доступны все 17 парадных залов и 3 дополнительных помещения.

Воссоздание Zubovskogo флигеля

В 2019 г. ГМЗ «Царское Село» при поддержке ПАО «Газпром» приступил к реализации масштабного реставрационного проекта по воссозданию интерьеров личных покоев Екатерины II в Zubovskom флигеле Екатерининского дворца.

В декабре 2024 г. состоялось открытие интерьеров после масштабной реставрации. Экспозиция «Екатерина II. Личное пространство», состоящая из восьми интерьеров, стала доступна для посетителей в качестве нового туристического маршрута.

Работы, среди которых лепка, золочение, резьба по дереву, живопись и литье, выполняли 200 специалистов. Для отделки залов было воссоздано 474 м² паркета, изготовлено более 1 тыс. м² стекла. Кроме того, благодаря сотрудничеству ГМЗ «Царское Село» и проекта Газпрома «Друзья Петербурга» в ходе реставрации была проведена серия тематических мастер-классов по живописи и лепке из гипса.

Открытие памятника адмиралу Ф.Ф. Ушакову

При поддержке ПАО «Газпром» напротив здания Центрального военно-морского музея установлен памятник выдающемуся адмиралу Ф.Ф. Ушакову и выполнено благоустройство прилегающей территории. Новая точка городского туристического маршрута с комфортной пешеходной зоной гранитного декоративного мощения на площади 1 260 м² и озеленением на площади 510 м² способствует сохранению исторической памяти о военноморском наследии России.

Газпром — партнер реставрационных проектов Русского музея

ПАО «Газпром» на протяжении многих лет является партнером реставрационных проектов Государственного Русского музея. При участии Компании проведена комплексная реставрация знаковых полотен из собрания музея. В рамках сотрудничества на базе проекта «Друзья Петербурга» разработана система мастер-классов по хранению и реставрации музейных ценностей для студентов профильных учебных заведений. Данная деятельность позволяет передать опыт профессионалов в области реставрации и музейного дела молодым специалистам, сохранить традиции ленинградской школы реставрации.

«Он победил и время, и пространство...»

6 июня 2024 г. при поддержке ПАО «Газпром» в залах Строгановского дворца Русского музея открылась выставка «Он победил и время, и пространство...». В честь 225-летия А.С. Пушкина впервые была собрана масштабная экспозиция, включавшая свыше 300 предметов.

Реставрация в прямом эфире

Специалисты Русского музея провели комплексную реставрацию одной из визитных карточек музея — исторического полотна Карла Брюллова «Последний день Помпеи» (1833 г.). Реставрация проходила в корпусе Бенуа, благодаря чему посетители музея могли воочию наблюдать за сложнейшим процессом восстановления всемирно известного шедевра русской живописи. Это новаторское решение открыло доступ к закулисной музейной деятельности и позволило показать тонкую работу реставраторов широкой аудитории.

Примеры благотворительных проектов Группы Газпром в регионах присутствия в 2024 г.

Благоустройство инфраструктуры

В отчетном году компании Группы Газпром продолжали благоустраивать населенные пункты и развивать городскую инфраструктуру.

Национальная цель России «Комфортная и безопасная среда для жизни»

Национальный проект России «Жилье и городская среда»

При поддержке АО «Востокгазпром» в 2024 г. благоустроен сквер Любви, Семьи и Верности для отдыха жителей с. Каргасок Томской области. При благоустройстве выполнен весь комплекс работ:

- выровнен участок;
- установлены ограждение и скамейки;
- проведено освещение;
- посажены кустарники и деревья;
- обустроен газон.

На территории сквера установлено детское игровое оборудование. Знаковыми объектами на территории сквера стали «Скамья примирения» и архитектурная композиция в виде сердца — символа любви и верности.

>80

проектов по благоустройству реализовано в 2024 г.

Газпром в течение отчетного года помогал жителям Оренбургской области справляться с последствиями весеннего паводка, затронувшего 67 населенных пунктов. Чтобы обеспечить безопасность потребителей природного газа, работники в короткие сроки приостановили газоснабжение более 32 тыс. объектов на подтопленных участках.

В ходе восстановительных работ при поддержке ООО «Газпром межрегионгаз» от воды освобождено 190 км газопроводов, отремонтировано 136 пунктов редуцирования газа, благоустроены прилегающие территории. Для пострадавших жителей организованы пункты временного размещения, в их домах отремонтировано более 2 тыс. газовых приборов, заменено около 60 газовых котлов, водонагревателей и плит, при этом работы выполнены бесплатно для абонентов. Также в домах установлено 238 приборов учета газа с автоматической передачей показаний.

Поддержка культуры

Национальная цель России «Реализация потенциала каждого человека, развитие талантов, воспитание патриотичной и социальной личности»

При поддержке Газпрома культурные события становятся доступными для россиян всех поколений во всех регионах страны. Компании Группы Газпром поддерживают деятелей искусства — музыкантов, актеров, художников,

в том числе молодые таланты, давая им возможность принимать участие в выставках, гастролировать и знакомить со своим творчеством жителей России.

ПАО «Газпром» оказывает поддержку Национальному драматическому театру России (Александринский театр), Большому драматическому театру им. Г.А. Товстоногова, Санкт-Петербургскому академическому театру им. Ленсовета. С 2016 г. Газпром выступает генеральным партнером Международного фестиваля современной хореографии «Context. Диана Вишнева». Мероприятие проходит на известных театральных площадках городов Санкт-Петербурга и Москвы.

При поддержке ПАО «Газпром» состоялся IX Международный Дальневосточный фестиваль «Мариинский», который познакомил жителей Дальневосточного региона с оперными и балетными спектаклями в исполнении признанных мастеров сцены, а также способствовал развитию и популяризации музыкальной культуры на Дальнем Востоке. В рамках организации и проведения фестиваля «Мариинский» было показано 12 спектаклей, которые посетили 14,6 тыс. зрителей.

ООО «Газпром трансгаз Саратов» поддержало создание и проведение первого в регионе аудиоспектакля-променада «Боголюбов. Live» по постоянной экспозиции Саратовского государственного художественного музея им. А.Н. Радищева. Проект объединил театральные и музейные практики: приобретено необходимое аудиооборудование, при записи лекций создатели взаимодействовали со сценаристами, драматургами, композиторами, музыкантами и артистами, организовывали аудиозапись в специализированной студии. С сентября по декабрь 2024 г. мероприятие, посвященное жизни и творчеству А.П. Боголюбова, посетили около 30 тыс. человек.

В июле 2023 г. в г. Таганроге при взрыве ракеты были повреждены здание филиала художественного музея и ценные произведения искусства. Пострадало 22 картины, в числе которых были работы В. Борисова-Мусатова, В. Серова, К. Коровина, З. Серебряковой, Н. Рериха, Ф. Малявина, Л. Туржанского и других художников. При поддержке ПАО «Газпром» была проведена масштабная реставрация этих произведений, в апреле 2024 г. они были представлены публике на специально организованной выставке «Спасенные шедевры. Русский музей — Таганрогу». После окончания выставки картины были возвращены в Таганрогский художественный музей.

Поддержка образования и науки

Национальная цель России «Реализация потенциала каждого человека, развитие талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности»

Развитие образовательных учреждений и поддержка их инициатив — важное направление благотворительной деятельности Газпрома.

Компании Группы Газпром помогают создавать современную образовательную среду в детских садах и школах, поддерживают педагогов и студентов. В отчетном году они приняли активное участие в реконструкции и оснащении вузов, среди которых были университет «Сириус»,

Томский политехнический университет, Томский государственный университет, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина. Кроме того, в 2024 г. была проведена модернизация учебного центра Государственного университета морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова, а в Тюменский клуб юных геологов передано новое оборудование и учебные материалы.

> 790

проектов по поддержке образования реализовано в 2024 г.

> 620

проектов по поддержке культуры реализовано в 2024 г.

КОМПЛЕКСНАЯ поддержка территорий присутствия



Моя задача — координировать различные аспекты благотворительной деятельности ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», чтобы сделать ее максимально эффективной и отвечающей запросам благополучателей.

Например, в 2024 году ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» продолжило поддержку Санкт-Петербургского хосписа для детей и взрослых, выделяя средства на закупку медицинских расходных материалов для улучшения качества жизни пациентов с тяжелыми и неизлечимыми заболеваниями. Компания профинансировала два международных турнира по мини-футболу и футзалу среди команд воспитанников школ-интернатов и детских центров для детей-сирот и детей, лишенных родительской опеки. Наше содействие помогло Национальному центру подводных исследований провести работы по обследованию акватории реки Невы и запустить виртуальный музей обнаруженных артефактов.

Всего же в портфеле благотворительных проектов компании — более 60 культурных, духовных, природоохранных, спортивных, социальных и других инициатив. Для нас важно поддерживать организации-партнеры, которые меняют жизнь людей из разных регионов страны к лучшему.



**АЛЕВТИНА
БЕЛЕНКО**

**Руководитель
группы организации
благотворительной
деятельности
Службы по связям
с общественностью
и СМИ
ООО «Газпром
трансгаз
Санкт-Петербург»**

Координирует реализацию благотворительных проектов компании, направленных на повышение качества жизни в регионах производственной деятельности.



Поддержка здравоохранения

Национальная цель России «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»

Национальный проект России «Продолжительная и активная жизнь»

Газпром уделяет большое внимание поддержке программ и мероприятий в области здравоохранения.

АО «Газпром добыча Томск» в сотрудничестве с Департаментом здравоохранения Томской области продолжает реализацию проекта «Плавучая поликлиника», в рамках которого оказывается медицинская помощь жителям отдаленных поселков Томской области. В течение полутора месяцев бригада врачей работала на теплоходе, который посетил 32 населенных пункта. Обследование прошли более 1,5 тыс. человек, в том числе более 300 детей. Врачи провели тысячи лабораторных анализов и ультразвуковых исследований, помогая выявлять и предотвращать серьезные заболевания.

> 100

проектов по поддержке здравоохранения реализовано в 2024 г.

> 280

проектов по поддержке духовных ценностей реализовано в 2024 г.

Поддержка духовных ценностей

Национальная цель России «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности»

Национальный проект России «Туризм и гостеприимство»

Сохранение объектов истории, духовного и культурного наследия многонационального и многоконфессионального народа России, формирование исторической памяти, знания

и уважения духовных подвигов предков — вклад Группы Газпром в укрепление ценностных ориентиров и чувства единства со страной, ее богатой историей и культурой.

Диагностика спасает жизни

За счет пожертвования ПАО «Газпром» Фонд поддержки и развития в области детской гематологии, онкологии и иммунологии «Наука — детям» профинансировал научный проект Национального медицинского исследовательского центра им. Дмитрия Рогачева «Разработка инновационных подходов в терапии приобретенной апластической анемии у детей (ПАА)». С 2017 г. в рамках проекта создан научный регистр, включающий 751 пациента из 46 клиник России; у 582 пациентов (78 %) диагноз ПАА подтвержден, а у 22 % детей проведена более точная диагностика, позволившая отличить ПАА от других заболеваний, требующих иного лечения.

Разработанный алгоритм диагностики внедрен в клиническую практику по всей стране. Пациенты стали быстрее получать необходимое лечение — либо пересадку костного мозга, либо специальную терапию для подавления иммунной системы. Ведется постоянное наблюдение за их состоянием, данные о результатах лечения собираются и анализируются. Итоги представляются на медицинских конференциях, что помогает улучшать диагностику и лечение таких заболеваний в будущем. Проект способствует развитию системы детской гематологической помощи в России и повышению эффективности лечения тяжелых заболеваний крови у детей.

При поддержке ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» в 2024 г. выполнена декоративно-художественная роспись настенных композиций уникального памятника федерального значения XVIII в. — церкви Тихвинской иконы Божией Матери с прицерковным садом в с. Путилово Ленинградской области. Композиции «Пятидесятница» и «Вознесение Господне» разрабатывались художниками в архитектурно-художественной стилистике классицизма, в технике многослойной масляной академической живописи. Церковь является одним из крупных храмов в Ленинградской области — в с. Путилово проживает около 2 тыс. человек. Реализация проекта способствует сохранению духовных и моральных ценностей жителей России и будет продолжена.

Поддержка развития спорта

Национальная цель России «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия граждан, поддержка семьи»

Национальный проект России «Спорт»

Газпром поддерживает развитие спортивной инфраструктуры во всех регионах присутствия и проведение значимых событий в этой сфере.

> 890

проектов по поддержке спорта реализовано в 2024 г.¹

«Игры будущего»

В отчетном году при поддержке ПАО «Газпром» состоялся Первый международный мультиспортивный турнир «Игры будущего» в г. Казани. Его проведение направлено на укрепление позиции и престижа России на международной спортивной арене и задает вектор развития инновационных дисциплин, объединяющих соревнования в физическом и цифровом измерениях.

Соревнования ориентированы в первую очередь на молодежь, активно занимающуюся не только традиционным спортом, но и киберспортивными дисциплинами. Главная миссия соревнований на стыке классического спорта и киберспорта — развивать гармоничного во всех отношениях человека.

- Соревнования прошли в трех категориях:
- фиджитал-спорт (микс из соревнований в реальном и виртуальном мирах);
 - киберспорт (соревнования в популярных компьютерных играх);
 - технологический спорт (соревнования для любителей техники — дронов, роботов).

в 21 инновационной дисциплине проведены соревнования с участием 250 команд из 100 стран мира

¹ Включая строительство спортивных объектов по проекту «Газпром — детям».

Поддержка социально незащищенных слоев населения

Национальная цель России «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия граждан, поддержка семьи»

Газпром оказывает помощь социально незащищенным категориям населения: малообеспеченным и нуждающимся гражданам, а также людям с ограниченными возможностями здоровья.

На протяжении 2024 г. ПАО «Газпром» традиционно оказывало благотворительную помощь по обращениям граждан, поступившим в Компанию, на оплату обследования, лечения и связанных с ними расходов, в том числе проезда к месту лечения, проживания, сопровождения, реабилитации и прочего.

Вместе к выздоровлению

ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» в сотрудничестве с Негосударственным фондом «Нижегородский онкологический научный центр» приняло участие в организации ежегодного проекта «Игры победителей». Он направлен на социальную, физическую и психологическую реабилитацию детей, перенесших онкологические и гематологические заболевания. В безопасной и поддерживающей среде участники «Игр победителей» учатся заново адаптироваться к социальной жизни, восстанавливают навыки общения и взаимодействия, которые могли быть утрачены в связи с изоляцией во время длительного лечения. В рамках проекта была проведена акция «Порцию храбрости, пожалуйста», в ходе которой работники компании собрали подарки для детей, проходящих лечение, а также необходимые материалы для онкоцентра.

В 2024 г. в «Играх победителей» приняли участие 310 человек, а в акции «Порцию храбрости, пожалуйста» — 352 человека.

Благотворительные экологические проекты

Газпром оказывает благотворительную помощь ряду общественно значимых природоохранных инициатив.

В 2024 г. компании Группы Газпром оказали поддержку инициативам Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество» в Арктической зоне России. В течение года были реализованы природоохранные, образовательные и просветительские мероприятия. В их числе — экологическая экспедиция «Арктика. Генеральная уборка» по очистке арктических территорий, научная конференция молодых ученых Русского географического общества, а также социальные проекты на территории ЯНАО: «Привет, полярник!», «Взгляд изнутри», «Паруса Ямала» и другие.

> 500

социальных проектов реализовано в 2024 г.



Подробнее с информацией о крупнейшем социальном проекте Газпрома, направленном на популяризацию спорта и здорового образа жизни, можно ознакомиться в подразделе «Проект «Газпром — детям»».



Подробнее с информацией о результатах взаимодействия Группы Газпром с общественными организациями можно ознакомиться в Приложении «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами».

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие регионов	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

В 2024 г. в приют для крупных кошек «Дом тигра» в Ленинградской области была доставлена новорожденная львица из г. Донецка. Владельцы частного цирка, где родился детеныш, столкнулись с проблемами содержания животного из-за нехватки персонала и ограниченности финансовых ресурсов. Чтобы обеспечить львице, которую называли Победа, требуемый уровень квалифицированной помощи и заботы, шефство над ней взяло ПАО «Газпром».

Сохранение популяций редких животных

Благодаря сотрудничеству ПАО «Газпром» и АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» реализованы комплексы природоохранных мероприятий в рамках программы по сохранению популяции амурских тигров на территории России.

В отчетном году продолжилось развитие инфраструктуры национального парка «Бикин» в с. Красный Яр (Приморский край), а также продолжена реализация постоянно действующей программы по технической поддержке служб охотничьего надзора федеральных особо охраняемых природных территорий (ООПТ) в регионах ареала обитания тигра. В рамках образовательной и просветительской деятельности организован 25-й День тигра в г. Владивостоке. Он стал важным образовательным событием и привлек внимание к проблемам сохранения амурского тигра.

В 2024 г. в Ямало-Ненецком автономном округе при поддержке ООО «Ачимгаз» реализован научный проект по изучению среды обитания, мест кормления и путей миграции еще одного редкого вида хищников — «Сохранение популяции белых медведей». Данный проект является продолжением многолетнего мониторинга, который проводится с 2015 г. в этом регионе российской Арктики. Программа авиационных

обследований построена на результатах изучения ледовой обстановки, а трасса полета — с учетом видимости береговой линии одним бортовым наблюдателем и прилегающей тундровой зоны — другим. В ходе облета зарегистрировано 20 белых медведей, их состояние определено как хорошее. Максимальная плотность медведей зафиксирована на западном побережье о. Белый, что связано с хорошей кормовой базой, а именно обилием рыбы, выбросившейся на берег.

С 2020 г. ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» финансирует деятельность «Фонда друзей балтийской нерпы» по сохранению морских млекопитающих в г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Мероприятия, направленные на защиту нерп и тюленей, способствуют не только сохранению уникального биоразнообразия регионов, но и формированию сознательного отношения граждан к редким животным и природным комплексам Финского залива и Ладожского озера, проведению эффективных мер по их защите. В отчетном году проведены занятия для 1,2 тыс. учеников в 35 школах, осуществлен мониторинг популяции нерп, устроены снежные логовища и очищены побережья силами 100 волонтеров. В результате мониторинга зафиксировано снижение численности балтийской нерпы и выявлены новые участки для организации мест ее размножения.

> 70

экологических проектов реализовано в 2024 г.



Подробнее с информацией о волонтерских проектах можно ознакомиться в разделе «Развитие корпоративного волонтерства».



Подробнее с информацией об охране окружающей среды и экологической политике можно ознакомиться в разделе «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

Взаимодействие с коренными малочисленными народами

Газпром при взаимодействии с представителями КМН придерживаются принципов долгосрочного партнерства и взаимной заинтересованности в решении общих задач, учитывают особенности экономического и социального развития территорий присутствия, прилагают значительные усилия для обеспечения экологической безопасности и сохранения для КМН возможности продолжать ведение исконного образа жизни.

Существенная тема



10. Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия

МЭР 40



В 2024 г. не выявлено нарушений прав КМН на территориях присутствия Группы Газпром.

Принципы взаимодействия Группы Газпром с КМН

- Уважение культур

 - Сохранение исконной среды обитания и традиционного образа жизни КМН;
 - рациональное использование природных ресурсов территорий проживания КМН;
 - планирование производственной деятельности компаний Группы Газпром в регионе присутствия с учетом особенностей хозяйственной деятельности и кочевого образа жизни КМН.
- Конструктивное сотрудничество

 - Установление партнерских отношений с объединениями КМН и администрациями муниципальных образований в решении социально-экономических вопросов и развитии национальных поселений;
 - поддержание равноправного сотрудничества и взаимной заинтересованности в решении общих задач.
- Социальная ответственность

 - Участие в решении социальных задач КМН;
 - содействие в реализации проектов образовательных учреждений национальных поселений и сохранение самобытных традиций;
 - поддержка успешно обучающихся и одаренных учеников из числа представителей КМН;
 - обеспечение доступности товаров и медицинских услуг для кочевого населения в регионах реализации производственной деятельности Группы Газпром.
- Информационная открытость

 - Соблюдение законов, защищающих права и интересы КМН;
 - проведение общественных слушаний и взаимодействие с ассоциациями КМН;
 - популяризация положительного опыта взаимодействия с КМН путем распространения информации в СМИ и социальных медиа.



Компании Группы Газпром взаимодействуют с общественными организациями и ассоциациями КМН, например, Ямальским районным общественным движением КМН «Ямал», Ассоциацией КМН ЯНАО «Ямал — потомкам!», Приуральским районным общественным движением «Возрождение», «Родовой общиной» коренных малочисленных народов Севера «Дянки-Кой».

В Группе Газпром придерживаются безусловного приоритета прав местных сообществ на ведение традиционного образа жизни на исконных территориях их проживания. Проекты учитывают текущие места и особенности жизнедеятельности коренных народов. Переселение КМН не ведется, программы по их переселению не разрабатываются.

География взаимодействия с КМН

Компании Группы Газпром взаимодействуют с восемью КМН на территории шести субъектов Российской Федерации:

- Ханты-Мансийский автономный округ — Югра;
- Ямало-Ненецкий автономный округ;
- Республика Саха (Якутия);
- Иркутская область;
- Сахалинская область;
- Свердловская область.

Компании Группы Газпром взаимодействуют с такими КМН, как:

- ханты;
- манси;
- ненцы;
- селькупы;
- эвенки;
- эвены (ламуты);
- нивхи;
- ульта (ороки).

Проекты поддержки КМН в 2024 г.

Основные направления поддержки КМН в 2024 г.:

- реализация мероприятий по поддержке КМН и развитию традиционных отраслей хозяйствования, поддержка сельскохозяйственных и рыбодобывающих предприятий;
- оказание социальной помощи маломобильным группам населения в условиях Крайнего Севера, организация лечебно-диагностической помощи тяжело больным детям и детям-инвалидам, обеспечение медицинского лечения и реабилитации;
- проведение мероприятий по экологической очистке территорий ЯНАО.

В 2024 г. более чем в два раза возросли расходы на оказание медицинской помощи представителям местного населения и составили 16,6 млн руб. Это связано с реализацией проекта ООО «Газпромнефть-Заполярье» по проведению планового медицинского осмотра 420 представителей КМН Крайнего Севера в с. Яр-Сале.

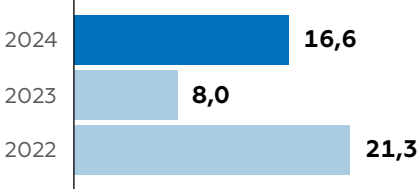
Затраты на поддержку КМН, млн руб.



Год	Затраты, млн руб.
2024	441,1
2023	461,1
2022	368,2

> 120 проектов поддержки КМН реализовано в 2024 г.

Расходы на оказание медицинской помощи представителям местного населения, млн руб.



Год	Расходы, млн руб.
2024	16,6
2023	8,0
2022	21,3

182

183

Решение социально значимых задач КМН

Кочевники часто сталкиваются с проблемой отсутствия современных медицинских учреждений рядом с их местом нахождения. Газпром способствует ее решению — предоставляет тундровикам доступ к квалифицированной медицинской помощи и консультациям узких специалистов во врачебных амбулаториях на месторождениях.

Также представителям КМН оказывается адресная помощь на лечение и оздоровление, приобретение и доставку продуктов питания в тундру для кочующего населения. Кроме того, компании Группы Газпром приобретали необходимые транспортные средства, бытовые предметы, медикаменты и другие товары.

В 2024 г. ООО «Газпромтранс» заключило договоры с общественными организациями «Возрождение» и «Ямал» о перевозке представителей КМН по железнодорожной линии Обская — Карская. По запросу общественных организаций по льготным ставкам перевезен 1 171 пассажир.

Предоставление КМН возможностей для трудоустройства и обучения

Раскрываем потенциал представителей КМН

С 2023 г. в Группе Газпром реализуется программа «Ясавэй», которая обеспечивает возможности профессиональной самореализации для граждан из числа КМН Севера, ускоряет их адаптацию к производственному процессу, способствует усвоению норм, ценностей и традиций организационной культуры Группы Газпром. Участниками программы могут стать молодые работники ООО «Газпром добыча Ямбург» (в возрасте до 35 лет) из числа представителей КМН, замещающие профессии, не требующие квалификации (неквалифицированный труд). Программа позволяет отобрать работников из числа КМН, мотивированных на карьерный рост, перевести их на позиции квалифицированных рабочих, а также повысить разряд в рамках имеющейся профессии.

Еще одна программа обучения для КМН — «Едэйко» — создает возможности для успешной профессиональной самореализации и подготовки квалифицированных рабочих и специалистов из числа представителей КМН Севера. Старшеклассники из школ Тазовского, Надымского и Пуровского районов проходят целевое обучение в ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой» и ГБПОУ ЯНАО «Новоуренгойский многопрофильный колледж» с последующим трудоустройством в компании Группы Газпром. Для студентов организованы производственная и преддипломная практика с предоставлением рабочего места, летние стажировки, а также стипендия от Группы Газпром за хорошую успеваемость.

6

человек трудоустроены в ООО «Газпром добыча Ямбург» в рамках проекта,

29

еще участников программы включены в кадровый резерв, организована практика

3

для студентов

Сохранение традиций и культуры КМН

В 2024 г. компании Группы Газпром традиционно финансировали и организовывали национальные праздники КМН Севера.

Эти мероприятия помогают сохранить и развивать культурные традиции коренных народов.

Компании Группы Газпром регулярно проводят праздники коренных малочисленных народов Севера — День оленевода и День рыбака. Мероприятия охватывают около 12 тыс. жителей Ямало-Ненецкого автономного округа. С февраля по апрель в г. Надыме, с. Яр-Сале, п. Тазовский, п. Ханымей прошли Дни оленевода, в девяти населенных пунктах Ямало-Ненецкого автономного округа прошел День рыбака. В призовой фонд спортивных состязаний вошли такие ценные вещи, как снегоходы, лодочные моторы, бензиновые электрогенераторы, бензопилы. Их применение облегчает кочевую жизнь местных сообществ.

> 12 тыс. человек приняли участие в традиционных праздниках КМН при поддержке компаний Группы Газпром

Гармония с тундрой

Каждое лето, в июле и августе, через территорию Бованенковского НГКМ проходят маршруты каслания (так называют традиционный сезонный перегон стад северных оленей, сопровождаемых оленеводами) двух бригад оленеводческого предприятия «Ярсалинское» и оленеводов-частников. За переход через месторождение мигрирует свыше 10 тыс. оленей.

В нескольких местах трубопровод приподнят над землей, формируя так называемые «оленьи ворота», позволяющие стаду свободно проходить. Там, где это технически невозможно, устраиваются пологие насыпи, укрепленные сеткой и засеянные травой. Для защиты нарт место перехода застилается геотекстильным материалом. На время каслания движение транспорта приостанавливается, и олени с нартами спокойно идут по своему привычному пути.

Такая практика позволяет сохранять традиционный уклад жизни коренных народов Севера и природе тундры.

Подробнее с информацией о медицинской помощи представителям КМН можно ознакомиться в подразделе «Инвестиционная программа ПАО «Газпром».

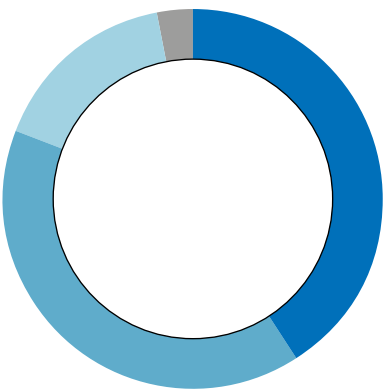
¹ Традиционный сезонный перегон стад северных оленей, сопровождаемых оленеводами.

Развитие корпоративного волонтерства



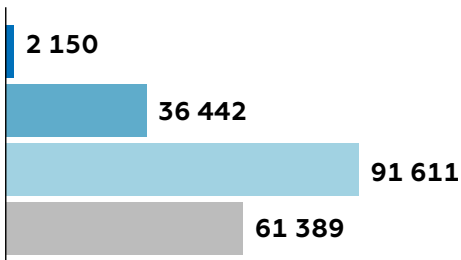
Результаты реализации комплекса мероприятий «Газпром добрые дела»

Участие в акциях в разбивке по направлениям волонтерства в 2024 г., % от общего количества участников акций



- 41,4 Социальное
- 39,6 Экологическое
- 16,2 Патриотическое
- 2,9 Культурно-просветительское

Общее количество участников волонтерских акций в разбивке по направлениям, человек



- Культурно-просветительское
- Патриотическое
- Социальное
- Экологическое

Примеры инициатив в рамках комплекса мероприятий «Газпром добрые дела» в 2024 г.

Оказание помощи тем, кто в ней нуждается, остается одним из ключевых направлений волонтерской деятельности работников Группы Газпром. Они регулярно участвуют в благотворительных инициативах и оказывают поддержку людям, столкнувшимся с трудными жизненными обстоятельствами и чрезвычайными ситуациями.

Весной 2024 г. газовики-волонтеры приняли активное участие в помощи пострадавшим при наводнении в Оренбургской области, а также в устранении последствий стихийного бедствия. За счет средств «Газпром профсоюза» и входящих в его состав профсоюзных организаций были закуплены предметы первой необходимости, необходимое снаряжение и лодки для проведения эвакуации.

> 7,4 тыс. работников Газпрома приняли участие в 160 акциях по сдаче крови в 2024 г.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие регионов	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

Волонтерство занимает важное место в жизни многих работников Газпрома. Помимо профессиональной деятельности, они активно участвуют в благотворительных инициативах, оказывают поддержку нуждающимся, способствуют укреплению патриотических ценностей, участвуют в донорских программах и экологических акциях.

В Группе Газпром действует Политика корпоративного добровольчества (волонтерства)¹ (далее — Политика), направленная на формирование культуры добровольного участия работников в решении социально значимых задач в регионах присутствия, а также укрепление репутации компаний Группы Газпром как социально ориентированных работодателей.

Для достижения целей Политики реализуется комплекс мероприятий «Газпром добрые дела», который предусматривает развитие корпоративного волонтерства в компаниях Группы Газпром.

Задачи комплекса мероприятий «Газпром добрые дела»

- Усиление вовлеченности работников Газпрома в добровольческую деятельность;
- повышение эффективности реализуемых корпоративными волонтерами проектов за счет методической и информационной поддержки, создания коммуникационных площадок (онлайн и офлайн) для обмена лучшими практиками и разработки совместных инициатив;
- расширение роли корпоративного волонтерства как инструмента для развития личных навыков и компетенций работников.

Основные направления добровольческой деятельности в компаниях Группы Газпром

- Экологическое**
 - Очистка природных территорий, посадка деревьев;
 - участие в субботниках, сдача макулатуры;
 - зооволонтерство.
- Патриотическое**
 - Помощь ветеранам Великой Отечественной войны;
 - благоустройство памятных мест;
 - участие в акциях, посвященных историческим событиям.
- Социальное**
 - Помощь социально уязвимым категориям населения;
 - проведение мероприятий по поддержке спорта и здорового образа жизни;
 - донорство.
- Культурно-просветительское**
 - Сохранение и восстановление культурно-исторического наследия.

Индикатор Группы Газпром 8

191,59 тыс. работников Группы Газпром³ приняли участие в различных волонтерских (добровольческих) акциях

2 511 волонтерских акций и мероприятий проведено в Группе Газпром в 2024 г. Это на 99,3 % больше, чем в 2023 г.



В добровольческом движении Группы Газпром более 50 тыс. активных волонтеров² — это свыше 10 % от общей численности персонала.

¹ Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 10 августа 2023 г. № 292: <https://www.gazprom.ru/f/posts/57/969815/policy-corporate-volunteering-2023.pdf>
² По результатам анкетирования дочерних обществ и организаций — 50 050 человек.
³ Суммарная численность работников, принявших участие во всех волонтерских (добровольческих) акциях (например, если один человек принял участие в двух таких акциях, то он учитывается дважды, и т. д.).

Помощь добрыми делами



Моя профессиональная задача — сделать так, чтобы ресурсы между медицинскими подразделениями компаний Группы Газпром распределялись рационально и своевременно для организации качественного медицинского обеспечения наших работников. Такой подход позволяет эффективно использовать ведомственную медицинскую инфраструктуру, в том числе на удаленных объектах, и учитывать актуальные задачи основного производства.

Меня вдохновляет возможность помогать людям, мотивировать на это коллег и за рамками рабочего процесса. Уже 12 лет я помогаю организовывать и проводить благотворительный марафон «Твори добро» в пользу семей с неизлечимо больными детьми.



МАРИНА СИЛИНА

**Заместитель начальника
отдела ПАО «Газпром»**

Координирует работу по определению приоритетов и оперативному перераспределению ресурсов между дочерними обществами ПАО «Газпром» для решения задач по медицинскому обеспечению. Соорганизатор благотворительного марафона «Твори добро».





Цифровая платформа добрых дел

На базе ЕПВ ГИД функционирует отдельный цифровой ресурс корпоративного добровольчества — «Газпром добрые дела». Это пространство, где персонал подключается к волонтерским и благотворительным акциям, а также важным социальным проектам. Здесь размещаются сборы и инициативы, к которым может присоединиться каждый неравнодушный работник.

В ближайшем будущем ЕПВ ГИД продолжит развиваться: планируется запуск образовательных курсов, системы достижений для мотивации участников, а также инструментов для управления различными аспектами волонтерских акций.

Топливо для добрых дел

С 2020 г. сеть АЗС «Газпромнефть» является ключевым топливным партнером поисково-спасательного отряда «ЛизаАлерт» и заправляет автомобили поисковых экипажей, электрогенераторы и другую технику волонтеров в 44 российских регионах. В рамках соглашения о стратегическом партнерстве на АЗС сети организуются штабы крупных поисковых мероприятий, проводятся информационно-просветительские проекты, призванные предотвратить пропажу детей и взрослых. В 2024 г. расширилась поддержка отряда — к стратегическому партнерству присоединилась сеть АЗС «ОПТИ».

Мобильное приложение сети АЗС «Газпромнефть» в рамках проекта «Заправь на поиск» позволяет автомобилистам переводить топливные бонусы в пользу отряда «ЛизаАлерт». В 2024 г. количество водителей, оказывающих благотворительную помощь поисковикам, выросло на 42 %, до 30 тыс., а количество переведенных в пользу отряда бонусов увеличилось на 35 %. В целом годовой объем помощи превысил 10 млн руб. Поддержка автомобилистов

позволила экипажам волонтеров заправить автомобили и спецтехнику на 150 тыс. л топлива и проехать около 1,2 млн км в поисках пропавших людей. За четыре года проект «Заправь на поиск» сети АЗС «Газпромнефть» и «ЛизаАлерт» помог найти и вернуть домой более 140 тыс. взрослых и детей.

Аналогичный цифровой проект реализован сетью АЗС «Газпромнефть» в партнерстве с Детским хосписом «Дом с маяком». За 1,5 года действия проекта «Заправь на выезд» более 18 тыс. клиентов сети АЗС «Газпромнефть» в России перевели через мобильное приложение Детскому хоспису «Дом с маяком» более 6 млн топливных бонусов. Бонусы, поступившие на топливную карту хосписа, позволили заправить автомобили выездных бригад паллиативной помощи и медиков на более чем 60 тыс. л топлива и оказать паллиативную помощь на дому более чем 1 тыс. семей с тяжелобольными детьми. Задачи выездной службы — создать условия для жизни ребенка дома, а не в больнице, облегчить симптомы заболевания, повысить качество жизни и наполнить ее радостными событиями.

> 11 тыс.

литров топлива выделила сеть АЗС «Газпромнефть» с декабря 2024 г. для заправки легковых автомобилей и квадроциклов волонтеров, участвующих в восстановлении экосистемы Краснодарского края

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие регионов	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

В 2024 г. запущен проект поддержки благотворительных фондов работниками компаний Группы Газпром — «Молекула добра». Партнерами проекта стали шесть фондов и организаций, которым работники переводят личные денежные средства. Среди конечных благополучателей — пожилые люди Курской области, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, дети и взрослые люди с инвалидностью и ограничениями подвижности, временно бездомные животные.

Волонтеры Группы Газпром очищают природные территории, высаживают деревья, участвуют в субботниках и сдаче макулатуры.

Они также помогают приютам для животных, ухаживают за питомцами и организуют для них благотворительные сборы.

662 кг

общий вес собранных и утилизированных отработанных элементов питания в Группе Газпром в 2024 г.

Результаты волонтерских экологических акций

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных субботников	3 913	4 353	3 957
Количество очищенных территорий	4 230	4 051	3 645
Площадь очищенных территорий, тыс. га	> 5,5	> 10	> 6
Количество высаженных саженцев деревьев и кустарников, тыс.	> 185	> 241	> 190

Экология — дело общее

Работники компаний Группы Газпром и члены их семей традиционно принимают активное участие во Всероссийской экологической акции «Зеленая Весна», организованной Неправительственным экологическим фондом им. В.И. Вернадского при поддержке ПАО «Газпром». В рамках акции проходят субботники, высадка деревьев и кустарников, мероприятия по благоустройству территорий. В 2024 г. в «Зеленой Весне» приняли участие более 13,5 тыс. работников Газпрома по всей стране. Были

отмечены лучшие участники субботника: ООО «Газпром трансгаз Самара» (филиал Сергиевское ЛПУМГ), ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» (филиал Челябинское ЛПУМГ), ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Ноябрьск».

«Зеленая Весна» — это вклад в экологическое благополучие России и пример ответственного отношения к окружающей среде.

Около 30 волонтеров ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» и АО «Газпром газораспределение Краснодар» приняли участие в ликвидации последствий экологической катастрофы на побережье Черного моря, отправившись в г. Анапу и Темрюкский район Краснодарского края, чтобы вместе с другими активистами очищать пляжи от мазута. Краснодарские газовики также оказали помощь волонтерам, передав им средства индивидуальной защиты: маски, сапоги, перчатки, комбинезоны.

В г. Саратове работники ООО «Газпром проектирование» в течение года собирали пластиковые крышки в рамках акции **«Водорослям — крышка»**. Накопленные 13,4 т пластика отправлены на переработку, на вырученные средства приобрели 52 тыс. мальков травоядных рыб для выпуска их в Волгу. Они помогают бороться с зарастанием реки водорослями. Проект помогает решению сразу нескольких задач: предотвращает активное цветение воды, уменьшает засоренность берегов и водоемов, приобщает участников к раздельному сбору отходов.

Просвещение детей и подростков

Волонтерами Газпрома реализуются просветительские проекты, направленные на вовлечение молодежи в природоохранную деятельность, воспитание ответственности за сохранение природы, а также распространение знаний об охране жизни и здоровья.

Экологическая сознательность

С 2022 г. на базе лагеря «Прометей» под г. Екатеринбург ежегодно проводится **Экологический лагерь ПАО «Газпром»** для школьников 14–17 лет из разных регионов, родители которых работают в компаниях Группы Газпром. Его цель — создание открытой площадки для обсуждения актуальных экологических вопросов и формирования экологически ответственного сознания. В работе лагеря участвуют от 20 до 30 команд школьников, сформированных на конкурсной основе.

Лекции, мастер-классы, консультации, спортивные и командные активности проводят для участников Экологического лагеря работники Газпрома.

По итогам смены команды представляют собственные экологические проекты. Победители получают возможность участия в образовательной эколого-научной экспедиции. В 2024 г. такая экспедиция была организована в г. Самаре и Самарской области.

Проект «Зеленый тренд» направлен на развитие экологической культуры и творческого потенциала школьников. В 2024 г. в различных регионах России в его рамках проводились тематические уроки, субботники и массовые мероприятия. В рамках проекта был организован экологический палаточный лагерь в Астраханской области, в котором приняли участие более 300 детей. В ходе смены проведено 12 полевых исследований по экологии растений, животных, водной среды и ландшафтоведения.

Уроки безопасности

В 2024 г. волонтеры ООО «Газпром переработка Благовещенск» продолжили в Амурской области реализацию образовательного проекта «Безопасность и я». Состоялось три интерактивных занятия для 75 учащихся «Газпром школы Свободный». В Юхтинской спецшколе совместно с ООО «Газпром газобезопасность» состоялось мероприятие, посвященное правилам поведения при пожаре и вопросам охраны труда, в нем приняли участие более 30 детей. Аналогичная программа была реализована в рамках городского квеста на фестивале «Безопасное детство», где обучение прошли свыше 100 школьников.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие регионов	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

В 2024 г. в патриотических волонтерских инициативах приняли участие несколько тысяч газчиков-волонтеров. Они оказывали помощь в гуманитарных центрах Народного фронта и пунктах временного размещения беженцев, организовывали сбор гуманитарной помощи для пострадавших, ухаживали за ранеными, занимались изготовлением предметов первой необходимости, а также принимали участие в памятных акциях.

Сад памяти

С 2021 г. компании Группы Газпром выступают партнером международной акции **«Сад памяти»**, цель которой — высадить 27 млн деревьев в память о каждом погибшем в годы Великой Отечественной войны.

В 2024 г. работники из 11 дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» приняли участие в акции. Общее количество деревьев, высаженных в рамках акции, превысило 33 тысячи.

В январе 2024 г. в г. Ростове-на-Дону состоялась волонтерская вахта «Газпром профсоюза» на базе федеральной площадки для помощи жителям новых территорий и участникам СВО — гуманитарного центра Народного фронта. В течение недели газчики-волонтеры из более чем 30 дочерних обществ ПАО «Газпром» занимались погрузкой и разгрузкой фур с продовольствием, одеждой и другими необходимыми предметами для жителей новых территорий. Кроме того, «Газпром профсоюз» инициировал и координировал кампании по организации летнего отдыха в 2024 г. для 440 детей из Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики и семей участников СВО дочерними обществами ПАО «Газпром».

362 акции поддержки участников СВО, жителей приграничных областей, новых территорий и переселенцев провели волонтеры Газпрома в 2024 г.



Управление природоохранной деятельностью

Существенная тема



4. Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства

В Газпроме уделяется особое внимание сохранению природных богатств для будущих поколений. Для решения этой задачи непрерывно совершенствуются производственные процессы, бережно и рационально используются природные ресурсы, а также строго соблюдается экологическое законодательство.

Экологическая политика и корпоративные цели в области охраны окружающей среды

Экологическая политика

Ключевые обязательства Группы Газпром в области охраны окружающей среды (ООС) и механизмы их выполнения закреплены в Экологической политике ПАО «Газпром»¹. Они нацелены на обеспечение экологической безопасности в ходе деятельности предприятий.

ПАО «Газпром» руководствуется в своей деятельности основными положениями принципа предосторожности и прилагает максимум усилий для сокращения техногенного влияния на окружающую среду, сохранения редких и исчезающих видов растений и животных, уникальных природных территорий и комплексов.

¹ Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 25 мая 2015 г. № 21.

Компания снижает риски негативного воздействия на окружающую среду при планировании инвестиционных проектов, а также повышает энергоэффективность производственных процессов и сокращает выбросы парниковых газов (ПГ). Оценка воздействия на окружающую среду проводится на стадии разработки инвестиционного проекта: определяется фоновое состояние ключевых компонентов экосистем, выявляются наиболее уязвимые виды флоры и фауны, предусматриваются решения по предупреждению нарушения природного равновесия при строительстве и эксплуатации объектов,

разрабатываются мероприятия по минимизации воздействия и защите окружающей среды. Регулярно проводится мониторинг состояния вечной мерзлоты, принимаются меры по обеспечению надежности и устойчивости объектов.

В Группе Газпром выполняют принятые обязательства в области ООС и требуют того же от своих партнеров и контрагентов. Такой подход позволяет Группе Газпром гарантировать соблюдение норм и требований по обеспечению экологической безопасности деятельности в России и за рубежом.

Основные обязательства Экологической политики ПАО «Газпром»

- Последовательное снижение негативного воздействия на окружающую среду, принятие всех возможных мер по ресурсосбережению, забота о поддержании биоразнообразия;
- повышение энергоэффективности производственных процессов и сокращение выбросов ПГ;
- учет интересов и прав КМН на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания;
- развитие компетенций работников компаний ПАО «Газпром» в области ООС, повышение их вовлеченности в деятельность по минимизации экологических рисков, непрерывное совершенствование Системы экологического менеджмента (СЭМ) и улучшение показателей в области ООС;
- обеспечение широкой доступности экологической информации для всех заинтересованных сторон.



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области охраны окружающей среды в Группе Газпром можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром».

Стратегия в области охраны окружающей среды

В рамках СЭМ ПАО «Газпром» ежегодно проводится оценка и анализ значимости экологических аспектов, реализуются программы мероприятий по ООС, направленные на достижение Корпоративных экологических целей, что способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду производственной деятельности Компаний ПАО «Газпром».

Актуальными значимыми экологическими аспектами для Компаний ПАО «Газпром» признаны выбросы

в атмосферный воздух метана при ремонте МГ, оксидов азота при работе КС, сброс сточных вод и размещение отходов, а также экологические аспекты, связанные с реализацией инвестиционных проектов.

Для устойчивого экологически ориентированного развития ПАО «Газпром» реализуется Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг., предусматривающая в том числе выполнение комплекса мер по переходу на технологическое нормирование и внедрение наилучших доступных технологий (НДТ).

Система экологического менеджмента

В ПАО «Газпром» с 2011 г. функционирует сертифицированная СЭМ, направленная на реализацию Экологической политики, установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами Компаний ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств и учитывающая риски и возможности.

Границы СЭМ

- Структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром»;
- 37 дочерних обществ и организаций со 100 % участием ПАО «Газпром»¹;
- Экологическая инспекция ПАО «Газпром»;
- Корпоративный научно-технический центр экологической безопасности и энергоэффективности ООО «Газпром ВНИИГАЗ».

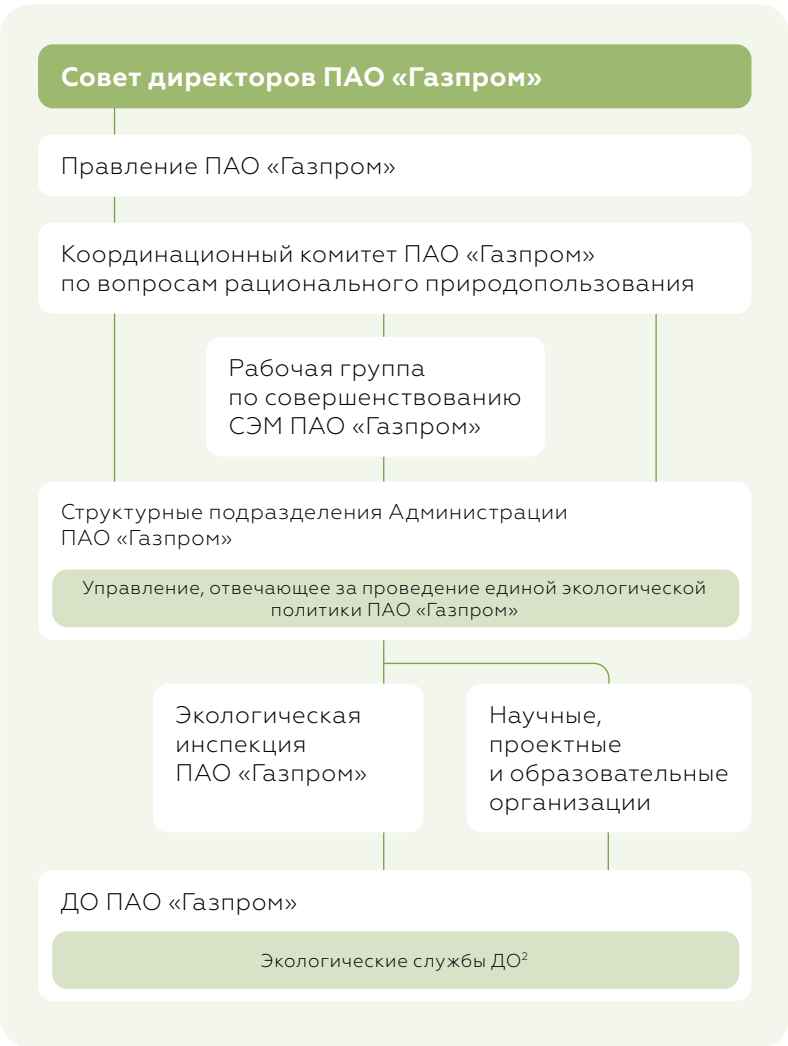
СЭМ охватывает все уровни управления ПАО «Газпром» — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ и организаций.

Общее руководство вопросами ООС осуществляет Правление ПАО «Газпром».

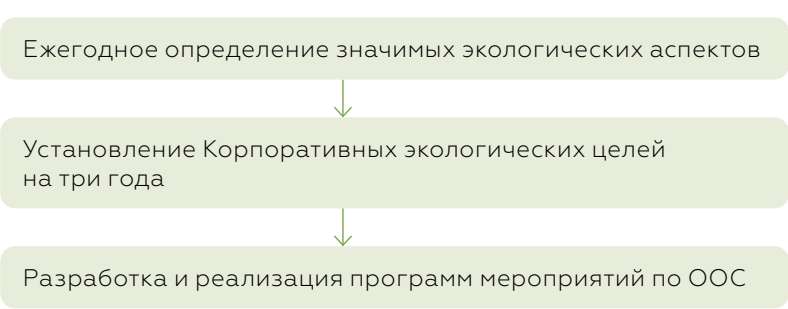
Координационный комитет ПАО «Газпром» по вопросам рационального природопользования обеспечивает эффективное использование природных ресурсов и снижение удельных выбросов ПГ в результате хозяйственной деятельности ПАО «Газпром». Его возглавляет представитель высшего руководства, курирующий вопросы функционирования систем экологического и энергетического менеджмента ПАО «Газпром».

В 2024 г. надзорный аудит подтвердил соответствие СЭМ ПАО «Газпром» требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001:2016 и международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». Срок действия сертификатов соответствия СЭМ установлен до 21 декабря 2026 г.

Структура управления СЭМ



Как работает СЭМ



¹ Дочерние общества и организации, занятые в основных видах деятельности (разведка, добыча, транспортировка, хранение и переработка газа и газового конденсата), обеспечивающие энерговодоснабжение объектов, а также дочерние общества и организации, осуществляющие управление инвестиционными проектами строительства.
² ДО — дочерние общества и организации.

Достижение Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром»

Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Базовый показатель 2018 г.	Показатель 2023 г.	Достижение	Показатель 2024 г.	Достижение	Комментарий
Снижение выбросов ПГ при транспортировке природного газа, т CO ₂ -экв./млрдм ³ ·км	Все дочерние общества и организации по транспортировке природного газа	56,70 ³	46,62	↓ 17,8 %	47,05	↓ 17,02 %	Выбросы ПГ при транспортировке природного газа сократились благодаря реализации мероприятий по энергосбережению, расширению использования ресурсосберегающих технологий, а также за счет снижения расхода природного газа на топливные нужды и объема товаро-транспортной работы.
Снижение выбросов оксидов азота в атмосферу, т / млн м ³ топливного газа	Все дочерние общества и организации по транспортировке природного газа	4,23	4,06	↓ 4,01 %	3,96	↓ 6,38 %	Достижение целевого показателя обеспечено реализацией мероприятий Комплексной экологической программы на 2020–2024 гг., а также снижением объема производства.
Снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ (ЗВ) в поверхностные водные объекты, %	Все дочерние общества и организации, осуществляющие негативное воздействие на окружающую среду	5,26 ³	1,47	↓ 3,79 п. п.	0,02	↓ 5,24 п. п.	Снижение произошло за счет мероприятий, направленных на повышение эффективности использования воды на производственные и хозяйственно-бытовые нужды, а также на повышение степени очистки отводимой воды.
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении, %	Все дочерние общества и организации, осуществляющие негативное воздействие на окружающую среду	37,53 ³	16,27	↓ 21,26 п. п.	11,93	↓ 25,60 п. п.	Сокращение массы отходов, направляемых на захоронение, обеспечивалось эффективным обращением с отходами производства и потребления с использованием НДТ.
Снижение доли дочерних обществ и организаций, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду, %	Все дочерние общества и организации, осуществляющие негативное воздействие на окружающую среду	35	10,81	↓ 24,19 п. п.	8,11	↓ 26,89 п. п.	Достижение целевого показателя обеспечено своевременным обеспечением разрешительной документацией и отсутствием сверхнормативного воздействия на окружающую среду

Мероприятия, выполненные в 2024 г., позволили достичь всех показателей Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром», установленных на 2023–2025 гг.

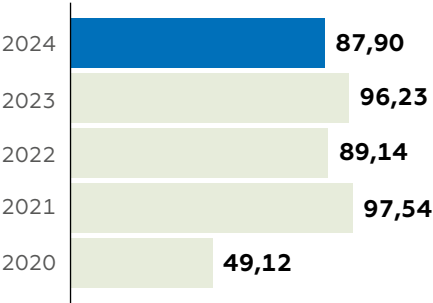
С целью дальнейшего снижения негативного воздействия на окружающую среду и совершенствования СЭМ ПАО «Газпром» в 2024 г. разработана Комплексная экологическая программа на период 2025–2029 гг.

³ Базовый показатель изменен по причине изменения границ СЭМ относительно 2018 г. (показатели 2018 г. всех дочерних обществ и организаций рассчитаны исходя из границ системы по состоянию на 2024 г.).

Расходы на охрану окружающей среды

В 2024 г. общие расходы Группы Газпром на ООС в Российской Федерации по отношению к 2023 г. сократились на 8,7 % и составили 87,90 млрд руб. Сокращение произошло в секторе инвестиций в основной капитал, направленных на ООС и рациональное использование природных ресурсов.

Динамика расходов Группы Газпром на ООС, 2020–2024 гг., млрд руб.



419,93 млрд руб.
направлено Группой Газпром на ООС за период 2020–2024 гг.

МЭР 21 Индикатор Группы Газпром 23

Расходы Группы Газпром на ООС, млн руб.

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов	47 971,71	52 068,48	38 336,85	26,4
Текущие затраты на ООС	40 419,70	43 517,90	48 865,32	12,3
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	747,34	646,23	701,44	8,5
Итого по Группе Газпром	89 138,75	96 232,61	87 903,63	8,7

Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов, 2020–2024 гг., млн руб.

Наименование	2020	2021	2022	2023	2024
Группа Газпром	13 987,15	60 529,57	47 971,71	52 068,48	38 336,85
Компании газового бизнеса	3 607,24	16 245,96	13 996,60	12 915,79	9 893,07
в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	1 646,16	14 973,70	13 606,36	12 525,16	9 635,58
Газпром нефть	7 796,72	39 700,79	32 415,26	35 422,52	23 920,07
Газпром энергохолдинг	729,41	3 766,70	1 029,79	1 813,26	1 260,46
Газпром нефтехим Салават	1 853,78	816,12	530,06	1 916,91	3 263,25

Объем инвестиций в основной капитал, направляемых на ООС и рациональное использование природных ресурсов, в компаниях Группы Газпром составил 38,34 млрд руб. Сокращение на 26,4 % относительно 2023 г. связано с окончанием основных этапов строительства объектов в Газпром нефти, ориентированных на охрану атмосферного воздуха.

Инвестиции Газпром нефти в 2024 г. сократились на 32,5 % в связи с завершением основных этапов строительства по расширению УКПГ и газотурбинной электростанции в ООО «Газпромнефть-Ямал» и составили 23,92 млрд руб., из которых на строительство и реконструкцию основных фондов по охране атмосферного воздуха

212,9 млрд руб.
Группа Газпром инвестировала в ООС и рациональное использование природных ресурсов за период 2020–2024 гг.

АО «Мессояханефтегаз»¹ и реализацию мероприятий Газовой программы направлено 15,85 млрд руб. (66,3 %). Более 5,7 млрд руб. (24 %) инвестиций направлено на обращение со сточными водами, в том числе строительство биологических очистных сооружений «Биосфера».

Значительное увеличение инвестиционных затрат Газпром нефтехим Салавата обусловлено реконструкцией очистных сооружений, а также продолжением строительства производства технической серы, включенного в соглашение между Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования, Правительством Республики Башкортостан и ООО «Газпром нефтехим Салават».

В компаниях газового бизнеса в 2024 г. вложения инвестиционных средств в ООС сократились на 23,4 %, что обусловлено фактически произведенными затратами на объектах инвестиционного строительства в отчетном периоде, а также окончанием мероприятий по рекультивации на объектах инвестиционного строительства МГ «Сила Сибири» в 2023 г.

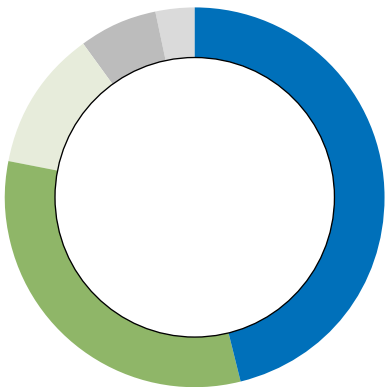
В отчетном году Газпромом было введено в эксплуатацию 65 установок и сооружений для очистки сточных вод общей мощностью 80,70 тыс. м³ / сут., 4 установки для утилизации, обработки, обезвреживания отходов мощностью 2,63 тыс. т в год, 3 системы оборотного водоснабжения мощностью 122 тыс. м³ / сут., 15 установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов мощностью 12,31 тыс. м³ / ч.

Инвестиционные средства Группы Газпром в 2024 г. направлены:

- на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата — 17 706,59 млн руб., в том числе на строительство и реконструкцию основных фондов Газпром нефти — 15 854,81 млн руб.;
- обращение со сточными водами — 12 235,08 млн руб., из них на строительство станций для очистки сточных вод и систем оборотного водоснабжения — 8 071,00 млн руб.;

- защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод — 4 546,47 млн руб., из них на рекультивацию — 3 151,88 млн руб.;
- решение иных задач — 3 848,71 млн руб., в том числе на предприятия по утилизации, обработке, обезвреживанию и полигоны захоронения отходов — 1 048,50 млн руб., охрану и воспроизводство водных биологических ресурсов — 616,82 млн руб., охрану и рациональное использование лесов — 796,72 млн руб.;
- прочие направления — 1 386,67 млн руб.

Структура инвестиций Группы Газпром в основной капитал, направленных в 2024 г. на ООС и рациональное использование природных ресурсов, %



- 46,2 Охрана атмосферного воздуха
- 31,9 Обращение со сточными водами
- 11,9 Защита и экологическая реабилитация земель, поверхностных и подземных водных объектов
- 6,9 Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий, другие направления деятельности в области ООС
- 3,1 Обращение с отходами

¹ Совместное предприятие Группы Газпром.

Текущие затраты на ООС, 2020–2024 гг., млн руб.

Наименование	2020	2021	2022	2023	2024
Группа Газпром	34 440,66	36 303,25	40 419,70	43 517,90	48 865,32
Компании газового бизнеса	21 899,51	23 362,21	24 805,79	25 924,89	28 334,88
• в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	18 303,85	19 562,22	20 506,15	21 610,74	22 984,64
Газпром нефть	8 655,44	8 877,77	11 276,12	12 800,19	15 166,85
Газпром энергохолдинг	2 329,58	2 412,42	2 720,36	2 821,42	3 128,55
Газпром нефтехим Салават	1 556,13	1 650,85	1 617,43	1 971,40	2 235,04
В том числе текущие (эксплуатационные) затраты на ООС					
Группа Газпром	13 979,38	14 765,66	16 313,71	17 966,08	17 513,73
Компании газового бизнеса	10 472,04	10 935,10	12 259,02	13 295,57	13 121,96
• в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	9 906,52	10 321,74	11 357,38	12 603,97	12 730,16
Газпром нефть	2 262,02	2 596,30	2 793,15	3 316,65	2 575,39
Газпром энергохолдинг	633,56	573,04	607,50	653,67	776,31
Газпром нефтехим Салават	611,76	661,22	654,04	730,19	1 040,07
В том числе текущие затраты на оплату услуг природоохранного назначения					
Группа Газпром	18 980,31	20 079,41	22 540,71	24 336,62	29 997,67
Компании газового бизнеса	10 701,90	11 810,24	11 809,58	11 893,74	14 442,91
• в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	7 678,02	8 700,84	8 468,38	8 332,98	9 511,33
Газпром нефть	5 984,36	5 764,75	7 908,13	9 455,11	12 453,24
Газпром энергохолдинг	1 508,39	1 715,75	1 970,62	2 076,21	2 233,04
Газпром нефтехим Салават	785,66	788,67	852,38	911,56	868,48
В том числе текущие затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по ООС					
Группа Газпром	1 480,97	1 458,18	1 565,28	1 185,20	1 353,92
Компании газового бизнеса	725,57	616,85	737,19	735,58	770,01
• в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	719,31	539,65	680,39	673,79	743,15
Газпром нефть	409,06	516,72	574,84	28,43	138,22
Газпром энергохолдинг	187,63	123,64	142,24	91,54	119,20
Газпром нефтехим Салават	158,71	200,97	111,01	329,65	326,49

В 2024 г. текущие затраты на ООС Группы Газпром увеличились по сравнению с 2023 г. на 12,3 % и составили 48 865,32 млн руб. Это обусловлено увеличением затрат на оплату услуг природоохранного назначения, связанных с защитой и реабилитацией земель, поверхностных и подземных вод и обращением с отходами.

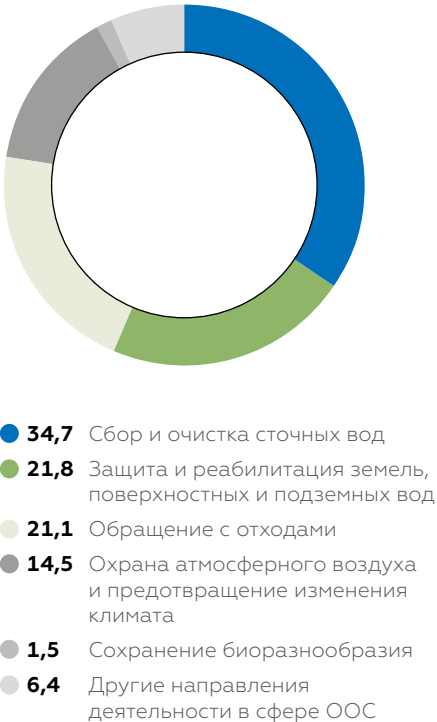
Увеличение текущих затрат произошло одновременно по газовому, нефтяному, электроэнергетическому видам бизнеса, что сказалось в целом на сумме по Группе Газпром.

В структуре текущих затрат Группы Газпром традиционно преобладали затраты на обращение со сточными водами, которые в 2024 г. составили 16,94 млрд руб., или 34,7 %.

- Направлено на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод 10,66 млрд руб.;
- обращение с отходами — 10,31 млрд руб.;
- охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата — 7,10 млрд руб.;
- сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий — 0,75 млрд руб.;

израсходовано на другие направления ООС, в числе которых защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия, обеспечение радиационной безопасности окружающей среды, научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативного воздействия на окружающую среду, — 3,10 млрд руб.

Структура текущих затрат Группы Газпром на ООС, 2024 г., %



Плата за негативное воздействие на окружающую среду, 2020–2024 гг., млн руб.

Наименование	2020	2021	2022	2023	2024
Группа Газпром	693,11	710,64	747,34	646,23	701,44
Компании газового бизнеса	214,63	226,83	194,49	231,67	229,97
• в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	186,81	205,44	165,40	204,57	202,55
Газпром нефть	331,51	289,61	402,87	263,01	318,86
Газпром энергохолдинг	136,69	187,37	142,85	141,59	141,85
Газпром нефтехим Салават	10,28	6,83	7,13	9,96	10,76



В бюджеты различных уровней в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2024 г. Группой Газпром было перечислено 701,44 млн руб., что на 8,5 % больше, чем платежи в 2023 г. Увеличение платы обусловлено увеличением объемов добычи углеводородов и сжигаемого попутного нефтяного газа (ПНГ) по объектам Газпром нефти.

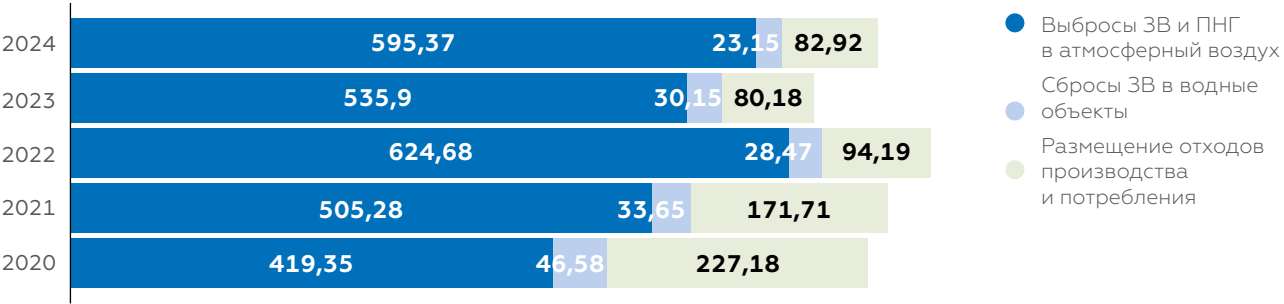
Доля сверхнормативной платы в общей сумме платы за негативное воздействие на окружающую среду по Группе Газпром составила 56,8 % от общей платы за негативное воздействие, в компаниях ПАО «Газпром» — 12,3 %, Газпром нефти — 90,8 %, Газпром энергохолдинге — 54,9 %, Газпром нефтехим Салавате — 0,4 %.

Наличие сверхнормативных платежей в общей сумме платы в основном обусловлено сжиганием ПНГ по объектам Газпром нефти и внесением платы за выбросы ПНГ и ЗВ.

В сверхнормативных платежах Газпром энергохолдинга преобладала плата за выбросы ЗВ, возникшая по причине повышения категории объекта до первой категории и возникновения разрыва в действии разрешительных документов.

Сверхнормативные платежи в компаниях ПАО «Газпром» возникли в связи с ростом объемов переработки природного газа и пусконаладочными работами в ООО «Газпром переработка Благовещенск».

Динамика экологических платежей Группы Газпром по видам негативного воздействия на окружающую среду, 2020–2024 гг., млн руб.



В структуре платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2024 г. преобладали платежи за выбросы ЗВ в атмосферный воздух (84,9 %) и размещение отходов производства и потребления (11,8 %).

Меры по управлению рисками в области ООС

В Группе Газпром ведется постоянная работа по снижению природно-климатических и экологических рисков с помощью следующих мер:

- разработка и внедрение программ энергоэффективности и энергосбережения;
- применение наиболее эффективных технологических процессов в зависимости от различных климатических условий;
- повышение эффективности систем добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети;
- анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций, предотвращение, локализация, снижение таких воздействий и ликвидация последствий;
- оценка экологического ущерба в случае аварий и чрезвычайных ситуаций;
- комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.

Экологическое обучение персонала

В Газпроме действуют образовательные проекты, призванные помочь работникам осознать важность вопросов охраны окружающей среды, изменения климата и адаптации производственной деятельности к ним. В 2024 г. 8,6 тыс. работников обучились по экологическим программам.

Традиционно такие программы включают тренинги в области экологии для руководителей и специалистов экологических служб, в рамках которых слушатели изучают работу в информационной системе «Экология. 1С-КСУ. Охрана окружающей среды», а также повышают квалификацию в проведении экологической экспертизы. Работники дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» также проходят обучение по темам экологического менеджмента на предприятиях газового комплекса, где изучают функционирование СЭМ и оценивают ее результативность. Разработан и успешно проводится на регулярной основе для работников компаний Группы Газпром вебинар по вопросам изменения климата и низкоуглеродного развития.

Кроме того, работники имеют возможность пройти дистанционное обучение по вопросам экологического образования.

В ПАО «Газпром» ежегодно проводится Конкурс экологических служб и экологов дочерних обществ (далее — Конкурс). В 2024 г. победителем Конкурса по итогам работы за 2023 г. среди экологических служб на звание «Лучшая экологическая служба» стало ООО «Газпром добыча Ямбург».

Победителями Конкурса на звание «Лучший эколог ПАО «Газпром» признаны работники ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» и ООО «Газпром добыча Ямбург».

Для поддержания и совершенствования СЭМ ПАО «Газпром» на ежегодной основе проводятся консультационные семинары и тренинги. Руководители экологических служб дочерних обществ ПАО «Газпром», высшее руководство дочерних обществ ПАО «Газпром», внутренние аудиторы СЭМ ПАО «Газпром» и специалисты Экологической инспекции приняли участие в тренингах:

- «Порядок и механизмы управления несоответствиями в рамках СЭМ»;
- «Функционирование системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 14001-2016 с учетом особенностей дочерних обществ»;
- «Внутренний аудит системы экологического менеджмента».

В январе 2024 г. на базе ПАО «Газпром» прошла деловая игра по получению комплексного экологического разрешения (КЭР) для объектов первой категории — предприятий и производственных объектов, оказывающих наибольшее негативное воздействие на окружающую среду. В мероприятии участвовали более 60 специалистов из 19 дочерних обществ Компании, а также представители Минприроды России и федеральных органов исполнительной власти. Деловая игра позволила оценить эколого-правовые риски в процессе получения КЭР для объектов первой категории.

8 600
работников компаний Группы Газпром прошли обучение по экологическим программам в 2024 г.

Экологическое обучение персонала Группы Газпром, человек

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Количество работников, прошедших экологическое обучение	8 055	8 755	8 600	−1,8
Из них по СЭМ	1 680	1 235	1 182	−4,4

Экономичность равно экологичность



Перевод тепловых нагрузок с котельных на ТЭЦ позволяет повысить их эффективность за счет увеличения выработки электроэнергии на тепловом потреблении. Чтобы проект реализовался, в ПАО «МОЭК» под моим руководством была организована группа специалистов по гидравлическим расчетам.

Благодаря Программе переключения нагрузок с котельных на ТЭЦ с 2013 по 2024 год сэкономлено более 6 млрд м³ газа, а выбросы парниковых газов сократились на 11 млн т CO₂-эквивалента.

В 2024 г. Программа победила в международном конкурсе «Зеленая Евразия» в номинации «Низкоуглеродная энергетика».

Участие в деятельности рабочей группы при Департаменте жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы по разработке и актуализации схемы теплоснабжения столицы позволяет мне не только защищать интересы компании, но и вносить свой вклад в развитие системы, обеспечивающей устойчивое и экологически эффективное обеспечение москвичей теплом.



АЛЕКСЕЙ ДЫСКИН

**Начальник управления по развитию систем теплоснабжения
Аппарата управления ПАО «МОЭК»**

Участвует в определении наиболее экономичных и оптимальных направлений развития системы теплоснабжения Москвы. Обеспечивает реализацию Программы переключения нагрузок с котельных на ТЭЦ — одного из приоритетных проектов столицы в области энергосбережения.



Управление вопросами изменения климата

Существенная тема



14. Управление выбросами в Группе Газпром

Газпром занимает проактивную позицию в части всестороннего и комплексного анализа, оценки и управления рисками, связанными с климатическими факторами. Ведется системная работа по учету и снижению выбросов ПГ, последовательно реализуется комплекс мероприятий по адаптации производственной деятельности к климатическим изменениям.

Климатическая стратегия Группы Газпром

Климатическая повестка Группы Газпром формируется с учетом Климатической доктрины Российской Федерации, «Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г.», целей Парижского соглашения по климату, а также Целей устойчивого развития ООН.

Климатическая стратегия ПАО «Газпром» до 2050 г. разработана на основе сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики. В стратегии определены приоритеты дальнейшей работы Компании в области низкоуглеродного развития на основе природного газа.

Климатическая стратегия интегрирована в систему корпоративного планирования ПАО «Газпром». Она определяет плановые значения по сокращению выбросов ПГ в формате СЦП и КПЭ в корпоративных

Совет директоров ПАО «Газпром» утвердил Климатическую стратегию ПАО «Газпром» до 2050 г.¹ Этот документ учитывает цели Российской Федерации по достижению баланса между антропогенными выбросами ПГ и их поглощением не позднее 2060 г., декларирует приверженность Компании снижению углеродоемкости процессов добычи, транспортировки, хранения и переработки природного газа и созданию максимально благоприятных условий для увеличения доли использования природного газа в энергетике, промышленности и транспорте.

программных документах в области долгосрочного и инновационного развития.

Ключевые положения Климатической стратегии учитывают результаты научных исследований, экспертного анализа, прогнозов и сценарного анализа на базе комплекса экономико-математических моделей. Климатическая стратегия определяет приоритеты в области сохранения климата с учетом специфики и условий национальной экономики, первостепенных задач ПАО «Газпром», а также трендов низкоуглеродного развития на целевых международных рынках.

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 октября 2023 г. № 3990.

Ориентиры по сокращению выбросов ПГ

Краткосрочный

Определяется на трехлетний период в рамках Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» и Корпоративных энергетических целей ПАО «Газпром»

Среднесрочный

Определяется на десятилетний период в рамках Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» и Программы инновационного развития ПАО «Газпром»

Долгосрочный

Определен в Климатической стратегии ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом цели Российской Федерации по достижению баланса между антропогенными выбросами ПГ и их поглощением не позднее 2060 г.

Корпоративная система управления выбросами ПГ предусматривает распределение ответственности и функций на всех уровнях управления и включает определение приоритетов развития с учетом климатических аспектов, управление климатическими рисками и вопросами адаптации к изменению климата, установление целевых показателей по сокращению выбросов ПГ, планирование и реализацию мероприятий по повышению энергоэффективности и снижению выбросов ПГ, мониторинг и оценку результатов деятельности, верификацию и представление добровольной и обязательной отчетности.

Приоритеты ПАО «Газпром» на период до 2050 г. в области низкоуглеродного развития

- Газификация регионов и перевод транспорта на природный газ;
- сокращение прямых (область охвата 1) и косвенных (области охвата 2 и 3) выбросов ПГ по всей технологической цепочке;
- повышение энергоэффективности производственной деятельности, предотвращение выбросов метана в соответствии с наилучшими практиками в рамках современных возможностей, утилизация ПНГ;
- развитие системы управления климатическими рисками, проведение мероприятий по адаптации к возможным изменениям климата;
- совершенствование учета и мониторинга выбросов ПГ, в том числе с применением космических технологий;
- внедрение инноваций и НДТ в области низкоуглеродного развития;
- ответственный выбор поставщиков и подрядчиков, работа с производителями и потребителями продукции, вовлечение в хозяйственную деятельность ПАО «Газпром» других заинтересованных сторон в целях снижения углеродного следа;
- участие в климатических инициативах по уменьшению углеродного следа, использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и вторичных энергетических ресурсов, реализация климатических проектов;
- расширение взаимодействия с заинтересованными сторонами и партнерства в области низкоуглеродного развития, участие в климатических рейтингах;
- цифровизация и оптимизация систем управления технологическими процессами, развитие ИУС в области низкоуглеродного развития;
- поддержка научных исследований в области изучения изменения климата и адаптации к его изменениям, использование и популяризация современных методов расчета углеродного следа, в том числе на основе потенциала изменения глобальной температуры, в целях объективной оценки роли метана;
- реализация просветительских и образовательных проектов по вопросам изучения изменения климата и адаптации к его изменениям;
- компенсация выбросов ПГ за счет лесовосстановления, поддержки экосистем, улавливания и использования углекислого газа, а также участия в рынке углеродных единиц;
- формирование новых направлений деятельности на основе природного газа, в том числе в области водородной энергетики, неэнергетического использования природного газа.



Принимая во внимание положения Климатической стратегии ПАО «Газпром» до 2050 г., Совет директоров ПАО «Газпром» рассматривает риски, связанные с изменением климата, и утверждает климатические цели. Председатель Правления ПАО «Газпром» осуществляет общее руководство деятельностью Группы Газпром в области низкоуглеродного развития и определяет приоритеты развития с учетом климатических аспектов. Правление ПАО «Газпром» рассматривает риски, связанные с изменением климата, согласовывает климатические цели, одобряет меры сокращения выбросов ПГ.

Компания на постоянной основе оценивает регуляторные, рыночные, технологические и репутационные риски, связанные с переходом к модели низкоуглеродного развития, в том числе по всей цепочке создания стоимости, использует сценарный подход при оценке рисков (не менее двух сценариев), определяет новые возможности для развития бизнеса в связи с переходом к низкоуглеродной модели.

Анализ возможностей, связанных с изменением климата, позволяет Компании реализовывать меры по повышению ресурсоэффективности, расширению использования природного газа, в том числе в качестве газомоторного топлива (ГМТ).

Под влиянием низкоуглеродного тренда развития экономики и климатических изменений Компания адаптирует свою стратегию к меняющимся условиям, появлению новых технологий и институтов углеродного регулирования, оказывает содействие поставщикам и покупателям (потребителям) в сокращении выбросов ПГ.



Компанией проведена оценка эффективности различных мер адаптации производственной деятельности к сценариям развития рынков в условиях низкоуглеродного тренда мировой экономики и изменяющимся климатическим условиям.

Определены дополнительные меры по снижению выбросов ПГ, приоритетность мер и мероприятий для включения в краткосрочные и долгосрочные научно-технические и инвестиционные программы с целью устойчивого развития в рамках низкоуглеродного тренда. Компания последовательно осуществляет меры, направленные на обеспечение комфортных условий для работников, в том числе предпринимает меры для защиты работников и членов их семей от неблагоприятного воздействия климатических изменений.



ПАО «Газпром» обеспечивает непрерывное обучение и повышение квалификации своих работников по вопросам изменения климата и низкоуглеродного развития, в том числе на базе Частного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Газпром корпоративный институт».

Компания на постоянной основе принимает участие в деятельности сессий Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP). В 2024 г. делегация ПАО «Газпром» приняла участие в COP-29, состоявшейся в г. Баку (Азербайджан).

Представители Компании в выступлениях в рамках Дня энергетики, организованного Министерством энергетики Российской Федерации, отметили значительный вклад российской газовой отрасли и ПАО «Газпром» в обеспечение глобальной энергетической безопасности, что обусловлено преимуществами газа как энергоносителя — его экологичностью, эффективностью и технологической доступностью.

Управление вопросами адаптации к изменению климата

Группа Газпром применяет единые подходы по идентификации и оценке рисков и возможностей, связанных с изменением климата, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, корпоративными требованиями и рекомендациями МСФО S1 и S2, а также серии стандартов ИСО 14090, ведет на систематической основе мониторинг и оценку

указанных рисков, учет негативных воздействий различных климатических факторов на результаты своей деятельности, в том числе по всей цепочке создания стоимости, использует сценарный подход, проводит стресс-тестирование устойчивости.

В Группе Газпром ведется регулярная идентификация и оценка рисков по двум основным направлениям: физические климатические риски и риски энергетического перехода к низкоуглеродной экономике.

Наименование риска	Воздействие риска	Минимизация воздействия
Физические климатические риски		
Физические долгосрочные риски — риски, связанные с климатическими изменениями в регионах деятельности Компании		
Аномально высокие/низкие температуры, аномальные осадки, скорости ветра и прочие метеорологические явления, обусловленные изменениями температур	- Отклонения от регламентных режимов работы оборудования и технологических процессов; - сокращение добычи углеводородного сырья в отдельные периоды; - растепление наиболее чувствительных мерзлых грунтов; - рост числа и силы гидрометеорологических явлений; - сокращение сроков использования зимников; - изменение глубины сезонного таяния многолетнемерзлых пород	- Учет природно-климатических условий при проектировании производственных объектов; - проведение комплекса научно-исследовательских работ по изучению изменения климата и адаптации к этим изменениям; - реализация мер адаптации, обеспечивающих надежность и целостность производственных объектов; - реализация корпоративной программы адаптации производственной деятельности к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям
Экстремальные физические риски — риски, связанные с наступлением неблагоприятных метеорологических условий и стихийных бедствий вследствие изменения климата		
Повышенная частота и продолжительность экстремальных опасных явлений природно-климатического характера	- Снижение производительности, остановки/перерывы в производственном процессе; - повреждение зданий и сооружений; - нарушение целостности системы трубопроводного транспорта; - деформации инженерных водопроводно-канализационных систем; - рост затрат на строительные и ремонтно-восстановительные работы	- Оценка влияния изменения климата на производственную деятельность и реализуемые проекты; - выявление и ранжирование территорий, подверженных влиянию последствий изменения климата; - прогнозная оценка надежности оборудования, технологий, технологических процессов; - реализация мероприятий по минимизации негативных последствий, связанных с изменением климата
Риски энергетического перехода		
Политико-правовые и регуляторные, рыночные, технологические и репутационные риски		
- Введение углеродного налога, платы за выбросы ПГ; - ограничение выбросов ПГ и торговля квотами на выбросы ПГ; - ужесточение законодательного регулирования; - ухудшение репутации (имиджа), связанное с невыполнением заявленных обязательств по сокращению выбросов ПГ; - изменение потребительского поведения	- Рост операционных расходов; - повышение себестоимости продукции; - снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги; - снижение капитализации Компании и ее инвестиционной привлекательности; - повышение значимости показателя углеродоемкости продукции; - снижение конкурентоспособности продукции на товарных и финансовых рынках	- Диалог с государственными органами различных ветвей власти, заинтересованными сторонами по вопросам законодательного регулирования выбросов ПГ; - последовательное снижение углеродного следа продукции; - реализация мероприятий по снижению выбросов ПГ; - активная демонстрация преимуществ природного газа как наиболее экологически приемлемого ископаемого топлива; - развитие новых низкоуглеродных источников энергии, в том числе вторичных, водородной энергетики

Связанные с изменением климата возможности для ПАО «Газпром» включают:

- разработку и (или) расширение товаров и услуг с низким уровнем выбросов, а также использование и реализацию низкоуглеродных источников энергии, в первую очередь природного газа;
- реализацию климатических проектов и участие в углеродных рынках;
- создание, развитие и использование новых низкоуглеродных технологий, в том числе водородную энергетику на основе природного газа;
- повышение доверия заинтересованных сторон, зарубежных партнеров из дружественных стран;
- эффективное и рациональное использование топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в производственных процессах.

В рамках оценки рисков и возможностей анализируется влияние каждого риска на деятельность компаний Группы Газпром и с учетом возможных сценариев реализации разрабатываются меры по его предотвращению или минимизации возможных негативных последствий.

В целях минимизации воздействия физических рисков в ПАО «Газпром» внедряются меры по адаптации к изменению климата. Так, в Компании реализуется корпоративная программа адаптации производственной деятельности к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям, разработанная с учетом вероятных сценариев климатических изменений на территориях размещения производственных объектов и требований стандартов серии ИСО 14090.

Программа базируется на накопленных данных, а также данных, вновь полученных с применением современных технических средств, и позволяет выявлять закономерности природно-техногенной эволюции многолетнемерзлых грунтов.

На их основе, в том числе в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России¹, разрабатываются комплексные меры по адаптации производственной деятельности к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям, включающие нормативно-методические, технологические и информационно-управленческие аспекты.

Выполненная институтами Российской академии наук, в частности Институтом геоэкологии РАН, Институтом нефтегазовой геологии и геофизики РАН, научно-исследовательская работа (НИР) по теме «Адаптационные технологии для обеспечения безопасности производственных объектов при изменении геокриологических условий» позволила разработать комплексные меры по адаптации производственной деятельности ПАО «Газпром» к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям.

На стадии проектирования каждого производственного объекта в рамках изыскательских работ осуществляется сбор и анализ сведений о природно-климатических условиях района, в котором планируется размещение данного объекта, в том числе определяются диапазоны изменения температур, а также их среднемесячные и среднегодовые значения. На основе собранных данных определяется ряд основных параметров, влияющих на технологию подготовки и условия последующего транспорта углеводородного сырья, разрабатываются мероприятия по геокриологической защите трубопроводов, оснований зданий и сооружений.

При проектировании обустройства месторождений ПАО «Газпром» разработаны термостабилизационные решения, обеспечивающие формирование массивов многолетнемерзлых грунтов с нужными механическими характеристиками на весь период строительства и эксплуатации объектов.

¹ Утверждены приказом Минэкономразвития России от 13 мая 2021 г. № 267.

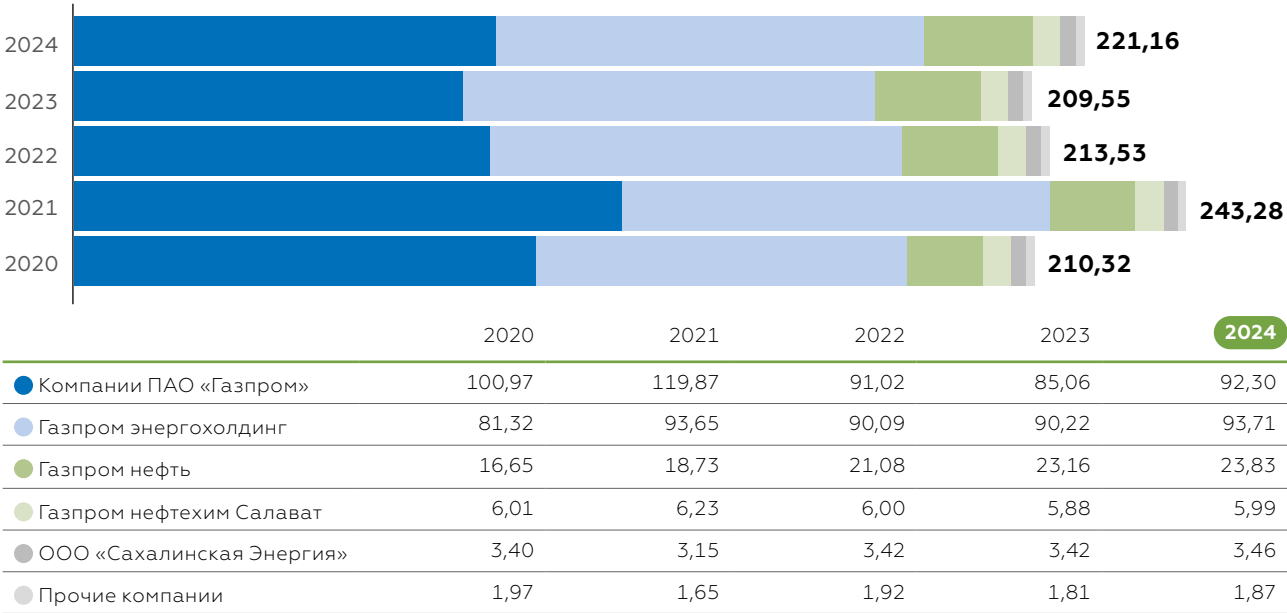
Управление выбросами парниковых газов

Во всех компаниях Группы Газпром осуществляется контроль выбросов ПГ и их учет в соответствии с Методикой количественного определения

объема выбросов ПГ организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации².

² Утверждена приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27 мая 2022 г. № 371.

Прямые выбросы ПГ в Группе Газпром, 2020–2024 гг., млн т CO₂-экв.



МЭР 20

Выбросы ПГ компаний Группы Газпром (область охвата 1), млн т CO₂-экв.

	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Группа Газпром, в т. ч.:	213,53	209,55	221,16	5,5
Компании ПАО «Газпром», в т. ч.:	91,02	85,06	92,30	8,5
• добыча	15,63	14,12	15,09	6,9
• транспортировка	66,03	60,10	66,14	10,0
• переработка	6,82	7,74	8,18	5,7
• подземное хранение	1,22	1,19	1,32	10,9
• прочие виды деятельности	1,32	1,91	1,57	-17,6
Газпром энергохолдинг	90,09	90,22	93,71	3,9
Газпром нефть	21,08	23,16	23,83	2,9
Газпром нефтехим Салават	6,00	5,88	5,99	1,9

Удельные выбросы ПГ Компаний ПАО «Газпром» (область охвата 1), кг CO₂-экв. / т у. т.

Производственный сегмент	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Добыча	35,964	37,445	34,565	-7,69
Транспортировка	95,893	92,301	95,064	2,99
Переработка	106,730	92,481	88,679	-4,11

Выбросы ПГ Компаний ПАО «Газпром» (область охвата 1) по категориям источников выбросов, 2024 г., млн т CO₂-экв.

Категория выбросов	Всего	CO ₂	CH ₄
Выбросы ПГ, всего	92,30	69,71	22,59
Стационарное сжигание топлива	61,69	61,69	0,00
Сжигание в факелах	3,10	2,97	0,13
Фугитивные выбросы	26,63	4,36	22,27
Прочие промышленные процессы	0,00	0,00	0,00
Сжигание топлива в транспорте	0,68	0,68	0,00
Обработка, сжигание и захоронение твердых отходов	0,20	0,01	0,19

В дополнение к расчетам выбросов на основе потенциала глобального потепления (ПГП) проведен расчет на основе методики потенциала изменения глобальной температуры (ПГТ) — указывается отдельно.

Использование ПГТ для 100-летнего временного горизонта, в соответствии с рекомендациями МГЭИК, а также решением Конференции Сторон, действующей в качестве Сессии Сторон Парижского соглашения¹, обеспечивает более объективное представление данных о влиянии выбросов ПГ на климатическую систему. В связи с этим для оценки выбросов ископаемого метана (CH₄)

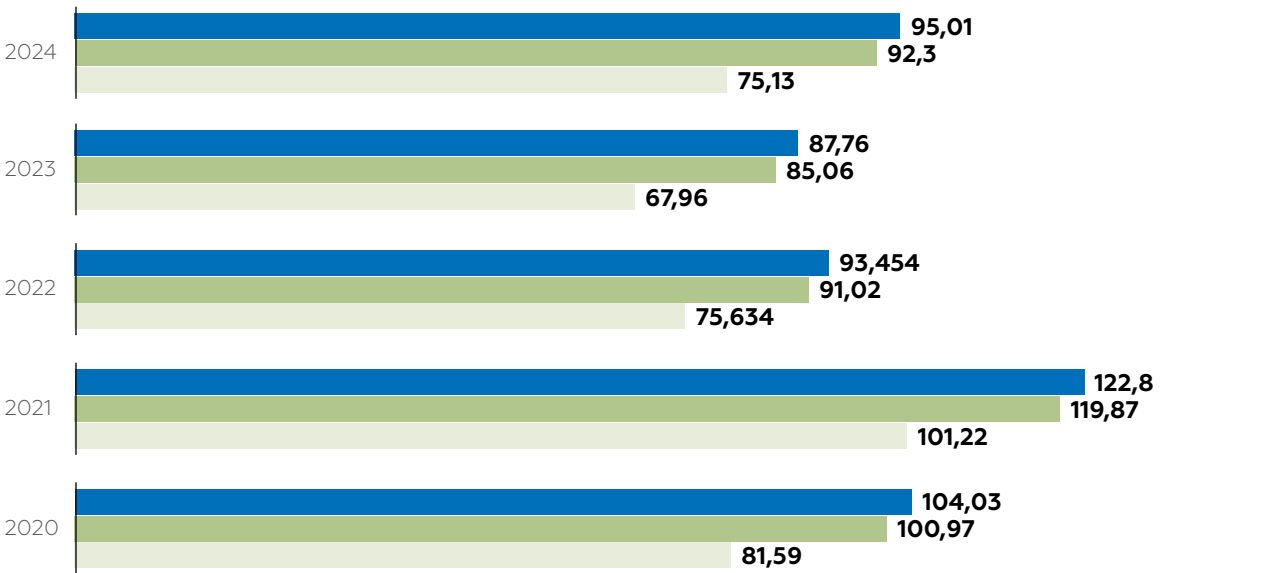
в CO₂-эквиваленте для альтернативного расчета использован переводной коэффициент б.

С учетом применения ПГТ выбросы ПГ Группы Газпром в 2024 г. составляют 202,59 млн т CO₂-экв., выбросы ПГ в Компаниях ПАО «Газпром» — 75,13 млн т CO₂-экв.

Косвенные выбросы ПГ (область охвата 2), связанные с производством электроэнергии, тепла или пара, закупаемых от сторонних предприятий, рассчитываются с учетом всей производственной цепочки Компаний ПАО «Газпром» по видам деятельности и компаниям Группы Газпром.

¹ Решение 18 / СМА.1. Приложения 37.

Динамика выбросов ПГ Компаний ПАО «Газпром», 2020–2024 гг., млн т CO₂-экв.



● ПГП = 28 ● ПГП = 25 ● ПГТ = 6

Косвенные энергетические выбросы ПГ в компаниях Группы Газпром (область охвата 2), млн т CO₂-экв.¹

	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Группа Газпром, в т. ч.:	11,11	11,33	12,48	+ 10,15
Компании ПАО «Газпром» по основным видам деятельности ² , в т. ч.:				
• добыча	4,02	4,17	5,06	+ 21,34
• транспортировка	0,31	0,34	0,38	+11,76
• переработка	1,84	1,90	2,63	+38,42
• подземное хранение	1,83	1,90	2,01	+5,79
• подземное хранение	0,04	0,03	0,05	+66,67
Газпром энергохолдинг	0	0	0	0
Газпром нефть	4,84	5,06	5,24	+3,56
Газпром нефтехим Салават	2,25	2,10	2,18	+3,81

Углеродный след продукции (область охвата 3)

В Группе Газпром проводится оценка выбросов ПГ, возникающих в результате использования продуктов в качестве топлива или сырья как в России, так и за рубежом (область охвата 3). Расчет выбросов производится от всех видов реализованной продукции: природный газ, нефть и газовый конденсат, автомобильный бензин, дизельное и реактивное топливо, сжиженные углеводородные газы, мазут.

газа и газораспределительных сетей для обеспечения текущего электропитания систем телеметрии, катодной защиты МГ, освещения.

За счет ВИЭ гидрогенерации в ПАО «ТГК-1» (Газпром энергохолдинг) и ООО «НСТЭЦ» (Газпром нефтехим Салават) в 2024 г. произведено 12,86 млрд кВт • ч электроэнергии. Основной объем производства приходится на гидроэлектростанции ПАО «ТГК-1», которые вносят заметный вклад в «зеленую» энергетику Северо-Западного федерального округа России.

Использование возобновляемых и вторичных источников энергии

Группа Газпром применяет и развивает использование альтернативных источников энергии в экономически и технически обоснованных ситуациях, в частности в удаленных или технологически изолированных районах.

В Группе Газпром в 2024 г. без учета гидроагрегатов использовалось 3 178 энергоустановок на базе ВЭР и ВИЭ. Общий объем электроэнергии, выработанной на этих энергоустановках, составил 14 744,4 тыс. кВт • ч.

ПАО «Газпром нефть» успешно реализует пилотные проекты в области использования альтернативных источников энергии и цифровизации энергетических комплексов НПЗ. Компания развивает генерацию на базе ВИЭ. Так, на Омском НПЗ эксплуатируются солнечные электростанции установленной мощностью 20 МВт. В отчетном году фактическая выработка солнечной энергии на новой солнечной электростанции Омского НПЗ, строительство которой было завершено в 2024 г., составила 10 697,4 тыс. кВт • ч.

¹ Сумма показателей в некоторых строках может не совпадать с общим итогом вследствие округления.
² Выбросы ПГ (область охвата 2) ПАО «Газпром» рассчитываются только для основных видов деятельности, в периметр расчета не входят прочие виды деятельности.

311
КТ CO₂-экв. /
БАРР. ч. г.

Углеродоемкость
продукции
Группы Газпром
при сжигании
конечными
потребителями

40%

установленной
мощности ПАО «ТГК-1»
приходится
на гидрогенерацию —
это 40 ГЭС общей
мощностью
около 2,9 тыс. МВт

4,1 млрд руб.

составили в 2024 г.
инвестиционные
вложения
Группы Газпром
в альтернативную
энергетику

Объем производства электроэнергии из ВИЭ и ВЭР в Группе Газпром

Вид генерации	Выработка электроэнергии, кВт • ч			Количество установок, ед.		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Все виды ВИЭ и ВЭР	13 171 829 491,03	12 708 661 341,28	12 876 840 365,10	3 084	3 118	3 294
в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	3 656 277,33	3 444 170,51	3 668 780,86	1 846	1 846	1 851
Солнечные и ветровые генераторы	1 588 150,37	1 677 243,79	11 385 473,19	1 936	1 971	2 147
в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	251 457,67	260 289,03	297 204,55	814	815	819
Гидротурбины	13 166 836 521,00	12 703 800 216,00	12 862 095 930,00	116	116	116
в т. ч. Газпром энергохолдинг	13 136 298 283,00	12 669 429 509,00	12 810 006 788,00	113	113	113
Газпром нефтехим Салават	30 538 238,00	34 370 707,00	52 089 142,00	3	3	3

Сокращение выбросов метана

В Газпроме внедряются инновации и проводятся ресурсосберегающие мероприятия, разрабатываются и применяются следующие технологии сохранения газа при проведении ремонтных работ для сокращения выбросов метана:

- метод выработки газа на потребителя через ГРС;
- перепуск природного газа из ремонтируемого участка в действующий газопровод;
- использование газа из технологической обвязки компрессорного цеха на собственные нужды.

Одновременно внедряются мобильные компрессорные станции (МКС) для сохранения газа при проведении ремонтных работ на МГ. Это эффективная технология, с помощью которой до 80 % метана из отключенного участка перекачивается в действующий газопровод, что сокращает потери топлива и снижает воздействие на атмосферу.

Кроме того, для определения метана в атмосферном воздухе используются системы круглосуточного мониторинга. Они снабжены дистанционными лазерными детекторами метана и автоматически предупреждают о превышении концентрации газа.

В обнаружении метана на объектах Группы Газпром также используются детекторы, установленные на вертолетах или БПЛА. Газпром разрабатывает современные методы мониторинга выбросов метана с использованием космических спутников.

Все эти меры позволяют минимизировать выбросы метана по всей производственной цепочке поставок природного газа. Выбросы метана от объектов Компаний ПАО «Газпром» являются крайне низкими:

- при добыче — 0,03 % от объема добываемого газа;
- транспортировке трубопроводами — 0,20 % от объема транспортируемого газа;
- подземном хранении — 0,04 % от объема хранения газа.

В 2024 г. Компании ПАО «Газпром» обеспечили предотвращение стравливания более 2 млрд м³ природного газа, связанного с технологическими нуждами. Это стало возможно в основном в результате сохранения газа с помощью МКС (828,8 млн м³), выработки газа на потребителя при помощи ГРС (523,7 млн м³) и перепуска газа из ремонтируемого участка в смежный газопровод (325,7 млн м³). С учетом проведенных мероприятий в сегменте транспортировки газа в 2024 г. количество предотвращенных выбросов метана в пересчете на CO₂-эквивалент составило 35,7 млн т.

МЭР 21

5,36 млрд руб.

объем текущих затрат в Компаниях ПАО «Газпром» на реализацию мероприятий, связанных с предотвращением изменения климата, в 2024 г.

Новый уровень контроля утечек

На Петербургском международном газовом форуме ООО «Газпром трансгаз Томск» представило модель многофункционального робота-обходчика с лазерным газоанализатором. Его ключевая функция — самостоятельно выполнять регулярные осмотры производственных объектов и сканировать места возможных утечек метана. Расширить его функционал возможно, установив на нем дополнительные приборы и датчики.



Выбросы метана¹ по видам деятельности и производственным процессам Компаний ПАО «Газпром», тыс. т

Производственный сегмент	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Добыча	82,09	71,58	71,81	0,3
Транспортировка	706,11	782,02	793,57	1,5
Переработка	2,84	7,28	9,24	26,9
Подземное хранение	14,95	16,93	17,84	5,4
Прочие виды деятельности	4,17	22,62	11,30	−50,0

Увеличение выбросов метана в сегменте переработки связано с ростом объемов переработки природного газа и увеличением объемов пусконаладочных работ «под нагрузку» ООО «Газпром переработка Благовещенск».



ПАО «Газпром» является лидером в России по количеству углеродных единиц, зарегистрированных в реестре углеродных единиц². На долю Компании приходится 85 % находящихся в обращении углеродных единиц.

Газпром на рынке углеродных единиц

В 2024 г. продолжалась реализация климатического проекта «Предотвращение выбросов парниковых газов (метана) с использованием мобильных компрессорных станций при подготовке участков магистральных трубопроводов к проведению ремонтных работ».

Проект предполагает сохранение газа с использованием МКС при подготовке участков МГ к проведению ремонтных работ.

В рамках климатического проекта в 2029 г. выпуску подлежат 49 928 002 углеродные единицы.

Фактическое сокращение (предотвращение) выбросов ПГ за отчетный период с 1 октября 2019 г. по 31 декабря 2022 г., в результате оценки выбросов ПГ при проведении верификации, составило 28 306 837 т CO₂-экв. В реестре углеродных единиц Российской Федерации зарегистрировано 28,3 млн углеродных единиц, эквивалентных объему сокращения выбросов ПГ. Это самый крупный климатический проект, зарегистрированный в реестре углеродных единиц.

85 %

углеродных единиц, находящихся в обращении приходится на долю Компании

¹ В соответствии с Методикой количественного определения объема выбросов парниковых газов организациями, утвержденной приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27 мая 2022 г. № 371.

² <https://carbonreg.ru/>

Развитие рынка ГМТ

Использование природного газа в качестве ГМТ способствует сохранению здоровья населения и сокращению негативного воздействия на окружающую среду в результате использования экологически чистого газового топлива, позволяет снижать расходы автовладельцев на заправку автомобилей топливом благодаря привлекательной цене.

В качестве моторного топлива природный газ используется в двух видах:

Компримированный природный газ (КПГ) реализуется через автомобильные газо-наполнительные компрессорные станции (АГНКС), где он очищается, осушается, сжимается в компрессоре и подается в баллон транспортного средства под давлением 200 атм.

Ключевые потребители КПГ: пассажирский, легкий грузовой, легковой транспорт и коммунальная техника.

Сжиженный природный газ (СПГ) — природный газ, охлажденный до температуры –161,5 °С. При охлаждении он переходит в жидкое состояние и его объем уменьшается в 600 раз. СПГ транспортируется и хранится в криоёмкостях и реализуется потребителям через криоАЗС или АГНКС с криогенным оборудованием.

Ключевые потребители СПГ: магистральный автомобильный, железнодорожный, водный транспорт, карьерная и сельскохозяйственная техника.

Преимущества ГМТ перед традиционным автомобильным топливом

Экологичность

Удельные выбросы ПГ от ГМТ на всем жизненном цикле (от добычи до производства) в 1,7 раза меньше, чем у дизельного топлива, и в два раза меньше, чем у бензина. Выбросы токсичных веществ от ГМТ в окружающую среду намного ниже, например, выбросы оксида углерода на 30 % ниже в сравнении с дизелем. При использовании ГМТ вместо нефтяного топлива сокращаются выбросы оксида азота и углеводорода, снижается задымленность, отсутствует образование сажи, свойственное дизельным двигателям.

Экономичность

Цены на природный газ в качестве моторного топлива составляют обычно менее 50 % от цены реализуемого в регионе дизельного топлива. Стоимость 1 км пробега транспорта на метане в среднем в два раза ниже, чем на традиционных видах топлива.

1,4 млрд м³

объем потребления КПГ в Российской Федерации в 2024 г.

Более чем на 1,5 млн т CO₂-экв.

сократился объем выбросов ПГ за счет продажи КПГ в качестве моторного топлива в России в 2022–2024 гг.

Индикатор Группы Газпром 28

Экологический эффект от использования ГМТ для заправки автомобилей в России

Наименование	2022	2023	2024
Сокращение выбросов			
ПГ, тыс. т CO ₂ -экв.	533,8	524,8	500,0
ЗВ, млн т	46,8	46,0	43,8

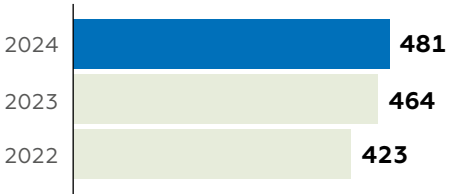
Единым оператором по развитию рынка ГМТ России определено ООО «Газпром газомоторное топливо». Организация реализует газ в качестве моторного топлива и развивает на территории Российской Федерации розничную сеть АГНКС под брендами «Газпром» и EcoGas.

В Группе Газпром продолжается реализация проектов по ускоренному развитию газозаправочной сети. К концу 2024 г. количество АГНКС Группы Газпром выросло на 3,7 % за счет ввода в эксплуатацию новых объектов.

В 2024 г. дочерними обществами ПАО «Газпром» построено и введено в эксплуатацию семь АГНКС¹.

Индикатор Группы Газпром 27

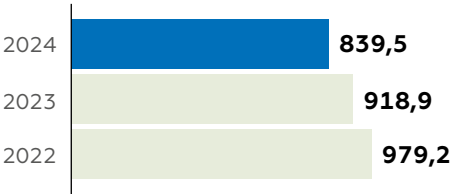
Количество АГНКС на балансе компаний Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России по состоянию на 31 декабря, ед.



ООО «Газпром газомоторное топливо» и Правительство Московской области реализуют совместный проект по развитию экологичного пассажирского транспорта. Газификация общественного транспорта Московской области позволит значительно сэкономить затраты на топливо и снизить выбросы ПГ и ЗВ. Для пилотного проекта рассматривается автопарк в г. Долгопрудном, где будет работать 200 автобусов на метане.

В компаниях Группы Газпром продолжается работа по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте. На 31 декабря 2024 г. количество газомоторных транспортных средств составило 23,5 тыс. единиц. В отчетном году приобретено 1 702 газомоторных транспортных средства. Объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива в 2024 г. составил 101 млн м³.

Объем реализации КПГ с АГНКС компаний Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России, млн м³



В отчетном году объем реализации КПГ компаниями Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» через собственную сеть АГНКС на территории Российской Федерации составил 839,5 млн м³.



44 АГНКС действуют в городах — участниках федерального проекта «Чистый воздух». В 2024 г. в эксплуатацию было введено четыре станции.

481 АГНКС

на балансе компаний Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо»

¹ Данные по стационарным объектам газозаправочной инфраструктуры дочерних обществ ПАО «Газпром» основного вида деятельности.



Подробнее с информацией о вкладе Группы Газпром в развитие рынка ГМТ можно ознакомиться в [Годовом отчете Группы Газпром за 2024 г.](#)

Доля газомоторного транспорта от всего автомобильного парка компаний Группы Газпром, пригодного к переводу, составляет 67 %. Экономия, связанная с замещением жидкого моторного топлива природным газом, в части разницы их стоимости составила 3,2 млрд руб. (с НДС).

Водородная энергетика

ПАО «Газпром» выступает в качестве компании — лидера по развитию в Российской Федерации высокотехнологичного направления «Водородная энергетика» (под-направление «Развитие водородной энергетики и декарбонизация промышленности и транспорта на основе природного газа»). Для развития данного высокотехнологичного направления подписано Соглашение о намерениях между Правительством Российской Федерации и ПАО «Газпром», в рамках которого ПАО «Газпром» продолжает разработку конкурентоспособных отечественных технологий и пилотных проектов в сфере водородной энергетики. Основным механизмом исполнения данного Соглашения является совместная реализация «дорожной карты» развития высокотехнологичного направления «Развитие водородной энергетики на период до 2030 г.», утвержденной решением межведомственной рабочей группы по развитию в Российской Федерации водородной энергетики.

При взаимодействии с отечественными компаниями выявляются приоритетные направления развития водородных технологий и реализуются совместные проекты. Организованы совместные пилотные научно-технические проекты в сфере водородной энергетики совместно с российскими и международными организациями. Ведутся технические диалоги с передовыми российскими академическими и прикладными институтами, в том числе в рамках научно-технического сотрудничества с ГК «Росатом».

По вопросам нормативного регулирования ведется работа в рамках деятельности технического комитета 029 «Водородные технологии» (ТК 029) и технического комитета по стандартизации 239 «Улавливание, транспортирование и хранение углекислого газа» (ТК 239).

Международное сотрудничество в области водородной энергетики ПАО «Газпром» выстраивает как в двусторонних форматах, взаимодействуя с компаниями из Китая, Индии, ОАЭ и других стран, так и в рамках

Выполнение задач осуществляется преимущественно в рамках научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по следующим направлениям:

- разработка технологии получения водорода из сероводорода с ограниченными выбросами ПГ;
- создание технологического экспериментально-демонстрационного комплекса для развития технологий производства водорода из природного газа;
- комплексная оценка воздействия водорода на целостность и устойчивость системы газоснабжения с целью возможной транспортировки и хранения метано-водородных смесей;
- оценка возможности создания и применения топливной ячейки на основе расплавленных карбонатов;
- разработка научно-технических решений в области мембранных технологий;
- разработка технических решений в области добычи природного водорода.

 **За период реализации «дорожной карты» развития высокотехнологичного направления «Развитие водородной энергетики на период до 2030 г.» достигнуты все установленные целевые показатели.**

многостороннего взаимодействия на базе международных объединений — БРИКС, ФСЭГ, ЭСКАТО, АТЭС и других.

В Группе Газпром продолжается работа по выстраиванию отношений с дружественными странами — производителями и потребителями водорода, а также продолжаются диалоги в рамках научно-технического сотрудничества.

В 2024 г. в рамках научно-исследовательской деятельности ПАО «Газпром» в области водородной энергетики был опубликован ряд научных статей в авторитетных российских и зарубежных изданиях.

Международное сотрудничество по водородным технологиям

В 2024 г. утверждена Программа научно-технического сотрудничества ПАО «Газпром» и CNPC на период 2024–2028 гг. Она включает технические диалоги, в частности, по технологиям получения и хранения водорода, оценке воздействия водорода на трубопроводы, в рамках которых стороны провели ряд совещаний.

Охрана атмосферного воздуха

Существенная тема

 14. Управление выбросами в Группе Газпром

Управление выбросами загрязняющих веществ

В Газпроме ведется активная работа над снижением выбросов ЗВ, возникающих при добыче, переработке, подземном хранении и транспортировке углеводородов.

Контроль за выбросами — часть корпоративной стратегии в области ООС, которая учитывает положения Энергетической стратегии России на период до 2030 г. и Экологической доктрины Российской Федерации.

Для каждого направления деятельности устанавливаются целевые показатели по сокращению воздействия на окружающую среду. В отчетном году проведен анализ и выделены значимые экологические аспекты, требующие особого внимания.

Значимые экологические аспекты для Компаний ПАО «Газпром» в области управления выбросами

- Выбросы метана в атмосферный воздух при ремонте МГ;
- выбросы оксидов азота в атмосферный воздух при работе КС.

Ведется работа по сокращению выбросов ЗВ с помощью технологий перекачки газа с использованием МКС, врезки под давлением и перепуска части газа из ремонтируемых участков газопровода в соседние. На газодобывающих объектах проводятся технологические исследования скважин без стравливания природного газа в атмосферу, применяются

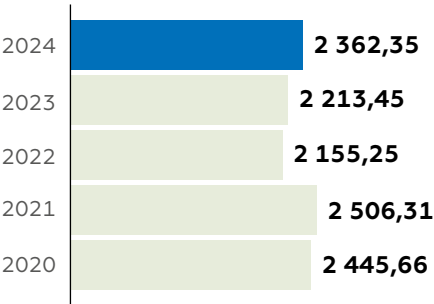
многокомпонентные составы поверхностно-активных веществ (ПАВ), улучшающих условия удаления пластовой жидкости из забоя скважин. Это позволяет сократить выбросы газа в атмосферу. Чтобы уменьшить объемы выбросов оксидов азота, в Газпроме применяется система селективного каталитического восстановления оксидов азота отходящих газов.

Контроль за выбросами ЗВ ведется через систему производственного экологического контроля и мониторинга (ПЭКиМ). Производственный экологический контроль (ПЭК) организован на объектах, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, I–III категорий во всех компаниях Группы Газпром. Проведение ПЭК направлено на обеспечение выполнения требований законодательства в области ООС, соблюдения установленных нормативов воздействия на окружающую среду, рационального использования природных ресурсов. ПЭК проводится на всех этапах производственной деятельности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», подрядных организаций и является одной из важнейших мер, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

 Подробнее с информацией о деятельности Группы Газпром в сфере контроля за утечками метана можно ознакомиться в подразделе [«Сокращение выбросов метана»](#).

МЭР 19

Динамика валовых выбросов ЗВ в атмосферный воздух по Группе Газпром, 2020–2024 гг., тыс. т



В 2024 г. валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух от стационарных источников компаний Группы Газпром незначительно увеличились относительно 2023 г. (прирост на 6,7 %) и составили 2 362,35 тыс. т, что связано с увеличением добычи углеводородов и транспорта газа.

На установках очистки отходящих газов было уловлено и обезврежено 203,57 тыс. т ЗВ. В Газпром энергохолдинге уловлено и обезврежено 192,13 тыс. т ЗВ, в Компаниях ПАО «Газпром» — 5,06 тыс. т, в прочих компаниях Группы — 6,38 тыс. т.

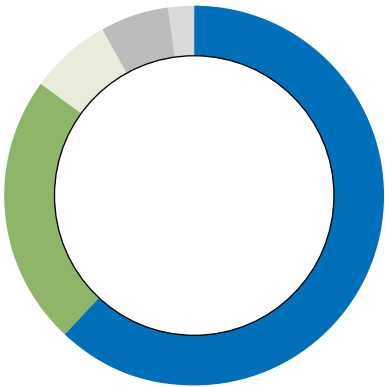
Масса уловленных и обезвреженных ЗВ представлена на 96,6 % твердыми частицами, преимущественно золой твердого топлива объектов энергетики.

Сокращение выбросов ЗВ в атмосферу в Газпром энергохолдинге (на 4 %) связано с замещением в топливном балансе угля природным газом и эффективной реализацией мероприятий программы

энергосбережения. Увеличение на 20 % валовых выбросов в Газпром нефти по сравнению с прошлым отчетным периодом связано с увеличением объемов добычи углеводородов, а также актуализацией технологических характеристик факельных установок.

Выбросы ЗВ от стационарных источников компаний газового бизнеса Группы Газпром составили 1 617,80 тыс. т, что выше показателя 2023 г. на 4 %. Доля Компаний ПАО «Газпром» в общем объеме выбросов газового бизнеса составляет более 90 % и определяет общий тренд показателей.

Доля компаний Группы Газпром в формировании валовых выбросов в атмосферный воздух, 2024 г., %



- 62 Компании ПАО «Газпром»
- 23 Газпром нефть
- 7 Газпром энергохолдинг
- 6 Прочие компании газового бизнеса
- 2 Газпром нефтехим Салават



Подробнее с компонентной структурой и объемами выбросов ЗВ можно ознакомиться в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

Показатели валовых выбросов в атмосферный воздух по видам основной деятельности Компаний ПАО «Газпром», 2020–2024 гг., тыс. т

Наименование	2020	2021	2022	2023	2024
Компании ПАО «Газпром»	1 652,29	1 712,11	1 380,93	1 409,25	1 461,71
Добыча	150,56	172,43	175,76	156,13	164,58
Транспортировка	1 334,96	1 377,75	1 048,76	1 084,15	1 134,04
Подземное хранение газа	21,92	27,83	21,30	23,47	24,18
Переработка	136,97	124,96	125,53	134,37	128,90
Прочие виды деятельности	7,88	9,14	9,58	11,13	10,01

Валовые выбросы в Компаниях ПАО «Газпром» по отношению к 2023 г. незначительно увеличились — на 52,46 тыс. т, или 3,7 %. Рост показателей воздействия на атмосферный воздух в 2024 г. преимущественно связан с увеличением объема производства (добыча и транспорт газа).

Сокращение факельного сжигания ПНГ

В Газпроме идет работа по сокращению факельного сжигания ПНГ, что, в свою очередь, снижает выбросы ПГ и ЗВ. Вклад в достижение цели также вносят инвестиционные проекты: транспортировка и сдача ПНГ на ГПЗ и в ЕСГ Российской Федерации, переработка ПНГ, генерация тепловой

и электрической энергии для обеспечения собственных нужд, а также закачка ПНГ в газовую шапку для поддержания пластового давления. В 2024 г. показатель полезного использования ПНГ по Группе Газпром составил 96,1 %, увеличившись на 1,4 п. п.

Индикатор Группы Газпром 25

Использование ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром¹

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Полезное использование ПНГ, %	94,2	94,7	96,1	+1,4 п. п.
Сожжено ПНГ на факелах в целом по Группе Газпром, млн м³	1 498,6	1 588,2	1 276,2	–19,6 %

В 2024 г. коэффициент полезного использования ПНГ вырос за счет сокращения сжигания ПНГ на предприятиях ПАО «Газпром нефть» и объектах долгосрочных рисков операторских договоров.

¹ С учетом объемов добычи по объектам месторождений, лицензии на право пользования которыми принадлежат ПАО «Газпром» или его основным дочерним обществам и организациям, а разработка осуществляется ООО «Газпромнефть-Заполярье», в соответствии с условиями заключенных в 2018–2020 гг. долгосрочных рисков операторских договоров.

Охрана водных ресурсов

Существенная тема



15. Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия

Управление водными ресурсами

В связи с высокой ценностью водных ресурсов для здоровья и благополучия жителей страны, а также развития ее экономики, в Газпроме наращивается эффективность управления водными ресурсами в рамках реализации Экологической политики.

На период 2023–2025 гг. установлена Корпоративная экологическая цель по снижению сверхнормативного сброса ЗВ в поверхностные водные объекты по сравнению с базовым значением. Ее достижение оценивается ежегодно.

Система управления водными ресурсами действует на всех объектах Группы Газпром, расположенных на суше и море, которые используют различные виды источников воды, пресную и морскую воду. Оценивается значимость экологических аспектов водопользования (водопотребление и водоотведение):

количество воды, изымаемой из природных источников, количество и качество сточных вод, отводимых в природные водоемы, типы водоисточников и водоприемников. Кроме того, при проектировании и строительстве объектов оцениваются риски, связанные с использованием воды. На действующих объектах проводится ремонт, модернизация и замена оборудования очистных сооружений. В программы производственного экологического мониторинга включены наблюдения за качеством сточных и природных вод (водоисточников и водоприемников). На объектах строительства и эксплуатации ведется производственный экологический контроль соблюдения требований природоохранного, земельного и водного законодательства. После выявления проблем и долгосрочных рисков в области водопользования разрабатываются и принимаются меры по их устранению.

Сокращение воздействия на водные ресурсы

Ежегодно реконструируются и модернизируются системы водоснабжения и водоотведения объектов. Эти меры повышают эффективность водопользования. Для улучшения степени очистки сточных вод и объектов окружающей среды от углеводородных загрязнений разрабатываются и применяются новые технологии. Одной из них стала очистка сточных вод на основе гранулированного аэробного активного ила и препаратов «Собиратель» и «Биосорб», которая существенно ускоряет ликвидацию углеводородных загрязнений и уменьшает негативное воздействие на окружающую среду.



Компании Группы Газпром регулярно измеряют и контролируют общий объем водоотведения на всех производственных и административных объектах, анализируют его воздействие на экосистемы. В соответствии с требованиями законодательства, регулирующего сброс сточных вод, компании Группы Газпром также измеряют и контролируют качество сточных вод, включая их температуру, и оценивают его соответствие нормативным требованиям.

Снижение водопотребления и повторное использование воды

В Газпроме строго соблюдаются требования законодательства в сфере водопользования, проводится работа по своевременному получению необходимых разрешений, ведется учет и отчетность.

Перед представлением на государственную экспертизу проекты проходят общественные обсуждения, анализируются ожидания заинтересованных сторон.

В ряде регионов России компании Группы Газпром выполняют функции поставщика воды, обеспечивая чистой водой местные сообщества и других водопользователей. В отдельных случаях они принимают на себя обязательства по приему и отводу сточных вод третьих организаций, что также накладывает ответственность за сбросы сточных вод, не связанные с производственными операциями.

Забор воды из поверхностных и подземных источников осуществляется исключительно в рамках действующих договоров водопользования и лицензий и не оказывает существенного влияния на окружающую среду. Газпром не работает в регионах с острым дефицитом водных ресурсов.

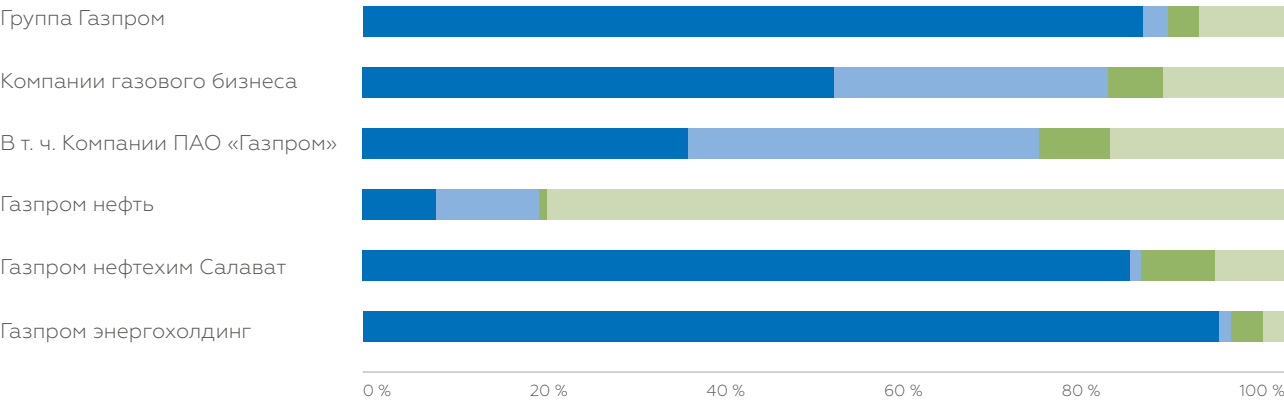


Показатели водопотребления в Группе Газпром по видам источников, млн м³

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Из поверхностных источников, в т. ч.:	3 193,42	3 743,39	3 849,64	+2,8
• пресной	3 156,76	3 710,38	3 817,39	+2,9
• непресной	36,66	33,01	32,25	–2,3
Из подземных источников (пресной)	91,85	128,00	124,77	–2,5
Из систем водоснабжения коммунального назначения (пресной)	142,46	143,29	150,59	+5,1
Из прочих систем водоснабжения (пресной)	288,28	417,53	420,37	+0,7
Всего	3 716,01	4 432,21	4 545,37	+2,6

В 2024 г. компаниями Группы Газпром было забрано (получено) 4 545,37 млн м³ воды, что незначительно (на 2,6 %) выше показателя 2023 г. Увеличение связано с ростом выработки электроэнергии на станциях Газпром энергохолдинга, а с учетом того, что большинство станций имеют прямоточные системы технического водоснабжения, увеличение забора воды привело к увеличению сброса.

Структура водопотребления компаниями Группы Газпром по видам источников, 2024 г., млн м³, %



	Группа Газпром	Компании газового бизнеса	В т. ч. Компании ПАО «Газпром»	Газпром нефть	Газпром нефтехим Салават	Газпром энергохолдинг
● Поверхностные источники	3 849,64	49,69	22,44	31	36,38	3 732,57
● Подземные источники	124,77	28,87	24,23	43,1	0,53	52,27
● Системы водоснабжения коммунального назначения	150,59	4,63	3,63	3,25	3,52	139,19
● Прочие системы водоснабжения	420,37	13,92	13,21	310,12	3,27	93,06

Доля природных источников в объемах забора воды для Группы Газпром составляет 87 %, из них на поверхностные водные объекты приходится 97 %, подземные — 3 %.

Структура водопотребления по видам источников в Группе Газпром зависит от особенностей производственной деятельности и месторасположения объектов.

Основной вклад в объемы водопотребления и, соответственно, водоотведения в поверхностные водные объекты вносит Газпром энергохолдинг, что обусловлено выработкой энергии на гидроэлектростанциях (ГЭС) с прямоточной системой охлаждения. Вклад Газпром энергохолдинга в водоотведение в поверхностные водные объекты Группы Газпром составляет 98,3 %. Доля газового бизнеса

Группы в общих объемах водоотведения в поверхностные водные объекты невелика — 1,1 %, в том числе доля Компаний ПАО «Газпром» — 0,4 %.

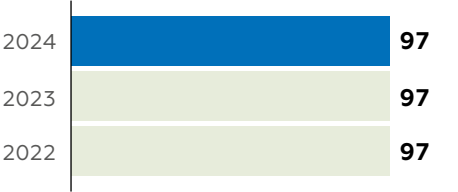
Ежегодно Группой Газпром проводится более 400 мероприятий по ООС, направленных на повышение эффективности использования воды для производственных и хозяйственно-бытовых нужд, а также повышение степени очистки отводимых сточных вод.

Основные виды работ, выполняемые компаниями Группы Газпром в рамках реализации программ мероприятий по ООС:

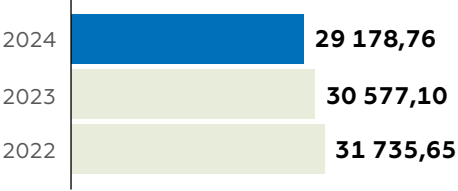
- строительство новых очистных и водозаборных сооружений, насосных станций, инженерных коммуникаций;

- реконструкция, модернизация действующих очистных и водозаборных сооружений, трубопроводов систем водоснабжения и водоотведения (замена стальных трубопроводов на полиэтиленовые), оборотного водоснабжения;
- капитальный ремонт и наладка действующих очистных и водозаборных сооружений, насосных станций, поглощающих скважин, трубопроводов систем водоснабжения и водоотведения;
- контроль эффективности очистных сооружений производственных и ливневых стоков, проведение гидрологических исследований, регулярное проведение химического, бактериологического и радиологического анализа воды;
- техническое обслуживание и текущий ремонт оборудования очистных и водозаборных сооружений, насосных станций, трубопроводов водоснабжения и водоотведения, очистка и антикоррозийное покрытие емкостного оборудования и сооружений.

Доля нормативно чистой без очистки и нормативно очищенной на очистных сооружениях сточной воды в общем объеме водоотведения в поверхностные водные объекты компаниями Группы Газпром, %



Расходы Группы Газпром на сбор и очистку сточных вод, млн руб.



➔ Подробнее со структурой и прочими показателями водопотребления и водоотведения можно ознакомиться в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

➔ Объемы сбросов загрязненных сточных вод приведены в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

Расходы Группы Газпром на сбор и очистку сточных вод, млн руб.

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Расходы на сбор и очистку сточных вод	31 735,65	30 577,10	29 178,76	−4,6

Рециркуляция и повторное использование воды в Группе Газпром

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром, млн м³	11 888,10	12 060,44	13 911,73	+15,4 %
Доля рециклинга воды по Группе Газпром¹, %	320	272	306	+12,5 п. п.

В 2024 г. введено в эксплуатацию 3 системы оборотного водоснабжения мощностью 122 тыс. м³ / сут., 65 станций для очистки сточных вод суммарной мощностью 80,70 тыс. м³ / сут. (в компаниях газового бизнеса — 20 единиц, в компаниях Газпром нефти — 45 единиц). Из общего количества очистных сооружений, введенных в 2024 г., в Компаниях ПАО «Газпром» введено 16 единиц мощностью 9,49 тыс. м³ / сут.

¹ Доля рециклинга воды определяется как отношение объема оборотной и повторно используемой воды к общему объему потребления водных ресурсов, выраженное в процентах.

Управление отходами

Существенная тема



18. Обращение с отходами в Группе Газпром

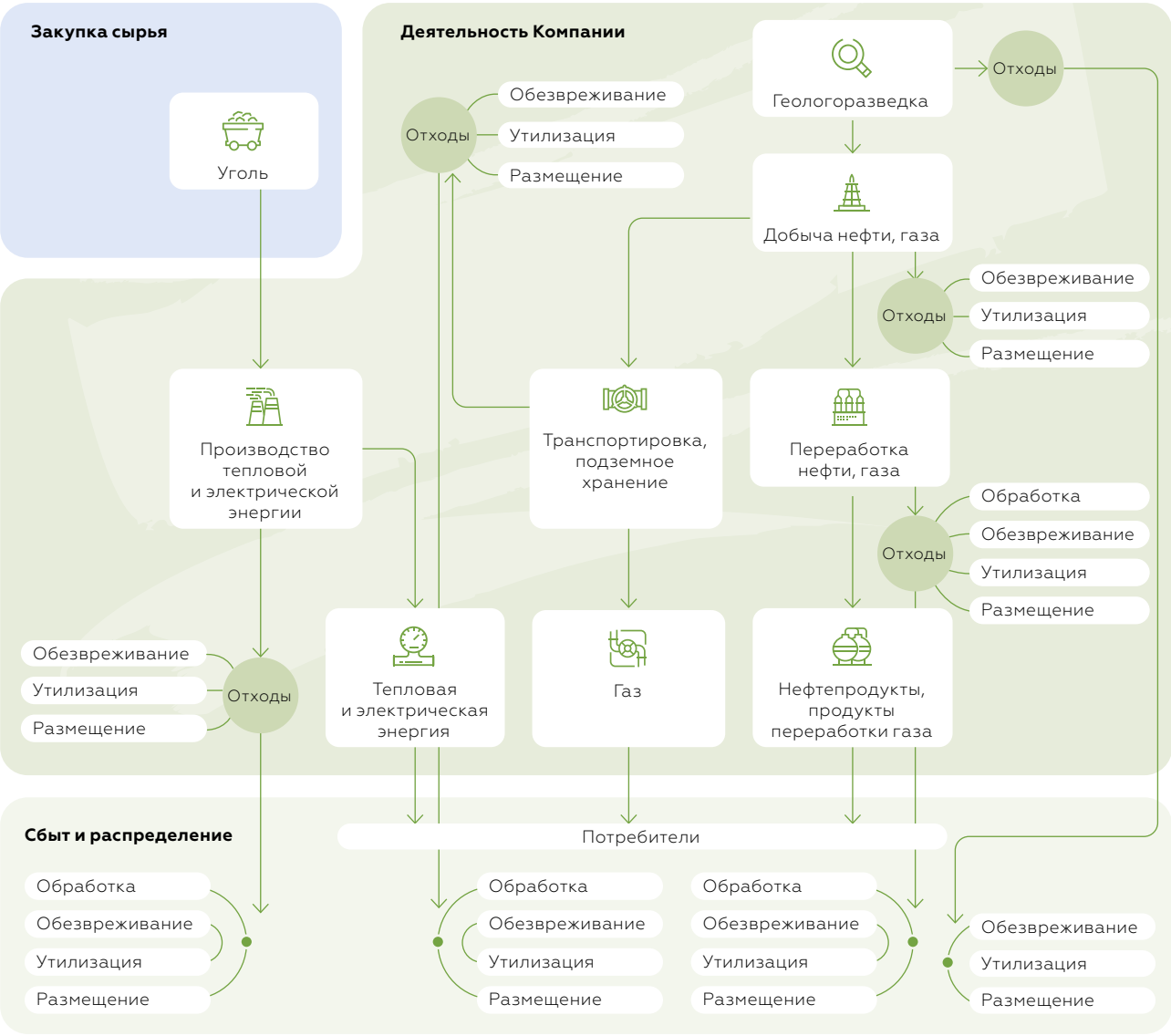
Приоритетное внимание Группы Газпром направлено на снижение количества отходов, образующихся в процессе хозяйственной деятельности, а также отходов, направляемых на захоронение. Это закреплено в Комплексной экологической программе ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.¹ и Корпоративных

экологических целях ПАО «Газпром» на 2023–2025 гг.

В Группе Газпром обеспечивается безопасное обращение с отходами производства и потребления, прилагается максимум усилий для повышения количества утилизированных и обезвреженных отходов.

¹ Утверждена заместителем Председателя Правления — начальником Департамента О.Е. Аксютиным 26 ноября 2019 г.

Схема обращения с отходами производства и потребления для объектов ПАО «Газпром»



Образование отходов

МЭР 17



Образование отходов в компаниях Группы Газпром по классам опасности

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
I класс опасности, тыс. т	0,13	0,11	0,14	27,27
II класс опасности, тыс. т	0,61	0,77	0,81	5,19
III класс опасности, тыс. т	108,14	104,23	100,06	-4,00
IV класс опасности, тыс. т	1 804,29	2 568,12	2 526,23	-1,63
V класс опасности (практически неопасные), тыс. т	675,42	817,75	522,98	-36,05
Всего, тыс. т	2 588,59	3 490,98	3 150,22	-9,76
Доля отходов I и II классов опасности от общего объема образования отходов, %	0,03	0,03	0,03	-

В 2024 г. в компаниях Группы Газпром образовалось 3 150,22 тыс. т отходов, что на 9,8 % меньше показателя 2023 г. Положительная динамика по сокращению образования отходов связана с замещением в топливном балансе Газпром энергохолдинга угля природным газом.

Большая часть отходов производства (97 %) Группы Газпром относится к категориям малоопасных и практически неопасных (IV и V классы опасности).

➔ Подробнее со структурой отходов по типам и способам их утилизации, а также динамикой образования отходов можно ознакомиться в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

Обращение с отходами

Внедрение передовых технологий и наилучших доступных практик позволяет минимизировать образование отходов и эффективно использовать их на объектах Группы Газпром.

На всех объектах Группы Газпром организовано раздельное накопление отходов I–V классов опасности, что способствует увеличению доли отходов, направляемых на утилизацию. Исключено захоронение отходов, содержащих полезные компоненты, подлежащие утилизации. Отходы, относящиеся к вторичным ресурсам, приоритетно передаются на утилизацию.

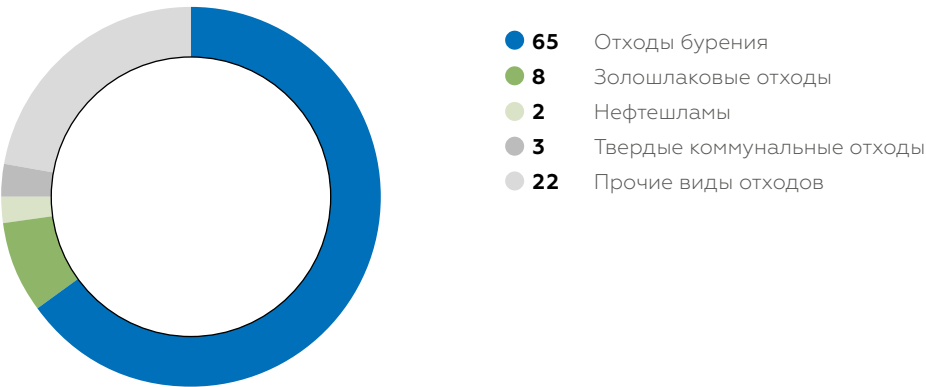
Особое внимание уделяется отходам, образующимся при бурении. При строительстве скважин разрабатываются

Все объекты размещения отходов Группы Газпром внесены в государственный реестр объектов размещения отходов. На территориях таких объектов и в пределах их воздействия на окружающую среду ведется мониторинг состояния и загрязнения окружающей среды. В Группе Газпром строго соблюдаются природоохранные требования к обращению с отходами, не допускается превышения нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.



и используются рецептуры малотоксичных буровых растворов и безамбарный способ бурения. Расширяется практика применения технологий утилизации буровых отходов с получением минеральных строительных материалов, которые используются для общестроительных работ при обустройстве месторождений.

Структура образования отходов Группы Газпром по видам, 2024 г., %



Основная масса отходов Группы Газпром представлена отходами бурения Газпром нефти, золошлаковыми отходами Газпром энергохолдинга (твердые продукты сгорания углей,

образующиеся на теплоэлектростанциях), нефтешламами, которые в основном образуются на объектах добычи и переработки нефти и газа.



Подробнее с информацией о ЕПВ ГИД можно ознакомиться в разделе «Люди Группы Газпром».



Масса отходов, направленных на утилизацию, обезвреживание и подвергшихся иным способам обращения, представлена в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

В Группе Газпром продолжается поэтапный отказ от одноразовой пластиковой продукции в офисах. В ПАО «Газпром» ежеквартально анализируется изменение объема закупок одноразовой пластиковой продукции, а также объема образования пластиковых отходов, переданных на утилизацию по соответствующим договорам. Эта работа ведется в рамках Плана мероприятий по отказу от одноразовой пластиковой продукции в офисной деятельности Группы Газпром¹. Дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром» разработаны собственные аналогичные планы по отказу от одноразового пластика.

С 2023 г. во всех компаниях Группы Газпром действует бессрочная экологическая акция «Пластик, сдавайся!», в рамках которой за подтвержденное участие в раздельном сборе ряда пластиковых фракций работники получают баллы на ЕПВ ГИД. Их можно использовать для приобретения обучающих курсов, участия в спортивных мероприятиях и на другие цели. За время проведения в акции приняли участие более 1 тыс. работников.

На **80,9 %** сократились объемы закупленной одноразовой пластиковой продукции в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром».

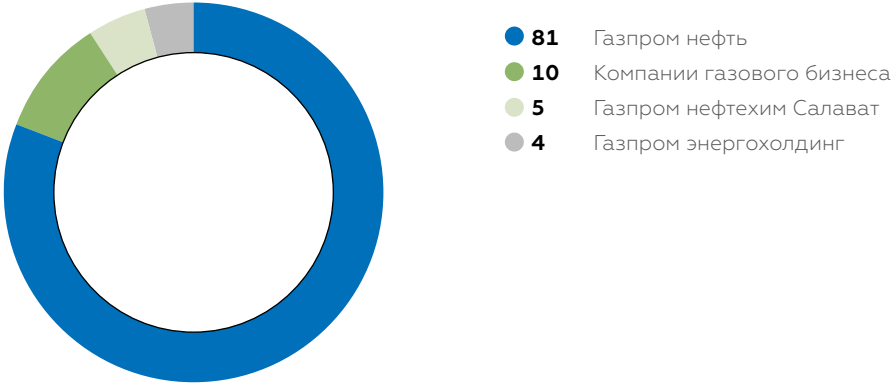


Масса отходов Группы Газпром, направленных на утилизацию, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Всего, в т. ч.:	1 628,93	2 617,28	2 652,55	–1,35
• утилизировано отходов на предприятии	418,59	750,11	880,45	+17,38
• передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации	1 210,34	1 867,17	1 772,10	–5,09

¹ Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 12 января 2023 г. № 8.

Распределение количества образованных нефтесодержащих отходов в Группе Газпром, 2024 г., %



Масса нефтесодержащих отходов Группы Газпром и структура обращения с нефтесодержащими отходами Группы Газпром

Вид деятельности	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Общая масса нефтесодержащих отходов в обращении, тыс. т	166,50	115,64	99,52	–14 %
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации, обезвреживания, утилизировано, обезврежено на собственном предприятии, %	45	75	63	–12 п. п.
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для размещения, %	4	3	2	–1 п. п.
Наличие на предприятии на конец отчетного года, в т. ч. в объектах хранения, %	51	21	35	14 п. п.

Компании Группы Газпром уделяют большое внимание экологически безопасному обращению с нефтесодержащими отходами. В отчетном году на объектах Группы количество образовавшихся нефтесодержащих отходов сократилось на 12,3 % по сравнению с 2023 г. и составило 73,75 тыс. т, из них 80,6 % — в Газпром нефти.

Снижение образования нефтесодержащих отходов произошло в результате завершения в 2023 г. полной зачистки шламонакопителей на объектах ООО «Газпром энерго». Всего в 2024 г. на объектах Группы Газпром находилось в обращении 99,52 тыс. т нефтесодержащих отходов (с учетом имевшихся на начало года 23,63 тыс. т, образовавшихся 73,75 тыс. т, поступивших от других предприятий

2,14 тыс. т). Из этого количества специализированным организациям было передано 60,03 тыс. т для утилизации и обезвреживания и 2,25 тыс. т — для безопасного размещения.

Экологически безопасная утилизация отходов бурения при строительстве и эксплуатации скважин — одна из основных задач нефтегазодобывающих компаний Группы.

Одним из главных требований, предъявляемых к технологическому процессу строительства скважин, является предотвращение негативного воздействия отходов бурения на окружающую среду, особенно в сложных природно-климатических условиях Арктической зоны Российской Федерации.

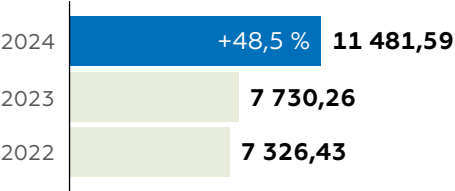
Масса отходов бурения Группы Газпром и структура обращения с ними

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Общая масса отходов бурения в обращении, тыс. т	1 750,28	2 755,86	2 839,86	3 %
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации, обезвреживания, %	49	53	51	–2 п. п.
Утилизировано на предприятии, %	22	23	28	5 п. п.
Размещено на собственных объектах хранения, захоронения, %	1	1	1	0 п. п.
Наличие на предприятии на конец отчетного года, в т. ч. в объектах хранения, %	28	23	20	–3 п. п.

В 2024 г. в обращении находилось в общей сложности 2 839,86 тыс. т отходов бурения (с учетом имевшихся на начало года 633,58 тыс. т, образовавшихся 2 050,17 тыс. т, поступивших от других предприятий 156,12 тыс. т). Из этого количества 786,87 тыс. т было утилизировано на предприятии,

38,10 тыс. т размещено на собственных объектах захоронения и передано специализированным организациям для безопасного размещения, 1 435,87 тыс. т передано специализированным лицензированным организациям для утилизации и обезвреживания.

Расходы Группы Газпром на обращение с отходами, млн руб.



В 2024 г. специалисты Группы Газпром приняли участие в стратегической сессии с ФАУ «Главгосэкспертиза России» по вопросу проектирования и экспертной оценки способов обращения с крупнотоннажными отходами и отходами, захоронение которых запрещено в условиях отсутствия внешней инфраструктуры в районах расположения объектов ПАО «Газпром». По итогам обсуждения подготовлен протокол ФАУ «Главгосэкспертиза России» от 25 сентября 2024 г. № 145, во исполнение протокола совещания направлены запросы в Минприроды России, Росприроднадзор.

Предупреждение воздействия на окружающую среду

Экологическая оценка проектов

В соответствии с требованиями российского законодательства компании Группы Газпром проводят экологическую оценку намечаемой хозяйственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла инвестиционного проекта — от планирования до ввода в эксплуатацию.

В инициативном порядке проводится экспертиза ПАО «Газпром» инвестиционных проектов перед их представлением на государственную экспертизу и государственную экологическую экспертизу.

В рамках экспертизы ПАО «Газпром» проводится, в частности, всесторонняя оценка соответствия документации требованиям законодательства Российской Федерации, международным нормам и правилам, нормативно-методическим документам ПАО «Газпром» в области ООС и повышения энергетической эффективности.

Для повышения качества документации в части принятия современных природоохранных и энергоэффективных

решений все инвестиционные проекты ПАО «Газпром» подлежат экспертизе в области ООС и энергосбережения.

Рассмотрена проектная документация 26 крупных инвестиционных проектов.

Контроль за соблюдением технических решений и соблюдением требований в области ООС проводится службами строительного контроля, также осуществляется авторский надзор за реализацией проектных решений.

В рамках оценки воздействия на окружающую среду инвестиционных проектов ПАО «Газпром» регулярно проводятся общественные обсуждения, включающие информирование общественности, открытие общественных приемных, организацию открытого доступа заинтересованной общественности к материалам документации и направленные на выявление общественного мнения относительно намечаемой деятельности, его учет в процессе оценки воздействия на окружающую среду.

В ПАО «Газпром» внедрена Система управления инженерными данными (СУИД) в составе единой цифровой платформы по управлению инвестиционными проектами ПАО «Газпром». СУИД представляет собой единую среду данных для автоматизированного эффективного обмена и экспертизы проектной продукции между ПАО «Газпром», его дочерними обществами и внешними контрагентами. Благодаря этому решению можно управлять процессами проектирования и проектной документацией на всех этапах жизненного цикла объекта капитального строительства — от предынвестиционных исследований до реконструкции или вывода из эксплуатации.

Внедрение СУИД позволяет повысить качество и доступность проектной и технической документации, сократить временные затраты на обмен информацией с проектными и подрядными организациями, а также оптимизировать процессы подготовки, рассмотрения и согласования проектной продукции объектов ПАО «Газпром» и внедрить инструменты работы с цифровой информационной моделью.



847 объектов строительства, реконструкции, технического перевооружения прошли экспертизу ПАО «Газпром» в области ООС и энергоэффективности в 2024 г.

Подробнее с информацией о крупных инвестиционных проектах, для которых рассмотрена проектная документация, можно ознакомиться в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

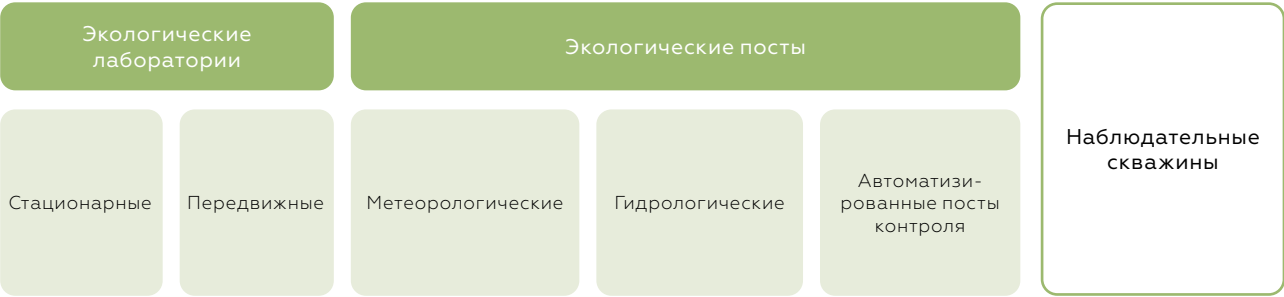
Подробнее с перечнем проектов, для которых проведены общественные обсуждения намечаемой хозяйственной и иной деятельности с целью учета интересов общественности, можно ознакомиться в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

Экологический контроль и мониторинг

На корпоративном уровне ПАО «Газпром» функционирует Экологическая инспекция, которая, помимо контроля за соблюдением дочерними обществами и подрядными организациями требований

природоохранного законодательства, корпоративных норм и правил в области ООС и энергосбережения, осуществляет внутренние аудиты СЭМ дочерних обществ ПАО «Газпром».

Структура системы ПЭКиМ



Деятельность Экологической инспекции направлена на повышение эффективности природоохранной деятельности и обеспечение экологической безопасности на объектах Группы Газпром.

В числе приоритетных мероприятий предусмотрены:

- повышение эффективности корпоративной системы экологического контроля;
- организация и проведение внутренних аудитов СЭМ, совмещенных с проверкой соблюдения требований природоохранного законодательства в дочерних обществах и организациях, входящих в область и границы СЭМ ПАО «Газпром»;
- иные контрольно-надзорные мероприятия по соблюдению требований законодательства, корпоративных норм и правил в области ООС и обеспечения экологической безопасности на объектах Группы Газпром;
- организация контроля за соблюдением требований при ведении производственного экологического (в том числе экоаналитического) контроля в дочерних обществах ПАО «Газпром»;
- анализ практики взаимодействия дочерних обществ ПАО «Газпром» с органами государственного

контроля (надзора) по устранению и предупреждению нарушений законодательства в области ООС;

- контроль за соблюдением проектных решений по ООС при строительстве и реконструкции объектов ЕСГ.

Система производственного экологического мониторинга (ПЭМ) Газпрома включает стационарные и передвижные экологические лаборатории, метеорологические и гидрологические посты, автоматизированные посты контроля выбросов ЗВ, наблюдательные скважины. Это позволяет вести контроль:

- выбросов ЗВ в атмосферный воздух от организованных источников;
- качества атмосферного воздуха в населенных пунктах и на границе санитарно-защитных зон производственных объектов;
- шумового воздействия;
- радиационного фона;
- качества поверхностных и подземных вод, донных отложений;
- качества источников хозяйственно-питьевого водоснабжения;
- состояния геологической среды, почвенного и снегового покрова;
- отходов и сточных вод.

Система включает мониторинг параметров окружающей среды, анализ полученных результатов и разработку

400

проверок соблюдения требований природоохранного законодательства проведено Экологической инспекцией ПАО «Газпром» в 2024 г.

мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В Компании на регулярной основе реализуется система мониторинга выбросов метана и организован корпоративный контроль за утечками газа, который проводится Экологической инспекцией ПАО «Газпром».

Эксплуатируются системы круглосуточного мониторинга для определения метана в атмосферном воздухе

и автоматической сигнализации о превышении его концентрации, используются дистанционные лазерные детекторы метана. Задачи обнаружения метана на объектах газовой отрасли решаются также с использованием детекторов, устанавливаемых на вертолетах или БПЛА, проводятся работы по организации современных методов мониторинга выбросов ПГ, в частности метана, с использованием космических спутников.



Компания развивает сервисы на основе аэрокосмических данных и ИИ, что расширяет возможности для регулярного экологического мониторинга регионов Крайнего Севера. Применение нейросетей позволит ускорить анализ аэрокосмических данных, повысить детализацию цифровых картографических моделей и обеспечить новый функционал их использования.

Созданная система ПЭМ дает возможность оперативно получать достоверную информацию об экологическом состоянии компонентов окружающей среды в зоне влияния производственных объектов Газпрома, проводить своевременный анализ текущей экологической обстановки в процессе производственно-хозяйственной деятельности, планировать мероприятия по ООС, контролировать их выполнение и принимать эффективные управленческие решения в области ООС.

При проведении ПЭК на производственных объектах широко используются передвижные экологические лаборатории (ПЭЛ), оснащенные современным аналитическим оборудованием для контроля атмосферного воздуха, физических факторов окружающей среды, метеопараметров, а также промышленных выбросов в атмосферу от различных источников. ПЭЛ оснащены рабочим местом оператора БПЛА, предусматривающим возможность для оператора работать на открытых пространствах, не покидая ПЭЛ, с применением очков виртуальной реальности и камеры высокого разрешения, которой оснащен БПЛА.

Фото- и видеоматериалы, получаемые при проведении визуальных обследований с применением БПЛА, значительно повысили результативность контрольных мероприятий, позволили сократить время, затрачиваемое на проведение проверок, а также снизить интенсивность использования автотранспортных средств, что чрезвычайно важно в условиях труднопроходимой местности.

ООО «Газпром добыча Надым» на Бованенковском месторождении на регулярной основе проводит мониторинг воздуха в режиме онлайн благодаря эксплуатации автоматизированного поста экологического контроля (АПЭК). Пост оснащен измерительным комплексом, в который входят два различающихся по функционалу ряда устройств. Первый из них — газоаналитический комплекс, который измеряет массовые концентрации оксидов азота, оксида углерода, диоксида серы, метана, углеводородов суммарно и углеводородов суммарно без метана. Второй — метеорологический комплекс, который позволяет вести замеры скорости и направления ветра, температуры и относительной влажности воздуха, атмосферного давления и количества жидких осадков. В дальнейшем АПЭК ООО «Газпром добыча Надым» может быть использован в сети наблюдений Росгидромета.

В рамках реализации политики импортозамещения приобретается лабораторное оборудование только российского производства.

В ряде случаев системы ПЭМ Группы Газпром интегрированы с региональными системами экологического мониторинга.

На регулярной основе осуществляется взаимодействие с главами администраций муниципальных образований и представителями жителей населенных пунктов, расположенных в зоне влияния производственных объектов по следующим направлениям:

- информирование Министерства природных ресурсов, экологии и имущественных отношений Оренбургской области, территориальных органов Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзора) и глав администраций муниципальных образований населенных пунктов о проведении плановых работ в период планово-предупредительных ремонтов на объектах ООО «Газпром добыча Оренбург»;
- ежемесячное направление администрациям 24 населенных пунктов, главам Оренбургского и Переволоцкого районов Оренбургской области информационных писем о концентрациях ЗВ в атмосферном воздухе по данным АПКЗ;
- взаимодействие с главами администраций муниципальных образований и уполномоченными представителями жителей при проведении оперативных действий по расследованию сигналов и жалоб на загрязнение атмосферы.

В ООО «Газпром добыча Оренбург» более 20 лет успешно функционирует система ПЭМ, включающая автоматические посты контроля загазованности (АПКЗ), установленные в 24 населенных пунктах, находящихся в зоне влияния производственных объектов. На основании результатов мониторинга, в зависимости от метеоусловий, осуществляется эффективное регулирование производства работ, связанных с залповыми выбросами, — не допускается производство работ при направлении ветра в сторону близлежащих населенных пунктов.

На Омском НПЗ Газпром нефти успешно завершились работы по созданию и тестированию передовых технологий автоматизированного мониторинга атмосферного воздуха. В результате соглашения, заключенного между Газпром нефтью, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзором) и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, Омский НПЗ стал первоочередной площадкой для внедрения этой инновационной технологии.

Разработанные совместно инструменты автоматизированного мониторинга стали основой для определения новых отраслевых стандартов и формирования унифицированных нормативных рекомендаций. В ответ на актуальные вызовы в сфере экологии Росприроднадзор объявил, что ввод подобных систем на производстве станет обязательным при участии в федеральном проекте «Чистый воздух», который входит в состав национального проекта «Экологическое благополучие».

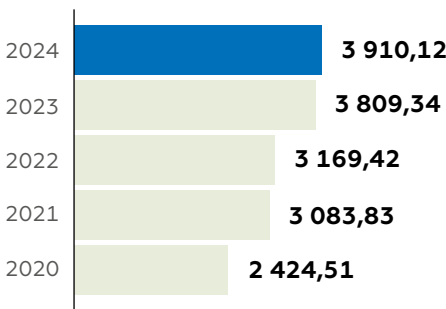
В случае расположения в зоне влияния хозяйственной деятельности Группы Газпром ООПТ или объектов особого экологического статуса Группа Газпром включает в программы ПЭМ наблюдения за их состоянием.

>16
МРД РУБ.

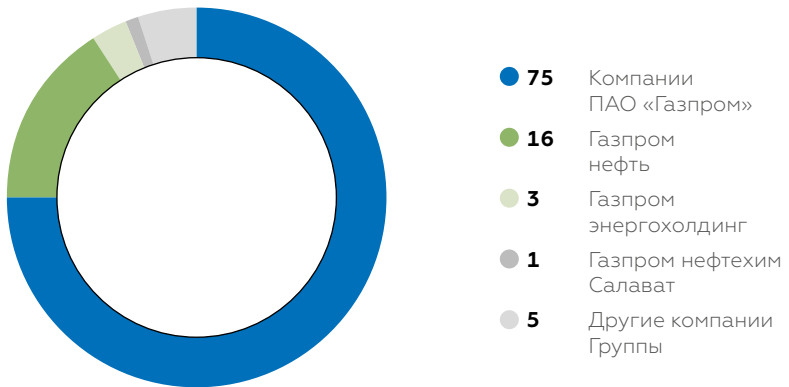
Группа Газпром направила на обеспечение ПЭКиМ в течение 2020–2024 гг.

В системе Амурского ГПЗ задействовано более 40 измерительных приборов, контролирующих более 30 экологических параметров окружающей среды как на площадке завода, так и в непосредственной близости от производственных объектов. Предусмотрены, в частности, измерение концентраций ЗВ в атмосферном воздухе, метеорологических параметров, уровней пыли и шума, радиологических загрязнений, а также контроль качества очищенных сточных вод на наличие нитратов и нефтепродуктов, показателей мутности и проводимости, содержания кислорода, уровня кислотности. Все данные будут поступать на единый сервер экологического мониторинга завода для непрерывного отслеживания в режиме реального времени и предупреждения негативного влияния производственных процессов завода на окружающую среду.

Затраты Группы Газпром на ПЭКиМ, 2020–2024 гг., млн руб.



Структура затрат Группы Газпром на ПЭКиМ, 2024 г., %



Государственный экологический надзор

В 2024 г. государственными надзорными органами проведено 942 проверки соблюдения требований в области ООС и природопользования на объектах Группы Газпром, в результате которых выявлено 1 006 нарушений. По результатам 523 проверок нарушений выявлено не было.

Из 1 006 нарушений, выявленных в 2024 г., 63 нарушения (6,3 %) отмечены в судебном или ином порядке, 77 нарушений (7,7 %) обжалуются в судебном порядке, 744 нарушения (74 %) устранены в установленный срок,

по 58 нарушениям срок исполнения предписаний в отчетном году не истек. Всего за год было устранено 904 нарушения, в том числе 160 нарушений по результатам проверок прошлых лет.



Подробнее с информацией о штрафах за нарушение природоохранного законодательства и структурой их выплат можно ознакомиться в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

914

нарушений (91 %) из числа выявленных не повлекли за собой штрафных санкций для юридических лиц

Сохранение биоразнообразия

Существенная тема



17. Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия и земельных ресурсов

Управление деятельностью по сохранению биоразнообразия

Газовая промышленность не входит в число наиболее значительных источников воздействия на биоразнообразие. Однако в Группе Газпром осознают важность сохранения природных экосистем и принимают обязательства поддерживать биологическое равновесие и компенсировать возможный ущерб окружающей среде.

Вопросами управления деятельностью в области сохранения биоразнообразия в ПАО «Газпром» занимается Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Он курирует работу структурных подразделений Администрации ПАО «Газпром», дочерних и зависимых обществ Группы Газпром в контексте сохранения биоразнообразия.

При планировании всех проектов Газпрома учитывается необходимость предотвращения негативного воздействия на морские и наземные экосистемы, а в ходе реализации проектов постоянно отслеживаются и минимизируются риски негативного воздействия на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Расходы Группы Газпром на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий, млн руб.

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Всего, в т. ч.:	991,44	2 545,20	2 177,73	−14,4
• на охрану и воспроизводство рыбных запасов	415,87	1 562,28	891,07	−43,0
• на охрану и рациональное использование лесных ресурсов	202,35	686,41	1 076,37	56,8

В 2024 г. объекты Группы Газпром работали на следующих ООПТ (или вблизи них):

- национальные парки «Анжуйский», «Кисловодский», «Лосиный остров», «Марий Чодра», «Мещера», «Нечкинский», «Нижняя Кама», «Орловское полесье», «Плещеево озеро», «Припышминские боры», «Русский Север», «Самарская Лука», «Сенгилеевские горы», «Сочинский», «Угра», «Хвалынский»;
- государственные природные заказники и заповедники федерального значения «Клязьминский», «Муромский», «Окский», «Приазовский», «Рязанский», «Саратовский», «Северо-Осетинский», «Таруса», «Кургальский», «Утриш», «Хехцирский»;
- ряд ООПТ регионального значения.



Компании Группы Газпром выполняют все требования национального законодательства в части ООС и условий землепользования на той или иной ООПТ.

В отчетный период деятельность компаний Группы Газпром не оказывала существенного прямого или косвенного воздействия на уязвимые экосистемы и биоразнообразие.

Группа Газпром применяет современные технологические решения, которые минимизируют влияние производственной деятельности на природу — ведутся наблюдения за состоянием ООПТ или объектов особого экологического статуса, которые располагаются в зоне возможного влияния компаний Группы Газпром.

Программа сохранения биоразнообразия в Арктике

В Группе Газпром понимают высокую биологическую ценность Арктического региона и стремятся сохранить чистоту природы Севера. Для защиты природного равновесия в этом регионе в начале 2024 г. была принята Программа сохранения биоразнообразия при добыче и разработке месторождений в районах деятельности ПАО «Газпром» на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике¹ (далее — Программа).

В 2024 г. Группа Газпром начала реализацию первого этапа Программы, рассчитанного на три года. Он включает разработку нормативно-методических документов, установку целевых показателей по сохранению биоразнообразия и интеграцию соответствующих требований в бизнес-процессы компаний, а также информирование работников и их вовлечение в инициативы по охране биоразнообразия.

В 2024 г. АО «Газпром шельф-проект»¹ утвердило Программу по сохранению биоразнообразия в регионах реализации морских шельфовых проектов. Ее цель — минимизация воздействия на экосистемы Арктики и Дальнего Востока на всех этапах деятельности — от бурения до эксплуатации объектов. Особое внимание уделяется охране уязвимых видов, таких как серый кит и атлантический морж.

Изучение вечной мерзлоты

В ПАО «Газпром нефть» создан Центр обустройства и эксплуатации месторождений в криолитозоне (далее — Центр). Он займется разработкой и внедрением технологий для добычи углеводородов в условиях Крайнего Севера, а также изучением и сохранением вечной мерзлоты. Специалисты Центра проведут научные исследования, испытания строительных конструкций, теплоизоляционных материалов и инженерных систем. Особое внимание будет уделено контролю температуры грунтов, критически важному для устойчивости сооружений. Центр сосредоточится на развитии передовых практик проектирования и эксплуатации инфраструктуры в северных регионах.

Ключевые задачи Программы:

- мониторинг состояния биоразнообразия в районах деятельности Компаний ПАО «Газпром» на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике, территориальном море, внутренних морских водах и примыкающих береговых зонах;
- предотвращение и сокращение негативного воздействия на состояние биоразнообразия, а также планирование и реализация компенсационных мероприятий, направленных на возмещение вреда, нанесенного окружающей среде;
- создание эффективной системы управления вопросами сохранения, устойчивого использования и восстановления биоразнообразия;
- повышение эффективности и результативности мероприятий по сохранению и восстановлению биоразнообразия в районах деятельности Компаний ПАО «Газпром» на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике, территориальном море, внутренних морских водах и примыкающих береговых зонах;
- содействие формированию экологической культуры в обществе, развитию экологического образования, воспитанию бережного отношения к природе, рациональному использованию природных ресурсов.

Пополнение рыбных запасов

Компании Группы Газпром продолжают реализацию экологических проектов, направленных на восстановление популяций рыб. В 2024 г. было выпущено в водоемы России 10,9 млн особей различных видов рыб, в том числе особо ценных.



Подробнее с информацией о проектах в области сохранения биоразнообразия можно ознакомиться в подразделе «Благотворительные экологические проекты».

¹ Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 13 февраля 2024 г. № 53.
² Совместное предприятие Группы Газпром.

Программа включает выбор индикаторных видов¹, спутниковый мониторинг, использование цифровых платформ и контроль инвазивных видов. В нее включены меры предотвращения и минимизации воздействия, восстановления экосистем и компенсации ущерба, а также рекомендации по экологическому мониторингу и экологическому просвещению.

Защита популяций птиц

Группа Газпром применяет различные технологии, чтобы не нарушить разнообразие видов птиц, живущих на территориях, где работают ее компании. Используются птице-защитные устройства. Во время гнездования хищных птиц и подъема птенцов на крыло создаются буферные зоны, в которых запрещены проведение работ и движение транспорта. Эти же зоны действуют и при проведении ремонтных работ на объектах. Маршруты для вертолетов Группы Газпром проложены так, чтобы исключить воздействие на гнездовые участки. Сохранению популяции птиц помогают и биотехнические мероприятия — создание искусственных присад и принятие мер по защите гнездовых деревьев.

Рекультивация нарушенных земель и восстановление природных ландшафтов

При проведении геолого-разведочных работ, добыче и транспортировке нефти и газа возможно загрязнение земель и снижение их плодородия. В Группе Газпром реализуется комплекс мер по рекультивации и реабилитации земель с целью их последующего возвращения в хозяйственный оборот.

Воздействие на земельные ресурсы не является для Группы Газпром значимым экологическим аспектом, однако в Группе Газпром ведется работа по повышению надежности трубопроводных систем, что положительно влияет на сохранение почв и других компонентов природной среды. Загрязненные земли восстанавливаются с использованием различных методов: сначала проводится механическая очистка, затем применяются специальные препараты — гуминовые

вещества², ионитные субстраты³, полезные штаммы почвенных бактерий и водорослей, а также микробиологические средства, способствующие очищению и оздоровлению почвы.

22 %

снижение площади нарушенных земель компаниями Группы Газпром по сравнению с предыдущим периодом

В Группе Газпром используются современные технологии рекультивации, предотвращающие эрозию почв, стабилизирующие ландшафты и восстанавливающие растительность. Восстановление осуществляется с применением переработанных буровых отходов, биоматов и стимуляторов роста растений. Специально подобранные культуры почвенных микроорганизмов позволяют укрепить верхний слой почвы, включая откосы насыпей сооружений, повысить скорость и интенсивность корнеобразования и роста растений. В период строительства и реконструкции объектов проводятся проверки соответствия рекультивированных почв экологическим нормативам: почвенные, геоботанические, агрохимические и иные обследования. Рекультивация, а также работы по компенсационному лесовосстановлению проводятся в необходимом объеме и в установленные сроки.

Банк России. «Экологические аспекты деятельности общества», с. 26



Площадь нарушенных и рекультивированных земель в Группе Газпром, га

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Площадь нарушенных земель в течение года	35 597,15	33 683,61	26 385,76	−21,7
• в т. ч. загрязненных	75,94	50,2	14,24	−71,6
Рекультивировано нарушенных земель в течение года	15 053,12	33 447,84	24 001,68	−28,2
• в т. ч. загрязненных	77,19	59,21	12,74	−78,5

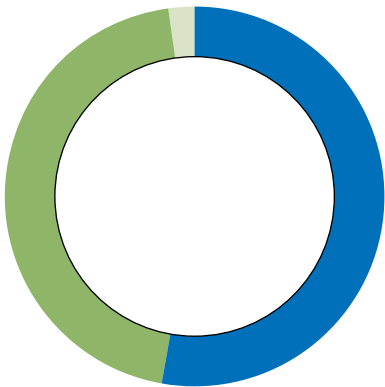
¹ Растения, животные или микроорганизмы, состояние и численность которых отражают общее состояние окружающей среды и экосистем, в которых они обитают.

² Природные органические соединения, входящие в состав почвы, способные связывать ЗВ и стимулировать естественные процессы самоочищения.

³ Природные минералы и искусственные материалы, которые очищают почву и воду, заменяя вредные ионы (например, ионы свинца или кадмия) на безопасные.

В течение отчетного года компаниями Группы было нарушено 26,39 тыс. га земель, что на 22 % ниже показателя предыдущего периода. Из них на долю Компаний ПАО «Газпром» приходится 14,11 тыс. га, на долю Газпром нефти — 11,87 тыс. га, на прочие компании Группы Газпром — 0,41 тыс. га. Сокращение площади нарушенных земель в течение 2024 г. связано с фактическими объемами проведения капитального ремонта и выделением земель под нужды строительства, расширение площадей производственных объектов, обустройство месторождений.

Доля компаний Группы Газпром в показателях нарушения земель в 2024 г., %



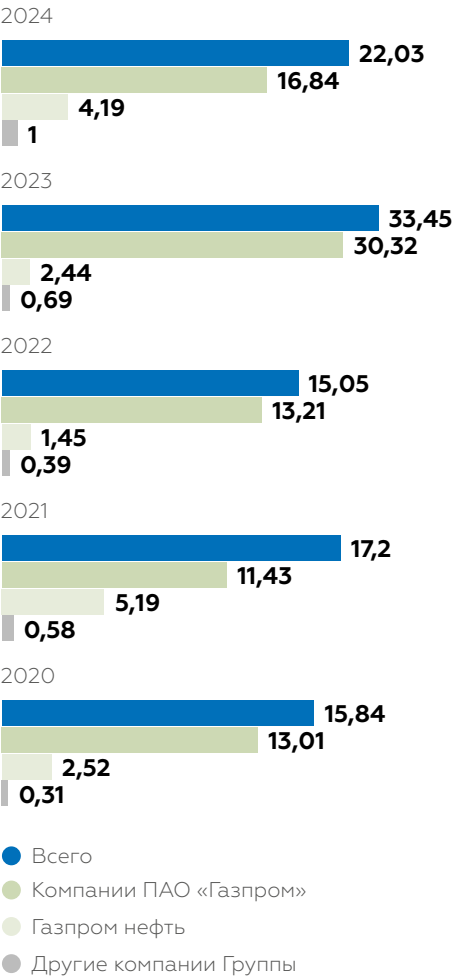
- 53 Компании ПАО «Газпром»
- 45 Газпром нефть
- 2 Другие компании Группы

Воздействие на земельные ресурсы в Группе и рекультивация проводятся в необходимом объеме и в установленные сроки. На землях, на которых полностью закончены работы, выполнена рекультивация, в том числе на землях, нарушенных и загрязненных в предыдущие годы. В 2024 г. рекультивировано 24,00 тыс. га

земель, в том числе Компаниями ПАО «Газпром» — 18,81 тыс. га, Газпром нефтью — 4,19 тыс. га, другими компаниями Группы Газпром — 1,00 тыс. га.

Объемы рекультивации земель в 2024 г. сократились на 28 %, что связано с уменьшением ранее нарушенных земель при капитальных ремонтах, инвестиционном строительстве, изыскательских работах.

Динамика работ по рекультивации нарушенных земель в компаниях Группы Газпром, 2020–2024 гг., тыс. га



Расходы Группы Газпром на охрану и рациональное использование земель, реабилитацию земель, млн руб.

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Расходы на охрану и рациональное использование земель, реабилитацию земель	15 830,32	13 722,87	15 207,31	10,8

В отчетном году ООО «Газпром инвест» от имени ПАО «Газпром» обеспечило выполнение работ по лесовосстановлению (в том числе агротехнический уход) на территории 16 субъектов Российской Федерации на лесных участках общей площадью 4 467,1 га. Сумма затрат составила 699,43 млн руб.

На площади

12,74 га

проведены необходимые мероприятия по восстановлению качества земель, загрязненных в течение года

24 тыс. га

земель рекультивировано



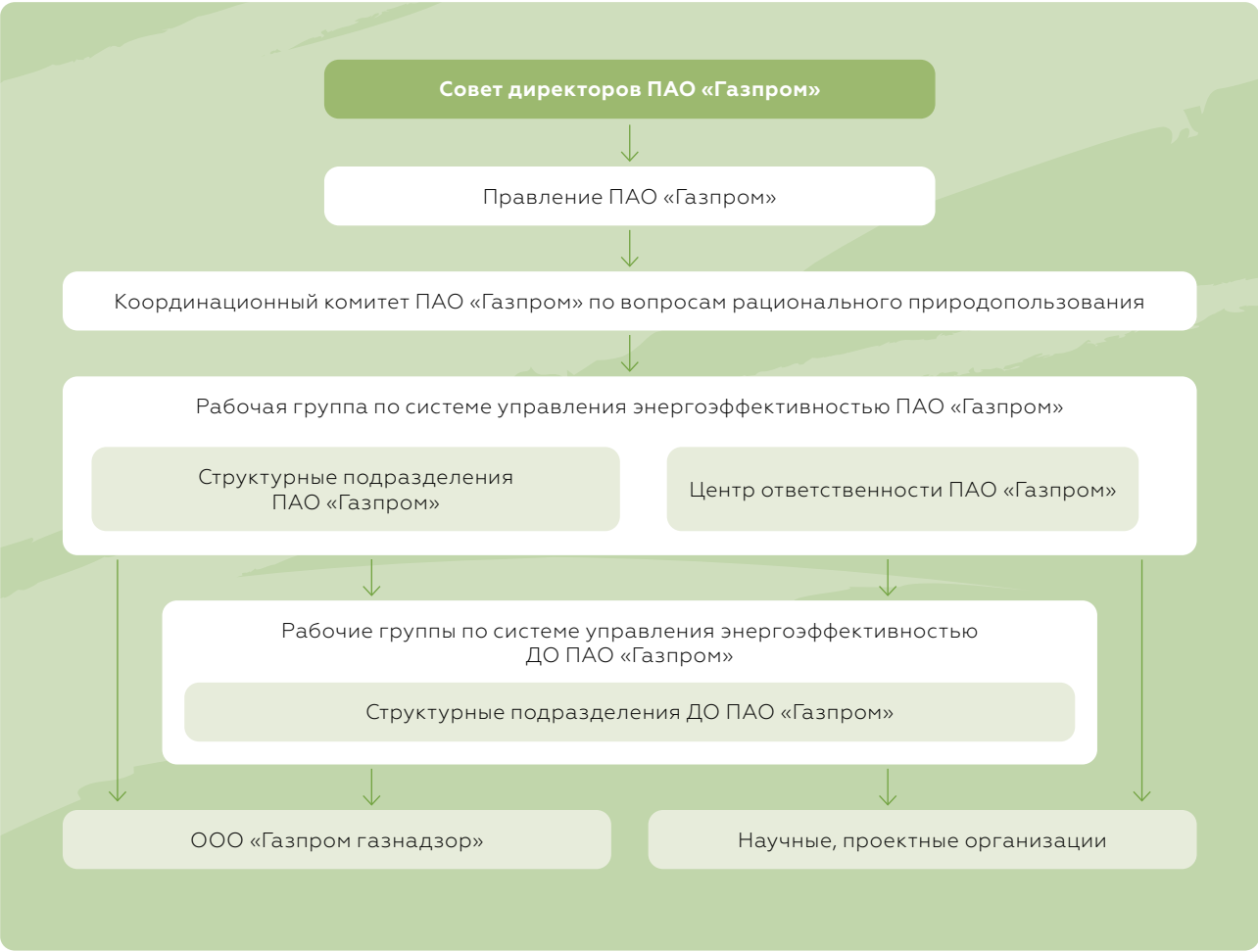
Подробнее с информацией о благотворительных проектах в сфере охраны окружающей среды можно ознакомиться в разделе «Благотворительные экологические проекты».

Повышение энергоэффективности и энергосбережение

Максимально эффективное использование энергетических ресурсов в производственной деятельности является одной из ключевых задач стратегии повышения эффективности деятельности Газпрома. На регулярной основе разрабатываются технические решения, направленные на повышение энергетической эффективности и снижение энергоемкости производства, основанные на принципах постоянного улучшения энергетической результативности, что способствует росту конкурентоспособности на отечественном и глобальных энергетических рынках.

Система управления энергоэффективностью

Структура системы управления энергоэффективностью ПАО «Газпром»



Созданная система управления энергоэффективностью является неотъемлемой частью корпоративной системы управления Группы Газпром, которая функционирует и развивается в соответствии с положениями стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2023, а также законодательными требованиями, принятыми обязательствами, нормативными и организационно-распорядительными документами ПАО «Газпром» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения.

Сохраняя логику и принципы постоянного улучшения, система способствует развитию коммуникаций по вопросам рационального использования ресурсов на различных уровнях управления, что позволяет более полно реализовать потенциал энергосбережения в дочерних организациях.

В границы системы управления энергоэффективностью входят структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром» и 28 дочерних организаций ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа, а также по энергоснабжению и эксплуатации энергетического оборудования объектов ЕСГ.

Политика ПАО «Газпром» в области энергетической эффективности и энергосбережения¹

Документ выражает официальную позицию руководства ПАО «Газпром» в отношении эффективного использования ТЭР, повышения энергетической результативности, а также демонстрирует системный подход Компании к управлению энергоэффективностью, приверженность законодательным инициативам в области энергоэффективности и изменения климата.

Политика определяет обязательства ПАО «Газпром» в области энергоэффективности:

- снижение уровня удельных затрат за счет эффективного использования энергетических ресурсов при осуществлении производственной деятельности;
- повышение эффективности управления технологическими процессами и применения инновационных технологий;
- снижение уровня воздействия на окружающую среду.

Корпоративные энергетические цели

Для достижения стратегических обязательств по повышению энергетической результативности деятельности, определенных Политикой, на основе ежегодного анализа потребления ТЭР за предыдущие периоды, а также с учетом целевых показателей энергетической эффективности, установленных для ПАО «Газпром» в Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 г.², устанавливаются Корпоративные энергетические цели.

На корпоративном уровне на 2024 г. были установлены следующие энергетические цели:

- снижение удельного расхода ТЭР при транспортировке на 12 % к уровню 2018 г.;
- экономия энергетических ресурсов при осуществлении производственной деятельности по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и распределению природного газа в объеме:
- природного газа — 3 897,5 млн м³,
- электроэнергии — 504,8 млн кВт · ч,
- тепловой энергии — 441,5 тыс. Гкал;
- соответствие системы управления энергоэффективностью ПАО «Газпром» государственным и корпоративным требованиям в области энергоэффективности.

Достижение Корпоративных энергетических целей обеспечивается реализацией комплекса мероприятий от совершенствования системы управления энергоэффективностью до использования энергоэффективных технологий, модернизации оборудования и использования энергосберегающих материалов во всех основных видах деятельности Группы Газпром, включая добычу и транспортировку углеводородов, подземное хранение, переработку и распределение природного газа, энергоснабжение и эксплуатацию энергетического оборудования объектов ЕСГ.

¹ Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 11 октября 2018 г. № 39.
² Утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р.

Совершенствование системы управления энергоэффективностью

Все мероприятия по совершенствованию системы управления энергоэффективностью на 2024 г., сформированные по результатам ежегодного анализа функционирования системы, реализованы. В отчетном году наиболее значимыми направлениями работы для повышения результативности функционирования системы стали внутренние аудиты дочерних обществ, развитие компетенций персонала, а также работа по цифровизации бизнес-процесса «Управление энергоэффективностью».

Внутренние аудиты системы

Проведены аудиты системы управления энергоэффективностью в девяти производственных дочерних обществах. В ходе данных аудитов было подтверждено соответствие системы ГОСТ Р ИСО 50001-2023 и разработаны рекомендации по дальнейшему совершенствованию ее элементов.

Обучение в сфере энергоэффективности

Повышение уровня компетенций административного и производственного персонала является одним из ключевых факторов успешной реализации Политики в области энергоэффективности и энергосбережения.

Значительное влияние на развитие системы управления энергоэффективностью оказывает систематическое обучение работников дочерних обществ ПАО «Газпром».

В 2024 г. по программам повышения квалификации в области функционирования и совершенствования системы управления энергоэффективностью обучены 317 работников.

Дополнительно включены новые программы повышения квалификации по энергоэффективным технологиям для объектов добычи, транспорта, подземного хранения и переработки, по которым обучены 115 работников.

С целью соответствия профессиональному стандарту «Специалист по обеспечению энергосбережения и повышения энергетической эффективности»¹ организована профессиональная переподготовка десяти работников дочерних обществ ПАО «Газпром».

Нормативная база

В целях нормативного обеспечения деятельности по снижению затрат ТЭР газотранспортных дочерних обществ на компримирование газа разработаны и утверждены Рекомендации по организации оптимального температурного режима транспорта газа.

В целях систематизации корпоративной процедуры привлечения энергосервисного финансирования для внедрения энергоэффективных проектов разработан Порядок отбора и реализации энергосберегающих проектов с применением механизма энергосервисного договора на объектах, эксплуатируемых дочерними обществами ПАО «Газпром». Документ устанавливает порядок отбора инновационных проектов в области повышения энергоэффективности и энергосбережения, технико-экономической оценки, конкурса по выбору исполнителя, реализации и последующего тиражирования энергосберегающих проектов.

Внедрение современных ИТ-решений

В рамках стратегии цифровой трансформации ПАО «Газпром» организована и ведется работа по созданию ИУС «Управление энергоэффективностью», объединяющей в едином цифровом пространстве все элементы системы управления энергоэффективностью ПАО «Газпром» и обеспечивающей комплексный подход к принятию управленческих решений при ее функционировании. В 2024 г. создан прототип ИУС «Управление энергоэффективностью», начато его тестирование в газотранспортных и газодобывающих дочерних обществах.



Подробнее с информацией о регулирующих документах в области энергосбережения в Группе Газпром можно ознакомиться на [официальном сайте ПАО «Газпром»](#).

¹ Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20 декабря 2022 г. № 794н.

Повышение энергоэффективности и энергосбережение

В 2024 г. утверждена новая редакция Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2024 г. и прогноз на 2025–2026 гг.² (далее — Программа), которая сохранила целевые приоритеты предыдущих периодов — дальнейшее снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа, а также предотвращение стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах ЕСГ.

В результате применения технологий и технологического оборудования с наилучшими показателями энергоэффективности, оптимизации эксплуатационных процессов для достижения наименьшего потребления энергоресурсов на собственные нужды, модернизации энергопотребляющего оборудования и проведения комплекса мероприятий по исключению необоснованных потерь энергетических ресурсов, предусмотренных Программой на 2024 г., Корпоративные энергетические цели ПАО «Газпром» полностью достигнуты.

По итогам 2024 г. удельный расход ТЭР (природный газ и электроэнергия) на собственные технологические нужды Компании при транспортировке природного газа составил 24,62 кг у. т. / млн м³ • км, что ниже базового уровня 2018 г. на 12 % и соответствует уровню снижения удельного расхода ТЭР, установленному в Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 г. для ПАО «Газпром».



Суммарная экономия ТЭР, полученная в 2024 г., превысила плановые показатели на 5,6 %.

Суммарные инвестиции в наиболее масштабные и востребованные энергосберегающие проекты в 2024 г. составили 5,9 млрд руб. Ожидаемый экономический эффект от реализации этих проектов превысит 22 млрд руб.

За период 2018–2024 гг. суммарная экономия дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром» ТЭР составила

30,30 млн т у. т., в том числе:

25,15 млрд м³ природного газа	1,94 млн Гкал тепловой энергии
2,68 млрд кВт • ч электроэнергии	120,14 млрд руб. суммарный эффект экономии ТЭР в стоимостном выражении

4,8 млн т у. т. фактическая экономия ТЭР в 2024 г.

22,9 млрд руб. суммарный эффект экономии ТЭР в стоимостном выражении за отчетный год

120,14 млрд руб. суммарный эффект экономии ТЭР в стоимостном выражении за 2018–2024 гг.

² Утверждена распоряжением ПАО «Газпром» от 22 мая 2024 г. № 142.

Достижение Корпоративных энергетических целей ПАО «Газпром» в 2024 г.

Цель	Базовый уровень 2018 г.	2022 г.	2023 г.	План 2024 г.	Факт 2024 г.	Причины изменений	План 2025 г.
Снижение удельного расхода ТЭР при транспортировке, %	100	–13,5	–13,9	–12	–12	Показатель достигнут. Сокращение показателя относительно уровня 2018 г. обусловлено успешной реализацией энергосберегающих мероприятий.	–12,5
Экономия природного газа, млн м³	2 951,9 ¹	4 015,5	3 719,7	3 027,4	3 897,5	Превышение фактической экономии ТЭР над плановыми значениями достигнуто благодаря результативности мероприятий по экономии ТЭР.	3 055,0
Экономия электроэнергии, млн кВт • ч	364,2	407,2	389,3	383,3	504,8		428,7
Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	235,9	227,9	346,0	328,1	441,5		614,5
Подтверждение соответствия в рамках области применения и границ системы управления энергоэффективностью ПАО «Газпром»	Сертификат отсутствует.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами системы управления энергоэффективностью.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами системы управления энергоэффективностью.	Подтверждение соответствия в рамках области применения и границ системы управления энергоэффективностью ПАО «Газпром».	Система управления энергоэффективностью соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 50001-2023, принятым обязательствам, нормативным и организационно-распорядительным документам ПАО «Газпром» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности.	Соответствие системы управления энергоэффективностью требованиям ГОСТ Р ИСО 50001-2023, принятым обязательствам, нормативным и организационно-распорядительным документам ПАО «Газпром» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности подтверждено в ходе внутренних аудитов ПАО «Газпром». Поставленные задачи выполнены.	Соответствие системы управления энергоэффективностью требованиям ГОСТ Р ИСО 50001-2023, принятым обязательствам, нормативным и организационно-распорядительным документам ПАО «Газпром» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности.



Данные о потреблении энергии в Группе Газпром подробнее представлены в Приложении к разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение».

Банк России. «Экологические аспекты деятельности общества», с. 27



Энергоемкость в основных видах деятельности ПАО «Газпром»

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Добыча газа ² , кг у. т. / тыс. м³	25,12	27,41	26,0	–5,1
Транспортировка газа ³ , кг у. т. / млн м³ • км	24,08	23,96	24,62	+2,7
Подземное хранение газа ⁴ , кг у. т. / тыс. м³	7,47	7,13	7,27	+2
Переработка газа ⁵ , кг у. т. / т у. т.	48,21	50,12	49,48	–1,3

¹ Показатель скорректирован в соответствии с корпоративными документами, которые предусматривают корректировку первоначальных плановых показателей. Необходимость корректировки обусловлена изменениями в течение года плановых производственных показателей, планов капитального ремонта объектов ЕСГ и, следовательно, количества объектов, на которых реализуются мероприятия по экономии ресурсов, реализацией дополнительных мероприятий по экономии энергоресурсов, а также изменением их стоимости, применяемой для расчета экономического эффекта при планировании Программы.

² Для расчета показателя учитываются природный газ и электрическая энергия, потребленные на собственные технологические нужды добычи.

³ Для расчета показателя учитываются природный газ и электрическая энергия, потребленные на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа.

⁴ Для расчета показателя учитываются природный газ и электрическая энергия, потребленные на собственные технологические нужды при закачке и отборе природного газа в ПХГ.

⁵ Для расчета показателя учитываются природный газ, электрическая энергия и тепловая энергия, потребленные на собственные технологические нужды при переработке природного газа.

Снижение энергоемкости в газодобыче стало следствием незначительного увеличения потребления ТЭР за счет повышения эффективности работы ГПА при значительном росте объемов добычи по сравнению с 2023 г.

В 2024 г. зафиксирован рост всех производственных показателей дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» относительно 2023 г. Товаротранспортная работа, совершенная газотранспортными компаниями ПАО «Газпром», увеличилась на 9 %, что стало причиной роста потребления ТЭР на компримирование

природного газа: потребление топливного газа увеличилось на 12 %, электроэнергии — на 10 %.

В 2024 г. рост удельного расхода ТЭР в секторе подземного хранения газа относительно показателя 2023 г. связан с ростом объемов закачанного газа на 15,7 % и объемов отобранного газа на 7,3 %.

Снижение энергоемкости переработки газа обусловлено снижением расхода природного газа на 5,3 % и электроэнергии на 3,6 % при уменьшении объема переработки газа на 3 %.

Внедрение энергоэффективных технологий

Реализуемые в рамках корпоративных программ мероприятия направлены:

- на оптимизацию режимов работы энергетического оборудования;
- сокращение потерь газа при эксплуатации оборудования и ремонтных работах;
- внедрение энергосберегающих светодиодных источников освещения;

- модернизацию ГПА и компрессорных цехов для повышения КПД агрегатов и снижения расхода топливного газа ГПА;
- проведение исследований скважин с использованием средств телеметрии без стравливания газа в атмосферу;
- использование потенциала выхлопных газов ГПА для выработки электроэнергии;
- модернизацию аппаратов воздушного охлаждения (АВО) газа.

управление энергетической эффективностью



В зоне моей ответственности — поддержка и развитие на основе утвержденной Политики ПАО «Газпром» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности успешно работающей системы управления, направленной на обеспечение максимально эффективного использования энергетических ресурсов в производственной деятельности и снижение энергоемкости производства.

Среди приоритетных реализуемых мероприятий — внедрение энергоэффективных технологий, новой техники и организационных решений, направленных на повышение эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации, новом строительстве и реконструкции, минимизацию потерь при ремонтах на производственных объектах. За несколько лет удалось обеспечить устойчивое снижение потребления энергоресурсов на собственные нужды и сократить более чем в два раза потери природного газа при проведении ремонтных работ.



ИТОРЬ ЯЦЕНКО

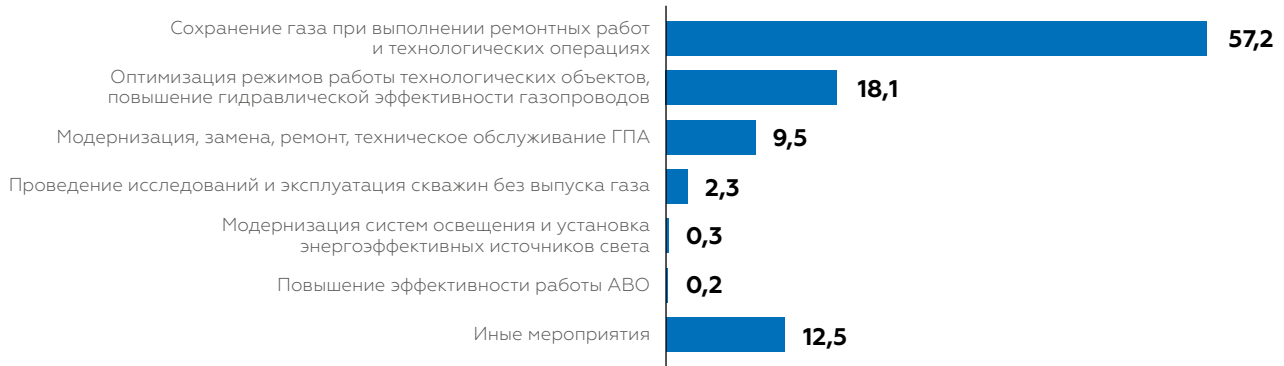
Заместитель начальника Управления — начальник отдела ПАО «Газпром»

Работает в газовой отрасли более 30 лет, к. т. н.

Курирует деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, отвечает за реализацию корпоративных стратегических инициатив в этой сфере.



Доля экономии в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» по основным энергоэффективным технологиям, внедренным в 2024 г., в суммарной экономии всех видов ТЭР



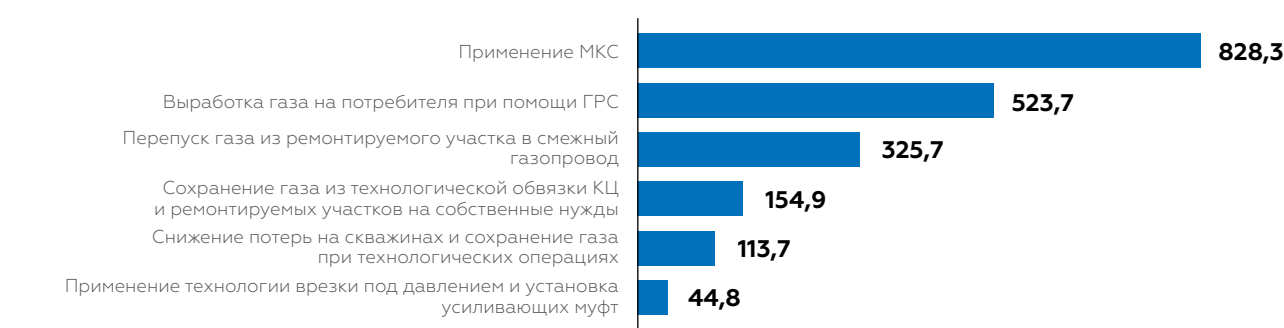
Распределение полученной экономии по видам производственной деятельности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» и видам ТЭР, 2024 г.

Вид деятельности	Природный газ, тыс. м³	Электроэнергия, тыс. кВт • ч	Тепловая энергия, Гкал	Иные виды ТЭР, т у. т.
Добыча газа, конденсата, нефти	630 494,4	50 116,7	13 824,7	5,9
Транспорт газа	3 142 591,7	421 081,9	18 566,5	13 255,9
Подземное хранение газа	10 082,2	5 829,5	0	0
Переработка газа, конденсата и нефти	92 462,2	18 397,7	404 961,0	95,7
Распределение газа	20 035,1	5 469,9	927,1	1 926,3
Неосновной вид	1 796,5	3 914,9	3 214,3	1,7
Всего	3 897 462,1	504 810,6	441 493,6	15 285,4
Всего, тыс. т у. т.	4 500,69	173,91	65,61	15,29

В 2024 г. удалось предотвратить стравливание в атмосферу более 2,17 млрд м³ природного газа. Высокую результативность по сохранению

природного газа при выполнении ремонтных работ на объектах ЕСГ показал ряд мероприятий, представленных на диаграмме далее.

Эффект экономии газа от применения технологий сохранения природного газа при проведении ремонтных работ на объектах ЕСГ, 2024 г., млн м³



Привлечение инвестиций энергосервисных компаний для финансирования актуальных и перспективных энергосберегающих проектов

По итогам 2024 г. портфель энерго-сервисных проектов дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», находя-щихся на различных этапах реализации, увеличился до 21 проекта. Суммарные инвестиции по этим проектам состав-ляют 13,4 млрд руб., а экономический эффект от их реализации для дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» оценивается в 91 млрд руб. за период жизненного цикла оборудования.

Замена сменных проточных частей (СПЧ) центробежных компрессоров

В результате замены СПЧ¹ обеспе-чиваются оптимальные режимы работы ГПА, КПД их работы повы-шается, а потребление топливного газа уменьшается. С начала реализа-ции проекта в ООО «Газпром трансгаз Югорск» по итогам 2024 г. сэконом-лено 315,6 млн м³ природного газа и 15,3 млн кВт • ч электроэнергии. В результате эксплуатации установ-ленных СПЧ экономия средств соста-вила 1,23 млрд руб. В 2024 г. началась проработка аналогичного проекта в ООО «Газпром трансгаз Чайковский».

Внедрение энергосберегающих светодиодных источников освещения

Суммарные инвестиции энерго-сервисных компаний в реализа-цию этих проектов составляют 4,2 млрд руб., а ожидаемая суммар-ная экономия за период жизненного цикла оборудования — 7,7 млрд руб. В течение 2024 г. начата реализация

Достигнутые результаты деятельности по повышению энерго-эффективности производственных процессов и реализованные меро-приятия по развитию и совершенствованию созданной системы управления энергоэффективностью ПАО «Газпром» в 2024 г. свиде-тельствуют о ее соответствии ГОСТ Р ИСО 50001-2023 и являются основой для дальнейшей работы по оптимизации энергопотребления, а также достижения корпоративных энергетических и климатических целей.

проекта в шести дочерних обществах. Экономия от эксплуатации установлен-ных светодиодных источников осве-щения, установленных по состоянию на конец 2024 г., составила 16,3 млн руб.

Внедрение эжекторов на КС для минимизации стравливания газа в атмосферу при проведении ремонтов

Эжектирование газа — перспективный метод сохранения газа в технологиче-ских коммуникациях и контуре нагне-тателя ГПА. Инвестиции во внедрение этой технологии в четырех газотранс-портных дочерних обществах составят 211,4 млн руб.

Модернизация АВО газа

Для снижения потребления электро-энергии на КС планируется привлечь инвестиции в 892,3 млн руб. в обновление АВО газа путем замены рабочих колес на композитные. В дополнение к этому будут установлены коллекторы плавного входа воздуха с более совершенной аэродинамической формой. Ожидаемая экономия за период жизненного цикла оборудования, установленного в пяти газотранспортных дочерних обществах и организациях, участвующих в проекте, составит 3,3 млрд руб.

Внедрение агрегатных газомасляных блоков и газомасляных теплообменников на КС ПАО «Газпром»

Технология позволяет обеспечить подог-рев топливного газа за счет рекупера-ции тепловой энергии смазочного масла газотурбинного двигателя и нагне-тателя и тем самым сократить расход электроэнергии на охлаждение масла в АВО масла, отказаться от подогре-вателя топливного газа (агрегатного или цехового).

На площади **961,2 млн руб.** достигнет общая экономия за период жизненного цикла оборудования, уста-новленного в рамках проекта

на **45%** позволяет снизить энергопотребление модернизированных АВО комплекс таких доработок

> 188 тыс. энергоэффективных источников освещения будет установлено в результате реализации проектов в десяти дочерних организациях

3,2-4,4 млн руб. ежегодная экономия ТЭР на каждом ГПА в зависимости от примененного теплообменника и типа ГПА

¹ СПЧ — сменные проточные части.

7.1. Об Отчете

Общая информация

Отчетность об устойчивом развитии

Отчет о социальной деятельности Группы Газпром (далее — Отчет)¹ — документ, комплексно отражающий политику Группы Газпром в области устойчивого развития, основные цели и достигнутые за отчетный период результаты деятельности в данной области с раскрытием данных о вкладе Группы Газпром в социально-экономическое развитие Российской Федерации, предназначенный для использования группами заинтересованных сторон и подготовленный с учетом их замечаний и предложений, часть публичной нефинансовой отчетности.

Отчет за 2024 г. — 13-й отчет о деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития. Предыдущий Отчет был опубликован в июне 2024 г.

С 2022 г. Отчет о социальной деятельности Группы Газпром входит в состав документов, представляемых участникам годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром».

Отчет проходит согласование в профильных структурных подразделениях и Председателем Правления ПАО «Газпром», после чего поступает на рассмотрение в Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию.

Для повышения качества публикуемой информации и доверия заинтересованных сторон Отчеты проходят внешнее подтверждение² в отношении ключевых показателей устойчивого развития. Также ПАО «Газпром» ежегодно проводит независимое заверение информации о выбросах парниковых газов, включая выбросы метана³.

¹ До 2023 г. именовался Отчетом Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития. Публикуется в соответствии с Регламентом работ по подготовке, изданию и распространению Отчета о социальной деятельности Группы Газпром, утвержденным приказом ПАО «Газпром» от 20 января 2020 г. № 20 (с последующими изменениями).
² Аудиторская организация — ООО «ФБК».
³ Аудиторская организация — ООО «ЦАТР — аудиторские услуги». В рамках верификации аудиторами выполняются необходимые процедуры в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (МСЗОУ) 3410 «Задания, обеспечивающие уверенность, в отношении отчетности о выбросах парниковых газов».

Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Отчеты получают независимое общественное заверение РСПП, предметом которого является определение полноты ⁴ и значимости ⁵ раскрываемой информации. Также проводятся Общественные консультации по проектам Отчетов.				- актуализировать раскрываемую информацию согласно запросам аудитории; - укрепить доверие заинтересованных сторон; - обеспечить возможность внешней оценки и анализа существенных нефинансовых данных (в частности, представителями органов государственной власти, инвестиционного сообщества, рейтинговых агентств, СМИ); - повысить привлекательность Группы Газпром как ответственного работодателя, природопользователя, партнера и налогоплательщика.		
Регулярная и своевременная публикация Отчетов позволяет Группе Газпром:						
подтвердить прозрачный, системный подход к деятельности в сфере социальной ответственности, ООС, корпоративного управления;						
Наименование Отчета		Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г.				
Отчетный период		С 1 января по 31 декабря 2024 г. (календарный год)				
Цикл отчетности		Ежегодный				
Основные документы, используемые при подготовке Отчета		Целевые показатели, характеризующие достижение национальных целей развития Российской Федерации, национальных и федеральных проектов (программ)⁶ Цели и основные направления устойчивого (в том числе «зеленого») развития Российской Федерации, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 14 июля 2021 г. № 1912-р → С информацией о вкладе Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации можно ознакомиться в разделе «Профиль Группы Газпром». Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ⁷ Рекомендации по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития) (Информационное письмо Банка России от 30 июня 2023 г. № ИН-02-05/46) → С информацией о прошедших независимую проверку ключевых показателях можно ознакомиться в Приложении «Прошедшие независимую проверку ключевые показатели». Рекомендации Банка России по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития⁸ Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии⁹ → С информацией о соблюдении требований можно ознакомиться в Приложении «Указатель учета Методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии».				

⁴ Под полнотой понимается комплексное отражение в Отчете деятельности Группы Газпром: ценностей, стратегических ориентиров, системы управления, ключевых достижений, системы взаимодействия с заинтересованными сторонами.
⁵ Под значимостью понимается раскрытие информации о реализации Группой Газпром принципов ответственной деловой практики, закрепленных в Социальной хартии российского бизнеса РСПП.
⁶ Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.».
⁷ Информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49.
⁸ Информационное письмо Банка России от 16 декабря 2021 г. № ИН-06-28/96.
⁹ Приказ Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 г. № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии».

	Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития ¹ , ПАО Московская Биржа
	Дополнительные правила, требования и рекомендации по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень ²
	ГОСТ Р ИСО 26000-2012 Руководство по социальной ответственности ³
	ГОСТ Р 71198-2024 Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг) ⁴
	Рекомендованные национальными регуляторами международные стандарты, в том числе универсальные стандарты для отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности, отраслевой стандарт для нефти и газа для отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности, ЮНКТАД, Стандарты Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития
Независимое профессиональное аудиторское подтверждение	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») С заключением независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении ключевых показателей устойчивого развития, раскрытых в Отчете, можно ознакомиться в Приложении «Заключение ООО «ФБК»». Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» (ООО «ЦАТР — аудиторские услуги») С заключением независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в отношении ключевых показателей выбросов парниковых газов, приведенных в Отчете, можно ознакомиться в Приложении «Заключение ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»».
Общественное заверение	Совет РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития
Общественные консультации	Представители групп заинтересованных сторон С информацией об итогах Общественных консультаций можно ознакомиться в Приложении «Заключение по итогам Общественных консультаций».

Подход к представлению показателей

Для сопоставимости данных большинство ключевых показателей представлены в динамике за три года (2022–2024 гг.). В связи с округлениями сумма детализированных данных может незначительно отличаться от аналогичных показателей, опубликованных в других видах отчетности.

Публикация и распространение Отчета

Русская и английская версии Отчета публикуются на корпоративном сайте ПАО «Газпром». Доступен также [интерактивный вариант Отчета](#).

¹ <https://fs.moex.com/f/21348/mosbirzha-esg2024-rus-book-27.pdf>

² Утверждены приказом ПАО Московская Биржа от 24 сентября 2024 г. № МБ-П-2024-3132.

³ Утвержден и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 г. № 1611-ст.

⁴ Утвержден и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 декабря 2023 г. № 1765-ст.

Существенные темы

Процесс определения существенных тем

В ПАО «Газпром» функционирует Рабочая группа по подготовке Отчета о социальной деятельности Группы Газпром⁵, состоящая из представителей структурных подразделений, дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», координирующих работу по основным направлениям устойчивого развития и участвующих во взаимодействии с заинтересованными сторонами. В задачи Рабочей группы входит совершенствование процесса подготовки Отчета с целью оптимального раскрытия в нем существенных тем. Результаты ее работы ежегодно рассматриваются Председателем Правления.

Существенные темы — темы, отражающие наиболее существенные воздействия Группы Газпром, которые она оказывает или может оказать на экономику, окружающую среду, людей.

Определение существенных тем осуществлялось в несколько этапов.

- По итогам консультаций с экспертами и анализа деятельности ПАО «Газпром» Рабочая группа сформировала перечень фактических и возможных воздействий Группы Газпром. Ввиду большого числа и разнообразия данных воздействий они были сгруппированы по темам. Таким образом, был составлен список потенциально существенных тем.
- В целях определения фактического перечня существенных тем для последующего раскрытия в Отчете было проведено онлайн-анкетирование, участие в котором приняли 6 168 представителей заинтересованных сторон (11 групп, включая зарубежных регуляторов энергетических рынков), а также 25 членов Рабочей группы.

Респондентам предлагалось оценить значимость воздействий, охватываемых каждой отдельной темой, по шкале от 1 до 3 баллов (от наименее до наиболее значимых).

Итоги анкетирования заинтересованных сторон и Рабочей группы стали основой для формирования ранжированного перечня воздействий и соответствующих им тем. Приоритетными для раскрытия (существенными) были признаны те темы, средний балл которых превысил 2,4.

⁵ В соответствии с Положением о постоянно действующей рабочей группе по подготовке Отчета о социальной деятельности Группы Газпром, утвержденным приказом ПАО «Газпром» от 20 января 2020 г. № 20 (с последующими изменениями).

⁶ В целях соблюдения принципа сопоставимости данные темы, тем не менее, затронуты в Отчете.

Перечень существенных тем в порядке убывания значимости

Наименование существенной темы	
1.	Реализация Группой Газпром программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации
2.	Экономическая результативность Группы Газпром
3.	Социальные проекты Группы Газпром
4.	Соответствие деятельности Группы Газпром нормам законодательства (социально-экономическим, экологическим, антимонопольным)
5.	Охрана здоровья и производственная безопасность в Группе Газпром и организациях-контрагентах
6.	Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения
7.	Обучение и образование персонала и потенциальных кадров в Группе Газпром
8.	Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром
9.	Инновации в Группе Газпром
10.	Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия
11.	Система закупок в Группе Газпром и их локализация
12.	Противодействие коррупции в Группе Газпром
13.	Управление качеством в Группе Газпром
14.	Управление выбросами в Группе Газпром
15.	Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия
16.	Равные возможности для всех работников Группы Газпром
17.	Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия и земельных ресурсов
18.	Обращение с отходами в Группе Газпром

Перечень тем, не преодолевших пороговое значение, в порядке убывания значимости⁶

Наименование темы	
19.	Участие Группы Газпром в государственных, общественных, международных инициативах
20.	Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров в Группе Газпром

7.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

Заинтересованная сторона	Интересы заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Акционеры и инвесторы ПАО «Газпром» — крупнейшее акционерное общество в России. Во владении миноритарных акционеров находится 49,8 % акций ПАО «Газпром». Группа Газпром является крупнейшим заемщиком на российском публичном долговом рынке. В ПАО «Газпром» уделяется существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления и соблюдению в своей деятельности требований правил листинга российских бирж. Существенные темы 2, 4, 12	- Развитие бизнеса и рост капитализации ПАО «Газпром» - Регулярное получение высоких дивидендов - Соблюдение прав акционеров - Раскрытие ключевой информации о деятельности Группы Газпром В 2024 г. Группой Газпром была раскрыта консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2023 г., а также за 6 и 9 месяцев 2024 г. — без изъятий, предусмотренных постановлением Правительства Российской Федерации № 1102¹. Несмотря на включение в перечень организаций, получивших право самостоятельно определять объем раскрываемой информации, согласно Указу Президента Российской Федерации № 903², ПАО «Газпром» не применяло это право на ограничение публикации отчетности.	Ключевые каналы взаимодействия - Проведение Общих собраний акционеров - Возможность коммуникации с руководителями подразделений, выполняющими функции корпоративного секретаря - Постоянная телефонная «Горячая линия» для акционеров, рассмотрение их письменных обращений - Развитие официального сайта ПАО «Газпром», в том числе дополнение его интернет-страницами, посвященными конвертации АДР и обмену еврооблигаций, и другой важной информацией - Взаимодействие с частными инвесторами. ПАО «Газпром» развивает профили в специализированных социальных сетях и сообщениях для инвесторов: «Пульс» (Т-Инвестиции), «Профит» (БКС), «Смарт-Лаб» - Работа на российском рынке долгового капитала - Взаимодействие с представителями рейтинговых агентств ПАО «Газпром» обеспечивает всем своим акционерам информационную поддержку в рамках действующего законодательства. Примеры и результаты взаимодействия в 2024 г. - Завершена программа замещения еврооблигаций инвесторов, чьи права учитывались в российских депозитариях. С момента старта программы в 2022 г. было замещено 97,4 % еврооблигаций, учет прав на которые осуществляется российскими депозитариями. - Без учета замещающих облигаций ООО «Газпром капитал» в течение 2024 г. успешно разместило выпуски классических облигаций на общую сумму 260 млрд руб. «Эксперт РА» и АКРА подтвердили наивысший кредитный рейтинг ПАО «Газпром». - Акции ПАО «Газпром» стали одними из самых популярных ценных бумаг в портфеле частных инвесторов по состоянию на конец 2024 г. - Канал ПАО «Газпром» в самой крупной социальной сети для инвесторов «Пульс» поднялся на одну позицию и занял 4-е место в списке самых популярных по количеству подписчиков (83,7 тыс. человек) ➔ Подробнее с информацией об акционерном капитале ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2024 г.

¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

² Указ Президента Российской Федерации от 27 ноября 2023 г. № 903 «О временном порядке раскрытия и предоставления информации некоторыми российскими хозяйственными обществами».

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Заинтересованная сторона	Интересы заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
СМИ Широкой общественности обеспечивается доступ к актуальной и достоверной информации о деятельности Группы Газпром. В этом процессе важную роль играют СМИ, с которыми поддерживается постоянное сотрудничество. Существенная тема 10	Быстрое получение достоверной и разносторонней информации о деятельности Группы Газпром	Ключевые каналы взаимодействия - Пресс-релизы и информационные сообщения - Брифинги, пресс-подходы, интервью руководства - Пресс-туры на производственные объекты Группы Газпром - Разъяснения, комментарии и ответы на вопросы журналистов - Участие в совместных проектах со СМИ - Проведение мероприятий для представителей блогерского сообщества - Реализация собственных специальных проектов о деятельности Группы Газпром Примеры и результаты взаимодействия в 2024 г. - Более 12 тыс. информационных материалов о деятельности Группы. 18 интервью руководителей компаний Группы Газпром. - Более 40 посещений журналистами производственных предприятий и других объектов Группы Газпром				
Местные сообщества, в том числе коренные народы Компании Группы Газпром ведут деятельность во всех регионах России. Местные жители работают в компаниях Группы Газпром, локальный бизнес поставляет продукцию и оказывает услуги компаниям Группы Газпром. Существенные темы 10, 18	- Развитие региональной инфраструктуры - Новые рабочие места - Развитие местного бизнеса - Социальные инвестиции и благотворительные программы - Высокий уровень промышленной и экологической безопасности производства в компаниях Группы Газпром	Ключевые каналы взаимодействия - Участие в программах развития городов и регионов - Проведение открытых общественных слушаний (в том числе по вопросам оценки воздействия на окружающую среду) - Оказание благотворительной поддержки - Волонтерская деятельность на территориях присутствия - Поддержка местных сообществ КМН Примеры и результаты взаимодействия в 2024 г. - Поддержаны национальные праздники КМН в ЯНАО. - Оказана адресная поддержка более чем 200 семьям кочевников в ЯНАО. 38 представителей КМН Севера обратились в медицинские комплексы на Бованенковском НГКМ и Харасавэйском ГКМ в 2024 г. 39 общественных слушаний с участием КМН было проведено в 2024 г. - Более 270 тыс. человек могут заниматься на спортивных объектах, построенных в 2007–2024 гг. в рамках проекта «Газпром — детям». - Более 2,7 тыс. составляет ориентировочное количество созданных рабочих мест на объектах, реализованных в 2022–2024 гг. в рамках проекта «Газпром — детям». ➔ Подробнее с информацией о примерах и результатах взаимодействия в 2024 г. можно ознакомиться в разделе «Роль в экономике страны».				

Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г.			7.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами					
			1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение
Заинтересованная сторона	Интересы заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами						
Образовательные и научные организации Инвестиции в науку и образование, а также сотрудничество с вузами и научными учреждениями позволяют Группе Газпром сохранять лидерство в области технологий и способствуют развитию научно-технического потенциала России.	- Получение финансовой и других видов поддержки для научных исследований и разработок - Организация практики и стажировок студентов и педагогов в компаниях Группы Газпром - Организация совместных образовательных программ	Ключевые каналы взаимодействия - Участие в отраслевых мероприятиях для молодых ученых, специалистов и студентов российских и зарубежных вузов, школьников - Реализация проекта «Газпром-классы» в школах, открытие базовых кафедр в российских образовательных организациях высшего образования - Организация производственной практики студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в компаниях Группы Газпром - Организация стажировок научно-педагогических работников на производственных объектах - Поддержка научных организаций в области медицины и здравоохранения Примеры и результаты взаимодействия в 2024 г. - Студенческая олимпиада «Газпром» с 4,7 тыс. участников из России и 30 стран. - Расширение проекта «Газпром-классы» на один новый регион, общее количество «Газпром-классов» достигло 45. - Слет, в котором приняли участие 132 учащихся «Газпром-классов», прошел на действующем месторождении. 11 929 студентов вузов и 7 720 студентов техникумов прошли производственную практику в компаниях Группы Газпром						
Общественные организации Общественные организации и благотворительные фонды реализуют программы по охране природы и сохранению биоразнообразия, организуют культурно-просветительские инициативы и помогают незащищенным группам населения. Их деятельность играет важную роль в устойчивом развитии и поддерживается Группой Газпром.	- Получение благотворительной поддержки от компаний Группы Газпром - Учет мнения жителей регионов, в том числе КМН, относительно новых проектов Группы Газпром - Организация совместных благотворительных и волонтерских акций	Ключевые каналы взаимодействия - Финансовая поддержка благотворительных, природоохранных и иных инициатив общественных организаций - Открытые общественные слушания - Сотрудничество в области сохранения биоразнообразия в Арктике - Участие работников Группы Газпром и членов их семей в совместных волонтерских акциях и мероприятиях Примеры и результаты взаимодействия в 2024 г. - Оказывалась благотворительная помощь по обращениям граждан, поступившим в ПАО «Газпром», на оплату обследования, лечения и связанных с ними расходов, в том числе проезда к месту лечения, проживания, сопровождения, реабилитации. → Подробнее с информацией о примерах и результатах взаимодействия в 2024 г. можно ознакомиться в разделе «Роль в экономике страны».						

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Заинтересованная сторона	Интересы заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
Органы государственной власти, в том числе регуляторы рынка Более 50 % акций ПАО «Газпром» контролируются государством, которое является его крупнейшим акционером. Интересы государства учитываются Группой Газпром, в развитие страны вносится существенный вклад.	- Обеспечение энергетической безопасности России - Газификация и развитие инфраструктуры российских регионов - Развитие нефтегазовой отрасли страны, импортозамещение - Участие Группы Газпром в межгосударственном сотрудничестве	Ключевые каналы взаимодействия - Подписание соглашений с регионами Российской Федерации - Межправительственные комиссии с зарубежными странами - Участие в мероприятиях государственных органов власти и профильных общественных и отраслевых организаций: парламентские слушания, совещания, заседания круглых столов и рабочих групп - Предоставление данных в федеральные государственные органы - Участие в разработке дорожных карт - Совместные учения, тренировки Примеры и результаты взаимодействия в 2024 г. - Участие в заседаниях комиссий Государственного Совета Российской Федерации по направлениям «Промышленность», «Энергетика». - Участие в заседаниях Федерального штаба по газификации. - Работа с правительствами и администрациями регионов Сибири и Дальнего Востока в рабочих группах по вопросам реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром» в рамках Восточной системы газоснабжения. 81 соглашение о сотрудничестве с регионами России. - Соглашение с Калининградской областью о сотрудничестве по вопросам газоснабжения и газификации, развития рынка газомоторного топлива, реализации крупных инвестиционных проектов подписано 10 октября 2024 г. → Подробнее с информацией о примерах и результатах взаимодействия в 2024 г. можно ознакомиться в разделе «Профиль Группы Газпром».				
Органы местного самоуправления Вопросы развития и безопасности населенных пунктов, в которых работают компании Группы Газпром, находятся в центре внимания. Осуществляется сотрудничество с местными органами власти, поддерживаются их инициативы.	- Заключение соглашений о сотрудничестве с компаниями Группы Газпром - Получение финансовой и организационной поддержки социальных и культурных инициатив	Ключевые каналы взаимодействия - Презентация деятельности Группы Газпром для руководителей местных органов власти - Подписание контрактов, договоров и соглашений о сотрудничестве - Финансовая поддержка муниципальных инициатив - Совместные учения, тренировки Примеры и результаты взаимодействия в 2024 г. - Подписаны соглашения о сотрудничестве с администрациями муниципальных образований в регионах производственной деятельности, в числе которых города Ноябрьск и Губкинский, Пуровский район (ЯНАО), Ленский район и ряд поселков Республики Саха (Якутия), а также Соболевский район Камчатского края. → Подробнее с информацией о примерах и результатах взаимодействия в 2024 г. можно ознакомиться в разделе «Роль в экономике страны».				

Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г.			7.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами						
			1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения

7.3. Индикаторы оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития

Номер индикатора¹	Наименование индикатора	Значение индикатора		Факторный анализ изменений
		2023	2024	
Индикаторы оценки достижений в области содействия социально-экономическому развитию регионов Российской Федерации				
1	Доля Группы Газпром в валовом внутреннем продукте (ВВП) Российской Федерации²	2,8 %³	3,2 %	+0,4 п. п.
4	Совокупные обязательные платежи, млрд руб.	3 528	4 197	+19,0 %
6	Количество объектов, построенных по проекту «Газпром — детям»⁴	2 133	2 138	+0,23 %
7	Количество соглашений о сотрудничестве с регионами Российской Федерации	81	81	—
8	Количество работников, принявших участие в добровольческих (волонтерских) акциях	155 656	191 592	+23,1 %
9	Доля субъектов малого и среднего предпринимательства от общего количества контрагентов	61,0 %	62,4 %	+1,4 п. п.
10	Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований	99,2 %	99,7 %	+0,5 п. п.
11	Экономический эффект от импортозамещения, млрд руб.	35,6	34,2	—3,9 %
14	Сокращение затрат компаний Группы Газпром за счет заключения договоров по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.	41,5	29,7	—28,4 %
15	Объем договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства, млрд руб.	391,8	431,3	+10,1 %

¹ В соответствии с Перечнем индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития, утвержденным приказом ПАО «Газпром» от 21 сентября 2023 г. № 354.

² Определяется как отношение добавленной стоимости Группы Газпром к ВВП Российской Федерации, рассчитываемому производственным методом как сумма добавленных стоимостей, создаваемых во всех отраслях экономики. Для расчета используется показатель «Валовой внутренний продукт» с официального сайта Федеральной службы государственной статистики (<https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts>).

³ Показатель пересчитан в соответствии с актуализированными данными Федеральной службы государственной статистики.

⁴ Раскрытие данного индикатора предполагает предоставление информации о количестве введенных в эксплуатацию объектов нарастающим итогом.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Номер индикатора	Наименование индикатора	Значение индикатора		Факторный анализ изменений		
		2023	2024	Изменение (абсолютное/относительное)		
16	Доля закупок товаров, работ, услуг у российских организаций в общем объеме закупок товаров, работ, услуг ⁵ , %	98,5 %	99,6 %	+1,1 п. п.		
17	Объем инвестиций в НИОКР, млрд руб.	31,70	32,16	+1,6 %		
18	Количество полученных патентов за календарный год	400	451	+12,8 %		
Индикаторы оценки достижений в области корпоративного управления						
19	Индикаторы из перечня общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ) деятельности ПАО «Газпром» для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром»					
19.1	Рентабельность инвестиций акционеров	−1,60 %	−17,73 % ⁶	−16,14 п. п.	Снижение стоимости акций ПАО «Газпром» связано с невыплатой дивидендов за 2023 г., усилением санкционного давления и ужесточением денежно-кредитной политики Банка России	
20	Индекс удовлетворенности потребителей (газовый бизнес) ⁷	85,49 %	85,52 %	+0,03 п. п.		
21	Индекс удовлетворенности потребителей для сегмента реализации газомоторного топлива (газовый бизнес) ⁷	91,59 %	90,65 %	−0,94 п. п.		
22	Индекс удовлетворенности потребителей (электроэнергетический бизнес) ⁷	87,73 %	88,78 %	+1,05 п. п.		
Индикаторы оценки достижений в области охраны окружающей среды и энергоэффективности						
23	Снижение негативного воздействия на окружающую среду, млн руб.	646,23	701,44	8,54 %		
24	Снижение потребления топливно-энергетических ресурсов за счет повышения энергоэффективности и энергосбережения, млн ГДж	162,1	168,9	+4,2 %		
25	Коэффициент полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ)	94,7 %	96,1 %	+1,4 п. п.	Рост полезного использования ПНГ обеспечен за счет увеличения данного показателя по предприятиям ПАО «Газпром нефть» и объектам долгосрочного рискованного операционного договора	

⁵ Показатель рассчитан как отношение суммы осуществляемых Группой закупок товаров, работ, услуг у российских организаций к общей сумме закупок товаров, работ, услуг Группой за отчетный период.

⁶ Фактическое значение показателя за 2024 г. будет утверждено Советом директоров ПАО «Газпром» в июне 2025 г.

⁷ СЦП второго уровня; паспорт СЦП утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 22 июля 2022 г. № 273 «Об утверждении паспортов стратегических целевых показателей второго уровня».

Номер индикатора	Наименование индикатора	Значение индикатора			Факторный анализ изменений
		2023	2024	Изменение (абсолютное/относительное)	
26	Объем продаж природного газа в качестве моторного топлива в виде сжиженного природного газа (СПГ) и компримированного природного газа (КПГ) через собственную заправочную сеть (газовый бизнес), млн м³	38,494	39,731	+3,2 %	
27	Количество действующих газозаправочных объектов Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России	464	481	+3,7 %	
28	Сокращение выбросов парниковых газов за счет продажи КПГ в качестве моторного топлива, тыс. т CO ₂ -экв.	524,8	500,0	−4,8 %	
Индикаторы оценки достижений в области производственной безопасности					
29	Индикаторы, предусмотренные Стратегией развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2022–2030 гг.				
29.1	Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)				
	• Компании газового бизнеса	0,102	0,094	−7,8 %	
	• Газпром межрегионгаз	0,204	0,207	+1,5 %	
	• Газпром ГНП холдинг	0,369	0,192	−48,0 %	
	• Газпром нефть	0,323	0,360	+11,4 %	
	• Газпром энергохолдинг	0,191	0,155	−18,8 %	
	• ООО «Газпром нефтехим Салават»	0	0,328	–	
29.2	Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)				
	• Компании газового бизнеса	1,963	1,623	−17,3 %	
	• Газпром межрегионгаз	1,927	0,406	−78,9 %	
	• Газпром ГНП холдинг	12,309	0	–	
	• Газпром нефть	0	0,706	–	
	• Газпром энергохолдинг	0	0	–	
	• ООО «Газпром нефтехим Салават»	0	0	–	
29.3	Коэффициент выявленных профессиональных заболеваний (ODR)				
	• Компании газового бизнеса	0,023	0,029	+26,1 %	
	• Газпром межрегионгаз	0	0,004	–	
	• Газпром ГНП холдинг	0	0	–	
	• Газпром нефть	0	0	–	
	• Газпром энергохолдинг	0	0	–	
	• ООО «Газпром нефтехим Салават»	0,062	0	–	

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Номер индикатора	Наименование индикатора	Значение индикатора			Факторный анализ изменений	
		2023	2024	Изменение (абсолютное/относительное)		
30	Расходы на охрану труда, млн руб. ¹	26 882,57	30 007,9	+14,6 %		
31	Расходы на промышленную безопасность, млн руб. ¹	17 806,48	10 996,95	–38,2 %		
Индикаторы оценки достижений в области развития персонала						
32	Списочная численность, тыс. человек	498,1	501,0	+0,6 %	Увеличение связано с изменением состава компаний Группы Газпром	
33	Текущесть кадров, %	6,7	8,2	+1,5 п. п.	Увеличение обусловлено дефицитом рабочей силы на рынке труда, низким уровнем безработицы и ростом мобильности персонала	
34	Численность работников, прошедших профессиональную подготовку (по рабочим), переподготовку и повышение квалификации, тыс. человек	594,7	570,5	–4,1 %		
35	Расходы на оплату труда, млрд руб.	1 096,70	1 191,96	+8,7 %		
36	Социальные расходы, млрд руб.	50,9	52,2	+2,6 %		
37	Количество работников и пенсионеров, а также членов их семей, застрахованных по программам ДМС, человек	598 494	614 133	+2,6 %		
38	Расходы на личное страхование, млрд руб.	17,8	18,8	+5,6 %		
39	Количество школ, участвующих в проекте «Газпром-классы» ²	29	30	+3,4 %		
40	Численность студентов вузов, прошедших производственную практику в компаниях Группы Газпром	11 229	11 929	+6,2 %		
41	Численность трудоустроенных в компании Группы Газпром выпускников образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования	3 623	3 830	+5,7 %		
42	Количество вузов — партнеров ПАО «Газпром»	18	18	–		

¹ Данные представлены по организациям, на которые распространяется ЕСУПБ.
² Приказ ОАО «Газпром» от 5 июня 2014 г. № 256 «Об утверждении Положения об организации и функционировании специализированных профильных классов «Газпром-классы» (с последующими изменениями).

Номер индикатора	Наименование индикатора	Значение индикатора			Факторный анализ изменений
		2023	2024	Изменение (абсолютное/относительное)	
43	Численность участников «Российских Студенческих Отрядов», занятых на производственных объектах ПАО «Газпром»	3 016	2 313	−23,3 %	
44	Численность учащейся молодежи (школьники/студенты), принявших участие:				
	• в Отраслевой олимпиаде школьников ¹	16 651	18 696	+12,3 %	
	• в Студенческой олимпиаде «Газпром» ²	4 888	4 708	−3,7 %	
45	Численность работников, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства	4 221	4 021	−4,7 %	

¹ Порядок проведения определен Положением об Отраслевой олимпиаде школьников «Газпром»: <https://olympiad.gazprom.ru/assets/files/polozhenie.pdf?update=2022-10-25>

² Порядок проведения определен Положением о Студенческой олимпиаде «Газпром»: https://studolymp.gazprom.ru/assets/files/2022-2023_polozhenie.pdf

7.4. К разделу «Люди Группы Газпром»

Списочная численность на конец отчетного периода с разбивкой по типу трудового договора, тыс. человек

2022		2023		2024	
Срочный	Бессрочный	Срочный	Бессрочный	Срочный	Бессрочный
31,5	460,7	30,8	467,3	31,1	469,9

Списочная численность на конец отчетного периода с разбивкой по типу трудового договора и полу, тыс. человек

2022				2023				2024			
Срочный		Бессрочный		Срочный		Бессрочный		Срочный		Бессрочный	
Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.
17,5	14,0	334,2	126,5	18,3	12,5	338,6	128,7	19,0	12,1	335,9	134,0

Индикатор Группы Газпром 32

Списочная численность на конец отчетного периода по территориальному признаку, тыс. человек

Федеральный округ / зарубежные страны	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023	Причины существенных изменений показателей 2024 г. в сравнении с показателями 2023 г.
Дальневосточный ФО	12,2	13,6	16,7	+3,1	Увеличение численности обусловлено реализацией стратегических инвестиционных проектов в переработке газа, а также включением в состав Группы организаций, расположенных на территории Дальневосточного федерального округа
Приволжский ФО	88,2	87,8	86,3	−1,5	–
Северо-Западный ФО	72,9	74,9	75,1	+0,2	–
Северо-Кавказский ФО	12,2	12,1	11,8	−0,3	–
Сибирский ФО	27,9	28,7	29,0	+0,3	–
Уральский ФО	133,3	134,5	134,3	−0,2	–
Центральный ФО	73,7	72,5	76,4	+3,9	Увеличение численности обусловлено включением в состав Группы организаций, расположенных на территории Центрального федерального округа
Южный ФО	42,9	43,9	42,6	−1,3	–
Зарубежные страны	28,9	30,1	28,8	−1,3	–

Списочная численность работников на конец отчетного периода с разбивкой по типу занятости и полу, тыс. человек

2022				2023				2024			
Полная		Неполная		Полная		Неполная		Полная		Неполная	
Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.
350,4	136,3	1,3	4,2	355,3	136,7	1,6	4,5	353,5	142,9	1,4	3,2

Численность принятых работников, тыс. человек

Показатель	2022		2023		2024	
Принятые работники		81,4		80,1		80,3

Численность принятых работников с разбивкой по возрастным группам

Возраст работников	2022		2023		2024	
	тыс. человек	%	тыс. человек	%	тыс. человек	%
До 30 лет	30,2	37,1	30,3	37,8	31,2	38,9
От 30 до 40 лет	24,7	30,4	21,8	27,2	19,9	24,7
От 40 до 50 лет	16,9	20,7	17,3	21,6	16,9	21,1
50 лет и старше	9,6	11,8	10,7	13,4	12,3	15,3

Численность принятых работников с разбивкой по полу

Пол работников	2022		2023		2024		Изменение 2024/2023, п. п.
	тыс. человек	%	тыс. человек	%	тыс. человек	%	
Мужчины	53,0	65,1	52,0	64,9	50,1	62,4	–2,5
Женщины	28,4	34,9	28,1	35,1	30,2	37,6	+2,5

Численность принятых работников по территориальному признаку

Федеральный округ / зарубежные страны	2022		2023		2024	
	тыс. человек	%	тыс. человек	%	тыс. человек	%
Дальневосточный ФО	3,3	4,0	2,9	3,6	3,5	4,4
Приволжский ФО	13,2	16,2	12,5	15,6	14,4	17,9
Северо-Западный ФО	14,5	17,8	14,5	18,1	12,9	16,1
Северо-Кавказский ФО	1,3	1,6	1,2	1,5	1,3	1,6
Сибирский ФО	5,7	7,0	6,9	8,6	5,7	7,1
Уральский ФО	20,4	25,1	20,7	25,9	19,3	24,0
Центральный ФО	11,3	13,9	9,9	12,4	12,9	16,1
Южный ФО	6,4	7,9	7,0	8,7	6,3	7,8
Зарубежные страны	5,3	6,5	4,5	5,6	4,0	5,0
Всего	81,4	100,0	80,1	100,0	80,3	100,0

Показатель	2022	2023	2024
Выбывшие работники	68,4	74,1	88,6

Численность выбывших работников с разбивкой по полу

Пол работников	2022		2023		2024		Изменение 2024/2023, п. п.
	тыс. человек	%	тыс. человек	%	тыс. человек	%	
Мужчины	43,8	64,1	46,7	63,0	57,4	64,8	+1,8
Женщины	24,6	35,9	27,4	37,0	31,2	35,2	–1,8

Численность выбывших работников с разбивкой по возрастным группам

Возраст работников	2022		2023		2024	
	тыс. человек	%	тыс. человек	%	тыс. человек	%
До 30 лет	19,1	28,0	22,3	30,1	25,1	28,3
От 30 до 40 лет	18,6	27,1	18,9	25,5	21,7	24,5
От 40 до 50 лет	12,9	18,9	15,1	20,4	18,7	21,1
50 лет и старше	17,8	26,0	17,8	24,0	23,1	26,1

МЭР 33

Индикатор Группы Газпром 33

Численность выбывших работников и текучесть кадров по территориальному признаку

Федеральный округ / зарубежные страны	Всего выбыло, тыс. человек			Из них по причинам текучести кадров, тыс. человек			Текучесть кадров, %			
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, п. п.
Дальневосточный ФО	1,5	1,6	2,4	0,6	0,7	1,1	5,5	5,9	7,2	+1,3
Приволжский ФО	11,3	12,9	17,3	3,7	4,3	7,1	4,3	5,0	8,3	+3,3
Северо-Западный ФО	12,2	12,6	13,0	5,7	6,3	7,4	8,2	8,8	10,3	+1,5
Северо-Кавказский ФО	1,1	1,3	1,5	0,4	0,5	0,6	3,4	4,1	5,1	+1,0
Сибирский ФО	4,5	5,3	5,5	2,3	3,0	3,2	9,1	10,9	11,4	+0,5
Уральский ФО	17,2	18,7	21,0	5,2	6,0	7,4	4,1	4,6	5,7	+1,1
Центральный ФО	10,1	11,4	16,4	5,6	7,1	9,2	7,9	9,8	12,0	+2,2
Южный ФО	5,5	5,9	7,5	1,9	2,1	2,4	4,5	4,8	5,6	+0,8
Зарубежные страны	5,0	4,4	4,0	2,6	2,2	2,0	9,4	7,9	7,1	–0,8
Всего	68,4	74,1	88,6	28,0	32,2	40,4	5,9	6,7	8,2	+1,5

Причинами увеличения текучести кадров являются дефицит рабочей силы на рынке труда, низкий уровень безработицы и рост мобильности персонала.

Федерации) и за прогулы и другие нарушения дисциплины (пункты ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации), выраженная в процентах от средне-списочной численности работников (с учетом внешних совместителей).

Текучесть кадров в ПАО «Газпром» рассчитывается как доля работников, уволенных по собственному желанию (п. 3 ст. 77 Трудового кодекса Российской

7.5. К разделу «Безопасность производства»

Количество рабочих мест с 3 или 4 классом условий труда, а также работников, задействованных на этих рабочих местах в организациях, входящих в периметр ЕСУПБ, 2024 г.¹

Показатель	Класс условий труда	
	3	4
Компании газового бизнеса		
Количество рабочих мест, ед.	28 843	0
Количество работников, человек	69 195	0
Газпром межрегионгаз		
Количество рабочих мест, ед.	11 012	7
Количество работников, человек	11 259	34
Газпром ГНП холдинг		
Количество рабочих мест, ед.	181	0
Количество работников, человек	177	0
Газпром нефть		
Количество рабочих мест, ед.	8 429	18
Количество работников, человек	17 980	44
Газпром энергохолдинг		
Количество рабочих мест, ед.	6 271	0
Количество работников, человек	11 432	0
ООО «Газпром нефтехим Салават»		
Количество рабочих мест, ед.	1 419	0
Количество работников, человек	2 908	0

¹ Классификация условий труда регламентируется ст. 14 Федерального закона от 28 декабря 2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

7.6. К разделу «Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение»

Республика Армения

ЗАО «Газпром Армения» — 100 % дочернее общество ПАО «Газпром», которое занимается транспор- тировкой, хранением, переработкой, распределением и реализацией природного газа, производством и реа- лизацией электроэнергии на территории Республики Армения. С 2017 г. в ЗАО «Газпром Армения» внед- рена и функционирует СЭМ, соответствующая требо- ваниям международного стандарта ISO 14001:2015. ЗАО «Газпром Армения» включено в область и границы применения СЭМ ПАО «Газпром».

В 2024 г. валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух составили 82,13 тыс. т, что на 11 % выше, чем в 2023 г. Выбросы ПГ от объектов газового бизнеса и энерге- тики составили 2,14 млн т CO₂-экв. Увеличение валовых выбросов и выбросов ПГ обусловлено увеличением выработки электроэнергии на энергоблоке «Раздан-5».

Водоотведение в поверхностные водные объекты в 2024 г. составило 23,30 тыс. м³. 100 % этого объема — нормативно очищенные сточные воды. Увеличение водоотведения в поверхностные водные объекты свя- зано с тем, что в 2024 г. была увеличена выработка электроэнергии энергоблоком «Раздан-5».

В течение года образовалось 0,11 тыс. т отходов, 91 % которых был представлен отходами IV класса опасности.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных нормативов соста- вила 1,08 млн руб. Увеличение обусловлено платой за выбросы ЗВ от выработки большего количе- ства электроэнергии на энергоблоке «Раздан-5». Сверхнормативное воздействие отсутствовало.

Основные показатели ЗАО «Газпром Армения» в области ООС, 2020–2024 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Валовые выбросы в атмосферный воздух, тыс. т	46,27	56,01	57,40	74,12	82,13
Выбросы ПГ, млн т CO ₂ -экв. ²	1,63	1,31	1,38	1,85	2,14
Водоотведение в поверхностные водные объекты, тыс. м ³	148,00	20,53	20,87	16,30	23,30
• в т. ч. нормативно чистых и нормативно очищенных	148,00	20,53	20,87	16,30	23,30
Образование отходов, тыс. т	0,22	0,11	0,11	0,11	0,11
Наличие нарушенных земель на конец года, га	0	0	0	0	0
Плата за негативное воздействие на окружа- ющую среду, тыс. руб.	1 104,30	357,46	718,67	956,87	1 076,61
Доля платежей в пределах установленных нормативов в общей сумме платы, %	100	100	100	100	100

² Расчет выбросов ПГ за 2018–2021 гг. производился согласно Методическим указаниям и руководству по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30 июня 2015 г. № 300. За 2022–2024 гг. расчет произведен в соответствии с Методикой количественного определения объема выбросов парниковых газов, утвержденной приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27 мая 2022 г. № 371.

Республика Беларусь

ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» — 100 % дочернее общество ПАО «Газпром», которое занимается транс-портировкой и подземным хранением природного газа в Республике Беларусь. Общество входит в область и границы применения СЭМ ПАО «Газпром».

Валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух составили 12,86 тыс. т. Сокращение валовых выбросов ЗВ в атмосферный воздух на 26 % обусловлено исклю-чением лома черных и цветных металлов из перечня отходов, обращение с которыми регулируется законо-дательством по обращению с отходами. Сбросы сточ-ных вод в поверхностные водные объекты составили 114,66 тыс. м³ и относились к категории нормативно очищенных.

В 2024 г. на объектах ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» образовалось 1,29 тыс. т отходов, 79 % которых представлены отходами IV и V классов опасности.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных нормативов соста-вила 1,31 млн руб. Снижение на 14 % обусловлено сокращением стравленного природного газа при про-ведении регламентных операций по диагностическому обследованию и ремонту газового оборудования. Сверхнормативное воздействие отсутствовало.

Основные показатели ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» в области ООС, 2020–2024 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Валовые выбросы в атмосферный воздух, тыс. т	25,14	19,80	13,66	17,36	12,86
Выбросы ПГ, млн т CO ₂ -экв. ¹	0,45	0,34	0,36	0,46	0,35
Водоотведение в поверхностные водные объекты, тыс. м³	131,24	131,03	119,43	143,84	114,66
• в т. ч. нормативно чистых и нормативно очищенных	131,24	131,03	119,43	143,84	114,66
Образование отходов, тыс. т	12,34	20,33	8,96	7,10	1,29
Наличие нарушенных земель на конец года, га	0	0	0	0	0
Плата за негативное воздействие на окружа-ющую среду, тыс. руб.	17 401,03	12 902,86	1 833,46	1 524,61	1 308,24
Доля платежей в пределах установленных нормативов в общей сумме платы, %	100	100	100	100	100

В 2024 г. надзорными органами Республики Беларусь не проводились проверки на объектах ОАО «Газпром трансгаз Беларусь».

Кыргызская Республика

ОсОО «Газпром Кыргызстан» — 100 % дочернее обще-ство ПАО «Газпром», которое занимается транспорти-ровкой, хранением, распределением и реализацией природного газа в Кыргызской Республике.

В ОсОО «Газпром Кыргызстан» внедрена СЭМ, соот-ветствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2015, также оно включено в область и гра-ницы применения СЭМ ПАО «Газпром».

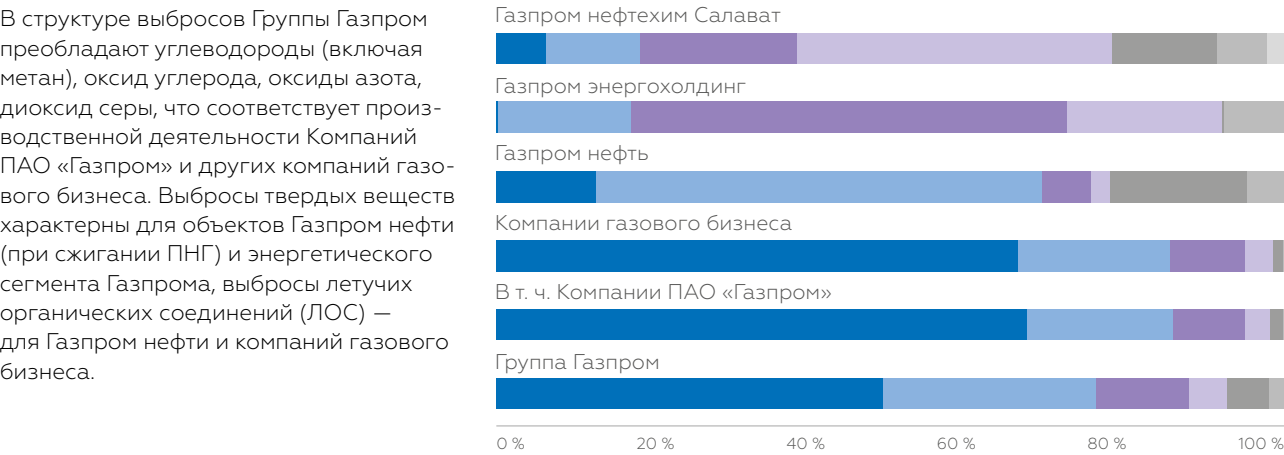
В 2024 г. валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух составили 1,18 тыс. т, выбросы ПГ — 0,03 млн т CO₂-экв. Уменьшение обусловлено сокращением выбросов метана при технологических операциях.

¹ Расчет выбросов ПГ за 2019–2021 гг. произведен в соответствии с требованиями технического кодекса установившейся прак-тики (ТКП) «Охрана окружающей среды и природопользование. Климат. Выбросы и поглощение парниковых газов. Правила расчета выбросов за счет внедрения мероприятий по энергосбережению, возобновляемых источников энергии», утверж-денного постановлением Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь от 5 сен-тября 2011 г. № 13-Т «Об утверждении и введении в действие технических нормативных правовых актов и внесении изменения в технический нормативный правовой акт». За 2022–2024 гг. расчет произведен в соответствии с Методикой количественного определения объема выбросов парниковых газов, утвержденной приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27 мая 2022 г. № 371.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Основные показатели ОсОО «Газпром Кыргызстан» в области ООС, 2020–2024 гг.						
Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	
Валовые выбросы в атмосферный воздух, тыс. т	1,66	2,02	1,47	1,50	1,18	
Выбросы ПГ, млн т CO ₂ -экв. ²	0,04	0,05	0,04	0,03	0,03	
Водоотведение в поверхностные водные объекты, тыс. м³	0	0	0	0	0	
• в т. ч. нормативно чистых и нормативно очищенных	0	0	0	0	0	
Образование отходов, тыс. т	0,27	0,33	1,57	5,10	4,45	
Наличие нарушенных земель на конец года, га	0	0	0	0	0	
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	50,60	171,74	151,25	155,74	209,00	
Доля платежей в пределах установленных нормативов в общей сумме платы, %	100	100	100	100	100	

Информация о выбросах в атмосферный воздух

Компонентная структура выбросов в атмосферный воздух в Группе Газпром, 2024 г., тыс. т, %



Показатель	Группа Газпром	Компании газового бизнеса	В т. ч. Компании ПАО «Газпром»	Газпром нефть	Газпром энерго-холдинг	Газпром нефтехим Салават
■ Углеводороды (включая метан)	1 159,50	1 088,55	966,36	67,87	0,28	2,80
■ Оксид углерода	637,68	300,63	283,30	304,01	27,75	5,29
■ Оксиды азота	279,46	147,45	139,56	32,74	90,49	8,78
■ Диоксид серы	114,09	50,92	50,86	13,32	32,16	17,69
■ ЛОС	125,31	26,24	18,83	92,88	0,31	5,88
■ Твердые вещества	44,40	3,31	2,51	25,62	12,64	2,83
■ Прочие газообразные и жидкие вещества	1,91	0,70	0,29	0,18	0,06	0,97

² Расчет выбросов ПГ за 2018–2021 гг. производился согласно Методическим указаниям и руководству по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30 июня 2015 г. № 300. За 2022–2024 гг. расчет произведен в соответствии с Методикой количественного определения объема выбросов парниковых газов, утвержденной приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27 мая 2022 г. № 371.

Объем выбросов ЗВ Группы Газпром в атмосферу, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Углеводороды (включая метан)	1 048,24	1 125,77	1 159,50	3,0
Оксид углерода	540,64	556,03	637,68	14,7
Оксиды азота	270,02	262,85	279,46	6,3
Диоксид серы	150,45	125,12	114,09	−8,8
ЛОС	109,90	99,19	125,31	26,3
Твердые вещества	34,16	42,38	44,40	4,8
Прочие газообразные и жидкие вещества	1,84	2,11	1,91	−9,6
Всего	2 155,25	2 213,45	2 362,35	6,7

Показатели водопотребления и водоотведения

МЭР 13

Банк России. «Сведения о результатах реализации политик и процедур», с. 24

Показатели использования водных ресурсов в Группе Газпром, млн м³

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Использовано воды, в т. ч.:	3 648,06	4 330,36	4 436,75	+2,5
• на производственные нужды	3 274,92	3 864,22	3 982,02	+3,1
• хозяйственно-питьевые нужды	31,64	31,24	30,17	−3,4
• прочие нужды	341,50	434,90	424,56	−2,4

МЭР 15

Объем водоотведения в Группе Газпром, млн м³

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Всего, в т. ч.:	3 060,35	3 682,07	3 721,83	+1,1
• пресной	3 027,53	3 652,62	3 693,35	+1,1
• непресной	32,82	29,45	28,48	−3,3
В поверхностные водные объекты, в т. ч.:	2 937,95	3 523,75	3 569,64	+1,3
• пресной	2 905,13	3 494,30	3 541,16	+1,3
• непресной	32,82	29,45	28,48	−3,3
На рельеф¹	1,01	0,82	0,63	−23,2
В подземные горизонты	26,87	65,75	62,37	−5,1
На поля орошения	8,89	7,06	6,34	−10,2
На поля фильтрации	0,59	0,48	0,45	−6,3
В накопители	0,61	0,87	0,78	−10,3
В системы коммунального назначения	74,06	72,69	72,00	−0,9
В прочие системы	10,37	10,64	9,62	−9,6

¹ В этой строке и далее показатель объема водоотведения непресной воды отсутствует.

Показатели водоотведения в поверхностные водные объекты в Группе Газпром, 2020–2024 гг., млн м³

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Группа Газпром	2 610,78	3 225,44	2 937,95	3 523,75	3 569,64
Компании газового бизнеса	45,90	44,09	41,34	39,44	38,51
• в т. ч. Компании ПАО «Газпром»	23,08	21,43	18,31	17,46	15,66
Газпром нефть	0,07	0,11	0,13	0,15	0,09
Газпром энергохолдинг	2 525,10	3 144,20	2 872,82	3 462,13	3 509,18
Газпром нефтехим Салават	39,71	37,04	23,66	22,03	21,86

Показатели водоотведения в поверхностные водные объекты в Компаниях ПАО «Газпром» по видам деятельности, 2020–2024 гг., млн м³

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Компании ПАО «Газпром»	23,08	21,43	18,31	17,46	15,66
• Добыча	3,22	4,81	0,36	0,32	0,29
• Транспортировка	5,20	5,33	5,07	5,05	4,93
• Подземное хранение газа	0,10	0,11	0,11	0,10	0,09
• Переработка	0,24	0,23	0,35	0,70	0,84
• Прочие виды деятельности	14,32	10,95	12,42	11,29	9,51

Сбросы загрязненных сточных вод

МЭР 15

Объем сбросов компаниями Группы Газпром загрязненных сточных вод в водные объекты и переданных загрязненных стоков на очистку другим предприятиям, тыс. м³

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Объем сбросов загрязненных сточных вод в водные объекты	100,42	101,46	96,17	−5,2
Объем сбросов нормативно очищенных сточных вод в водные объекты	61,91	59,19	56,09	−5,2
Объем сбросов нормативно чистых сточных вод в водные объекты	2 775,62	3 363,10	3 417,38	+1,6
Объем загрязненных сточных вод, переданных на очистку другим предприятиям	74,06	72,69	72,00	−0,9

Структура отходов по типам

Структура образования отходов Группы Газпром по типам, %

Вид отходов	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, п. п.
Золошлаковые отходы	16	14	8	−6
Отходы бурения	53	63	65	2
Нефтешламы	3	2	2	−
Прочие виды отходов	28	21	25	4

Структура отходов Группы Газпром, переданных для утилизации и обезвреживания, утилизированных и обезвреженных на собственных объектах, по типам, %

Вид отходов	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, п. п.
Золошлаковые отходы	1,83	1,23	0,89	−0,34
Отходы бурения	62,55	71,92	74,61	+2,69
Нефтешламы	3,76	3,02	2,11	−0,91
Прочие виды отходов	31,86	23,83	22,40	−1,43

Структура отходов Группы Газпром, переданных для захоронения и захороненных на собственных объектах, по типам, %

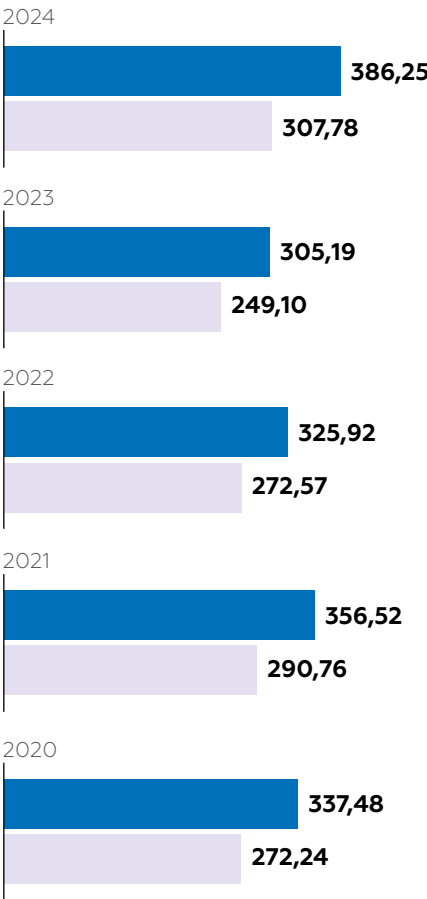
Вид отходов	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, п. п.
Золошлаковые отходы	41,03	36,33	41,74	5,41
Отходы бурения	5,65	5,81	12,70	6,89
Нефтешламы	2,12	0,49	0,04	−0,45
Прочие виды отходов	51,20	57,37	45,53	11,84

Доля компаний Группы Газпром в объемах образования отходов, 2024 г., %



Динамика образования отходов в компаниях Группы Газпром, 2020–2024 гг., тыс. т

Газовый бизнес

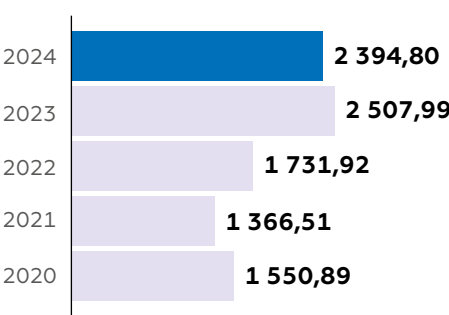


- Компании газового бизнеса
- В т. ч. Компании ПАО «Газпром»

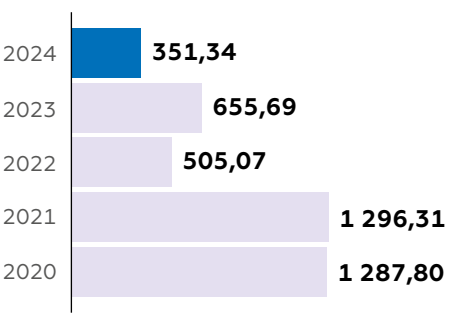
Уменьшение образования отходов на объектах Газпром нефти на 4,5 % связано с уменьшением образования отходов бурения.

Более чем в 3,5 раза сократились объемы образования отходов на объектах Газпром энергохолдинга за период 2020–2024 гг.

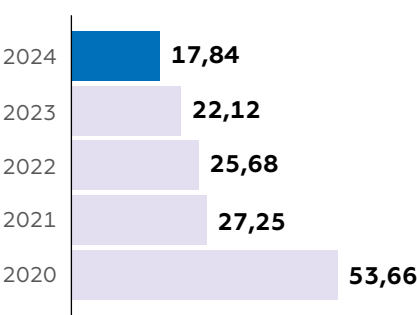
Газпром нефть



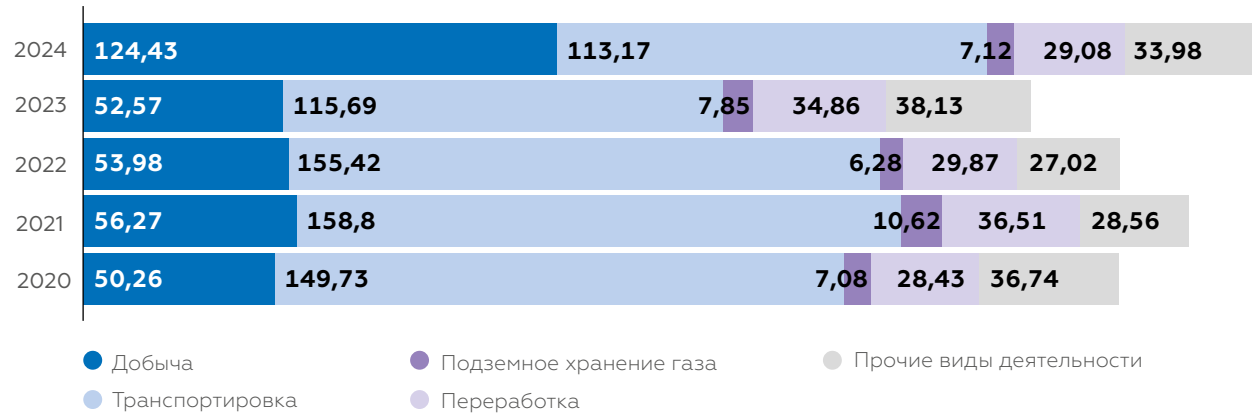
Газпром энергохолдинг



Газпром нефтехим Салават



Динамика образования отходов по видам деятельности Компаний ПАО «Газпром», 2020–2024 гг., тыс. т



В 2024 г. в Компаниях ПАО «Газпром» количество образовавшихся отходов увеличилось на 23,6 % по сравнению с 2023 г. и составило 307,78 тыс. т. Увеличение произошло в сегменте добычи и было обусловлено отношением хозяйственно-бытовых сточных вод, образующихся у ООО «Газпром добыча Ноябрьск» на Чаяндинском НГКМ, к отходам «Отходы коммунальные жидкие неканализованных объектов водопотребления» и передачей их для обезвреживания на КТО ЖС¹.

Обращение с отходами

МЭР 18

Масса отходов Группы Газпром, направленных на утилизацию, обезвреживание и подвергшихся иным способам обращения, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Всего отходов в обращении, в т. ч.:	116 022,5	109 151,54	109 262,62	+0,10
• наличие отходов на начало отчетного года	113 321,5	105 544,64	105 858,14	+0,30
• образовано отходов за отчетный год	2 588,6	3 491,0	3 150,22	−9,76
• поступило отходов из других хозяйствующих субъектов	112,4	115,9	254,26	+119,38
Обработано отходов на предприятии	5,8	5,1	1,40	−72,55
Утилизировано отходов на предприятии	418,6	750,1	880,45	+17,38
Обезврежено отходов на предприятии	109,7	114,2	99,24	−13,10
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обработки	22,9	58,0	57,51	−0,84
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации	1 210,3	1 867,2	1 772,10	−5,09
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обезвреживания	250,9	195,7	227,55	+16,27

¹ КТО ЖС — комплекс термического обезвреживания жидких стоков.

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для хранения	0,7	14,8	20,56	+38,92
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для захоронения	167,7	142,4	139,88	−1,77
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах хранения	279,3	369,3	142,88	−61,31
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах захоронения	156,3	150,7	160,18	+6,29
Наличие отходов на конец отчетного года	113 685,4	105 858,5	105 905,14	+0,04

Перечень крупных инвестиционных проектов, для которых рассмотрена проектная документация

1. «Обустройство сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ. Газопровод подключения Харасавэйского ГКМ. Газопровод-перемычка между газопроводом подключения Харасавэйского ГКМ и газопроводом подключения ГП-3 Бованенковского НГКМ»
2. «Обустройство Южно-Кириного месторождения»
3. «Обустройство Крузенштернского ГКМ»
4. «Газопровод-отвод от МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток до государственной границы КНР»
5. «Газопроводы-отводы МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток для подключения объектов газификации Хабаровского края»
6. «Реконструкция магистрального газопровода Парабель — Кузбасс»
7. «Обустройство сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ»
8. «Обустройство Ковыктинского газоконденсатного месторождения»
9. «Расширение газотранспортных мощностей для поставок газа потребителям центральных районов Ростовской области на участке г. Шахты — г. Волгодонск»
10. «Обустройство Северо-Пуровского газоконденсатного месторождения»
11. «Реконструкция Магистрального конденсатопровода «Уренгой — Сургут» 1, 2 нитка 0–405 км»
12. «Магистральный газопровод «Сила Сибири». Участок «Ковыкта — Чаянда»
13. «Реконструкция полигона ТБиПО Чаяндинского НГКМ»
14. «Реконструкция технологического комплекса — стенда тяжелого оборудования (универсальной испытательной станции)» в ИТЦ «Саратов»
15. «Реконструкция полигона утилизации ТБО Юбилейного НГКМ»
16. «Обустройство Северо-Пуровского газоконденсатного месторождения»
17. «Строительство газоконденсатных эксплуатационных скважин Уренгойского НГКМ (на полное развитие, пласт БУ161-2)»
18. «Дополнительные мощности сухой грануляции серы, включая современные механизированные комплексы по погрузке серы»
19. «Реконструкция и техническое перевооружение Установки утилизации подтоварной воды с регенерацией метанола и очисткой сточных вод. Площадка № 2 Сургутского ЗСК»
20. «Обустройство Чаяндинского НГКМ»
21. «Дообустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ»
22. «Расширение Кшукского газоконденсатного месторождения»
23. «Реконструкция технологических установок Астраханского ГПЗ»
24. «Реконструкция полигона ТБиПО Кшукского газоконденсатного месторождения»
25. «Реконструкция ЕСГ Северо-Западного региона для обеспечения транспортировки этансодержащего газа до побережья Балтийского моря»
26. «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения»

Перечень проектов, прошедших общественные обсуждения намечаемой хозяйственной и иной деятельности

- В 2024 г. с целью учета интересов общественности проведены общественные обсуждения намечаемой хозяйственной и иной деятельности, в том числе следующих проектов:

 - «Реконструкция полигона ТБиПО Чаяндинского НГКМ»;
 - «Реконструкция УПГ-102 Ковыктинского ГКМ»;
 - «Газопровод межпоселковый ГРС Валдай-2 — д. Шуя — д. Нелюшка — д. Терехово Валдайского района Новгородской области»;
 - «Обводненный фонд газовых скважин Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения. Этап 2. Реконструкция надземной части обводненных газовых скважин, оснащаемых УЭЦН (10 скважин)»;
 - «Реконструкция административного центра ООО «Газпром добыча Ямбург» в г. Новом Уренгое с обустройством прилегающей территории»;
- «Многофункциональный спортивный комплекс на территории административного центра ООО «Газпром добыча Ямбург» в г. Новом Уренгое с обустройством набережной озера»;
 - «Обустройство меловых отложений Тамбейского месторождения. Энергоцентр»¹;
 - «Реконструкция полигона твердых бытовых и производственных отходов Бованенковского НГКМ. Этап 1. Дообустройство полигона твердых бытовых и производственных отходов Бованенковского НГКМ»;
 - «Обустройство меловых отложений Тамбейского месторождения. Установка комплексной подготовки газа на Северо-Тамбейском ЛУ (1 очередь)»;
 - «Обустройство меловых отложений Тамбейского месторождения. Объекты инфраструктуры на Северо-Тамбейском ЛУ».

Штрафы за нарушение природоохранного законодательства и структура их выплат

В отчетном году было выплачено штрафов на сумму 40,62 млн руб., в том числе 25,52 млн руб. по результатам проверок прошлых лет. Выплаты по штрафам составили: по Газпром нефти — 38,63 млн руб., Компаниям ПАО «Газпром» — 1,24 млн руб., Газпром энергохолдингу — 0,74 млн руб., другим компаниям Группы Газпром — 0,01 млн руб.

В 2024 г. в рамках возмещения вреда окружающей среде по Группе Газпром выплачено 19,22 млн руб. (из них в Газпром нефти — 19,22 млн руб.) вследствие нарушения требований природоохранного законодательства в части охраны земель, в том числе в рамках возмещения вреда окружающей среде, причиненного в предыдущие отчетные периоды, — 1,84 млн руб. (из них в Газпром нефти — 1,84 млн руб.).

Структура выплаты штрафов за нарушение природоохранного законодательства по компаниям Группы Газпром, млн руб.

Наименование	2022	2023	2024
Газпром нефть	7,81	3,49	38,63
Компании ПАО «Газпром»	3,29	0,89	1,24
Газпром энергохолдинг	1,83	0,26	0,74
Другие компании Группы Газпром	0,78	0,01	0,01
Итого по Группе Газпром	13,71	4,65	40,62

¹ Проект разработки Тамбейского месторождения реализуется ООО «Газпром добыча Тамбей», которое является совместным предприятием Группы Газпром.

Банк России. «Сведения о политиках и процедурах», с. 23; «Сведения о результатах реализации политик и процедур», с. 24

Штрафы за нарушение природоохранного законодательства Группой Газпром (без учета совместных операций) в Российской Федерации, млн руб.

Наименование	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Сумма выплаченных штрафов	13,71	4,65	40,62	774

Значительное увеличение суммы выплаченных штрафов связано с предъявлением и выплатой АО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» штрафов в 2024 г. вследствие нарушения требований

природоохранного законодательства в части охраны лесов и земель по результатам проверки объектов эксплуатации, проведенной в 2023 г.

Энергоемкость и энергосбережение в Группе Газпром

Потребление энергии в Группе Газпром, млн ГДж

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Общее потребление энергии внутри Группы Газпром ²	2 495,8	2 448,2	2 672,2	+9,1
Общее потребление топлива по Группе Газпром из невозобновляемых источников ³	3 357,8	3 299,2	3 571,3	+8,2
Общее потребление энергии по Группе Газпром из ВИЭ	47,3	45,7	46,2	+1,0
Электроэнергия, отопление, охлаждение и пар, закупаемые для потребления компаниями Группы Газпром	197,2	204,7	206,2	+0,7
Объем собственного производства электро-энергии, отопления, охлаждения и пара ⁴	130,6	128,7	129,6	+0,7
Объем проданной электроэнергии, отопления, охлаждения и пара	1 106,5	1 101,4	1 151,4	+4,5

МЭР 22

Доля потребления возобновляемой энергии в Группе Газпром от общего объема потребления энергии, %

	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, п. п.
	1,90	1,87	1,73	−0,14

Общее потребление тепловой и электрической энергии в Группе Газпром на собственные технологические нужды

Вид энергии	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Электроэнергия, тыс. кВт • ч	38 459 094,3	39 425 232,0	42 048 652,0	6,7
Тепло, ГДж	188 930 725,9	187 879 201,8	184 430 902,9	−1,8

² Сумма строк, кроме строки с собственной выработкой («Объем собственного производства электроэнергии, отопления, охлаждения и пара»), за вычетом объема проданной электроэнергии, отопления, охлаждения и пара.
³ Более подробная информация представлена в таблице далее.
⁴ Объем собственной выработки для собственных нужд.

Общее потребление топлива по Группе Газпром из невозобновляемых источников, млн ГДж

Вид энергоресурса	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Нефтетопливо (бензин, керосин, мазут, СУГ, дизельное топливо)	294,1	294,4	337,0	14,5
Газ природный, в т. ч. СПГ	3 014,6	2 883,0	3 186,2	8,3
Уголь	49,1	63,2	48,2	−23,7
Другие ТЭР	0	0,0	0	0
Всего из невозобновляемых источников	3 357,8	3 240,6	3 571,3	8,2

Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения компаний Группы Газпром



Наименование	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %	Факторный анализ изменений
Природный газ, млн м³	4 791,4	4 623,5	4 789,2	3,6	Суммарный показатель экономии сохранился на уровне показателей предыдущих периодов. Отклонение связано с повышением результативности мероприятий по экономии ресурсов, реализуемых в компаниях Группы Газпром, увеличением их количества, а также общим ростом производственных показателей
Природный газ, млн ГДж	162,2	156,5	162,1	3,6	
Электроэнергия, млн кВт • ч	714,3	737,2	841,4	14,1	
Электроэнергия, млн ГДж	2,6	2,7	3,0	14,1	
Тепловая энергия, тыс. Гкал	631,7	714,3	911,3	27,6	
Тепловая энергия, млн ГДж	2,6	3,0	3,8	27,6	
ТЭР, млн ГДж	167,4	162,1	168,9	4,2	
Коэффициент сокращения¹, %	6,7	6,6	6,3	−0,3	

¹ Доля экономии ТЭР от программ энергосбережения в общем энергопотреблении.

7.7. Ключевые показатели, прошедшие независимую проверку

Прошедшие независимую проверку ключевые показатели, раскрываемые в Отчете на основе «Рекомендаций по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ» (Информационное письмо Банка России от 12 июля 2022 г. № ИН-06-28/49)

Показатель	Методики расчета и раскрытия	Страница в Отчете
Показатели энергоемкости в основных видах деятельности	Энергоемкость в основных видах деятельности ПАО «Газпром»: • добыча газа, кг у. т. / тыс. м³; • транспортировка газа, кг у. т. / млн м³ • км; • подземное хранение газа, кг у. т. / тыс. м³; • переработка газа, кг у. т. / т у. т.	244
Экономия топливно-энергетических ресурсов в результате реализации программ энергосбережения	Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения Группы Газпром, млн ГДж: • природный газ; • электроэнергия; • тепловая энергия	280
Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	Объем выбросов ЗВ Группы Газпром в атмосферу, тыс. т: • углеводороды (включая метан); • оксид углерода; • оксиды азота; • диоксид серы; • летучие органические соединения (ЛОС); • твердые вещества; • прочие газообразные и жидкие вещества	272
Объем образования отходов, объем отходов, направленных на утилизацию, обезвреживание, хранение и подвергшихся иным способам обращения	• Масса образования отходов в компаниях Группы Газпром по классам опасности, тыс. т	227
	• Масса отходов, направленных на утилизацию, тыс. т	228, 276
	• Масса отходов, направленных на обезвреживание, хранение и подвергшихся иным способам обращения, тыс. т: – обработано отходов на предприятии; – передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обработки; – обезврежено отходов на предприятии; – передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обезвреживания; – передано отходов другим хозяйствующим субъектам для хранения; – размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах хранения; – передано отходов другим хозяйствующим субъектам для захоронения; – размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах захоронения	276, 277
Структура потребления водных ресурсов	Структура водопотребления Группы Газпром по видам источников, млн м³: • из поверхностных источников; • подземных источников; • систем водоснабжения коммунального назначения; • прочих систем водоснабжения.	223
	Использовано воды, млн м³: • на производственные нужды; • хозяйственно-питьевые нужды; • прочие нужды	272
Площадь нарушенных и рекультивированных земель	• Площадь нарушенных земель в течение года, га	238
	• Рекультивировано нарушенных земель в течение года, га	

Показатель	Методики расчета и раскрытия	Страница в Отчете
Для работников: численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, человек	132
Количество несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с работой независимых подрядчиков, работающих на объектах ПАО «Газпром»	Количество несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с работой независимых подрядчиков, работающих на объектах организации	129

7.8. Указатель учета Методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии

Код	Формулировка показателя	Раздел Отчета
Экономические показатели		
МЭР 1	Выручка (показатель, аналогичный выручке)	Роль в экономике страны
МЭР 4	Общие расходы на исследования и разработки	Инновационное развитие
МЭР 6	Сумма начисленных обязательных платежей	Роль в экономике страны
МЭР 7	Сумма уплаченных обязательных платежей	Роль в экономике страны
МЭР 8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	Мероприятия по реализации проектов импортозамещения Поддержка малого и среднего бизнеса
МЭР 9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	Поддержка малого и среднего бизнеса
Экологические показатели		
МЭР 13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	Показатели водопотребления и водоотведения
МЭР 14	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	Снижение водопотребления и повторное использование воды
МЭР 15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки	Показатели водопотребления и водоотведения
МЭР 17	Образовано отходов I–V классов опасности	Образование отходов
МЭР 18	Обращение с отходами I–V классов опасности	Обращение с отходами

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
Код	Формулировка показателя		Раздел Отчета			
МЭР 19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников		Управление выбросами загрязняющих веществ			
МЭР 20	Выбросы парниковых газов		Управление выбросами парниковых газов			
МЭР 21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды		Расходы на ООС			
			Управление выбросами парниковых газов			
МЭР 22	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии		Энергоемкость и энергосбережение в Группе Газпром			
Социальные показатели						
МЭР 24	Расходы на оплату труда		Бизнес-модель Группы Газпром Роль в экономике страны			
МЭР 26	Средняя заработная плата		Материальная мотивация персонала			
МЭР 27	Расходы на мероприятия по охране труда		Предотвращение производственного травматизма			
МЭР 28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей * Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей		Корпоративная медицина и страхование			
МЭР 29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве		Предотвращение производственного травматизма			
МЭР 31	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий		Система обучения в Группе Газпром			
МЭР 32	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников		Обеспечение равных прав для работников			
МЭР 33	Коэффициент текучести кадров		К разделу «Люди Группы Газпром»			
Управленческие показатели						
МЭР 35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере		Подход к управлению устойчивым развитием			
МЭР 36	Количество заседаний совета директоров и коэффициент их посещаемости		Структура корпоративного управления и контроля			
МЭР 37	Количество членов совета директоров, всего, в том числе по возрастным группам		Структура корпоративного управления и контроля			
МЭР 38	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту) и коэффициент их посещаемости		Структура корпоративного управления и контроля			
МЭР 39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)		Уровень корпоративного управления, оценки и рейтинги			
МЭР 40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации		Подход к взаимодействию с КМН			
МЭР 42	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника		Противодействие коррупции			
МЭР 44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей		Обеспечение равных прав для работников Структура персонала			

7.9. Заключение ООО «ФБК»



Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Публикации в информационном обществе «Газпром»

Мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении ключевых показателей устойчивого развития, раскрытых в прилагаемом Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 год (далее – Отчет), а именно в отношении следующих показателей, раскрытых в Отчете:

- Показатели энергоэффективности в основных видах деятельности
- Закономия топливно-энергетических ресурсов в результате реализации программ энергосбережения
- Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу
- Объем образования отходов; объем отходов, направленных на утилизацию, обезвреживание, хранение и подвергшихся иным способам обращения
- Структура потребления водных ресурсов
- Площадь нарушенных и рекультивированных земель
- Для работников: численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом
- Количество несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с работой независимых подрядчиков, работающих на объектах ПАО «Газпром»

(далее совместно – Выбранная информация)

Ответственность Публичного акционерного общества «Газпром»

Публичное акционерное общество «Газпром» (далее – ПАО «Газпром») отвечает за подготовку Выбранной информации в соответствии с применимыми критериями, методиками, основанными на принципах. Решением по раскрытию публичным акционерным обществом нефинансовой информации, связанной с деятельностью такого общества (Информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-25-43), описанных в Приложении «Ключевые показатели, прошедшие независимую проверку» к Отчету (далее – «Применимые критерии»).

ПАО «Газпром» отвечает также за выбор методики расчета и представления Выбранной информации, их соблюдение и раскрытие при подготовке Отчета.

Указанная ответственность включает: разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок; выбор применимых актов по вопросам подготовки Выбранной информации; разработку внутренних документов и методов расчета для целей подготовки Выбранной информации; предотвращение и обнаружение фактов недобросовестных действий; ведение достаточной документации в отношении Выбранной информации.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдаем требования независимости и профессиональной этики, установленные Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, которые основаны на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

Заполнение нижеследующего проставленного пространства по заданию обязательно для студента при сдаче экзамена

1002

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 20.04.2004 № 206 «Об утверждении Положения о государственном контроле (надзоре) за деятельностью субъектов рынка ценных бумаг», государственная регистрация субъектов рынка ценных бумаг осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации о государственном контроле (надзоре) за деятельностью субъектов рынка ценных бумаг.

Наша ответственность

Наши отношения с Китаем в том году — это были хорошие отношения. Они, конечно, и сегодня — хорошие. Представьте себе, что между Великобританией и Китаем — это хорошие отношения. Это очень хорошие отношения. Это очень хорошие отношения.

Мн. в частности, на это значение оказывающее ограниченный упорядоченный соответствием с Международным стандартом задания «Оценочная уверенность» УТО (специфически: «Задание «Оценочная уверенность»: отличия от аудита и обзорной процедур» и «Информация «Оценочная уверенность»»). Согласно этому стандарту, данное значение применяется в отношении таких случаев, когда требуется «ограниченную уверенность» в том, что «Выявление информации не содержит существенных искажений».

Задание: определить значение параметра безопасности, включаемое в соответствие с данными значениями предопределенной шкалы: <http://www.assa.ru> и сопоставить с соответствующим параметром ПАД «Аварии». Показатели и критерии в качестве основы для подбора выработки информации о текущем уровне безопасности являются выработкой информации по следующим параметрам: «действия при аварии», «получение данных», «предупреждение и связь на аварийные случаи», «качество работы», «конкретные обстоятельства» и «оценку общего состояния». Выбравши информацию:

ՀՀ-ում առկա է անհամապատասխանություն միջին և բարձր մակարդակի մանկավարժական օգնության օրինակների միջև, որը պայմանավորված է մանկավարժական օգնության օրինակների օգտագործման անհամապատասխանությամբ, որի հետևանքով մանկավարժական օգնության օրինակների օգտագործումը հանգեցնում է անհամապատասխանության միջին և բարձր մակարդակի մանկավարժական օգնության օրինակների միջև:

Процедуры

Полученные нами результаты основываются на анализе экспериментальных данных и на результатах расчетов. Эти результаты могут быть использованы для разработки методов исследования структуры и динамики рассредоточенных систем в задачах по рассредоточению объектов в фазовом пространстве для систем с конечными данными.

Участия в организационной работе "Специальной комиссии" по рассмотрению жалоб граждан на деятельность органов государственной власти и органов местного самоуправления

- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от заинтересованных менеджмент и сотрудников ИАО («Патром»)
- Изучение информации, имеющейся на сайте компании «Патром» в Internet, анализ информации и ее обработка
- Изучение опубликованных заявлений прессы, газет, касающихся деятельности и деятельности активов дочерней компании «Патром» и целенаправленные исследования деятельности в United и относящиеся к Выборной информации
- Анализ информации о деятельности сопоставимых компаний в целях бенчмаркинга
- Изучение деятельности «Патром» с целью разработки рекомендаций, верификация анализа и отбора данных, относящихся к Выборной информации и подтверждающих включение в United
- Выборочное изучение документальной информации о деятельности систем, производящих энергию из возобновляемых источников, существующих в United «Патром» и относящихся к Выборной информации
- Оценка достоверности данных, относящихся к Выборной информации, ссылаясь на источники, приведенные в Положении «Ключевые факторы, влияющие на финансовую позицию», в United
- Проверка соответствия информации в том числе документальным источникам и учетным записям
- Анализ Выборной информации на соответствие Положению о раскрытии

Технология, позволяющая получать чистый поливинилхлорид (ПВХ) из отходов производства. Процесс основан на использовании катализатора, который ускоряет реакцию полимеризации. Это позволяет получать ПВХ с заданными свойствами, что важно для его применения в различных областях.

$$\frac{\partial}{\partial t} \left(\frac{1}{\rho} \frac{\partial \rho}{\partial t} \right) = \frac{1}{\rho} \frac{\partial^2 \rho}{\partial t^2} - \frac{1}{\rho^2} \left(\frac{\partial \rho}{\partial t} \right)^2$$

7.10. Заключение ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Ростов, 346005, Мичурин
Саратовская ул. 45, 15
Тел.: +7 495 755 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9700
E-mail: info@catr.ru
Сайт: www.catr.ru

ЦАТР – Audit Services LLC
Saratovskaya St. 15,
Rostov, 346005, Russia
Tel.: +7 495 755 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9700
www.catr.ru

**Заключение независимого практикующего специалиста
по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность,
в отношении показателей выбросов парниковых газов,
включенных в отчет о социальной деятельности
Группы Газпром за 2024 год**

Совету директоров
ПАО «Газпром»

Информация о предмете задания

Мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении Показателей выбросов парниковых газов ПАО «Газпром» (далее – «Компания»), включенных в прилагаемый Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 год (далее – «Отчет») и отмеченных в нем символом (далее – «Показатели»), по состоянию за 2024 год (далее – «отчетный период»):

- Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1) в ПАО «Газпром» по видам деятельности, 2024 год, млн т. CO₂-экв., страница 211:

Добыча	15,09 млн т. CO ₂ -экв.
Транспортировка	66,14 млн т. CO ₂ -экв.
Подземное хранение газа	1,32 млн т. CO ₂ -экв.
Переработка	8,18 млн т. CO ₂ -экв.
Прочие виды деятельности	1,57 млн т. CO ₂ -экв.
- Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1) в ПАО «Газпром» по категориям источников выбросов, 2024 год, млн т. CO₂-экв., страница 212:

Стационарное сжигание топлива	61,69 млн т. CO ₂ -экв.
Сжигание в факелах	3,1 млн т. CO ₂ -экв.
Фугитивные выбросы	26,63 млн т. CO ₂ -экв.
Прочие промышленные процессы	0,00 млн т. CO ₂ -экв.
Сжигание топлива в транспорте	0,58 млн т. CO ₂ -экв.
Обработка, сжигание и захоронение твердых отходов	0,20 млн т. CO ₂ -экв.
- Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Охват 2) в ПАО «Газпром» по основным видам деятельности, 2024 год, млн т. CO₂-экв., страница 213:

Добыча	0,38 млн т. CO ₂ -экв.
Транспортировка	2,63 млн т. CO ₂ -экв.
Переработка	2,01 млн т. CO ₂ -экв.
Подземное хранение газа	0,05 млн т. CO ₂ -экв.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера, заявлений, выражающих мнение, убеждения или намерения ПАО «Газпром» как публичной компании Группы Газпром предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени, а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии Отчета на русском языке, которая согласована Председателем Правления ПАО «Газпром» и содержит информацию, подлежащую публикации.

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по соответствию Выбранной информации во всех существенных отношениях Применимым критериям.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для формирования нашего вывода.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

На основании осуществленных процедур и полученных доказательства наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Выбранная информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Применимыми критериями.

Ограничения в отношении использования

Выбранная информация предназначена исключительно для целей пользователей Отчета и, как следствие, может быть неприменима для какой-либо иной стороны или в каких-либо иных целях. Наше заключение предназначено для ПАО «Газпром».

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Практикующий специалист
Руководитель задания
на основании доверенности № 13322 от 04 июля 2022 года

Хренов Николай Юрьевич
(ОПНЗ 21606080534)

22 мая 2025 года

Реквизиты организации

Наименование:
Публичное акционерное общество «Газпром»
(ПАО «Газпром»)

Адрес юридического лица в пределах места
нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 197229, г. Санкт-Петербург, Лахтинский пр-кт, д. 2, к. 3, стр. 1

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 2 августа 2002 г. за основным
государственным регистрационным номером
1027700070518.

Реквизиты аудиторской организации

Наименование:
Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
(ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места
нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 101000, г. Москва,
ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным
государственным регистрационным номером
1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в
реестре аудиторов и аудиторских организаций
саморегулируемой организации аудиторов
11506030481.



Выбросы метана по видам деятельности в ПАО «Газпром», 2024 год, тыс. т. CH₄, страница 213:

Добыча	71,81 тыс. т. CH ₄
Транспортировка	293,57 тыс. т. CH ₄
Переработка	9,24 тыс. т. CH ₄
Подземное хранение газа	17,64 тыс. т. CH ₄
Прочие виды деятельности	11,3 тыс. т. CH ₄

За исключением случаев, описанных в предыдущем параграфе, который определяет объем нашего задания, мы не выполняли процедуры в отношении оставшейся информации, исключенной в Отчет, и, соответственно, мы не делаем вывод в отношении этой информации.

Примененные критерии

При подготовке Показателей Компания применила методику количественного определения объема выбросов парниковых газов, утвержденную приказом Минприроды России от 27 мая 2022 г. № 371, методическим указанием по количественному определению объема косвенных энергетических выбросов парниковых газов, утвержденные приказом Минприроды России от 29 июня 2017 г. № 330, стандарт Международной организации по стандартизации ИСО 14064-1:2018 (ГОСТ Р ИСО 14064-1:2021) «Газы парниковые. Часть 1. Требования и руководство для организаций по количественному определению и отчетности о выбросах парниковых газов и их удалении» (далее – «Критерии»).

Ответственность руководства Компании

Руководство Компании несет ответственность за выбор Критериев и подготовку Показателей в соответствии с этими Критериями.

В частности, руководство Компании несет ответственность за систему внутреннего контроля, разработанную и внедренную для предотвращения существенного искажения информации, относящейся к Показателям.

Кроме того, руководство Компании несет ответственность за обеспечение полноты и точности документации, предоставленной практикующему специалисту.

Ответственность практикующего специалиста

Мы выполнили данное задание по обеспечению уверенности в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3410 «Задания, обеспечивающие уверенность, в отношении отчетности о выбросах парниковых газов» (далее – «МСЗОУ 3410»).

МСЗОУ 3410 требует, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и выполнили задание, обеспечивающее уверенность, с тем чтобы получить ограниченную уверенность в отношении Показателей.



Независимость и управление качеством

Мы применяем Международный стандарт управления качеством 1 «Управление качеством в аудиторских организациях, предоставляющих аудиторские и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг», который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

Мы соблюдаем требования профессиональной этики и независимости, установленные Кодексом профессиональной этики аудиторов и Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятый Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, который устанавливает фундаментальные принципы честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

Процедуры

Характер, сроки и объем выбранных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенного искажения информации вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Хотя мы принимали во внимание эффективность средств внутреннего контроля руководства при определении характера и объема наших процедур, наше задание, обеспечивающее уверенность, не было предназначено для обеспечения уверенности в отношении средств внутреннего контроля. В наших процедурах не входило тестирование средств контроля или выполнение процедур, связанных с проверкой консолидации или расчета данных в информационных системах.

Процесс количественной оценки парниковых газов подвержен научной неопределенности, которая возникает из-за неполных научных знаний об измерении парниковых газов. Кроме того, процедуры по выбросам парниковых газов подвержены неопределенности оценки (или измерений), возникающей в результате процессов измерения и расчета, используемых для количественной оценки выбросов в рамках существующих научных знаний.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, включает в себя вопрос, в первую очередь лиц, ответственных за подготовку Показателей и соответствующей информации, а также аналитические и другие необходимые процедуры.

Наши процедуры включали:

- опросы руководителей и специалистов Компании, которые отвечают за политики, деятельность и результаты в области выбросов ПГ, а также за подготовку соответствующей отчетности;
- анализ ключевых документов, касающихся политики, результатов деятельности и отчетности Компании в области выбросов ПГ;
- получение понимания процесса подготовки отчетности по выбросам ПГ Компании;
- анализ выборки данных по показателям в области выбросов ПГ за отчетный период с тем, чтобы убедиться, что на уровне Компании указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчет надлежащим образом.



Выполненное задание, обеспечивающее уверенность, представляет собой задание, обеспечивающее ограниченную уверенность. Характер, сроки и объем процедур, выполненных в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, меньше, чем для задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий.

Мы считаем, что выполненные процедуры дают нам достаточно оснований для нашего вывода.

Вывод практикующего специалиста

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Показатели не подготовлены надлежащим образом во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями.

Лежанкова Елена Николаевна
Партнер
Общество с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

2 июня 2025 г.

Сведения о практикующем специалисте

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 декабря 2022 г. и присвоен государственный регистрационный номер 102773972/223.
Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный реестр реестра аудиторов и аудиторских компаний за основным регистрационным номером 13006020327.

Сведения об организации

Наименование: ПАО «Газпром»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700070518.
Место нахождения: 197229, Россия, г. Санкт-Петербург, Литейный пр-т, д. 1, код: 1, стр. 1.

7.11. Заверение РСПП



7.12. Заключение по итогам Общественных консультаций

Вводная информация

ПАО «Газпром» (далее — Компания) предложило нам оценить Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г. (далее — Отчет) с точки зрения соответствия раскрытой в нем информации ожиданиям заинтересованных сторон, а также качество реагирования Компании на рекомендации и предложения заинтересованных сторон, полученные в процессе подготовки Отчета.

Процедура оценки Отчета

Мы изучили предоставленный Компанией текст Отчета до его публикации, задали вопросы и дали комментарии в ходе Общественных консультаций (далее – Консультации) по тексту Отчета, проведенных в дистанционном режиме. В процессе Консультаций нам были предоставлены необходимые комментарии и таблица учета полученных от нас замечаний и предложений. Объектом нашей оценки является исключительно вышеуказанная информация.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Отчете данных. Вместе с тем проверка системы сбора и анализа отчетной информации, а также ее достоверности не является предметом данной оценки. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам отчетности и/или деятельности также не входит в задачу оценки.

При оценке отчета мы выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителей которых являемся. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в Консультациях.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения по итогам Консультаций, содержащего суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Компания может использовать данное Заключение для внутрикорпоративных целей и коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

Соответствие раскрытой в Отчете информации ожиданиям заинтересованных сторон

В Отчете представлен перечень существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и широкого круга ее заинтересованных сторон. Мы считаем, что выбранные существенные темы охватывают основные интересы заинтересованных сторон.

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в объеме, достаточном для понимания заинтересованными сторонами текущего состояния и перспектив развития Группы Газпром.

Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности, так и вызовы, с которыми Компания сталкивается и которые она преодолевает.

Реагирование Компании на рекомендации заинтересованных сторон в процессе подготовки Отчета

Для обеспечения наиболее полного учета информационных запросов широкого круга заинтересованных сторон Компания провела анкетирование 6 168 представителей заинтересованных сторон, результаты которого легли в основу итогового перечня существенных тем, подлежащих отражению в Отчете.

Также Компания провела Консультации по проекту Отчета, в ходе которых нам как представителям заинтересованных сторон была предоставлена возможность дать комментарии к содержанию Отчета. Компания зафиксировала предложения и рекомендации, высказанные в ходе Консультаций, провела их анализ и представила информацию об их планируемом учете в практике подготовки отчетности, подтвердив тем самым конструктивность диалога.

1. Профиль Группы Газпром	2. Роль в экономике страны	3. Люди Группы Газпром	4. Безопасность производства	5. Социально-экономическое развитие территорий	6. Охрана окружающей среды. Повышение энергоэффективности и энергосбережение	7. Приложения
---------------------------	----------------------------	------------------------	------------------------------	--	--	---------------

Выводы

Мы едины в положительной оценке Отчета — его формата и объема представленной в нем информации. Компания подготовила содержательный и структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям.

Мы высоко оцениваем инициативы Компании по расширению взаимодействия с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета о социальной деятельности и рекомендуем Компании продолжать сотрудничество по данному вопросу с представителями целевых аудиторий Отчета, непрерывно совершенствуя применяемые форматы и инструменты.

Подписи участников Общественных консультаций

БЕССЕЛЬ ВАЛЕРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Профессор Российского государственного университета нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
Брилев Сергей Борисович Президент Ассоциации «Глобальная энергия»

РЕМЧУКОВ МАКСИМ КОНСТАНТИНОВИЧ

Директор по устойчивому развитию, СИБУР

ГОЛОВНЕВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Член-корреспондент РАН, профессор, доктор исторических наук, директор Музея антропологии и этнографии имени Петра Великого (Кунсткамера) Российской академии наук

ТКАЧЕНКО ГАЛИНА ВАЛЕНТИНОВНА

Председатель Общественного объединения Молодежный центр досуга «Визит» (г. Свободный Амурской области), Общественного совета Амурского ГПЗ

ЗАВАЛЬНЫЙ ПАВЕЛ НИКОЛАЕВИЧ

Депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, Председатель Комитета Государственной Думы по энергетике

ТОПОЛЯ ИВАН ВЛАДИМИРОВИЧ

Руководитель Комитета по интегрированной отчетности, директор Департамента финансов ПАО «Сбербанк»

ЕСИПОВА ИРИНА ФЕЛИКСОВНА

Генеральный директор Центра развития коммуникаций ТЭК

ХУДИ ВАЛЕРИЙ СОЙКОВИЧ

Председатель Правления Ямальского районного общественного движения коренных малочисленных народов Севера «Ямал»

КНИЖНИКОВ АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ

Эксперт по экологической ответственности бизнеса фонда «Природа и люди», член Совета РСПП по нефинансовой отчетности, ESG индексам и рейтингам устойчивого развития

КОВАЛЬЧУК ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ

Председатель Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз»

7.13. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АГЗС	Автомобильная газозаправочная станция
АДР	Американская депозитарная расписка
АПКЗ	Автоматический пост контроля загазованности
АПЭК	Автоматизированный пост экологического контроля
АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БДД	Безопасность дорожного движения
БПЛА	Беспилотный летательный аппарат
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЭД	Внешнеэкономическая деятельность
ВЭР	Вторичные энергетические ресурсы
Газпром, Группа Газпром, Группа	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания), его дочерних обществ и организаций
Газпром нефтехим Салават	ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества и организации
Газпром энергохолдинг	ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2» и их ДО)
ГКД	Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГО	Гражданская оборона

ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- или конденсатоперерабатывающий завод
ГПК	Газоперерабатывающий комплекс
ГРС	Газораспределительная станция
Газпром нефть	ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества и организации
ГТС	Газотранспортная система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДО	Дочерние общества и организации
ДТП	Дорожно-транспортное происшествие
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
ЕЦОФ	Единый центр обеспечивающих функций
ЖМТ	Жидкое моторное топливо
ЗВ	Загрязняющие вещества
ЗПКТ	Завод по подготовке конденсата к транспорту
ИБ	Информационная безопасность
ИТ	Информационные технологии
ИУС	Информационно-управляющая система
КМН	Коренные малочисленные народы
Компания	ПАО «Газпром»
КПГ	Компримированный природный газ
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КПЭГ	Комплекс переработки этансодержащего газа
КС	Компрессорная станция
КСГЗ	Корпоративная система гражданской защиты

КСПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа
ЛОС	Летучие органические соединения
ЛСПГ	Линия по сжижению природного газа
МГ	Магистральный газопровод
МКС	Мобильная компрессорная станция
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДТ	Наилучшие доступные технологии
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НТС	Научно-технический совет
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ООС	Охрана окружающей среды
ОПО	Опасный производственный объект
Отчет	Отчет о социальной деятельности Группы Газпром
ОЦО	Общий центр обслуживания
ПАВ	Поверхностно-активные вещества
ПАО «Газпром»	Материнская компания Группы Газпром — Публичное акционерное общество «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»)
ПГ	Парниковые газы
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПО	Программное обеспечение
ПУРиВК	Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю
ПХГ	Подземное хранилище газа
ПЭК	Производственный экологический контроль
ПЭКиМ	Производственный экологический контроль и мониторинг
ПЭЛ	Передвижная экологическая лаборатория
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
СКК	Совместный координационный комитет
СМИ	Средства массовой информации

СМК	Система менеджмента качества
СНФПО	Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром»
СОУТ	Специальная оценка условий труда
СПГ	Сжиженный природный газ
СРГ	Совместная рабочая группа
СТО	Стандарт организации
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СУИД	Система управления инженерными данными
СУОТ	Система управления охраной труда
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегический целевой показатель
СЭМ	Система экологического менеджмента
т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м³ природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата
ТЭР	Топливоно-энергетические ресурсы
ФО	Федеральный округ
ФОК	Физкультурно-оздоровительный комплекс
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
ESG (англ. Environmental, Social, Governance)	Охрана окружающей среды. Социальная ответственность. Корпоративное управление

7.14. Контакты и обратная связь

По вопросам, связанным с Отчетом о социальной деятельности Группы Газпром, можно обращаться в Управление ПАО «Газпром», отвечающее за организацию деятельности в области корпоративных коммуникаций и устойчивого развития.

Адрес электронной почты: sustainability@gazprom.ru